

# 小学校长述职报告(模板7篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 小学校长述职报告篇一

尊敬的家长朋友们：

大家好！我是xx小学校长庄xx，很高兴以这样的形式述职，向您汇报学校的工作。

xx小学一九九二年建校，已走过xx载春秋，xx年物换星移，始终不变的是xx教育人的初心和责任。

学校建校之初，在操场南侧种植了六棵松树，从青枝嫩叶到枝繁叶茂，它们见证了一批批安国学子成长成才，它们也被孩子们亲切地称为“六艺树”。以安国为名，以六艺为梦，“安家兴国，六艺绽放”的办学理念生根发芽。

课间漫步，我们能听到读书长廊的朗朗书声；走在操场，我们能看到孩子们欢快的笑容和背影；六艺树旁，各色活动，让孩子们和学校生活丰富而充实，教育的花朵在安国处处绽放。

学校借力七巧板、魔方、编程等学科实践项目，按学段对学生进行科学素养的轮训。我校学子多次在全国di大赛团体获奖十余项，市、区级科技比赛获奖学生占比近三成。

高质量的教育离不开高素质的教师。学校以“扁平捆绑建设，助力品质课堂”为抓手，领导班子全员任课，通过“三备三

讲”课堂教学提升行动，提升教师专业水平，提高课堂教学成效。仅三、四两届教学节，学校教学干部、青年教师参赛率均达到100%，获奖率更是接近70%。教师团队的成长让安国的教育有实力、有底气。

学校始终坚持“润物细无声”的养成式、生活化德育理念，通过“三色花”德育课程建设与“水滴卡”评价体系，将德育与学校活动有机整合，寓教于乐。

学校利用校内有限的土地开辟劳动田，实现全员劳作，孩子们小心翼翼地呵护着田里的生机，而我们也小心翼翼地呵护着孩子的成长。由此开发的精品课程《落花生》多次荣登《中国红领巾》《中国少先队》《中国儿童报》等国家媒体。

民以食为天，食以安为先，我们时刻关注，确保食材的优质安全。全校师生同吃一锅菜，共食一碗米，教体局、市场监督管理局的定期与随机检查，更是为孩子们吃好吃健康保驾护航。

xx小学全体师生正在“做最好的自己”的校训激励下努力前行，同时也离不开您的鼓励与支持，我代表学校，向一直以来关心和支持学校发展的家长朋友们致以最诚挚的感谢。让我们携手向前，共创美好明天。

谢谢大家！

## 小学校长述职报告篇二

转眼一学期即将结束，本学期以来，我坚持学习党的理论和教育教学基本原理，不断完善自己的'个人修养，讲学习、讲政治、讲正气，服从大局、服从组织安排，努力钻研教育教学业务。下面，我就本学期的学校工作以及我个人的学习、工作情况向上级领导和全校同仁作一汇报：

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、

公平、公开的原则，才能建立一个团结、民主、开拓的学校领导班子，才能赢得群众信任和支持，激发群众的活力。而要创建一个好班子，必须从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，在群众当中树立“团结、廉洁、开拓”的行政形象。

（一）坚决贯彻执行国家教育方针、政策和法规，以搞好学校、办好教育为己任，遵纪守法，廉洁奉公，有较强的事业心和责任感，不以权谋私，没有经济和生活作风的问题。

（二）作风民主，自觉接受党支部和群众监督，敢于承担工作责任，不居功诿过，有批评和自我批评精神。

在工作中，切实从学校的发展、教师的利益出发。遇到困难，能够协同其他行政及广大教师共同解决；做出成绩，也尽量让其他同志或者年轻的同志有更多的锻炼机会；出现失误，也能坦露心迹的互相交流，直言不讳的开展批评与自我批评。但要求当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

（三）为人正派，办事公道，任人唯贤，用人所长，有容人之量。

学校非常重视“依法治校”，在处理日常事务方面都严格按照规定和制度办事，在用人方面，一贯坚持用人所长，重知识、重能力、重奉献精神，唯才、唯德、唯勤，同时充分看到，用足一个人的优点和长处。在对待持有不同意见的同志采取多交流、多沟通，取同存异，有容人之量。

现代教育理念认为，必须以“学会学习、学习生存、学习创造、学会做人”为基本要求，促进全体学生全面发展。

基于我校目前的发展方向和以上现代教育观念，作为校长，我的任务就是团结带领学校行政和全体教职工同仁，充分调

动大家的工作积极性和主动性，围绕“创造条件、争创等级”的近期工作目标，通过逐步完善学校的管理制度和运行机制，比如行政、用人、财务三大原则，岗位责任、奖教奖学、级组管理、听课评课制度等等，以逐步提高学校管理水平和效率，逐步提高我校整体教学水平和教育科研能力，逐步加强学校精神文明建设和校园文化建设。至今，学校未发生任何违法犯罪和任何重要责任事故。

