

政府年度考核个人总结(模板8篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。相信许多人会觉得总结很难写？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

政府年度考核个人总结篇一

秦皇岛市市政府：

我部队王向东同志光荣转业，准备为地方事业大显身手发挥作用，本着实事求是的精神，对该同志在部队的表现和能力郑重推荐如下：

王向东同志于1999年大学计算机应用专业本科毕业后，响应国家号召，主动报名参军，为国防事业贡献青春，已服役10年，现年32周岁，中共党员，职务营长，军衔营长。

王向东同志进入部队以来，表现突出积极，认真刻苦，钻研进取，工作成绩优异，具有较强的政治和业务素质。善于发现问题和解决问题，具有较强的独立工作能力，工作中能够做到理论联系实际，并善于与同志合作，乐于助人。

王向东同志有丰富基层工作经验，又在军队大机关工作多年，长期从事办公室、军事专业工作，有大型会议组织、协调接待、行文办文丰富经验，具有全局和局部综合协调的能力。

王向东同志立场坚定，党性强，能够同党中央保持高度一致，并认真学习党的各项方针政策和三个代表的重要思想。积极参加了“5.12”抗震救灾(因表现突出，记三等功一次)和多

次抢险救灾、处置突发事件任务，因工作表现优异、参谋建议得当、指挥决策准确、完成任务出色共获三等功3次。

王向东同志，在军队转业干部中，属于有年龄优势、学历优势，思维活跃，善于学习的典型，前年参加全国研究生统一考试，考取了**大学的计算机软件工程专业在职研究生，今年下半年获硕士学位，在此期间，运用科学的思维方法和严谨的'科研思路进行研究，熟练掌握了计算机管理模型的建立、应用、检测等技能，并能够熟练的应用数据处理软件进行统计分析，该同志已获得了较好的现代信息化行政工作能力。

经过部队这所大大学校的学习和锻炼，**已经成为一名符合时代发展要求、综合素质较高的复合型人才，有热情有能力适应各种工作的挑战。

作为王向东同志的原单位，我们郑重推荐该同志到贵单位工作，希望予以认真考虑为盼。

谢谢！

xx部队

2015年11月12日

政府年度考核个人总结篇二

在完成一段时间的政府工作后，我深刻感受到了作为一名政府工作人员的重要责任与使命。在这段时间里，我亲身参与并见证了政府的决策过程、政策的实施以及对民生的影响。通过这些经历，我深刻领悟到了政府工作的重要性和挑战，也积累了一些宝贵的心得与体会。

首先，政府工作要以人民为中心。作为政府工作人员，我们

的最终目标是为人民群众谋福祉、解决问题。在所有的决策和政策制定中，始终要把人民群众的切身利益放在首位，真正做到为民、务实、清廉。只有真正站在人民的立场上思考问题、为人民的需要负责，我们才能够得到人民的信任和支持。

其次，政府工作要注重科学决策和精细管理。在一个复杂多变的社会环境中，我们必须依靠科学的数据和理性的思考来做出决策。在制定政策时，要充分听取各方面的意见和建议，通过科学的分析和研究，找到最适合的解决方案。同时，在政策的实施过程中，要注重细致的管理和精确的执行，确保政策的落地和效果。

再次，政府工作要加强与社会各界的沟通和合作。政府只有与社会各界建立良好的沟通渠道和合作关系，才能够更好地了解社情民意、听取不同声音，并使政策更加科学和实用。政府应该密切与企业、学术机构、社会组织等各个方面的人士进行合作，形成共同研究、共同制定政策的机制，共同推进社会的发展进步。

最后，政府要向市民公开透明，承担起责任。政府工作公开透明是建设廉洁高效政府的重要保障。政府工作人员应当主动接受市民的监督，对工作进行公开，接受社会的评议和批评。政府要积极推行阳光政务，将工作过程和成果向市民公开，为市民提供透明、负责任的政府服务。

总之，政府工作是一项需要勇气和智慧的事业，也是一项充满挑战和责任的事业。作为政府工作人员，我们要时刻牢记人民群众的利益，注重科学决策和精细管理，加强与社会各界的沟通和合作，向市民公开透明，承担起应有的责任。只有这样，我们才能够更好地履行职责、实现目标，推动社会的稳定与进步。愿我们能够不断总结经验，不断提升能力，为建设美好社会而努力奋斗。

