

建筑管理工作总结(精选7篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

建筑管理工作总结篇一

上半年建筑业管理始终围绕全县经济发展大局，认真贯彻落实县委、县政府的各项工作部署，使全县建筑业持续平稳健康发展，完成了上半年工作目标任务。现将工作情况报告如下：

根据全县规划建设工作会议精神，围绕“转变建筑业发展方式，推动产业又好又快发展”为主题，全面落实县政府《关于加快建筑业改革和发展的意见》确定的任务目标，引导扶持建筑企业加快改革发展步伐，重新调整产业结构，尽快适应社会经济发展的需要，帮助施工企业推行现代企业制度，实行产权多元化，引导企业向大型总承包规模化经营发展，年内培植1—2家一级建筑企业资质目标即将实现。县益达建设有限公司申报一级资质前期准备工作已经就绪，正在上报审批之中，昌隆建工集团公司和华兴钢构公司也在积极筹划申报工作。这些骨干企业必将形成龙头带动作用，促进产业规模不断壮大，推动全县建筑业又好又快发展。半年来，全行业完成建安产值3.38亿元，其中外出施工产值1.1亿元，全县在建施工工程193个，施工总面积达74万平方米，产生了较大的社会效益和经济效益，为全县经济发展作出了重要贡献。

为加强建筑市场管理，整顿规范建筑市场秩序，构建统一开放、竞争有序的建筑业发展环境，改善全县建筑市场无序的局面。新的局领导班子，做出新举措，创新监管方式，成立

全县建设工程执法监察，负责监察整顿全县建筑市场秩序，坚决查处违法建设，同时协调县政府出台《博兴县建筑市场管理办法》，对全县从事建筑经营活动的单位包括资质管理、工程承发包、工程合同与造价、工程安全生产、工程质量管理等都作出明确规定，并由执法大队加大监察力度，严厉查处当前建筑市场中规避招标、无证施工、非法转包、偷工减料等违法违规行为，并根据法律法规严惩不待，通过近半年卓有成效的管理，有效地遏制了建筑市场秩序进一步恶化，全县建筑市场呈现规范有序的发展趋势。施工许可证安全报监等建设工程手续完备率大幅度提高，上半年共有35个工程项目办理了施工许可证，办证率100%，对符合招标条件的18个工程进行了公开招标，工程面积6.6万平方米，工程造价5252万元，应招标率取得了历史性突破，达到了100%。

结合全县创建省级文明县活动部署，为确保安全文明施工工地达标率。我们专门制定创建方案，深入贯彻群防群治制度，全面落实安全监管措施，坚决预防和遏制建筑施工重特大安全事故的发生。截止目前已办理各类工程安全报监手续35个，报监率100%，实现了安全生产事故死亡率为零的突破，上半年创建市级文明示范工地2个，市级安全文明优良工地15个，优良率位居全市前列。

在对工程质量管理中，通过开展评先创优活动促进加强工程质量管理，全面落实“质量诚信、用户满意”优质工程评选活动，推行qc质量攻关，推广应用新材料新技术，推动建筑节能、科技创新。严格按照《建设工程质量管理条例》，对工程进行检查指导。先后组织工程质量管理人员对在建工程质量大检查四次，下达质量隐患通知单11份，查出质量隐患70项。避免了质量事故的发生，使我县建筑工程质量稳步提高。

一是为了便于群众了解全县建筑业发展的信息，监督建筑业法律法规的贯彻落实情况，提高执法工作透明度，促进依法行政，更好地为全县经济发展服务，根据县政府政务信息公

开的会议部署，组织人员立即编制政府信息公开目录和公开指南，在最短的时间内完成录入工作，并在5月1日前进行了网上公开。

二是根据全县筹建公共行政服务中心的总体部署，结合我局实际情况，积极配合筹建工作，对我局审批事项的办事程序、法律依据、办结时限进行了梳理，配齐进驻人员，随时待命，坚决执行县委、县政府的决策和部署，为实现全县经济社会又好又快发展创造良好环境而努力。

