

# 2023年小学德育副校长的述职报告(精选5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 小学德育副校长的述职报告篇一

尊敬的各位领导，各位同仁：大家好！

本学期，我主抓德育工作，我努力学习党的教育方针，学习教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

工作一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，确保学校教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。下面我就德育工作管理谈谈自己的做法，将一年工作总结如下：

教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名校级领导和德育工作者，必须始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理能力。在这一年里，我先后阅读了《德育文集》、《成功学校内部管理全书》、《教育管理》等各类书

籍，这些为我提高思想认识、更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。

古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。

(一)、健全德育领导机构。成立了德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作，由我负责具体落实执行。

(二)建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由年级组、少先队、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

(三)是重视班主任工作。学期初，我和全体领导一起精心挑选班主任，并对班主任及后备班主任进行了2次为期3天的岗位培训。组织召开全校班主任老师工作总结暨经验交流会。为班主任老师订阅了《班主任之友》、《德育报》等杂志，通过经验交流，岗位培训、教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

(一)、规划机制。学校所有规划都体现德育为首，都有德育内容。

(二)、管理机制。德育工作重在管理，重在落实。

目标责任制。我按德育工作目标层层分解、层层落实、层层签定责任书，学期末总评兑现。

一年来，以经验交流、学习材料、请专家做讲座等各种形式对班主任和年级组长进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任、工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨，进一步提高他们的工作实效。同时，建立了学校德育工作领导小组例会制度，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。

总之，学校各项工作都充满生机和活力，但我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在一些问题和不足。在今后的工作中需要我们高度重视，并希望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更应该自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

## 小学德育副校长的述职报告篇二

尊敬的各位领导、老师：

大家好！本人xxx现年44岁，中共党员，大学本科学历，现任二十二中学业务副校长。

20xx年11月承蒙大家的信任与支持，我走上了教学副校长岗位，弹指一挥间，在副校长岗位上已经走过了7载春秋，按照鹤岗市教育局党委关于对直属事业单位领导班子成员工作考核的有关要求，现就本人近三年工作进行述职。并真诚地希

望能得到教育局领导和学校教职工的批评与帮助，以在日后的工作中更好地开展工作。现就三年来本人的工作情况汇报如下：

俗话说：在其位，谋其事。身为副校长的我深知自身责任的重大，因此三年来我始终坚持深入到课堂、教师及学生中，竭尽所能为学校教育教学工作服务，并真抓实干做好校长的助手。由于思索，我主动学习，三年来我听课300多节，组织参加各种教研活动80多次；由于学习，我明确了工作目标。由于明确了目标，我坚定了工作信心，在思索中不断前行。

德育工作——遵循德育规律，扎实开展德育工作。重视师德师风建设，以两德（以德立教、立德树人）为出发点制定了《22中学师德评价考核方案》，通过教师互评、学生评、家长评等措施，杜绝了教师违规补课、收受家长礼金等不良行为；突出“环境育人”，加强了校园文化建设，建立了室外宣传栏、走廊经典育人板和班级文化墙，营造了健康和谐的文化氛围。

落实全程德育，细化分工，让教师人人参与学校值周查评、大课间活动及住宿生晚自习管理，切实体现全程管理、全员育人。强化学生养成教育，充分利用“开学第一课”、军训等各种活动，加强学生行为习惯养成教育，并对学生进行良好的爱国主义情感及科学的人生观、价值观教育。

教学工作——实抓教学管理，不断提升教学质量。

### 1、重视培训强队伍。

关注全员，建立了教师寒暑假业务自修、期初集中研修和平时岗位研修的三项教师研修制度，通过理论学习和业务研修的方式加强了全员教师培训，整体提升了教师团队的专业素养。

关注差异，实施了“分类定位、导向培训、分层培养”的教师成长策略，通过“青蓝工程”和选派教师外出学习等方式分层次培养教师专业梯队，3年间共选派教师80余人次到外省市学习，促进了骨干教师的成长，如今我校拥有市级学科带头人1人，骨干教师及教学能手8人，形成了我校骨干教师梯队。