政府年度考核个人总结篇三

政府每周心得体会，指的是政府领导及相关部门团队每周总结工作、发现问题和改进措施的一种集体心得体会。这种做法已经成为许多政府机构的惯常做法，因为它可以帮助政府领导更好地了解下属部门的工作状态和进展情况，同时也可以鼓励各部门间更好地合作，更快地解决问题。政府每周心得体会对于全面推动政府工作效率和提高政府形象具有重要的意义。

二段：政府每周心得体会的基本形式和实施要点

政府每周心得体会所涉及的主要内容包括工作总结、工作计划、重点项目推进情况、问题汇报以及其他部分内容。它一般以固定的形式进行，包括各部门的工作人员、负责人和领导，同时也可以征询其他人员的意见。要想确保政府每周心得体会的顺利开展，需要注意以下事项：首先，要制定相关规章制度；其次，要明确会议的目的和流程；第三，要建立彭冠之的数据统计系统；第四，要完善反馈档案和执行机制；第五，要不断加强领导和工作团队的协作和交流。

三段：政府每周心得体会的意义

政府每周心得体会的意义在于：一是帮助政府领导更好地了解各个部门的工作进展和问题情况，及时制定相应的措施；二是有利于下属部门之间加强沟通和合作，更好地实现目标；三是可以推进政府工作效率，提升政府形象，提高市民对政府工作的满意度。政府每周心得体会是一项非常重要的工作，对于政府工作的执政能力和效果都有非常重要的影响。

四段：政府每周心得体会的不足之处

虽然政府每周心得体会是一种非常有益的做法，但是在实现过程中也存在一些不足：一是可能存在一些“集体谬误”现

象即某些决策者在见到类似的结论时就停止了思考，不去分析问题背后的原因，影响谁最大；二是存在“口胡现象”即某些与会人员言之无物，为了赶工作提交的压力，可能存在流于形式的现象。这些弱点可通过定期向参会人员描述放大数据来克服，定期核查反馈和调整执行方案以降低风险。

五段：政府每周心得体会的展望

总体而言，政府每周心得体会是一种非常重要的工作方法，可以帮助政府各部门之间互相合作，相互协调，推动政府工作效率的提高。虽然目前已经在一些地区、单位实行得比较顺利，但是还需要不断地总结经验，优化工作流程，降低工作风险，实现持续改进。为了更好的促进政府服务能力的提升，应该不断地加强组织能力和信息共享，努力推进政府能力的提升和跨部门合作的深化。这样才能让政府领导及工作团队更有效地运用政府每周心得体会的优点，灵活应对各种复杂情况，提升政府的服务水平和公众的满意度。

政府年度考核个人总结篇四

政府是一个社会中非常重要的组成部分，其作用包括但不限于为社会提供公共服务、维护社会秩序、规划国家发展等等。在我的工作生涯中，我有幸参与政府的某些工作，也亲身体会到了政府的运作。今天，我想谈一谈我对于政府工作的心得体会和总结。

第二段：对于政府工作的理解

政府工作，常被外界描述成繁琐、又枯燥，甚至可能令人厌烦。但是，我认为政府工作的含义远远不止这些。政府工作需要有一定的权威性和责任心，以保证执行行政任务时的公正和有效性。此外，政府工作还需要具备高度的紧迫感和责任感，因为任何该应该就位的工具都极有可能对公共利益造成巨大损害。最后，政府工作还需要明确地表达出其对社会的

的价值观和全局意识，以促进其工作的合理性和可持续性。

第三段：政府工作的挑战

然而，作为政府的一员，我深知政府工作的挑战不容忽视。一方面，工作内容繁多，需要具备全面的知识技能和分析能力，才能确保工作做到令人满意。另一方面，政府工作涉及到多种不同的政策和利益，分歧往往难以避免。在这样的情况下，坚持原则和求同存异变得尤为重要。

第四段：关于政府工作的积极意义

尽管政府工作面对种种挑战，但我们依然可以从其中找到积极的意义。首先，政府工作的本质是为社会全力服务。在服务社会时，政府可以通过推行各种政策为社会注入不同的红利，从而提高社会福利，并创造更为公正的社会环境。另外，政府在治理社会时，可以促进公民的参与和自治，改善民众与政府的关系，同时创造更为和谐的社会环境。