三是要求各执法科室严格执行建筑业法律法规和执法责任制，继续履行服务承诺制和责任追究制，落实好外商投资建设项目的优惠政策，维护全县建筑市场秩序，净化建筑业发展环境，落实廉洁高效的行业管理体制，为创建省级文明县发挥示范带动作用。

建筑管理工作总结篇二

我于xxxx年3月来到了xxxx项目部，该同志能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。

有着强烈的主人翁意识，随时关注公司发展，切身想到公司及项目部的利益，坚定公司会不断的发展、壮大，对公司的未来充满了热情与期望。

无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

由于xxxx项目是国外项目，工作中的困难语言上的交流，如果无法交流，那工作就根本无法进行。但我仍能以很短的时间融入到工作里，能够在学中干，在干中学，逐渐的已能够独立的与施工方交流。

根据项目的实际情况，我既要在现场监督指导当地施工方的工作，控制施工质量又要在办公室对施工方所上报的工作量进行审核。在施工高峰期时，工作量是相当大的，但我仍然能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改对于施工过程中出现的技术问题，能够与施工方一起商量，找出问题的解决办法。在工作中有一定的预见性，对于施工过程中可能遇到的问题，能够及时的提醒施工方注意，并采取相应有效的措施应对或避免问题的出现，做到了不打无准备之仗。

在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给予施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。对于由于自己的计算失误，而错误更改的工作量，在经过施工方指出后，能够虚心接受，并及时进行更正。由于施工方计算遗漏的'工作量，也能够及时给与增补。能够做到了公平和公正，在工作中本着对总包方认真负责的态度，对施工方所报的工作量认真审核，不应该给的坚决不能给，保证总包方的利益对待施工方，做到了应该给的必须要给，由于施工方的计算原因遗漏的工作量，现场上也确实完成的，能够指出并增补，做到了对施工单位负责。

我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己的能力讲究方法，注重实际，加强自己工作能力和修养开拓创新，积极进取，把

工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

通过建筑施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论和现场实践经验实现了完美的结合，同时随着社会建筑施工水平的不断提升，要求我在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战，努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。同时也坚决树立质量第一，业主用户至上的建筑新理念。我定将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去。

建筑管理工作总结篇三

规范建筑工程有关责任主体行为□xx年上半年工作以来本站深入贯彻国家有关的建设方针、政策。狠抓监督管理力度。以提高工程质量和平安为中心，全面提升我县建筑工程质量。

站安排了一次建筑市场执法大检查，1完成工程建设领域突出问题专项排查工作；2组织参与市三类人员平安考核证延期、新培训共计86人次；3非国有经济组织建设工程高级专业技术资格申报工作已经完成共申报4人；4完成了上半年建筑业行业发展信息统计上报工作；5根据计划。检查结果反映，大多数建设方在开工前，能履行基本建设顺序，依法料理质量、平安报监、施工许可等工程前期手续，但有部分项目在未料理施工许可证条件下擅自开工建设。各在建工程均与有资质的勘察、设计单位签订了勘察和设计合同，检查中并未发现逾越资质承揽工程的现象；6上半年共计完成房地产企业资质申报、延续工作4批次7家企业。

组织了一次试验室的内部培训学习。组织了一次试验室内部的钢筋比对试验，完成了试验资料的分类归档共作。并对试验结果进行了分析评价。所有检测试验人员均持证上岗，建立健全了各项规章制度。室的仪器设备已按年度周期检定计划请滁州市技术监督局对我室的仪器设备进行了检定。上半年共完成了4703次试验工作。