1、学生的德育教育坚持常抓不懈。学校充分发挥政教处、安全办、团支部、班主任、科任教师的主体作用，以学习会、报告会、主题班会、家长会、学生干部会为主要形式，以道德教育，爱国主义教育，人生价值教育、诚实守信教育、警示教育、纪律教育为主要内容，以疏导、交心、自律等方法开展思想道德教育。如：举行了以班为单位的手抄报评比活动；多次邀请法制副校长到校进行警示教育；邀请铁路警察对学生进行铁路护路意识宣传教育；在课间操后上各类教育课；每周班主任组织一节各类教育主题班会等。

2、以丰富多彩的校园文化生活，陶冶学生的情操。我校建立了校园文化墙，有美术作品展示、书法作品展示、课内外知识交流展示等。进一步丰富了我校校园文化生活，营造积极向上，清新高雅，健康文明的校园文化氛围，打造安全、和谐校园，展现我校学生的青春风采和精神风貌，激发学生对艺术的兴趣和爱好，培养学生健康的审美情趣、良好的艺术修养和追求真理的科学精神，引导他们向真、向善、向美，增强安全、法制、三爱意识，从而推进校园精神文明建设，提升学校的办学品位。长治教育电视台于今年11月16日对我校的办学特色连续三次作了专题新闻报道。

1、全面推进课改。结合我校特点，为实现高效课堂教学，把课堂真正还给学生，真正以学生为主体，我校实施了“五步三查”高效课堂教学模式，遵循“以学定教”、“有疑则教”的原则，确立学生在学习过程中的“主人地位”，符合新课程改革的理念。

目前我校在课改方面主要做了以下工作：观课议课活动；“导学案”设计评价；“教学困惑”专题研究；学生学情跟踪调研；师生观摩优秀教师教学；汇集各教师亮点包装课堂实验尝试活动；开展了多媒体示范教学活动；教学质量分析交流活动；教研教改反馈交流活动等。

2、细化常规教学。结合绩效考核方案，对常规教学教学科学合理的规定要求。通过积分评价规范教学行为。

3、精心组织安排教研教改活动。主要针对教师驾驭课堂的教学弱点，校内组织了20多次专题教研活动，组织教师多次到县市参加了各项教师提高培训，真正起到了以教研促课改的效果。同时，我校开通了网校，教师在网上已进行多次学习交流，并取得了初步成效。

这样一来，我校教学质量明显好转，学生学业成绩有了提升，尤其县统考八年级的成绩明显提升了三个名次，其中数学、英语、生物全县达到了中等水平。

1、为给我校师生创造一个安全、规范、舒适的教学、生活环境，我校在教育局的资助下，投资38万元修建危房隔离围墙；平整硬化主要活动校院地面；改造生活用水排泄管道；修建深水井房、发电房、茶炉房；补建师生洗漱洗碗池、垃圾池等。

2、学校成立安全工作小组，狠抓安全制度落实，严防事故发生。制定了学校24小时值班巡逻“一日工作流程”，实行领导带班制，并充实了门卫保安力量，做到事事有人管，时时有人管。实行每个环节责任到人，安全责任责任到人，教师签订了“一岗双责”责任书，学生、家长、学校层层签订了《安全责任书》，使我校安全工作落实到位，确保了教学工作的正常开展。尤其我校精心组织的地震应急演练活动、特邀省消防科讲的消防知识课，使我校师生大大提高了自救意识和避险能力。

3、在后勤上，我校按上级精神彻底取消了多年来的食堂承包制，实行了学校自主依法管理制，建立食堂管理领导组，配置了食品安全管理员，实行每天晨检、留样、消毒制度，严查食堂食品卫生，坚决不允许发霉、变质食品和原料进入操作间。确保了师生用餐安全。

学校永远是在动态中发展和进步的，我们在许多方面需要通力合作，继续努力：

1、新的学期要更好的把关注点放到教学、放到课堂，更关注教学的薄弱环节，要努力提高整体教学质量；要定期组织以教研组为单位的教学研讨和以学科组为单位的集体备课。

2、在加强培训，提高队伍素质上要加强力度。现在，我校教师数量足，但学科结构不太平衡，年龄结构不太理想，这需要在岗位设置上进行合理调配。

我认为好的教师意味着好的教学，而我们的队伍存在着实际水平的差异，这些差异表现在师德水平、教学能力、心理素质等多方面。新的学期，我们要把培训队伍放到更加突出的位置。在如何在制度上促使教师继续努力上作规划。

3、要进一步加强与家长联系，对家长进行有效培训，使家长更好的理解学校、关心子女，使家校形成合力。同时还要利用社会的多种资源来为学校服务，更好赢得社会各界的支持上下功夫。