第五段：对我的启示

从参与政府工作的经历来看，我们可以看到政府作为社会管理和公共服务的核心机构，始终承担着关键的责任，对整个社会都至关重要。此外，工作中还需要我们不断学习和成长，不断寻求提高效率的方法与策略。最后，政府在工作中面临的问题常常复杂多样，我们需要始终秉持着高质量和高标准，以确保自己能够为社会带来积极的贡献。

总之，政府工作需要高度的责任心、紧迫感和全局意识。虽然在工作过程中难免遇到各种问题和挑战，但是只有坚持原则并将工作在社会当中的意义摆在前台，我们才能真正发挥政府作用，提升社会现代化水平，推动可持续发展进程。

政府年度考核个人总结篇五

各市、县、自治县人民政府，省府直属有关单位：

现将《国务院关于加强出入境中介活动管理的通知》（国发〔2000〕25号，以下简称《通知》）转发给你们，并结合我省实际，提出如下意见，请一并贯彻落实。

一、提高认识，加强领导。各级领导务必把这次清理整顿工作摆上议事日程，切实抓紧抓好。为保障这项工作的顺利开展，按时保质完成任务，各级清理整顿工作由公安和工商行政管理部门具体负责，劳动、教育等部门按照职责分工做好配合协助工作。各部门必须按照《通知》要求开展自查自纠工作，各级政府予以监督、指导。

二、抓住重点，全面清理。从现在起至今年年底，各地要对从事出入境中介活动的机构（含留学、劳务、就业等中介机构）进行一次全面的清理整顿。清查时要重点了解以下内容：中介机构的数量以及各中介机构的名称、营业执照注册号、经营范围、法定代表人、员工人数、收费标准、注册资本、资格认定书、违法违规等情况，其中领取工商行政管理部门颁发的营业执照的有多少家，无证照非法经营的有多少家，超范围经营的有多少家。清理整顿的重点地区是广州、深圳、珠海、汕头、江门、东莞、佛山、中山、惠州等市。通过清查，对问题严重的中介机构的法人代表和有关责任人员，要依法严肃处理，直至追究刑事责任。通过清理整顿，依法打击、取缔一批问题严重的中介机构，净化我省出入境中介市场。

三、加强管理和监督检查。在国务院有关部门未制定出具体的管理办法之前，暂不受理审核新出入境中介机构的资格认定及经营许可变更申请。对清理后的出入境中介机构，各地应加强宏观管理，定期进行检查监督和指导，规范其中介行为，使出入境中介活动健康有序发展。

四、加大宣传力度。各地在清理整顿期间，要抓住典型案件依法严肃查处，并通过新闻媒介适时予以曝光，以震慑不法分子，教育广大人民群众。

全省清理整顿出入境中介机构工作在今年底前结束，各地于12月15日前将清理整顿情况及时上报省公安厅、工商局。由省公安厅、工商局于20xx年12月20日前汇总向省人民政府报告。

xx省人民政府

年十一月十五日

政府年度考核个人总结篇六

政府会计实习自我鉴定1

一个多月的暑假过了大半了，历时一个月的专业实习也结束的很匆忙。一个月很短也很长，让我还没在公司工作烦呢就结束了，同时也让我学到了很多的东西，受益匪浅，感觉这个暑假都变充实了，在唐山*****有限责任公司的实习既开阔了视野，又增长了见识。下面是我从这次实习中领悟到的很多书本上所不能学到的会计知识和道理：

会计在公司里占据着越来越重要的地位，会计是对会计单位的经济业务从数和量两个方面进行计量、记录、计算、分析、检查、预测、参与决策、实行监督，旨在提高经济效益的一种核算手段，它本身也是经济管理活动的重要组成部分。会计专业作为应用性很强的一门学科、一项重要的经济管理工作，是加强经济管理，提高经济效益的重要手段，经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越重要。