## 2、立足研究提质量。

创新备课模式，实施了全册教材分析、单元教学分析和课时教学分析三级备课研究，加强了教学深度备课。同时深化有效教学研究，紧密围绕“有效课堂”实行了“三段式课堂教学改革”，实施了骨干教师成长和名师带教研组两大工程，开展了以教研组为主阵地以名师教研示范课、组内研究课、教研实践课以及教研汇报课等为载体课例研究活动，用活动助推课改进程，着力打造有效课堂。课堂教学改革为我校课堂教学带来了实质性的变化，学生的学习积极性与学习效果明显提升，近几年学校中考成绩连年攀升□20xx年我校一、三中中考升学率为91.6%，创建校以来中考最好成绩□20xx年中考总平均分较20xx年提高51.98分，总平均分提高6.24个百分点。通过几年的艰苦实践，总结出了我校“三段六环节”教学模式，也提升出了我校融集体备课和集体教研为一体的“123”教研模式。

## 3、规范管理求落实。

重视教学民主管理，实施了学校领导双周教学议事、教师月例会及学年组教师月教学反思制度，让各项工作做到长规划、短安排、细落实，保证活动效果。并加强教学过程管理，实施每日查课、随机听课、开放教学常规检查、优秀教案作业展评等策略，以管理促规范、促提高。

## 4、拓展活动促提升。

注重学生多元发展，大力开展学生社团建设，先后组建了艺体和手工等社团，开设了竹笛、葫芦丝、种子粘贴画、串珠、布艺、超轻粘土等专业。特别是通过开展花卉栽培技术、盆景制作与养护、作物栽培与蔬菜种植、葡萄种植等社团活动，提高了学生的实践能力和综合技能。

各位领导、各位老师，回首三年的工作，作为业务副校长，我将全部身心与学校融为一体，认真履行职责，用智慧和心血在本职岗位上学习、探索、进取、奉献，为教师、学校及学生的发展做出了应有的贡献。在各位的大力支持下，也取得了一些成绩，在20xx年全市中小学校本研修考核中我校中小学同时荣获校本研修先进校称号□ 20xx年11月份成功地承担了初中第三届减负增效课堂教学现场会。

12月份在小学校本研修总结表彰会上学校进行了经验交流，我本人也获得支持少先队好校长荣誉，并在20xx年末被聘为第二届市级教育兼职督学。成绩属于过去，下一步我将冷静反思工作中的不足，汲取经验教训，和大家一起努力开创我校教育教学工作的新局面！

### 小学德育副校长的述职报告篇三

本人能成为一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代表”重要思想；学习党的xx大精神和新党章内容；关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

### 1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我脚踏实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。一年中，我没有请过一天私假，每天呆在学校近10小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，每年加班不下30天。我可以问心无愧的说，我把学校当成家。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

### 2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我积极参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习；加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉搏，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就。

### 3、不断改革创新，促进学校不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与周校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

#### 4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

#### 5、积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人做为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对学校先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提



高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教改试验有序开展。

4、积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展，为学校被县评为“文明学校”和“德育先进单位”做出了贡献。

5、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。

6、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度；在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献；在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够；个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

## **小学德育副校长的述职报告篇四**

我作为分管校园政教处、团委的工作，本着为老师和学生服务的态度，和政教处、团委的同志一齐主抓学生德育教育、班级文化建设、学生心理健康教育、毒品预防教育、法制教育和校园安全等工作，现将一学期来的工作汇报如下：

1、加强政教管理人员的思想建设和作风建设，坚持每周一开好政教例会，不断提高大局意识、职责意识、服务意识，提

高工作潜力。

2、重点抓好班主任队伍建设，透过定期组织会议、相互交流经验，提高了班主任思想素质和管理水平。

3、是开展丰富的德育活动，提升校园德育大环境。利用家长会、致家长的一封信、电话交流、走访等方式，营造德育合力，打造家庭、校园、社会三位一体学生健康成长平台。

4、指导校团委做好升降旗、校园广播、学生会等工作，将政教处与团委的德育工作紧密联系起来。

校园安全工作是校园各项工作的重中之重，我校牢固树立安全为底线的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。在师生的安全教育方面，我们坚持做到四讲，即晨会讲、坐班讲、班会讲、随时讲。安全管理方面做到三个落实：严格落实门卫24小时值班制度，严格落实校园安全排查制度，严格落实安全事故上报制度。本学期校园无一齐安全事故发生，为校园工作的正常进行带来了有力保证。