建筑管理工作总结篇四

自20xx年毕业后进入上海 有限公司，担任设计部设计工作，参加了思致公寓项目的方案设计及项目开发的全过程管理。思致公寓三期项目位于上海吴淞口，总建筑面积54000平方米，共6幢单体，是上海房地产市场复苏后宝山区吴淞口位置的首个高档小高层住宅小区。为在房地产市场上赢得客户，取得良好的销售业绩，住宅项目的户型至关重要。为了设计出符合市场需求、有竞争力的房型，我发挥在学校学习到的专业理论知识，与设计院的专业设计人员一同探讨房型，还通过有目的的走访、参观，从市场现有住宅房型中吸取精华，不断优化，终于推出了一组具有极大市场吸引力的新颖房型。该组房型一经推出，在短短一个月内的'预售期内就全部售罄，为公司在房地产开发市场的占有率先取得了开门红的优异战绩。在负责项目的设计工作同时，我又担负了施工过程中的建设单位甲方代表一职，由于全过程地参与了项目的设计、前期和施工阶段，凭借对项目全部细节过程地深入了解，在20xx年底顺利完成了思致公寓三期项目的整体建造过程，住宅如期交付使用。在管理建筑工程中，我深入工地，虚心向有经验的同事、监理请教、学习，思致公寓三期项目在建造过程中被评为“区文明工地”，其中6号楼被评为20xx年度“浦江杯”，思致公寓住宅小区还被评为“四高小区”。

20xx年5月我被调入棕榈湾花园项目组，同时被任命为公司工程部副经理和建设单位项目经理，负责该项目开发建设的大部分工作并独立负责该项目的施工全过程。棕榈湾花园位于

上海市金山区石化新城，是石化新区首个大型园林式住宅小区项目，总建筑面积150000平方米，共由25幢多、高层住宅单体和15000平方米商铺组成，该项目共分三期建造。在该项目的开发过程中，我运用在上个项目中的经验，在公司领导的支持下，对住宅房型下大功夫，针对石化地区市场研发了适应当地特色并有一定先进性的房型，在市场上受到客户的极大欢迎。该项目还积极参与了住宅产业协会倡导的住宅产业项目，试验性地将外墙面保温、管道纯水系统、生物循环水泵系统、太阳能系统、保温节能材料等产业项目运用在小区的建设开发中。

20xx年底在经过充分的前期准备，棕榈湾花园一期项目正式动工，一期总建筑面积51000平方米，其中多次住宅12幢，高层住宅4幢。由于小区面积较大，共有三个施工总包单位在小区内同时施工，既有多层又有高层住宅为保证一期16幢同时满足预售条件，上市销售，我在现场做了大量的协调工作，及时解决现场用水、用电难题，确保施工进度。施工进入主体结构施工阶段时，正值sars大面积传播阶段，人员和材料都遇到了前所未有的困难，对现场生活区的卫生、安全工作也达到了一个非常高的要求。我协调现场施工单位、监理单位妥善部署，调动施工单位工作积极性齐心协力，共渡难关，顺利保证项目在8月全部取得预售条件，投入市场。该项目除了在市场上取得优异的成绩，还荣获“上海市第三届优秀住宅项目银奖”、“四高小区”、“住宅产业试点小区”、“园林小区”等多个奖项。同时建筑工程的施工质量也是十分过硬的，全部住宅均获“优质结构”外，其中由南通三建承建的12号楼还荣获“白玉兰”奖项，成为20xx年度金山区的样板工程。

0年 发展有限公司。我制作的《20xx—15#地块土地投标书》参加了20xx年青浦区第一土地公开招投标，在激烈的竞争中脱颖而出，为公司夺取了青浦区重固镇20xx—15#地块的国有土地使用权。并在20xx年6月作为该地块上开发的住宅项

目——“夏阳金城”一期的项目工程部经理带领项目部对该项目的现场工程质量、进度、安全实施全面管理。“夏阳金城”一期项目总建筑面积85000平方米，由18幢多层住宅单体和两幢商业用房构成。工程工期仅210天，其中还经过一个农历年，工期十分紧张。为保证项目进度，当时共有三个施工项目部在场地内同时施工，施工场地狭窄，尤其在商业用房进入主体施工阶段后，由于商业用房总长达200多米，中间仅有两个消防通道作为出入口与外部道路联同，而商业用房与相邻建筑最近距离不足16米，商业用房的地下室又是民防工程，施工难度较大。我多次召集施工总包单位、监理单位和勘测、设计单位一起协商，协调各项目部施工顺序，进行错位施工，合理安排工序，终于妥善地解决这一难题，保质保量地完成了项目。