有关会计的专业基础知识、基本理论、基本方法和结构体系，我都基本掌握了，但这些似乎只是纸上谈兵，倘若将这些理

论性极强的东西搬到实际上应用，那我想我肯定会是无从下手，一窍不通。自认为已经掌握了一定的会计理论知识在这里只能成为空谈。只有把从书本上学到的理论应用于实际的会计实务操作中去，才能真正掌握这门知识。

平常在学校学到的都只是课本上的知识，缺乏工作经验，还不能满足会计工作的需要。为了积累关于会计专业的工作经验，我在唐山三友集团氯碱有限责任公司获得了一次十分难得的实习机会。实习期间努力将自己在学校所学的理论知识向实践方面转化，尽量做到理论与实践相结合，在实习期间能够遵守工作纪律，不迟到、早退，认真完成领导交办的工作，得到学习领导及全体工作人员的一致好评，同时也发现了自己的许多不足之处。

这里的同事对我非常和气，他们耐心地向我介绍了公司的基本业务、会计科目的设置以及各类科目的具体核算内容，又向我讲解了作为会计人员上岗所要具备的一些基本知识要领，对我所提出的疑难困惑也是有问必答，尤其是会计的一些基本操作，都给予了细心的指导，我很感激他们对我的教导。在刚刚接触社会的时候，能遇上这样的师傅真是我的幸运。虽然实习不像正式工作那样忙，那样累，但我真正把自己融入到工作中了，因而我觉得自己过得很充实，觉得收获也不小。在他们的帮助下，我迅速的适应了这里的工作环境，并开始尝试独立做一些事情。

在这里我的收获很大，我学会了录入业务、记账、登帐、填制记账凭证、使用打印机等好多的知识，掌握了会计工作的基本流程，也学到了不少为人处事之道，认识到不断学习的重要性，更多的了解了会计专业的特点，发现电算化在公司的使用日益普遍等等。以上就是我的实习收获和所得。

公司里凭证的填制已经基本上由电脑生成打印机完成，很现代化，而且我发现这里所使用的用友软件很方便快捷，网络已经能很好的为公司服务了。

一个月的实习我基本掌握了登账的方法：首先要根据业务的发生，取得原始凭证，将其登记记帐凭证。然后，根据记帐凭证，登记其明细账。期末，填写科目汇总表以及试算平衡表，最后才把它登记入总账。结转其成本后，根据总账合计，填制资产负债表、利润表、损益表等等报表。这就是会计操作的一般顺序和基本流程。会计本来就是烦琐的工作。在结账以前必须先对账，对账主要是为了发现和纠正记账过程中出现的差错。因为在会计核算过程中难免会出差错，而且差错可能出现在各个环节，如记账凭证填制中的错误、记账过程中的错误、实物保管过程中的疏忽等等。因此，在会计期末将账簿同会计凭证、其他账簿、实存物资相核对，可以保证账证相符、账账相符、账实相符，是会计信息真实可靠的保证，同时为报表的编制打下了良好的基础。

对账中的错误让我又重新温习了查找错帐的方法：差数法、尾数法、除二法、除九法。除二法是查重复账用的，除九法是查数字颠倒的，差数法是查少计账的，尾数法是用来查少计尾数的。还可以这样分成两种方法，一、查找漏记、重记错差的方法。总帐与分帐不平时，如果差错数是72，就得先看凭证上有无72这一笔数字。如果发现这一笔，就应看有关帐户是否有漏记、重记的情况。二、查找反方向差错的方法。这种反方向的差错数，一定是偶数，可用“2”除尽。所得的商数就是差错数。

政府会计实习自我鉴定2

会计是对会计单位的经济业务从数和量两个方面进行计量、记录、计算、分析、检查、预测、参与决策、实行监督，旨在提高经济效益的一种核算手段，它本身也是经济管理活动的重要组成部分。会计专业作为应用性很强的一门学科、一项重要的经济管理工作，是加强经济管理，提高经济效益的重要手段，经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越重要。