4、在新的一学期，要在对学生的思想品德教育，对学生的纪律培养上有更严格的要求，要老师以身作则、师生共同努力，倾全校之力，打造真正一流的校风。

5、在学校制度建设上还要继续探索。在现有基本制度外，对于教师申述制度、职称制度、绩效工资实施总结后的修订等方面，还要努力。

要把工作做好，就要做细、做实，才能做得稳，所以我们要用心做事，按规则做事，按情理做事，我重任在肩，决不搞急功近利，只要在岗一天，就要负责一天，尽最大努力不辜负师生的期待，上级的重托。

半年来我在工作中缺点、错误、失职的地方不少，希望大家直言不讳的向我提出，我虚心接受并作改正。

最后，我感谢领导和全体教职工对我的厚爱，对我工作中缺点、错误的宽容，感谢大家对我工作的支持！

谢谢！

## 小学校长述职报告篇三

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

每次写述职报告，总难免复杂的心绪堆积，在慨叹时间匆匆的同时，总夹杂着七滋八味，看着20xx多孩子平平安安地来到学校，平平安安地回家度假，一颗悬着的心终于落地。而后伏案回眸静思工作，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。尽所能在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。我明白这种回顾，既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，教师相助的极好机会。下面将我一年来所做的工作，向诸位陈述，恭请领导和老师加以指正。

一学年以来，在教育局“创先争优”精神的指导下，我们充分利用推进标准化建设的契机，运用整体架构理论，通过系统分析、科学规划，在丰富和发展的基础上，努力寻求新的突破点，对以下几个方面进行了大量的投入：

硬件设施逐步完善，教学环境进一步优化；

管理制度逐步精细，教学秩序进一步井然；

德育管理逐步完善，素质教育进一步深入；

教学制度逐步完善，教学成绩进一步提高；

教研模式逐步完善，同课异构进一步立体；

校本内容逐步完善，经典诵读进一步丰富；

硬件设施逐步完善，教学环境进一步优化；

本学期通过多方努力在上级领导的支持下，今年学校向政府申请了130余万元专项资金，硬化了校园地面，新建了大门，布置了绿带，改造了暖沟、雨沟；同时投入50余万元资金，建造了钢架文化标语墙，安装了彩色和单色led显示屏，购置了校园安全监控系统，更新了校园网络系统、广播系统、高考监控系统。布置了丰富的文化内容，学校还投资了60余万元，新建了实验室和仪器室，装配了阶梯教室，装潢了荣誉室和书画室，购置了80套教师办公桌椅和120座会议室桌椅，安装了防盗门、防护网、补充了各式作业柜等。学校还申请了60余万元专项资金，配置学生和教师办公计算机130台，这批计算机投入使用后，我校生机比例达到14：1、新建办公楼里有。330余平方米的图书阅览室，330余平方米的多功能阶梯教室，近百平方米的学生计算机房，近百平方米的多媒体会议室，还有教师电子备课室、荣誉室、书画室、音乐室等，活动中心设有体育器材室、乒乓球室、舞蹈室、体操训练室、排练厅等。教学楼里布置了数学器材室、少先队活动室、心理咨询室、学生保健室、广播室、美工室等。其中增加图书柜40个，补充图书1万册，还有36套多媒体设备装配到了每一个教室，教学环境得到进一步优化。



管理制度逐步精细，教学秩序进一步井然；

加强领导班子的学习：校领导的工作速度和效率就是学校工作的速度和效率，学校班子是学校教师队伍的缩影，好的班子就能造就一支好的教师队伍。一年来强化领导班子成员服务意识、协作意识、创新意识、岗位意识、民主意识。形成了校长负责制下的分权、分责、分级管理模式，同时建立和完善了领导班子学习制度、工作制度、例会制度，坚持行政集体领导、集体决策原则，要求他们以身作则，率先示范，工作上目标明确，措施得力，不断改革创新，在教师中树立自己的威信，因此，在本学年为克服工作倦怠情绪，让领导班子重新深入学习进行再分工，责任到人，工作积极性和主动性得到了进一步提高，工作效率进一步增强。

加强中层领导及各组长的管理：学校中层及各组长的服务质量好坏，直接关系到一所学校制度的执行。因此，他们在学校管理中起着极其重要的作用，本学年除了要求他们对自身服务能力的提高外，也加强指导帮助他们不断增强服务意识，提高服务水平，并增加辅助能力，使他们不再像以前那样辛苦□20xx年7月我校办公室荣获“创先争优先锋窗口”称号。