在繁忙的工作之余，我仍利用业余时间进行学习，不但掌握了房地产项目开发管理的各项知识，还通晓施工技术知识，取得了国家二级注册建造师合格证。在6年的项目管理工作经验中，将现场施工管理实践和理论知识联系，成长为拥有丰富经验的建筑管理专业人才。

建筑管理工作总结篇五

自20xx年毕业后进入上海有限公司，担任设计部设计工作，参加了思致公寓项目的方案设计及项目开发的全过程管理。思致公寓三期项目位于上海吴淞口，总建筑面积54000平方米，共6幢单体，是上海房地产市场复苏后宝山区吴淞口位置的第一个高档小高层住宅小区。为在房地产市场上赢得客户，取得良好的销售业绩，住宅项目的户型至关重要。为了设计出符合市场需求、有竞争力的房型，我发挥在学校学习到的专业理论知识，与设计院的专业设计人员一同探讨房型，还通过有目的的走访、参观，从市场现有住宅房型中吸取精华，不断优化，终于推出了一组具有极大市场吸引力的新颖房型。该组房型一经推出，在短短一个月内的预售期内就全部售罄，为公司在房地产开发市场的占有率上取得了开门红的优异

战绩。在负责项目的设计工作同时，我又担负了施工过程中的建设单位甲方代表一职，由于全过程地参与了项目的设计、前期和施工阶段，凭借对项目全部细节过程地深入了解，在20xx年底顺利完成了思致公寓三期项目的整体建造过程，住宅如期交付使用。在管理建筑工程中，我深入工地，虚心向有经验的同事、监理请教、学习，思致公寓三期项目在建造过程中被评为“区文明工地”，其中6号楼被评为20xx年度“浦江杯”，思致公寓住宅小区还被评为“四高小区”。

20xx年5月我被调入棕榈湾花园项目组，同时被任命为公司工程部副经理和建设单位项目经理，负责该项目开发建设的大部分工作并独立负责该项目的施工全过程。棕榈湾花园位于上海市金山区石化新城，是石化新区首个大型园林式住宅小区项目，总建筑面积150000平方米，共由25幢多、高层住宅单体和15000平方米商铺组成，该项目共分三期建造。在该项目的开发过程中，我运用在上个项目中的经验，在公司领导的支持下，对住宅房型下大功夫，针对石化地区市场研发了适应当地特色并有一定先进性的房型，在市场上受到客户的极大欢迎。该项目还积极参与了住宅产业协会倡导的住宅产业项目，试验性地将外墙面保温、管道纯水系统、生物循环水泵系统、太阳能系统、保温节能材料等产业项目运用在小区的建设开发中。

20xx年底在经过充分的前期准备，棕榈湾花园一期项目正式动工，一期总建筑面积51000平方米，其中多次住宅12幢，高层住宅4幢。由于小区面积较大，共有三个施工总包单位在小区内同时施工，既有多层又有高层住宅为保证一期16幢同时满足预售条件，上市销售，我在现场做了大量的协调工作，及时解决现场用水、用电难题，确保施工进度。施工进入主体结构施工阶段时，正值sars大面积传播阶段，人员和材料都遇到了前所未有的困难，对现场生活区的卫生、安全工作也达到了一个非常高的要求。我协调现场施工单位、监理单位妥善部署，调动施工单位工作积极性齐心协力，共渡难关，