作为一个会计人员我有严谨的工作态度. 会计工作是一门很精准的工作, 要求会计人员要准确的核算每一项指标, 牢记每一条税法, 正确使用每一个公式. 会计不是一件具有创新意识的工作, 它是靠一个又一个精准的数字来反映问题的. 所以我加强自己对数字的敏感度, 及时发现问题解决问题弥补漏洞. 具备良好的人际交往能力. 会计部门是企业管理的核心部门, 对下要收集会计信息, 对上要汇报会计信息, 对内要相互配合整理会计信息, 对外要与社会公众和政府部门搞好关系. 在于各个部门各种人员打交道时一定要注意沟通方法, 协调好相互间的工作关系. 工作重要具备正确的心态和良好的心理素质. 记住一句话叫做事高三级, 做人低三分. 工作中我有吃苦的决心, 平和的心态和不耻下问的精神. 作为一个新人, 来源于平和的心态很重要, 做事不要太过急功近利, 表现得好别人都看得到, 当然表现得不好别人眼里也不会融进沙子. 多看, 多观察, 多听, 少讲, 不说与工作无关的内容, 学习别人的艺术语言, 和办事方法. 在实习时我有意观察前辈们是如何和同事以及上级相处的, 那样工作起来的效率才会更高, 人们所说的“和气生财”在我们的日常工作中也是有道理的。

这次实习, 我对该公司的一些情况有了一个基本的了解, 在管理制度上, 建立奖惩分明制度, 在我实习期间, 让我感觉最明显的就是在管理体制上, 制度明确, 赏罚分明, 这样不但能够调动员工的积极性, 从而提升生产量, 减少利润。公司发展上, 注重规模效应, 培养团队精神。

课本上学的知识都是最基本的知识, 不管现实情况怎样变化, 抓住了最基本的就可以以不变应万变。虽然实习时课堂上学的知识用不上, 出现挫折感, 但反过来想, 要是没有书本知识作铺垫, 又哪能应付这瞬息万变的社会呢? 实习真的是一种经历, 只有亲身体验才知其中滋味!

政府会计实习自我鉴定3

为了顺应社会的要求, 加强社会竞争力, 也应该严于自身的

素质，培养较强的会计工作的操作能力。于是，本学期初，我们乐于参加了学校为我们提供的会计实习。

作为学习了差不多三年会计的我们，可以说对会计已经是耳目能熟了。所有的有关会计的专业基础知识，基本理论，基本方法和结构体系，我们都基本掌握。

会计本来就是烦琐的工作。在实习期间，我曾觉得整天要对着那枯燥无味的账目和数字而心生烦闷、厌倦，以致于登账登得错漏百出。愈错愈烦，愈烦愈错，这只会导致“雪上加霜”。反之，只要你用心地做，反而会左右逢源。越做越觉乐趣，越做越起劲。梁启超说过：凡职业都具有趣味的，只要你肯干下去，趣味自然会发生。因此，做账切忌：粗心大意，马虎了事，心浮气躁。做任何事都一样，需要有恒心、细心和毅力，那才会到达成功的彼岸！

毕业实习是学生大学学习完成全部课程后的最重要的实践环节。通过这次的实习，我对自己的专业有了更为详尽而深刻的了解，也是对这几年来大学里所学知识的巩固与运用。从这次实习中，我体会到了实际的工作与书本上的知识是有一定距离的，并且需要进一步的再学习。由于会计行业的特殊性我只能参加财务部门中较为简单的工作，如出纳及帮助会计进行帐目的核对等工作，但是，这帮助我更深层次地理解现在的企业会计，并且我对会计分录、记帐、会计报表的应用也有了进步的掌握。

政府会计实习自我鉴定4

会计是一门应用性科学，也是一项重要的经济管理工作，更是加强经济管理、提高经济效益的重要手段。经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越发重要。在xx单位财务部门实习的这段期间，我熟知各项准则，更加熟练操作各项财务软件及办公软件。主要负责单位日常费用报销过程中的单据审核、现金收入；管理银行支票和银行汇票的管理，登

记银行往来调查表;对各种财会资料进行归档管理。同时,我了解到会计电算化对会计工作的影响。

实习生涯,几乎是每个学生踏入社会并接触社会的重要一步,它使我们在实践中了解社会,视野打开了,见识增长了,在课堂上我们所接触不到的知识,在社会这一页我们学到并深深体会到了。这期间,我热爱工作,好学好问,细心、认真负责,与部门同事一起努力并圆满完成领导交付的各项工作,多次获得上级领导的好评!我注意观察了前辈们是怎样与上级交往,怎样处理同事间的关系。