加强班主任工作的管理：要培养好的学生，必须有好的教师，尤其是班主任的管理工作。学校管理学生的成败，关键是教师。要求每一位班主任及教师要树立做一名优秀教师的目标，在教师中大力提倡“敬业、爱生、扎实、创新”的工作作风，积极引导教师走自强之路：狠抓班主任的工作，引领青年教师和骨干教师成长，不惜资金的让年轻教师多次听名家的示范课，既有实地听课，又有教研光盘听课，取其精华，写听课总结，以指导自己的工作实践加快成长。出现了一个个优秀代表，本年度杨晒红、陈红艳、王志刚、张玲芳、苗书红、刘建鱼、张新良、毕丽芳、张秀珍9位教师在教师节上荣获“模范教师”的称号，他们的优秀起到了一定的模范先锋作用。

加强教师业余文化生活的管理：本年度新增设体育室、书画室、阅览室等精神文化园地，并且成功的以年级组为单位组织了两次大型教师风采展示活动，在活动中每位教师充分展示自己的文艺才能，节目精彩纷呈，从另一个方面诠释了新时代教师的精神风貌。在今年3月份教育局、教育工会举行的文艺会演中，我校获得了“银奖”的优秀成绩。

关注学生日常德育细节：爱国主义教育：学校政教处本学期开始实行“小黄帽”监督岗制度，有效地遏制了学生的坏习惯，从红领巾的佩戴、老师问好等细节入手，有效地强化了正确的少先队员意识；并根据学校有关要求，组织了多次征文比赛，进一步提高了素质修养；安全法制教育：加强安全知识教育，安全天天讲，安全天天查，并开展了一系列宣传教育活动，如黑板报、手抄报、校园广播等，学生受到良好的教育；环保教育：从捡起身边废纸的小事做起，在“小黄帽”积极配合下，学生环保意识进一步增强。

关注每周周会的教育契机：周会丰富的题材内容，小到怎样做个孝顺的好孩子，大到传统节日我该做些什么，充分利用植树节、护士节等各式各样的节日契机，利用周会课的形式进行深入学习，总希望能够在他们小小的心灵深处播下传统的高尚种子，以便以后成长的道路上生根发芽，践行者我们的办学宗旨——为学生的幸福人生奠基。

关注各种节日活动的教育元素：清明、端午等一系列的传统节日，包含了丰富的育人元素，根据这一特点充分利用综合实践作业这一简捷途径，广泛引导学生参与实践，从而有效的吸取其营养，继承中发扬光大，通过庆典类活动放飞师生心灵。让师生明确自己的责任和义务；“六一”到了，举行隆重的庆祝活动，让学生感受童年的幸福和快乐；通过观看“特殊作业”培养学生的感恩意识；可以说通过以上活动的开展，学生们的意志品格、道德情操、审美情趣、个性特长、文化素养等都得到了培养和提高。鉴于我们工作做到了实处，在“六一”局表彰会上，我校获得“先进红旗大队”

的称号。

关注家校联系确保安全细节：本年度，我们召开了一次全校性家长会，家长会上，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。尔后时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合利用活动激活音、体、美教学：本学期在上一学期的基础上，加大了音、体、美英语课程的开设力度，各门特色学科除了任课教师的精挑细选之外，还加强教学流程的监督管理。为此，本学期我校在全县中小学运动会中取得“团体第一名”的优异成绩，经典诵读中的“歌曲联唱”也获得评委的一致好评。在全国书画展中荣获优秀集体奖。

利用活动衍射语、数、品教学：为了丰富学生校园生活，拓展学生视野，培养学生的兴趣特长，我们以活动为载体，以竞赛为手段，以育人为目标，扎实开展了丰富多彩的校园文化活动。通过学科类活动启迪师生智慧。“百科知识竞赛”、“诵读比赛”、等活动，坚持每学期每项举行一次，培养学生的参与意识，竞争意识、团结意识[]20xx年6月获全国名优学校”殊荣，9月荣获县政府、县教育局颁发的“模范单位”称号。

巩固备课模式：继续实行年级组备课，在一定程度上取长补短，发挥集体的优势作用，目前年级组备课的模式，基本上已经形成一定的模式，这样更能高效的进行课堂教学。

丰富教研模式：每个教师的教學能力直接制约着整体教學水平，本學期在市教育局组织的“同课异构”的教學模式启发下，在教研活动中充分运用了“同课异构”的教研新模式，在活动中，每位教师取长补短，有效的丰富了教研的内容，加强了教师的业务水平，夯实教研根基：在“三级教研”模式的基础上，本學年继续集体教研、年级组教研与常规教研相结合的模式，使广大教师在集体教研中博采众长为我所用，真正意义上发挥集体的力量，并积极参与了省课题的研究。共发表国家级论文二十余篇，因此，常规的教研模式仍然从一定的理论、实践角度反省着教师的点滴教學，起到实际的指挥棒作用。

进一步深入研发：在上一學期的基础上，本學年仍然坚持晨读时间的古诗词背诵并进行期末检测，学生对于本學期的古诗词百分之\_\_\_\_十的能朗朗上口。形成了学校一道美丽的风景线。五月份在“全县经典诵读及校园歌曲”的大赛中获得了一等奖，从一定意义上验证了经典诵读的实效。在今年暑期还有进一步深入国学研发的构想。

