

最新建筑工作业绩报告(优质7篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

建筑工作业绩报告篇一

尊敬的公司领导好：

首先，感谢公司领导给我这个宝贵的机会，让我得以在咱们无锡春星房地产有限公司春江花园四期（康诗丹郡）项目工作。同时，我也衷心的感谢各位同事在20__年度这段时间里工作中对我无私的帮助。在已经过去的20__年里，通过在咱们“康诗丹郡”项目工作的这段时间中，现工作总结如下：

本人于20__年5月29日通过面试程序正式任水电工程师一职，在公司领导及工程部的马经理、蒋经理指导下，积极开展工作。此时1、2#楼尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行。3、4#楼主体工程基本完成，安装工程二次配管工作随砌体工程正常进行。在日常现场巡查过程中，发现存在以下一些现象：

a□室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过大、歪倒现象较普遍。

b□预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求等情况，此项工作的重要性没有引起足够的关注，在现场的疏通清理过程中，管道不通的现象较为突出。

c□项目现场，安装各参与单位配合协调不是很到位，安装各

班组均是以包代管，总承包单位项目人员配备不完善。

d□施工单位技术力量薄弱，技术交底工作未到位，人员较少，完成质量较差，成型感观效果较差。

进度：

进度目前基本正常，随土建工程进度进行。

安全：

a□临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

b□临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点原因：

a□施工单位技术负责人，质量意识淡薄，对相关规范深度理解不够，

b□施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不够丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

c□施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到位。

d□施工单位管理人员责任心较差，责任意识不强。

f□施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

g□监理单位责任心较差。

针对以上存在问题，本人到岗之后，经与x经理汇报沟通，为达到能有效控制工程质量、进度效果目的，采取了一下几点措施：

a□积极与监理单位沟通，督促监理单位加强现场监督管理。

b□及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；同时也尽快熟悉了设计图纸，充分理解设计意图，了解相关规范及施工工艺要求，安排好安装工程各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

在采取以上措施以后，现场情况均有所改观：各班组线盒均弹线敷设，线盒水平、凹凸基本一致，以提高成型质量；各班组协调配合能力有所加强，相互推诿现象有所改变；加强了与监理、项目管理、班组之间的交流沟通，理解了大家的工作思路，规范了施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，在20__年内，协助蒋经理完成了配电箱、弱电箱招标工程量清单统计整理工作；协助蒋经理完成燃气报建手续工作；协助蒋经理完成雨污水报建手续工作；完成了气象局报建资料送交工作；完成了20__年项目竣工进度计划中水电安装工程进度计划的编排；完成了领导交代的其它工作任务。同时，与机电设备分包单位、自来水公司、电信部门、广电局、供电局等地方职能部门均进行了接洽，后续工作正在持续跟进中。

根据20__年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期工作量大任重，时间紧迫。在接下来的20__年中，本人除了做好施工现场质量、进度及安全管理等工作的同时，一定会认真会同部门领导做好各种安装材料的考察、核价、招标工作；近进一步加强专业知识的学习，研究新型材料的替代使用，尽量控制工程造价成本；认真审核各项工程签证，保证签证资料的真实有效；积极做好各总包、分包单位的配合协调工作，力保各单位施工顺畅，为达到竣工交房节点，做好本职服务工作。

我相信，在集团公司及分公司领导们的大力支持下，有各位同事的配合协助下，20__年“康诗丹郡”项目的交房计划，一定会按质按量的如期完成的，为集团公司的做大做强尽我绵薄之力。

此致

敬礼

总结人：__

20__年x月x日

建筑工作业绩报告篇二

本人于20__年__月__日加入__发展有限公司，入职后在工程部工作，任土建工程师，作为一名加入公司的新人，最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”，尽快适应工作环境，快速转换角色。

一、新的岗位，新的挑战来到公司的第一天，给我最大的感受就是公司的规范化的管理，不光体现在工作中，同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个

对实际工作经验要求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事，是让自己适应工作中的知识技能，使自我希望通过学习能增强自己的竞争力，同时也增强公司的竞争力。

二、规范自己的言行，做合格的职员在工程部工作，免不了要与上下左右及社会各界联系，我将始终牢记自己是公司的一员，言行举止都注重约束自己。对各级领导，做到谦虚谨慎，尊重服从。但是服从并不代表盲从，对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导，做事大胆，不避讳上下层的关系，真正做到对工程负责，对公司负责，要把自己真正的当成公司的主人。