认真贯彻、落实上级有关文件精神，重视校园的体育艺术工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视专业课教师和特长生思想素质建设，关注学生综合素质的提高，组织、协调、督促校园体育艺术工作循序渐进地开展。

1、根据校园分工，还分管了七年级组和参加政史地教研组活动，用心参加，为年级组、教研组排忧解难。

2、履行好教职工一天请消假工作，认真对待，及时准假，及时告知教务处调课。

3、每一天早到校管理学生，检查晨会、坐班和每个课间到楼道检查学生纪律。

4、认真做好本学期五次值周工作。

5、作为教研组长，认真开展教研组各项工作，对其他成员搞好服务，让他们安心工作，为教学服务。

作为副校长，我努力做好侯校长的助手，做到互相尊重，互相配合，服从组织安排，顾大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负职责，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导指示，乐意理解，并高质量完成。工作中不计报酬，不计名利，不计得失。

回顾一学期来的工作，自己觉得无愧于自己的职位，无愧于人民教师和共产党员的称号。当然，工作中也有不少不尽人意的地方，有待于今后进一步的学习、改善和提高。谢谢大家！

## 小学德育副校长的述职报告篇五

经教育局党委考察任命，我于20\_\_年4月起任\_\_乡中心小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

### 一、主要工作及其成果回顾

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

20\_\_年5月以来,学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位,区、市优秀少先队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班上交流。

20\_\_年4月,学校又一次被评为区寒假工作先进单位。

## 二、以身作则,树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者,我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统,告诫自己要立党为公,执政为民,要权为民所用,利为民所谋,情为民所系。

和学校其他班子成员一样,自己坚持做到谋政,把学校发展作为第一目标;勤政,把真抓实干作为第一追求;廉政,把清正廉洁作为第一责任。

## 三、加强德育工作管理,提高学生综合素质

我一直保持着边做边学的态度,力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中,学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底,学校新领导班子成立以来,认真转变工作作风,关心教师疾苦,主要进行了如下工作:

1. 人员调整:针对班子成员分工不明确,互相推诿、人浮于事的现象,重新进行了分工,精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整,使中层领导有上有下,有横向交流。调整以后,德育处的人员得到加强;教导处的工作更专注于教学;总务处和财务室的服务能力得到加强;德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制:针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点,对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等,加强了可操作性,明确了各种制度的考核主体和被考核对象,逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端,出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划:对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况,结合学校的实际,确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛,区小学组女排、男女篮球比赛中,均取得佳绩。

现在,领导班子成员带头早来晚走,深入课堂,深入群众,深入一线,实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新,教师们普遍反映,学校领导班子的凝聚力增强了,党员的表率作用体现出来了,干群关系和谐了,环境整洁了,教师上班来的早了,出满勤的同志多了,课堂教学秩序好了,工作的针对性强了,总之,学校管理越来越走向正轨。

本年度,学校主要开展了如下德育活动:3月精神文明月;清明文明祭祀活动;“慈善一元捐”活动;为汶川地震捐款活动;纪念“9.18”事变专题升旗仪式,纪念“9.18”专题报道活动;市文明学生评选活动;举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式;大队委竞聘仪式,组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、\_\_教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作,完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的工作。

#### 四、存在的主要问题

自分管学校德育工作以来,自己在实践地过程中对学校的德育

和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外,有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上,创新精神不够。

2、工作方法上,深入群众不够,调动广大教职员工的德育热情,特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上,协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

## 五、今后的努力方向

1、以“xx大”精神严格要求自己,自觉坚持科学发展,善于领导科学发展,精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心,考虑发展有思路,推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律,带头执行党风廉政建设责任制。在思想上,刻苦磨练意志;在工作上,不畏艰难,勇挑重担;在生活上,不贪图享乐,不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁,多想一想为教职工实事好事;少琢磨一点个人利益享受,多想一想带领教师艰苦奋斗;少琢磨一点个人政绩得失,多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩,我认为:我所做的工作及其学校所取得的成绩,一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作,二是归功于全体行政人员识大体,顾大局,各行其职,各负其责的合作精神,三是归功于上级领导部门对我的信任,为我的工作营造一个宽松的环境,为我提供人生更广阔的舞台。借此机会,请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢!

述职人: \_\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日