进一步深入学习：在最初背诵的基础上，本學期有效的结合古诗词诵读赛的活动，深入对古诗词研究出通过丰富多彩的综合实践活动，引领学生走进古诗文天地，领略古诗文的魅力，丰富自己的人文素养，提升自己的审美和创造能力的具体做法。探索出在大量接触经典古诗文的过程中，通过读、背、表演等方式，在提高学生的语言表达能力的同时，锻炼学生的思维、创新、想象等能力的阅读途径和策略，使学生的综合素质得到有效提升。

德育工作虽面到但细节不够

尽管利用一切学校组织的教育契机，一切周会主题对学生进行全面的良好教育，然而有些教育的形式过于强调目的，忽略流程的监控，再加上两年以来施工的客观原因，结果成了为活动而活动的样品，学生要么从真正意义上那个理解吸

收的比例很低，要么一知半解理解不深刻，仅仅立于“一瓶不满，半瓶咣当”的接受状态，不能真正发挥活动的教育作用，以至于二节课后课间操一个很常规的活动，总是做不到位，这也是德育不到位的具体体现。

## 文化培养虽引领但规范凌乱

实验小学是一所有着几十年传统光荣历史的小学名校，虽然在文化的积淀上很大程度上领先于同类校，然而比起我们的目标还有很大的差距，我们校本中古诗词经典诵读的开展，图书角的设立，从一定的高度上诠释了我们立志丰富文化底蕴的决心，然而缺少一定模式的理论支撑，再加上校园施工我们的诵读、我们的阅读还仅仅立于摸着石头过河的阶段，没有形成一整套完整的理论体系，自然也就缺少了好多流程的监控，从而使好多班级的阅读仅仅局限于一句空头的口号，图书角成了一个摆设，学生的快乐阅读习惯始终不能规范、大范围的形成，文化底蕴在一定以上讲也是极少数爱阅读孩子的专属品。

## 养成教育当持抓不懈

学生的养成教育可以说是功在现在利在今后，虽然本学期“小黄帽”监督岗颇见成效，然而，由于学生多，惩罚力度不够，一些监督的漏洞逐渐露出端倪。下一学年将准备在养成这块上狠下功夫，小到升好每一次国旗，做好每一次课间操，大到如何爱班级、爱学校、爱家庭、爱祖国等良好品质的培养，从真正意义上实现“创造适合生命成长的教育，为孩子们的幸福人生奠基”。

## 阅读教育当科学引导

对学生在以往诗词诵读的基础上，加大对小学生平时阅读的监控和指导，让学生真正能够在小学阶段多读一些好书。对老师组织一些阅读团体，在集体的作用下达达到阅读的自律，也

只有这样才能在丰富学生、老师阅读层面的基础上，加深学校的文化底蕴。

## 心理教育当细致入微

学生的心理健康成长。随着时代的变化日益成为一个重要的议题被提到教学的日程上来，面对现在独生子女很多心理的缺失，尤其现在的孩子早熟现象明显，做为小学教育责无旁贷的当担起这份教育的责任，我们虽然建立了心理咨询室，但还没有真正深入地开展这项工作，在下一学年的教学中，我们将组织专人采用一定的模式进行这项工作。当然其中教师的培训成为必不可少的环节。

回顾本学年的工作，有成绩，有进展，但也有存在着一些亟待解决的问题。在今后的工作中我们将加以改善，充分利用锐意创新的魄力，继往开来，使我校工作迈上更新更高的台阶。

最后，感谢大家一年以来对我工作的支持，在此我表示深深地感谢！

谢谢大家！

## 小学校长述职报告篇四

一学年来，在市教育局、镇教育办公室领导的悉心指导下，小学全体教师认真落实上级文件精神，提升学校内涵，深入推进教育教学改革，特别是新学期以来，增加了骨干教师，教学质量有了明显提升。总结一学年来工作，我们认为主要抓了四项工作，这四项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，让学生终身和乐发展”。

一、加大投入，提升校园文化品味，构建“和乐”文化

学校配合上级均衡化、标准化验收及泰安市规范化验收，加大投入，累计投入3万余元对学校楼顶进行防水改造，投资2万余元对教学楼内外墙进行了整体粉刷，现在整个教学楼焕然一新。投资2万余元购买了2007册图书及5个图书橱、阅览橱。加固了体育器材设施，购置了小黄杨、红叶紫波等绿化苗木，使学校文化建设得到改善。

配合上级建设幸福学校有关精神，以创建幸福学校为统领，学校遵循“正德以出乐，和乐以成顺”的办学理念，追求“让学生终身和乐发展”的办学宗旨，进一步确立了“让山区每一位孩子全面发展”的办学目标。学校把“和乐”作为学校的精神文化，寓意“和谐快乐”、“和和乐乐”，愿景是构建“和乐学生、和乐教师、和乐课堂、和乐校园”，为师生“和乐人生”发展奠基。