三、加强学习，提高现场工程管理水平在对施工单位的管理上，以合同、规范为依据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好规矩，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时增强服务意识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。对监理公司的管理，首先应充分支持监理的工作，其次要检查、督促、指导监理的工作，对待监理日常工作不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量，往往可以取得良好的效果。在工程协调上坚持以合同为依据，站在公司利益的立场上处理事情，坚持原则，但又要有一定的灵活性，协调的目的是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，整体效果最好。在三控两管上，做到有计划有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键控制节点，在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量控制做到事前、事中、事后控制，关键是过程控制；投资控制上严格审查各种签证和变更资料，确认其合理性、必要性，避免增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的执行情况，严格按照合同执行；在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

四、尽心履职，全心全意当好称职的土建工程师作为工程部的一名土建工程师，我的理解，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，从不讨价还价，保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上，做到真诚相待，互帮互学。最后，我想说的是，我需要做到的就是成为一个优秀的员工。

建筑工作业绩报告篇三

20__年度员工绩效述职表公司部门（项目部）名称：姓名：
岗位：进入公司时间：

个人述职要求：

2、你对公司，部门，项目部的管理工作，在新的一年里有哪些方面需完善改进，并提出好的建议。

3、针对上述要求，结合“考评表”中的内容如实评分。

个人述职岁月如刀，不知不觉中已在公司工作十五年有余，追忆过去，工作占了我回忆的绝大部分，酸甜苦辣，欢喜忧愁。思考总结过去的一年也是感慨良多。

施工员遇到无法处理的问题我也是有问必答，帮助解决，将自己了解的知识、经验倾囊相授，为整个项目着想，共同完成生产任务。

仔细总结，我在今年工作中也存在着各种各样的不足，如在与项目同事交流过程中由于措辞不当、观点不同产生的一些情绪上的冲突。但我认为，这完全不影响现场工作和项目部的管理，反而会有非常好的促进作用。每个人的工作经历不

同，发现的问题也会不一样，有自己的观点看法就应该果断提出，如果项目部只存在一个声音那对工作是非常不利的。

在几年前的工作事故当中，我的腿留下了残疾。在这几年的工作当中，我努力克服种种困难，用己所长，虽说不上身残志坚，但完全不影响我的正常工作，甚至比一些身体健康者做的更多、更好。所以，希望公司领导在对我以后的工作安排中，不要因为我的身体受到影响，把我安排在合适的岗位上，我还能为公司奉献的更多。岁月匆匆，公司蓬勃发展，我们职员也受益颇多，在接下来的时光里，我也将付出我更多的艰辛汗水，兢兢业业，为公司的发展尽自己的绵薄之力，并祝公司越来越好！

建筑工作业绩报告篇四

20xx年，我在领导和同事们的指导、关怀下，通过坚持不懈的努力，较好的完成了领导交给的各项工作任务。去年上半年，我协助工程部主任，负责ftth工程、待装工程管理、合同管理和工程材料申购管理等项工作，5月中旬，我被任命为工程部付主任助理，公司给我一个更大的工作平台，工作也增加了客户服务、工单管理等内容。9月份，由于公司业务的需要，我协助维护部主任，进行维护体系建立、维护业务的管理工作。下面，我将全年的有关情况汇报如下，请评议：

(一) 全年ftth工程数量

(二) 管控主要措施

1、将主业工程任务单按建设类别分别进行日管控、周管控和专项工程管控。通过分类管控，工单的及时回复率、响应率有了大幅提高。对未能及时回复进度的短期工程任务单，工单管理员能提前向工程专管员、分公司信息员发出预警。