顺利保证项目在8月全部取得预售条件，投入市场。该项目除了在市场上取得优异的成绩，还荣获“上海市第三届优秀住宅项目银奖”、“四高小区”、“住宅产业试点小区”、“园林小区”等多个奖项。同时建筑工程的施工质量也是十分过硬的，全部住宅均获“优质结构”外，其中由南通三建承建的12号楼还荣获“白玉兰”奖项，成为20xx年度金山区的样板工程。

0年发展有限公司。我制作的《20xx—15#地块土地投标书》参加了20xx年青浦区第一土地公开招投标，在激烈的竞争中脱颖而出，为公司夺取了青浦区重固镇20xx—15#地块的国有土地使用权。并在20xx年6月作为该地块上开发的住宅项目——“夏阳金城”一期的项目工程部经理带领项目部对该项目的现场工程质量、进度、安全实施全面管理。“夏阳金城”一期项目总建筑面积85000平方米，由18幢多层住宅单体和两幢商业用房构成。工程工期仅210天，其中还经过一个农历年，工期十分紧张。为保证项目进度，当时共有三个施工项目部在场内同时施工，施工场地狭窄，尤其在商业用房进入主体施工阶段后，由于商业用房总长达200多米，中间仅有两个消防通道作为出入口与外部道路联同，而商业用房与相邻建筑最近距离不足16米，商业用房的地下室又是民防工程，施工难度较大。我多次召集施工总包单位、监理单位和勘测、设计单位一起协商，协调各项目部施工顺序，进行错位施工，合理安排工序，终于妥善地解决这一难题，保质保量地完成了项目。

在繁忙的工作之余，我仍利用业余时间进行学习，不但掌握了房地产项目开发管理的各项知识，还通晓施工技术知识，取得了国家二级注册建造师合格证。在6年的项目管理工作经验中，将现场施工管理实践和理论知识联系，成长为拥有丰富经验的建筑管理专业人才。

土木工程建筑管理简历模板

建筑管理人员简历表

建筑管理毕业生个人的简历模板

建筑管理工程师个人简历模板

工业建筑民用建筑管理分析的工业技术论文

it工作总结

小班工作总结学期工作总结

学习工作总结

招标工作总结

园林工作总结

建筑管理工作总结篇六

20xx年本人的各项工作在公司各级领导的关心和支持及各部门密切配合下，我所在工地督促安装任务顺利完成，大部分工地上问题得到解决。

回顾安装公司xx年所做的工作，我作为安装分公司工程施工管理人员，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。今年下半年我被委派到xxx地管理项目工作，有好多工作没有做好，质量、安全没有落实透彻，致使工地发生了安全质量事故，尽管天气恶劣、施工工地复杂，但自己确实感觉到自己的管理确实不足。在未来的工作中，我会努力摆正自己的位置，合理到位的安排各项事务，总结自己原来的问题，分清主次，找到合适的处理方法，另外自己还要加强专业知识的学习、提高自身专业素质。

假如我是一名安全员，我就要让人人都来重视安全，绝对的遵章守法，不折不扣地遵操作规程之章，守安全生产之法！我清楚地认识到违章就是走向事故，就是伤害自己、伤害他人，甚至走向死亡。认识到违章的重要性，就不会抱有任何侥幸心理。我还深刻地领悟到：或许一次不经意的违章，造成大的伤害或损失，就变成了违法。

假如我是一名安全员，我会深刻感受到安全的重要性。企业成于安全，败于事故。任何一起事故对企业都是一种不可挽回的损失，对家庭、个人更是造成无法弥补的伤痛，所以我必须在这一刻起认真履行职责。我清楚地认识到违章就是走向事故，就是伤害他人，甚至走向死亡。当一天安全监督员，就要让安全思想牢牢扎根在每个人的心中，让大家知道若责任心不到位就会酿成事故，让我们正确认识到安全不是一个人的问题，而是你中有我我中有你，是一个上下关联人人互保环环相扣的链，是一张错综复杂紧密相连的网。我要让人人成为安全员，我会把公司倡导的“责任连带安全互保”体系真正落实。

