

管理人员工作总结和计划(汇总5篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

管理人员工作总结和计划篇一

为进一步强化安全生产监督检查，落实安全监察部职责，规范安全监察部行为，充分发挥监察检查队伍作用，有效防范各类安全事故的发生，确保全公司全年安全生产目标的顺利实现，根据天府公司有关安全生产工作部署，特编制本计划。

二、编制依据

- 1、《安全生产法》；
- 2、《贵州省安全生产条例》；
- 3、国家安监总局第24号令；
- 4、贵州省天府公司安全生产实际状况；
- 5、天府公司安全生产监督检查工作力量、装备；
- 6、其它有关法律、法规、规章和规范性文件。

三、编制原则

一是坚持依法监督、严格检查的原则。认真履行安全监察部工作职能，严肃查处各类安全生产违法、违章行为，做到严格检查、公正检查、廉洁监督。

二是坚持实事求是、科学合理的原则。监督检查工作计划力求与公司的工作部署相衔接，与天府公司的监督检查工作能力相适应，具有可操作性。同时，注重监督检查的科学性、针对性，讲究监督的方式、方法，着力推进监督检查创新，提高执法效能。

三是坚持尽力而为、突出重点的原则。根据全公司安全生产实际状况，切实加大对重点煤矿、重点部位的监督检查力度，着力解决安全生产中的重大问题，有效遏制重特大事故的发生。

四是坚持计划督查、严格考核的原则。全方位统筹安排，优化监督检查力量，细化监察任务，严格组织实施；建立监督检查考核机制，完善监督检查责任体系，促进各项督查目标的落实。

四、年度监督检查目标任务

(一) 监督检查覆盖率：对各矿井安全、危险品、建筑施工、用电项目以及上级政府部门挂牌督办重大事故隐患的监督检查覆盖率力争达到100%。

(二) 监督检查频次：对各矿井、危险品、建筑施工、用电项目和构成重大危险源的各矿井的监督检查频次力争达到每月3次；对上级政府部门挂牌督办重大事故隐患的矿井监督检查频次力争达到4次以上。

(三) 监督复查覆盖率：对被限期改正、停止违章行为、停产整顿、停止施工的单位监督复查覆盖率达到100%。

(四) 监督检查人员违法违规事件控制为零。

五、监督检查具体工作安排

根据全公司的监督检查力量，同时考虑全公司各煤矿的数量、分布、生产规模、监督检查路程等因素，计划安排68期次监察检查(详见附件)。其中：

(一) 专项监督检查

全年拟对全公司在矿井、危险品、建筑施工、用电项目等重大建设项目开展专项监督检查。

(二) 重点监督检查

全年拟对全公司各矿井、危险品、建筑施工、用电项目等高危领域的安全生产经营矿井开展重点监督检查。

(三) 定期监督检查

按照天府公司部署等特殊监督检查对象，适时开展定期监督检查工作。

六、工作措施和具体要求

(一) 严格执行监督检查工作计划。严格按照计划，精心组织实施，一般不得擅自变更和调整监督检查计划。因特殊情况需进行调整或变更的，应及时组织修订，并严格执行。

(二) 切实加强队伍建设。监督检查工作中要坚持公正监督、廉洁监督检查，坚决杜绝检查不严、以权谋私等现象。检查人员要严格遵守“十不准、十严禁”的规定，切实增强法律意识、责任意识、廉洁意识，不断提高监督检查水平和自身综合素质，树立监督检查为企业的良好形象。

(三) 推行实施“二三二工作制”。按照“学中干、干中学”的总体要求，推行“二三二”监督检查工作制，即周一确定本周任务，周五合议本周案件并起草调查报告，每月集中两

天时间学习交流监督检查业务。

(四)坚持“四不放过”原则，严格查处各类事故。事故调查处理要遵循公正公平、有错必纠、责罚相当、惩教结合的原则，坚持“24字工作方针”(全年排查、健全台帐、挂牌督办、落实责任、限期办理、留存备查)，依据调查取证，严格秉公检查，做到事实清楚、证据确凿、定性准确、处理适当、程序合法、手续完备。要进一步创新办案思路，善于发现危险源，切实增强监督检查意识，学会监督检查，敢于监督检查，善于监督检查。

(五)推进监督检查创新，进一步提高监督检查效能。提升检查层次，采取超前监督检查、备案监督检查等多种方式，对重点煤矿、重点部位等实施重点监控。要加强与生产部、地勘部、总工办、人事部、工会等有关职能部门的沟通和配合，通过工作通报、信息交流、总结会议，构建协调工作机制，增强监督检查的实效性。