2、专项工程管控工作由专人负责工程进度的管控，每周一、四向主业相关领导和专管员报告进度信息。

3、做好ftth工程项目管理台帐，从接单到验收，清晰明了。尤其是施工周期长的新建ftth项目，保证了对其管控的延续和准确性。

4、与主业网发部专管员做好项目立项需求、验收送审等方面的信息沟通。

5、与相关部门做好沟通协调工作，支撑、解决分公司项目部在材料pon板、资源等方面不能解决的困难。

(三)精确化管理待装工程：

1、细化并确定完工时间、上交资料时间、验收时间；

2、沟通处理无法正常完工的节点。

3、执行二次派单，由工程专管员介入，追踪相关流程板块完成的进度，并在施工过程中或流程处理中对分公司进行支撑，对流程中违规操作或逾期完工的，执行考核。

(一)、客户满意度调查工作

(二)、服务考核工作

全年对部分责任单位在施工文明、安全、质量及客户服务等方面发生

(三)主业营销分局的走访沟通工作

20xx年下半年，我加强了对各大分局的走访密度，基本上实现了：对分局领导月走访、分局技术主管周联络。主要解决

了雨花、开福和岳麓几个分局提出的重点关注工程的问题。在分局提出的沟通中，集中对我公司提出的问题是我公司有的项目部施工能力不足、工程进度响应、以及略感我公司工程管控触角不到位的问题，这正也是我公司目前重视的、需要重点突破解决的几个工程管控问题。

6月份，我对内部4名工程管理员进行内部培训，采取“日半小时培训”制度，培训持续了半个月时间。培训效果很理想，各位管理员不但能进行ab脚互补，对工程管控、施工流程工序有了更深层的认识，新进的管理人员陈彦栋也迅速进入了工作状态。半年来，大家一直保持着勤学习、勤思考、你追我赶的学习作风。

9月份，公司应主业要求，承接四县末梢线路维护工作，我协助维护业务管理工作部主任将工作重心移到了建立建全维护管理体系、维护人员资源管理、成本核算以及代维合同磋商等工作上。我公司接手代维主业的‘四县末梢线路维护面临四个问题，一是代维合同亟待磋商，代维收入单价暂不明朗、代维成本容易失控；二是代维范围内的资源情况不清楚；三是维护人力资源不足；四是维护管理体系待建。面对这些问题，我和同事们一起深入基层支局了解情况，与主业县局、网络运行维护部不断沟通后，向四县分公司下达了合理的维护人员编制意见、采取了自上而下和下往上二种方式核算出我们的最低维护成本，做到心中有数。10月底前，我们完成了维护管理架构、维护管理制度体系的建立、顺利接收了全部维护人员；11月份，做好了维护设备设施筹备等工作，并建议主业出台了《关于县客调人员职责分工》的相关文件。12月份，我们正式向主业提交了装机、查修、抢修等多项维护工作报表，线路资源清查工作也完成了70%。虽然，四县代维业务最终由于主业营维护合一等多方面的因素，在今年元月份停止了这部分维护业务的外包，但我们所做的工作，还是得到了主业网运部和县局主要领导、专管员的认可。

(一)需要更进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，

使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

(二)根据工程质量、安全不断创新的高要求新标准，需要努力提升自己的技术水平，提升管理水平，工作相互借鉴，取长补短。

(三)管理工作方式和工程管控制度需要调整和提升。

1、要督导各级管控工作改变拖拉和滞后，严格把控工序时间点关键点，及时发现问题和解决问题。

2、改变目前项目粗放管理模式，推行与市场标准接轨的项目生产单元管理，对项目管理实行模块化管理，做到有计划有标准有监督有控制。

3、实行项目管理成效与成本结算挂钩制、月考核反对指示与工程服务份额挂钩制。

非常感谢领导给我这个成长的平台，让我在工作中不断的学习、进步、提升。在此我向大家表示衷心的感谢！在这1年的时间里，自己的技术水平和业务水平都得到了很大的提高，其他生活、社交等各个方面也都得到长足的发展和健康的成长。之所以有这么大的进步，首先得益于各位领导的赏识和栽培，同时还要感谢各位同事们的帮助和照顾，使我真正的感受到了公司这个大家庭的温暖和温馨。

回首过去，展望未来。在新的一年里，我将继续加强自己的工作，并努力学习专业知识，完善自己的能力，处理好各方面关系，与领导和同事们携起手来，尽自己最大的努力，同公司一起壮大成长，一起描绘公司美好幸福的明天。

建筑工作业绩报告篇五

本人于在领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在本年度取得了不小的进步。在工作过程中，较好地完成了度工作目标。

一、年度工作情况：

1、熟悉各项目工程的结构，现场情况

作为一名质量管理人员，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，参照图纸对以后施工重难点进行分析，以方便今后的工作中能及时发现项目可能存在的问题，便于对重点难点问题进行管理和质量事故分析。

2、积极参加工程部管理制度的修改

为了便于以后更好参与到工程质量管理工作中去，我积极参与项目部对工程管理制度的编制和修改等会议，通过这样的学习研究，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确，为自己能更好的融入项目的，开展切实有效的监督管理工作打好基础。