假如我是一名安全员，我决不搞形式上的安全，而是要追求内容上的真实。一线岗位安全隐患和死角多，习惯性违章较普遍，从而制约采油一线的安全生产管理水平。如果只在形式上讲安全，应付检查，那么即使是投入再大付出再多，安全环境也不能得到本质改善，安全管理水平永远不能得到本质提升！只有每个职工在每日的工作中相互监督、相互提醒、相互检查，查找漏洞和薄弱环节，防止不安全的因素存在；杜绝事故隐患，从小事做起，点点滴滴汇集在一起，就能筑起安全大堤。

无危则安，无损则全。安全就是人们在生活和生产过程中，生命得到保证，身体免于伤害，财产免于损失。安全生产是我们油田企业管理的重点，是我们发展的根本保证，安全就是效益。假如我是一名安全员，我会把这种观点跟植于每个人（包括我自己）的心中。首先武装好自己，熟知熟会各项操作

规程安全制度，认真学习安全有关法律法规；其次，养成良好的安全操作习惯，杜绝习惯违章，敢于同身边的甚至是上级的不安全行为较真儿；第三，勤于检查，及时发现整改事故隐患。履行好安全员职责，做好总结，向上级多提合理化建议；最后，从戴好安全帽，扎好安全带，穿好工作服，开好作业票等这些点点滴滴的小抓起，做起，持之以恒。

一线工人是安全生产主力军，没有工人参与监督和管理，安全生产很难搞好。人人当一次安全监督员，并不只要求在当安全员那天才记得安全生产的重要性，才去按章办事，还要求时时刻刻地关注安全，即使并不是安全监督员，也要将“安全生产”铭记心中，如果我们每个人都能真正拥有这样的境界，那么我们的安全生产工作必能做得更好。作为一名安全员，就更应该用一颗赤诚的心，去维护劳动者的安全和健康，用安全的规章制度和周到的服务为人们营造一个良好的生产环境。这样，我们的企业就能长盛不衰，我们个人就能在一个安全和谐的环境中幸福生活。

建筑管理工作总结篇七

内遂高速公路项目总投资65.5045亿元，路线全长约119公里，作为四川省东西向高速公路和干线公路之间唯一的高速公路连线，受到四川省各界关注。内遂高速公路项目作为公司在四川省境内第一条高速公路，要围绕重点项目，干好每一项工程。第一、强化工程准备。根据工程范围、工程特点、工艺的特殊性及业主要求规划编制具体的方案，提高工程方案的可操作性。必须认真分析工程特点，有针对性做好前期准备工作，要从人、机、料、法、环、测（检测）五个方面做好各类资源的平衡、协调工作，为保证工程顺利实施奠定良好的基础。

第二、强化过程控制。要统筹部署、精心组织，优化施工方案，合理安排施工工序，强化动态管理，关心当地需要，全面完成全年的施工生产任务。最后要做好工程总结工作。要

加强过程资料的积累，积极组织对已完工程进行全面总结，对于施工过程中的经验和教训进行总结、分析，真正地发挥施工总结的借鉴、指导作用。

第三、加强项目管理，提高项目管理水平。一是要提高执行力建设，严格遵照《项目管理指南》进行施工生产。二是要增强项目核算意识。

第四、不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞。要加强质量管理体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支计划。

第五、加强采购供应管理，严格材料成本控制。一是要整顿和完善供应商体系，规范物资设备采购渠道。二是坚持材料采购货比三家，常用材料寻源到厂家的采购原则，降低物耗成本。

第六、加强人力资源工作。一是健全人力资源信息网，吸收社会资源进行资源储备，选择有实力的施工队伍纳入公司资源名录。二是加强培训工作，做好法律法规、技术技能的学习教育工作，提高全员素质。

3、存在主要问题

(3) 工程进度管理方面存在的问题

前没有很好的'进行分析,制定应急计划,等事情发生了才手忙脚乱不知所踪。管理组织上不能够保证进度目标的实施,人浮于事,重关系轻能力现象严重,导致执行能力很差。项目成员只关注自己是否得利,而不管项目目标是否顺利实现。