## 二、严要求细管理，全面提升教育教学质量

学期初，我们依据学校的实际情况，完善了南尚小学教师上课规范、学生学习常规、导学案备课制度，制定了合作达标课堂教学观课指标。

为把课堂教学改革开展扎实有效，学校在教学中实行“一备、二评、三反思”活动，现已在教学过程中实施，一备是教师认真设计导学案，并及时保存到电脑上。二评是认真开展听评课活动，骨干教师上示范课引领，科任教师学习观摩、课后研讨、磨课。三反思是上课、听课教师进行上后、听后反思活动，有效指导以后的教学。为长期深入推进教学改革，全面提高教学质量，学校把课改内容(理论测试、课堂达标)纳入学校考核。

### 开发“套餐式”学校课程

根据办公室、教研室领导要求及学校实际情况，学校开发了德育类、学科类、综合实践类、艺体类四类课程。

构建“343”生本高效课堂教学模式。结合学校实际情况，我校提出了“343生本高效课堂”教学模式。现在学校实行了课堂达标活动，要求教师认真学习课改要求，首先进行理论测试，第二申报课堂达标，学校组织骨干教师听评，要求每位教师(50岁以下)都要达标，并纳入学年考核。

## 规范导学案的常规使用

今年新学期初，教育局统一印发了导学案，方便了师生的学习，为了更的好使用好导学案，充分发挥导学案的“导、学”作用，学校根据镇教研室要求，结合学校实际，在导学案使用上要求全体师生做到以下几点：

学生使用要求做到课前使用—自学(独学)为主，课中使用—对学、群学、展示、反馈达标，课后使用—拾遗补缺，拓展提升，整理归档。整理学案。学案整理重点要注意双色笔标注的问题整理、课堂生成整理、易错点整理，最后绘出知识导图(或叫思维导图)。

此外，导学案最后一项内容是自主反思。反思是学生进行自我检查、自我评价、自我修正、自我完善的过程，是对前面独学、对学、群学、展示、自评反馈等的拓展延伸和内化的过程。自主反思是强化学生主体意识的有效手段，是打造自学能力的重要一环。

教师使用要求做到课前一“独学抽查”、“二次备课”，课中——关注学情动态、学法指导、学习进程，课后——批阅、辅导、反思、修订。

教师使用导学案要做到“四必”，即：有发必收，有收必批，有批必评，有评必纠。教师要写出填写教学反思，指出存在问题，提出改进建议，这种课后备课的过程我们称为“补备”。补备的目的是在下一次进行集智备课时，作为备课组开展校本教研的重要内容，备课组收集整理，以便为导学案



的修订提供重要参考。

导学案的保存要做到

(1)、学生课前、课中、课后使用导学案要注意保存，平时使用资料夹，可以多学科使用一个资料夹。学生经过课前、课中、课后使用完毕的导学案，由任课教师集中保存，期末复习时发给学生，由学生按学科从第一页到最后一页统一装订、保存。

(2)、教师使用的导学案有教师期末统一装订，交学校统一保存。教师要教育学生保存好导学案，及时收缴学生使用完毕的导学案，保存好，复习时发还学生，让学生装订保存。

(3)、学校要把教师使用完毕的导学案、挑选出部分学生使用的优秀导学案集中存档。

导学案的使用评价要做到

(1)、根据上述各条评价标准，每学期对教师、学生导学案的使用情况进行量化计分，计入教师考核。同时对学生个人、小组使用情况进行评价，作为评选优秀学生、优秀学习小组、优秀班级的条件之一。

(2)、学校采用定期及随机抽查的方式对导学案使用及保存情况进行检查，量化计分计入考核。

三、密切联系家长，做好家校共育工作。

配合教育局及镇教育办公室要求，积极做好家访工作，要求教师充分利用节假日、课余时间对学生进行家访，把学生在学校的表现及进步与需改进的地方和家长进行沟通，让家长及时了解学生在校的表现，家长与教师针对学生的实际情况制定科学合理的发展计划，是学生全面发展，形成育人的合

力。家访结束后，要求教师根据家访情况写出家访总结，对自己的教学与管理进行反思，提高自己的教学及管理水平。

针对家访时家长反馈的情况，学校及教师及时改进并做好解释，与家长进行充分沟通，让学生家长理解学校，让教师也理解家长，做到对孩子的教育相互补充。

及时召开家长会，让学生家长参与学校管理中来，让学生家长了解学校的发展变化，让他们感受示范市、均衡化给学校带来的迅速变化，感受良好的教学环境，支持学校建设与改革。同时，配合上级家长义教活动，发现有特长的家长及学校的校本课程，让他们发挥特长，做好家长义教活动。同时配合市镇要求，积极做好泰安教育局陈伯伟教授家校共育讲座活动，使我校家长受到良好的教育。