管理人员工作总结和计划篇二

一、指导思想

以整洁、优美的功能室环境及科学、细致的功能室管理，为学校的艺术教育提供良好的保障工作，使教师的音乐教学及音乐活动得到提升，更好、更全面地实施素质教育。

二、主要任务、目标

按国家的教学大纲开齐开足音乐教学课程。根据本校实际情况及工作任务，安排好音乐教学及音乐活动对音乐室的使用。管理使用好音乐室内的仪器。

三、具体工作措施

1、音乐室由专人管理，具体管理音乐室工作。

2、音乐教室管-理-员任务，目标：

(1) 音乐教员必须拟定音乐教学计划，各年级音乐教学工作须按计划进行音乐教学，音乐教学需填写相应的使用记录。

(2) 在进行音乐教学前如需用到仪器，必须提前做好所需仪器，教师对教学有充分准备，精心设计教学步骤和教学过程、方法，写出相应音乐教学课案，以保证教学的. 科学性，实效性。

(3) 授课完毕后，授课教师应做好仪器的点查、记录、收放工作。

(4) 定期进行音乐教室的打扫、整理工作。保证音乐教室以良好的环境、完善的管理保障好音乐教学及音乐活动的正常进行。

3、材料归档

(2) 在材料归档的过程中根据材料要求归案。

4、音乐教室器材管理

音乐教室管理人员除应管理好材料收发、入档工作外，还应管理好音乐教室的器材及日常工作。

(1) 材料（音乐器材）的发放和收回工作，并作好相应发放，收回记录及损坏，修理等相应记录。

(2) 作好相关音乐器材的申报，采购，申购等工作。

(3) 定期组织学生打扫音乐教室，并处理好音乐教室的用电、设备、器具的保管、管理、安全工作，以防意外事故发生。

5、其他相关工作

作好与音乐教室及音乐教室管理相关的一系列工作。

一、指导思想：

以推进素质教育为中心，结合我校实际，把工作重点放到一线教学研究上，坚持以提高课堂教学质量为目标，以校为本，以生为本；务实教学；改变工作思路；拓宽教研模式。继续深入研究美术新课程标准的有效课堂教学模式，积极推进学校艺术特色项目建设，促进师生共同发展。

学校的一切工作都是以教学为中心，美术室管理对学校推进素质教育、培养学生创新精神和创造能力方面有着重要作用。本学年美术室管理工作由我具体负责管理，各类物品器材的添置等总务处负责采购，切实做到分工恰当、落实到位、职责分明。

二、工作要点：

（一）抓好规范化教学管理，加强常规教学工作研究与实施，以新课程改革为契机，（请注明本文来自实用文档频道）加大课堂教学改革的力度，以学生为本，重视教学设计、教学方法、教学手段的改革。强调学法的传授、能力的培养、习惯的形成、心理素质的提高以及学趣的激发，让学生在“看看、想想、画画、玩玩”中轻松掌握知识技能，激发学生学习新知识的动力和能力。

（二）扎扎实实开展教研工作。加强学习《新课程标准》及美术教学理论，更新教学观念，抓住外出听课学习的机会，提高自身的业务素质，积极参加新教材教学研究及观摩交流活动。

（三）培养特长生，抓好美术兴趣小组培训工作，积极组织

学生参加各级各类绘画比赛，并选拔优秀作品向有关组织部门寄发。

三、具体计划：

- 1、美术室由管-理-员并承担相关责任。
- 2、美术室的使用，须征得管-理-员的认可，并按规定制度使用。
- 3、由管-理-员制订本室使用计划，管理人员要认真做好设备添置登记，画架、画台要摆放整齐，并监督做好使用记录工作。
- 4、室内保持清洁、安静，不准随便喧哗、走动、打闹，不准乱丢纸屑、杂物，不准在画架、画台、墙壁乱刻乱画；每次活动后遗留的颜料及废材料应及时清理，以免教学用品受潮。
- 5、凡出借的美术用品如有损坏、丢失，要按价赔偿。
- 6、爱护室内摆放模型设备，损坏者，照价赔偿。
- 7、凡借用美术用品者一律填写出借登记表，用后按期归还；使用美术用具，一律要填写使用器材表，以免失散和造成不要的损失。
- 8、每次书写、画作完，要搞好室内整洁，关好窗，锁好门。认真做好防盗、防火工作