2、没有把握好进度、成本、质量之间的关系。工程进度与成本、质量之间是相互联系的,可以说在理论上大家都知道成本与进度之间的关系是加快进度就要增加成本。因为要采取赶

工措施要花费一定的费用:进度与质量的关系是加快进度会影响到工程质量的高低,由于人、机械的高强度作业改变了施工条件,可能就会影响到质量,可是在实际的施工过程中,承包商们并没有花费心思去思考怎么样使这三者之间的关系达到一种均衡。要么重质量要么抓成本,要么赶进度,总之是没有把这三者综合考虑。

3、对于计划还算重视,但计划与实际工作脱节。这有多种原因,可能是进度计划水平低,不能如实反映施工状况以至失去指导作用;也可能认识上有误区,因为进度计划中的施工顺序与实际工作的施工顺序有一定的差别,在具体的施工组织以及作业数据的反馈上嫌麻烦,不愿意受约束。

4、对策和建议

解决进度拖延的对策及建议

1、建高效团队,实施科学管理。有必要在项目开始时就选择建立一支高效的项目团队——包括项目经理部的领导和主要成员。在进度管理上以项目经理为进度目标责任中心,对进度目标合理分解,使责任分配到个人。制定严格的考核体系,对成员进行有效的激励。在管理理念和管理手段上下功夫,向管理要进度要工期。营造一个积极的工作氛围,保证进度目标的实现。

2、以进度计划为主,制定其他计划。进度计划的制定是进度管理中的重点工作,计划定得好不好直接关系到后续各项工作能否顺利开展。很多承包商在开工前并不重视计划,为了满足合同工期,草率的编制了一份施工进度计划。在满足了业主要求以后,计划就搁在一旁了,更谈不上用计划来指导今后的工作。导致后面的工作杂乱无序,无法有效开展。因此在工程开工前,承包商一定要编制一份详细的、经过论证可行的进度计划。以施工进度计划为主,制定其他的劳动力和材料供应计划、机械设备需求计划、采购和租赁计划、质量控制计划、

安全环保计划、资金供应与支付计划等。

3. 制定一个切实可行的工程计划, 进行项目进度计划的检查与评价。这计划不仅要包含施工单位的工作, 更重要的是要包含业主的工作、设计单位的工作、监理单位的工作, 以及充分考虑与施工密切相关的政府部门的工作的影响。建设方根据各方计划, 合理拟定现场工程项目总计划, 再反馈各方实施, 并及时听取各方意见, 及时调整。

5、对集团公司建议

1、企业文化建设是企业发展的催化剂, 更是企业提高凝聚力和社会评价的基础, 打造有特色的企业文化是公司发展的永恒主题。

1.1、加大培训力度, 打造学习型企业。保证作业层培训时间为72学时, 管理层培训时间为48学时。

1.2、积极参与各种社会公益活动。

1.3、继续增添优秀员工缴纳社会保险人数。

1.4、做好弱势群体的走访慰问活动, 构建和谐企业。

2、放大管理, 赋予项目部更多的权力, 挖掘管理潜力, 逐步发展成为管理型企业并通过规范化管理, 打造有特色的管理品牌。

3、立足传统市场, 努力拓展外部市场。要把重点工程做为重点跟踪项目, 着力关注工程的承揽动态, 全力进行信息跟踪, 加强与总包方及合作单位的多层次沟通, 并做好后续工程和周边市场的拓展。

4、构建信息网络, 加强市场信息的收集和处理。积极跟踪行

业内外信息，科学地运用投标经验，恰当地运用投标技巧，加强投标文件质量，提高中标率。

5、解决市场准入瓶颈，提升资质。从公司市场开发战略出发，首先要切实解决好市场准入问题，公司目前的资质状况还不能与公司发展要求相适应，公司要上下配合，做好相关资质申报，资料升级准备工作，提升公司相关资质。