#### 四、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一学年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全有关制度，上放学时间，要求领导干部带班，教师值班制度，并要求学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。

### 小学校长述职报告篇五

各位领导，各位同仁，大家好！

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我

一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同仁指正。

学校加强师德建设，大力提倡爱生乐教、为人师表、奋发进取、淡泊名利的高尚师德，牢固树立三种意识，一是质量意识，二是竞争意识，三是责任意识。在我校从未出现过评先晋级闹矛盾的现象。

培养学生的好习惯，从小事做起，从我做起，从现在做起。开学初我们总会组织学生学《中小学生守则》、《小学生日常行为规范》，并组织形式多样的背诵《守则》、《规范》的竞赛活动。教育学生从日常生活节约用电、用水，不乱丢垃圾，废纸回收，善待学校的一草一木做起，养成让他们受益终生的好习惯。

邀请学生家长、社会人士走进学校，走进教室，走近学生，听课、座谈，指导学校工作。

在做好绿化、净化的同时，学校投入近千元在学校教学楼走廊张贴《弟子规》、《经典古诗文》，让学生每天都可欣赏。

(1) 狠抓教师的备课。按上级要求，各科有进度计划、教学目标，教案备教材教法，还要备学生，体现课改意识，有教学反思，学校每周检查评比总结。

(2) 注重教师的上课管理。每周采用询问学生、查课等不同形式来了解老师的上课情况，对发现的问题采取措施及时纠正。（如教师上课玩手机）鼓励教师上课采用新教法，让学生动起来，充分发挥学生的主人翁精神。

(3) 督导教师的作业批阅。按照作业的书写及批改要求，开齐各科作业，要求教师保质保量完成各种作业的批改任务，检查小学生是否使用小橡皮，检查作业错题、错字的更正情况，请假学生的作业补做情况等。

(4) 坚持听课、评课制度。我校每周一节公开课，周一例会时抽签，周二上午第二节上课，无课教师全部参与，教研组会议上评课，已形成制度。

(5) 鼓励教师参加各种活动。在今年洛阳市电教优质课评选中薛艳丽获语文一等奖，陈俊晓获品德二等奖，王卫峰获省论文一等奖和课改小论文省级辅导奖，杨国强获省论文二等奖。

(1) 在安全管理上，制定各种应急预案，投入500元配置灭火器12个。各重点部位落实责任人。

(2) 学校进行安全疏散演练三次。

(3) 把各项安全职责分解落实到各班主任和任课教师的工作中。

(4) 加强了师生的法制教育。利用国旗下讲话、班会，增强师生的法制观念。

□

阳光体育活动开展的有声有色，开学初组织广播操队列队形比赛，举办了学校秋季运动会。此外学校先后举办了手抄报展览、书法作品展、体育趣味比赛、古诗文诵读、拔河比赛、元旦文艺汇演等丰富多彩的活动。

全面推行校务公开、财务公开，统筹规划，民主合理的理财，财务开支情况向教师公开，做到透明、公正。

存在不足：

1. 工作中大胆实践、不断创新意识不够，日常工作按部就班的时候多，主动创新的时候少；工作时间多，工作实绩显

得少；动口的时候多，动手的时候少。

2. 课改认识模糊，思想落后，制约学校的发展。

3. 学校特色教育有待提高。

下期目标：

1. 继续探索课改新思路，学校管理方法，重点做实“课堂提效”工作。

2. 安全工作常态化。

3. 师生读书活动。

4. 师生锻炼。

各位老师，在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成城，为把康庄学校办成人民满意的学校而不懈努力。

谢谢大家！

## 小学校长述职报告篇六

去年4月来到福民巷小学至今，整整10个月的时间。300天以来，我不敢有丝毫的懈怠，兢兢业业的尽自己最大的努力做好每一件工作。

人大附中的刘彭芝校长曾经说过，作为一名校长做好三方面的建设工作；即硬件建设、制度建设和队伍建设，下面我就从这三方面对之前我们所做的一些事情回顾如下：

- 1、为方便学生拖地我们新建了拖把池16个。并在卫生间的门口装上了手纸盒、在洗脸台的上面装上了镜子等。
- 2、在教师餐厅规划建设洗碗水池一个，大大缩短了教师排队洗碗的时间。
- 3、为二十四个教室和13个教师办公室新装了窗帘。
- 4、为教师休息室安装空调三台、购置双层床三张。
- 5、先后为教师办公室配备打印机八台，极大的优化了教师的办公环境。

在上半年的业务量化考核中，我们首次将教研活动纳入考核之中，让我们在注重教师的业绩同时更加注重教师的业务素养的提升。李希贵说过一个完整的评价体系应该包括教学业绩和业务素养以及满意度三个部分。我们将按照这样的思路，逐年逐项完善评价体系。