管理人员工作总结和计划篇三

为能使自己成为一名合格的学习型管理人员，加强了业务素质方面的学习。一是每天上网浏览上级公司文件，认真学习文件精神；二是及时查取兄弟单位重点工作开展情况，开展学、

赶、超活动;三是严格执行管技人员深入井下带班制度，随时了解井下生产情况，及时发现在生产过程中的问题，在动态生产中积累安全生产管理经验。通过多方面的学习提升了自身素质水平，为今后能更好地工作奠定了基础。

二、严格现场技术管理，狠抓安全技术措施的落实

一年来，本人能够认真坚持跟值班制度，每月深入井下不低于25次，紧紧把握生产情况。由于寺湾井属地质条件复杂类矿井，断层多，岩石裂隙发育，顶底板水大，施工基本采取边探边掘，这对技术管理和安全管理都是一种严峻的挑战。针对此，我每次下井均仔细核查掘进距离，确保进尺处于地质钻孔的控制范围之内，通过查看岩性，绘制剖面、断面，密切与地质部门保持联系，确保掘进在地质上的安全。20__年度，本人累计编写了近20册掘进作业规程，近200本施工安全技术措施，有力的保证了生产所需。在编写各类措施时，我严格按集团公司《生产矿井安全技术管理规范手册》要求，依据《煤矿安全规程》、《操作规程》、《工种岗位责任制》、上级部门有关安全生产的管理规定，努力做到措施的科学性、针对性、指导性，真正起到促进技术进步，指导安全生产，提高经济效益的作用。安全技术措施是保证施工按设计科学有序进行的重要保证，更是保证施工安全有效的利器。在每次下井时，我都严格遵照安全技术措施的要求，及时发现和纠正现场施工中不符合措施要求的做法，有力保证了施工质量和生产安全。

三、积极参与现场管理，搞好职工技术培训

基层单位技术员既是传达矿技术部门设计和要求的的联络员，也是生产一线科区长的作战参谋。在施工中，我利用自身优势，积极配合施工管理行政领导，为快速施工和人力资源的优化配置计谋献策，有力促进了本单位各项生产计划的完成。同时，在这些具体操作中，我也获得了一些生产管理的知识和操作方法，补充和提高了自己的全面发展。20__年，我采

取了各种形式，加大员工素质教育，收到了很好的效果。主要有以下几点：(1)开展“手指口述、安全确认”活动。达到了上标准岗、干标准活的目的，以员工自身行为规范保证了安全生产。(2)深入开展学规程、学措施、学业务、提素质、保安全活动。通过举例子、事故分析等形式向员工讲述施工过程中必须按章操作。(3)加强对特殊工种和新工人的教育。坚持安全资格培训，做到“五个不准”，即：不经培训不准上岗，考试不合格不准上岗，不签订师徒合同不准上岗，师徒不在一起工作不准上岗，身体不适不准上岗。

四. 存在的问题和不足：

回顾工作，我还存在着一些明显的不足，主要表现在：

(1)对上级政策、文件和精神学习时间不够，学习深度不够，认识理解还不是很到位。

(2)抓技术管理尚可，但抓施工管理、经营管理和安全管理需进一步加强，组织协调能力有待提高。

(3)工作中有时心急气躁，没能够注意方式和方法，不够沉稳练达。

(4)和职工的感情交流还不深，生活关心还不够。

(5)还有一定“好人”思想，工作执行力和处事决断力需要加强。

煤矿管理人员月工作计划

管理人员工作总结和计划篇四

2019上半年已经过去，回想过去的半年，有欢笑，有泪水，有收获，也有淡淡的失落。随着时间的流逝，我们迎来

了2019下半年，对下半年有了一些期待和展望，面向下半年，怀着感恩的心，我将下半年的食堂管理工作做了以下工作计划。

1、加强政治学习、提高思想觉悟。提高思想认识，为自己的工作指明方向，有了明确的方向，才能更好的完成上级领导交给我们的工作任务。

2、学习食堂各项工作制度及岗位职责，组织培训食堂人员学习食堂的各项管理制度。学习各岗位职责的内容。组织学____综合服务处20项物业服务标准规范的内容。

3、加强食品卫生管理工作、认真贯彻执行国家的食品安全法、在日常采购工中，严格把关，所购食物要新鲜，不能有腐烂、变质过期的食品；在以质量为前提的情况下，货比三家，直接降低材料价格。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为站上节约成本”的工作原则。