回顾我的实习生涯,不管是思想上还是能力上,我都发现自己进步不少。但是这些进步不会因此而停止,反而是我更加向上努力的催化剂,只有这样才能真正成为了一名高质量的会计专业人才。

政府年度考核个人总结篇七

现今,随着经济的不断发展,人们的生活水平不断提高,对于职业发展和职业技能要求也日趋提高。多种多样的培训课程在市场上挑花了眼,但是选择一家好的培训机构却是一件十分困难的事情。因此,政府在培训机构方面加强了管理,大力推进了职业培训工作,开发了不同级别的职业技能课程,以提高人们的职业技能水平,助力国家的发展。

第二段:政府的努力

政府推进职业培训工作,一方面加大投入,增加培训机构数量和师资队伍,在多层级别和多种形式的职业课程培训□www.480891.tw政府利用科技手段,通过在线课程、培训视频、网络直播等方式快速普及职业技能知识。例如,“国家职业培训快车”就是一个政府针对农村贫困群众推出的一项职业培训工作。

第三段：职业培训的重要性

职业培训对于个人发展和职业生涯的实现有着重要的意义。个人只有不断学习和提升自己的职业技能水平，才能够不断拓展自己的职业领域。同时，提高职业技能水平还能够增加求职的竞争力，使自己更加吸引优质企业的雇主，走向更加广阔的职业道路。

第四段：个人职业培训的建议

对于想要进行职业培训的人来说，除了选择较好的培训机构之外，还有许多具体的建议。首先，要不断关注和学习行业新技术和新技巧，保证自己的职业技能水平处于同行业领先水平；其次，要充分利用网络和社交渠道，拓展人脉，增加个人的职业机会；最后，要注意职业文化和职业道德等方面，遵守实践规则和职业操守。

第五段：总结

职业培训对于个人的发展和国家的经济发展都有着积极的推动作用。政府通过不断加强投入和监管，拓展多种和多级别的职业培训课程，加强职业技能人员的储备，培养了一大批高素质的职业人才。希望每一个人都可以抓住自己的职业机会，努力不断提升自己的职业技能水平，为自己的职业生涯发展打下坚实的基础。

政府年度考核个人总结篇八

自20xx年底财政部印发92号文以来，全国ppp项目的发展进入了严格的整改期和规范期，我省将今年定位为政府和社会资本合作[ppp]“规范管理年”，这对我市的ppp工作带来了极大的挑战。按照国家和省及各级ppp政策要求，通过反复整改老项目“两评一案”、规范操作新项目等一系列努力，目前工作机制基本建立，项目实施稳步推进，各项工作积极进

展并取得了明显成效。现对20xx年上半年ppp工作和下半年工作打算简要汇报如下：

一、主要的工作完成情况

（一）项目进展情况

1、金光街改造及南环路配套工程和侯镇高分子新材料产业园项目。两个项目经过反复整改及规范，已成功入库。这标志着我市ppp工作进入了规范发展期，未来的各项审核材料的编制将有范例可遵循。

2、弥河流域综合治理和地表水利用工程。该项目取得重要进展：一是工作机制上，首先成立了由赵市长任组长的领导小组，其次又成立了弥河领导小组办公室，并由组长牵头定期召开领导小组会议；二是技术层面上，确定了潜流湿地位置及规模、新建污水处理厂的选址、调水管网的输送量及走向等一系列关键点。

3、潍坊海洋科技职业学院、智慧交通、西城经济产业综合提升及高新区新动能科技园等也由咨询机构正在稳步推进。

4、东城普通高中项目。由于项目运作较早，操作存在诸多不规范，我们主动进行了退库申请，目前已退出财政部项目库。项目退库后，我们委托中介机构对东城高中进行了财务审计和资产评估，积极探索退库后项目的运作模式并进行操作，确保了项目的正常运行。

5、福缘颐养项目。项目运作较早，相关程序及材料存在诸多不规范，最为严重的问题是实施方案中缺乏运营且实施方案过于简单，ppp合同中缺乏运营方案和绩效考核指标。由于在当前ppp政策的要求下，该项目已经不符合ppp基本要求，为避免项目被退库，我们委托了咨询机构，并通过与各方的沟通谈判正在对项目的材料进行完善和对ppp协议进行修改。