二、存在的不足以及改进措施

20即将随风逝去，回想自己在将近一年的工作，虽然工作量比较大，但是存在的问题和不做也不少，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、实施细则的学习以及对各种验收规范认知上还有所不足。

2、对现场发现的问题不能够及时有效的对其进行处理。

年已过去，虽然有工作没有完成，做的也不尽如人意，但收获也不少。特别是在几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度的引领下，给我们员工树立了榜样，让我能更加积极的投身于工作之中。总结过去，展望未来，2019年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。如何优质、高效、按期、安全、文明地做好工作是作为一名一线工作人员该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的一道防线，我将认真执行单位的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望单位领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

建筑工作业绩报告篇六

首先，感谢公司领导给我这个宝贵的机会，让我得以在我们无锡春星房地产有限公司春江花园四期（康诗丹郡）项目工作。同时，我也衷心的感谢各位同事在20xx年度这段时间里工作中对我无私的帮助。在已经过去的20xx年里，通过在我们“康诗丹郡”项目工作的这段时间中，现工作总结如下：

我于20xx年5月29日通过面试程序正式任水电工程师一职，在公司领导及工程部的马经理、蒋经理指导下，积极开展工作。此时1、2#楼尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行。3、4#楼主体工程基本完成，安装工程二次配管工作随砌体工程正常进行。在日常现场巡查过程中，发现存在以下一些现象：

a□室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过大、歪倒现象较普遍。

b□预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求等情况，此项工作的重要性没有引起足够的关注，在现场

的疏通清理过程中，管道不通的现象较为突出。

c□项目现场，安装各参与单位配合协调不是很到位，安装各班组均是以包代管，总承包单位项目人员配备不完善。

d□施工单位技术力量薄弱，技术交底工作未到位，人员较少，完成质量较差，成型感观效果较差。

进度：

进度目前基本正常，随土建工程进度进行。

安全：

a□临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

b□临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点原因：

a□施工单位技术负责人，质量意识淡薄，对相关规范深度理解不够

b□施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不够丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

c□施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到位。

d□施工单位管理人员责任心较差，责任意识不强。

f□施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

g□监理人员责任心较差。

针对以上存在问题，我到岗之后，经与x经理汇报沟通，为达到能有效控制工程质量、进度效果目的，采取了一下几点措施：

a□积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

b□及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；同时也尽快熟悉了设计图纸，充分理解设计意图，了解相关规范及施工工艺流程，安排好安装工程各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

在采取以上措施以后，现场情况均有所改观：各班组线盒均弹线敷设，线盒水平、凹凸基本一致，以提高成型质量；各班组协调配合能力有所加强，相互推诿现象有所改变；加强了与监理、项目管理、班组之间的交流沟通，理解了大家的工作思路，规范了施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，在20xx年内，协助蒋经理完成了配电箱、弱电箱招标工程量清单统计整理工作；协助蒋经理完成燃气报建手续工作；协助蒋经理完成雨污水报建手续工作；完成了气象局报建资料送交工作；完成了20xx年项目竣工进度计划中水电安装工程进度计划的编排；完成了领导

交代的其它工作任务。同时，与机电设备分包单位、自来水公司、电信部门、广电局、供电局等地方职能部门均进行了接洽，后续工作正在持续跟进中。

根据20xx年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期工作量大任重，时间紧迫。在接下来的20xx年中，我除了做好施工现场质量、进度及安全管理等工作的。同时，一定会认真会同部门领导做好各种安装材料的考察、核价、招标工作；近进一步加强专业知识的学习，研究新型材料的替代使用，尽量控制工程造价成本；认真审核各项工程签证，保证签证资料的真实有效；积极做好各总包、分包单位的配合协调工作，力保各单位施工顺畅，为达到竣工交房节点，做好本职服务工作。

我相信，在集团公司及分公司领导们的大力支持下，有各位同事的配合协助下□20xx年“康诗丹郡”项目的交房计划，一定会按质按量的如期完成的，为集团公司的做大做强尽我绵薄之力。

建筑工作业绩报告篇七

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20____年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20__20__年度工作目标。

一、年度工作情况：

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20____年4月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自

己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析20____年天气情况

为了完成20____年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的20____年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对20____年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对20____年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

二、存在的不足以及改进措施

20____年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

三、完成20____年目标计划的措施以及建议

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20___年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，20___年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

20___年___月___日