4、加强食堂管理工作在日常工作中要加强管理、保障政令畅通，不能再出现指挥不灵的现象和姑息养奸造成的很多问题，要大胆管理、不怕得罪人，一切以工作为前提。

5、提高自己的业务水平和自身修养今年要多方面改变自身的好多缺点，加强政治理论学习、积极参加各项活动，平日和同事搞好团结，互帮互学、共同进步，提高自身的修养，做一个合格的食堂管理人员。

下半年的到来，意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，未来从来都是因为它的不确定性而让我们充满激情。我似乎已经看到了希望，我将以更饱满的情投入到各项工作中去，与____全体员工共同学习、共建和谐、共创辉煌！

管理人员工作总结和计划篇五

以全面落实科学发展观为指导，以实现个人价值与企业价值的和谐统一为宗旨，以转变观念为突破口，积极融入企业和谐发展的历史进程中；以加强学习为根本，加速提升岗位技能水平；以遵章守纪为重点，努力确保人生安全无隐患；以勤奋工作为主攻方向，树立刻苦钻研的敬业精神；以拓展兴趣爱好为追求，不断提升个人综合素质。以崭新的战斗姿态，崭新的精神风貌、崭新的工作作风促进企业实现建设精品化矿井的战略目标而努力奋斗。

二、工作目标

蓝图绘就，目标确定，关键在于抓好落实。为使目标如期实现，要切实做好以下四方面工作：

一、转变观念，明确奋斗目标。

俗话说意识反应态度、态度决定一切，心态的好坏直接影响着一个人对工作的态度。因此，面对新的工作岗位，新的工作环境，今年要突出做好两个方面的工作：

(一)加强认识，转变工作角色。

面对当今世界严峻的经济形势，今年当务之急必须做到一个转变，一个认清，即转变工作角色，认清工作形势。为此，一方面要加强认识，提高意识，要从大局意识出发，站在可持续发展的高度上，牢固树立三百六十行，行行出状元和既来之，则安之的观念，警惕今天工作不努力，明天努力找工作不良后果；另一方面在思考问题，处理事情时，必须跳出以前的思维方式，摆正自己的位置，树立全局意识，切实转变工作角色，积极融入企业发展的大潮中。

(二)实事求是，重建职业规划。

目标就是方向，有了前进的方向就有了奋斗目标。因此，一方面要本着实事求是、适当超前的原则，重新建立职业发展规划，制定出未来三年的发展目标，然后将三年发展目标逐年、逐月进行分解，让自己对职业成长有一个清晰的目标，随着目标的攀升与实现，努力实现因能择岗、因长择业，因绩提升，促进综合素质的不断提升；另一方面要把目标植根脑中、牢记心中、常念口中，从而使自己目标明确，不断鞭策自己，并力争做到三月一回顾、半年一小结、一年一总结，确保目标不流于形式，促进各项目标顺利进行。

二、加强学习，提升个人素质

学习是历史使命，是时代要求，选择学习就是选择进步，忽视学习就是忽视进步，放弃学习就是放弃进步，要把学习作为终身任务和长期实践的行为贯穿个人工作的始终，要通过学习达到身强体健。因此，要从三方面着手：

（一）加强思想政治学习。

思想政治一直是我国国家企业的优良传统，随着社会的发展，人们的思想越来越活跃，更善于观察问题，分析问题，思考问题。作为一名新世纪的青年，更要自觉加强思想政治的学习，使自己更好的服务于企业，服务社会。因此，要积极做好以下三方面：

一要加强邓小平理论、三个代表重要思想和科学发展观的学习，运用马克思主义的立场、观点和方法来端正自己的世界观、人生观、价值观，在学习贯彻的深入、深度和深化上下功夫，增强贯彻唐安煤矿各项政策、文件和规章的自觉性和坚定性。

二要积极投入到企业打造本质安全型矿井，建设现代化精品矿井，争做自主保安型员工的大潮中来，围绕企业创建和谐矿区的目标，积极进行个人品德教育活动，进一步加强职业

道德、社会公德、家庭美德和个人品德的教育学习，努力强化自己的敬业精神，不断提升个人修养和岗位奉献精神。

三要积极抵制不良社会风气的侵蚀，树立敢于同落后思想斗争的勇气，培养健康高雅的生活情趣，努力维护唐安煤矿积极健康、安定祥和、融洽和谐的生动局面。