本学期，我们将又教师的捆绑评价纳入量化考核，对教师进行班级捆绑和备课组捆绑，引导教师在工作中加强合作。另外，在今年的教师考核名次公示中，尽最大限度的保护教师的自尊心。用身份证的后五位数代替教师的姓名。当然，我们做的还不够，如何将评价结果告诉老师也是我们今后需要更加慎重的一个问题。

当然在本学期的量化考核中，出现了一些小小的波折，这为我们敲响了警钟，指明了今后改进的方向那就是建立健全制度出台的程序和各项活动的评价规则；进一步加大平时各项工作、各项活动的公开力度。

## 小学校长述职报告篇七

董春霞，中共党员，大专学历，河南省骨干教师，偃师市教

学能手。本人严于律己，管理规范、大胆创新，本学年圆满完成市局及镇组下达的各项任务，各项成绩在全镇名列前茅。

洛阳市“法制工作先进单位”；偃师市“两免一补”先进学校；并多次代表镇、市迎接上级检查。篮球比赛镇第一名；文艺汇演、计算机比赛均获镇一等奖；教师有3人在cn刊物上发表论文；10多人获市级以上获奖；1人的教改论文获国家级奖励，20名学生在市级以上各类竞赛中获奖。下面，我就这一年学校与我个人的工作向各位领导述职，请给予批评指正。

### （一）加强德育工作和校风建设

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处在领先地位。同时，培养品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

1、强调学校的德育工作要“让学生成才，让家长放心，让社会满意。”

2、在学生中开展“三自”教育，“三爱教育”，尊师教育，文明礼貌教育，行为规范教育，前途理想教育，团结互助教育。

3、强调优秀班量化评比的管理作用，提高学生文明行为和生活纪律观念。

4、强调学生身心健康发展，重视学生心理素质的培养。

5、强调班主任队伍的有效管理，优化班主任队伍，着力建设一支乐于奉献、务实创新、朝气蓬勃、团结拼搏的班主任队伍。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，

管理细致到位，校风、教风、学风较以前有了很大改观。

## （二）狠抓教育教学质量不动摇

青年教师，每学期要进行两次公开课比赛，学校组织有经验的教师随听随评，取长补短，相互学习，共同提高，教学成绩在原有基础上都有了很大的提高。

## （三）加强教职工队伍素质建设

如何进一步深化改革，是我时时在思考的问题，我在不同的场合常强调：教育竞争越来越激烈，我们的危机感也越来越强烈，也希望全校同志们既要坚定信心，又要有危机感、紧迫感，树立忧患意识；我们每一位老师都不能躺在学校光辉的史册，枕着已有的资历享受昔日的荣耀。我校学生人数多，底子又不太好，稍有不慎就要落后，只有超常规、跨越式前进，学校才能持续发展。

教育大计，教师为本。在我校的议事日程，师资队伍建设始终居于重要的地位，也是我校工作议事日程中永恒的内容，也是我校创建洛阳市规范化学校必不可少的一环。

本学年1位教师参加了河南省骨干教师培训，以此来辐射带动多数教师加强教育教学理论的学习，提高自身素质。目前我校已确定省级骨干教师1人，洛阳市骨干教师2人，偃师市骨干教师2人，教学能手1人，镇级学科带头人2人。

## （四）加强干部队伍建设，规范学校管理

作为班长，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术；另一方面，我大胆放权，培养班子成员的管理能力，提高学校整体的管理水平。同时，对班子成员严格要求、督促，要求班子的团结、勤政、高效、廉洁。从一年来的运行情况看，班



子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的。

依据几年来的工作经验，借鉴兄弟学校方案，我校出台了全方面多层次科学的管理制度，使学校全面工作都有法可依、有法必依。学校呈现出教师比教、学生比学的良好校风，到处是一派欣欣向荣的景象。

- (1) 教学质量永远是我校可持续发展的根本。
- (2) 我的工作离不开全体教职工们的支持。
- (3) 我校必须坚持改革，加大内涵发展的力度。
- (4) 全校教职工要进一步解放思想，提倡奉献精神。
- (5) 规范财务管理增收节支，服务好教育教学。

我的工作思路与设想，主要有：

一个根本——教育、管理“以人为本”

一个中心——学校工作以教学质量为中心

两大工程——名师工程、名校工程

三项建设——领导班子建设、师资队伍建设、班主任队伍建设

四个提高——提高教学质量、提高校园环境建设质量、提高学生精神文明建设的档次、提高学校特色教育的质量。

一年来，有得有失，教师思想管理、毕业班升学成绩，校风、学风、建设方面很有成效。但个别教师的自律能力、业务较差。在总结经验教训基础上，力争提高教师的业务能力，提

高教师的整体素质。