6、镇街卫生院基础设施建设项目。该项目为我市20xx年重大民生项目，中建一局与上海宏信基础设施投资有限公司作为联合体中标至今已经三个月，未签署ppp合同，未做进场施工准备，导致项目进度严重滞后。于6月5日在第二名荣华建设集团有限公司放弃的情况下，我们和第三名青建集团股份公司进行了第一轮谈判工作，接下来将对ppp合同的具体条款进行进一步谈判，确保项目的尽快推动。

7、潍坊港西港区5000吨级航道工程。该项目是潍坊地区唯一一个成功入选第四批国家级示范项目的ppp项目。目前项目因海域使用权证未办理的原因已全面停工半年，同时由于中标社会资本方中交天津航道局擅自拉入昆融投资作为项目公司股东并控股，且项目的政府出资单位（港投集团）注册资本金未到位等问题对该项目奖补资金□ppp项目审计等各方面造成了严重影响。我们于20xx年11月27日对中标社会资本方中交天津航道局发出了律师函，并与20xx年1月11日对中交天津航道局进行了约谈且经公证处进行了公证，积极推进股权整改；同时已督促港投集团注入到位780万注册资本金。

8、其他落地项目情况。基础设施建设提升二期、羊临路三号路维修改造工程、绿化提升工程均已完工；基础设施建设提升一期、北环路排水、大沂路北伸、金光街跨弥河大桥项目及看守所改扩建项目均在顺利开工建设。

（二）综合工作方面

1、制定寿光市ppp发展中期规划。根据上级规范文件要求、寿光市各项规划及ppp各项规章制度，制定了寿光市ppp发展中期规划，规划中涵盖了已实施项目10项，近期新增项目6项，以及中期项目7项。

2、邀请专家对ppp中心人员进行指导。财政部王泽彩就国家示范项目入库标准进行了讲解及指导，促使我市潍坊港西港

区5000吨航道项目成功入选国家示范项目库。

3、明晰职责，普及对ppp目标、原则和操作程序的认识。ppp发改委、财政部双库专家王利彬博士，于3月15日对全市有关人员进行政府和资本合作培训。

4、对ppp项目的推进进行合理的顶层设计。市里成立项目领导小组，明确全市所有ppp项目的包靠市领导和主管责任单位，协调多方力量共同推进项目。

5、有效利用外脑和专家的力量，做优方案设计。在实施方案上下功夫，严格根据规范管理年活动等的有关要求，经各行业专家反复论证，细化、优化实施方案，相应的做好物有所值评价和财政承受能力论证，为项目实施奠定良好的基础。

6、严格整改规范信息平台项目内容。一是对于已入库项目，严格按照财政部92号文及项目库新的管理要求重新整改已入库ppp项目信息，成功赶在全国清理退库工作之前，补充完善了要求上传的文件信息。二是对于新运作项目，以最快的方式取得所有审批文件，及时录入平台并提交入库申请。随时关注并与潍坊、省厅沟通，争取及早通过审核。目前我市通过审核成功入库的项目已达12个，总投资额40.38亿元。

7、完善所有项目的前期手续。我市新建项目均严格按照规定程序完成可研、环评、能评、稳评、土地、规划等前期工作，对各类报告编制单位均通过规范的政府采购程序公开、公平、公正的选择，项目运作手续严谨、规范。

8、重新梳理所有ppp项目。依托《关于规范政府和社会资本合作ppp综合信息平台项目库管理的通知》（财办金〔20xx〕92号）、《关于进一步加强政府和社会资本合作ppp项目库管理的通知》（鲁财合便函〔20xx〕4号）、《关于开展政府和社会资本合作ppp“规范管理年”活动的实施意见

的通知》（鲁财金〔20xx〕21号）等规范实施ppp项目有关文件，对我市所有ppp项目进行了一系列的整改和规范，并取得了认可，这为下一步工作积累了宝贵的经验。

9、加强咨询机构监督管理，提高咨询服务质量。根据财政部《政府和社会资本合作〔ppp〕咨询机构库管理暂行办法》（财金〔201〕8号）等文件及我市实际情况，制定了《寿光市政府和社会资本合作〔ppp〕咨询机构绩效评价办法》。

10、明确科室内部职责分工，提高工作效率。为更加有效高质的推进项目，将科室人员划分为项目前期和后期两组，明确两组人员各自负责工作范围，前后期高效衔接，分工明确，确保了项目运作的成效。

11、建立ppp项目绩效评价咨询机构备选库。严格规范ppp项目绩效评价咨询机构选择流程，目前我们已发布招标公告，将于6月22号通过政府采购公开招标的方式采购5家中介机构，组建ppp项目绩效评价咨询机构备选库，参与我市ppp项目建设期或者运营期绩效考核，为政府付费提供依据。

二、当前存在的问题

1、项目推进总体缓慢。因政策要求越来越严格规范，项目前期立项手续，特别是土地指标存在解决困难的问题。这使得所有的ppp项目无法加快进展，拖慢了后续工作的开展。

2、各职责部门工作积极性依旧不足。因每个ppp项目均是需需要很多职能部门通力协作才能顺利推进的，虽建立了工作机制，但部门之间仍存在具体工作环节无法顺利推进问题。

3、作为中标社会资本方的联合体内部矛盾导致项目进度严重滞后。例如我们的乡镇卫生院项目，由于中建一局和上海宏信联合体内部一直未达成一致协议，导致项目中标至今三个

多月仍未签订ppp合同及进场施工，致使作为20xx年我市民生重点项目的乡镇卫生院项目严重延期。在以后的ppp项目运作中我们原则上不接受联合体投标或者对于联合体投标的谨慎选择。

4、较为早期的已落地项目的不规范问题为后期付费带来了严重影响。初始我市运作的部分ppp项目由于当时ppp模式刚推行，项目的运作缺乏明确的规定，项目存在诸多的操作不规范，造成这些项目后期进入付费期后的付费及运营管理混乱。例如有些项目的绩效考核指标体系过于简单甚至没有，后期绩效考核小组对项目进行考核时没有考核依据，难以科学考核，这就造成后期政府依据考核分数付费时缺乏科学依据。下一步我们将进一步完善项目绩效考核指标体系，确保政府付费有据可依。

5、项目退库后如何继续运作没有明确规定。自92号文以来，项目运作规范性要求越来越高，全国各地诸多项目被退库。而这些项目退库以后该以什么模式继续运作，既能让项目继续发挥对当地基础设施建设及公共服务的作用，又不出现增加政府债务等违规问题，目前缺乏明确的指导，退库项目的后续运作面临迷茫。

三、下一步工作打算

1、制度建设方面。为社会资本创造更加透明的制度环境。按照ppp项目全生命周期管理要求，进一步研究制定评价论证、购买服务、绩效管理、风险管控、监督检查等具体制度办法，探索形成简便易操作的实施细则，构建起更加完整清晰的制度架构，切实做到事事有章可循、处处有规可依。

2、完善政策方面。为社会资本创造更加优越的发展条件，统筹财政专项资金优先支持ppp项目建设，认真落实国家支持公共服务事业的税收优惠政策，公共服务项目采取ppp模式的，

可按规定享受相关税收优惠。积极对接银行、保险、担保、信托等金融机构，运用ppp发展基金，为ppp项目提供后续融资支持。在利用国际金融组织和外国政府贷款时，优先推荐ppp项目。

3、项目管理方面。为社会资本创造更多更好的投资机会，坚持分类管理、精准施策，动态掌握项目进展情况，全面提高项目管理水平，助推项目按时落地、顺利实施。深入挖掘项目内涵，做大做强示范项目，尽快推出一批在全国有代表性的精品项目。

4、人才建设方面。为社会资本提供更加周到的专业服务。重点挑选责任心强、业务素质高的同志，参与到ppp事业发展中来。坚持业务培训与项目实践相结合，综合运用多种形式，为项目管理人员送上更多丰富的“专业大餐”，增强一线管理人员的工作能力和专业素质。

5、项目后期付费方面。项目建设完成以后由财政局、实施机构以及中标绩效考核备选库中的中介机构共同组建ppp项目绩效考核小组，依据项目绩效考核指标对项目进行考核并打分，政府依据各方认可的绩效考核结果给项目付费，同时做好下一年项目付费的预算。