

# 邮政支局长述职报告(精选5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

## 邮政支局长述职报告篇一

，认真总结我省邮政上半年的工作情况，部署下半年的工作任务，动员全省邮政干部职工进一步认清形势，坚定信心，鼓足干劲，为全面完成全年各项工作任务目标，推动我省邮政的可持续发展再立新功。

下面，我讲两个方面内容。

### 一、上半年全省邮政工作情况

今年上半年，全省各级邮政部门以求真务实的作风和积极进取的精神，紧紧围绕省局党组的战略部署，认真贯彻落实国家局和省局召开的一系列专题会议精神，不断深化改革，加强基础管理，积极开拓市场，加大营销力度，调整业务结构，切实改善服务，经过全省邮政干部职工的团结拼搏，各项工作都取得了可喜成绩，邮政业务快速发展，经营效益更加明显，企业实力更加增强，发展基础更加扎实。

截至6月底，全省邮政业务收入完成xx万元，完成年计划的xx%超进度计划xx个百分点，比上年同期增长xx%收支差额完成xx万元，为年计划的xx%比上年同期增长xx%支差略有节余。业务总量完成xx万元，完成年计划的xx%比上年同期增长xx%

回顾上半年，我们主要做了以下几方面的工作：

(一)以发展为主线，邮政经济运行态势良好，经营效益显著提高

上半年，全省邮政坚持发展是第一要务的指导思想，紧紧围绕省局党组在年初工作会议上提出的“以发展为主线，以改革创新为动力，以市场为导向，切实改善服务，充分发挥邮政整体优势，促进贵州邮政持续、快速、健康发展”的工作思路，从实际出发，因地制宜闯市场，实实在在抓发展，各项业务呈现出良好的发展势头，取得了显著的经济效益。

### 1、以重点业务为突破口，带动企业增收增效

针对市场变化的特点，我们制定了重点业务重点突破的业务发展战略，取得了以重点带动全局的良好效果。邮政储蓄业务加大中间业务的开发力度，积极探索专业化经营模式，保持了业务发展的强劲势头，开始走上规模发展之路。截至6月，邮储余额累计达到xx亿元，市场占有率达到xx%，距离全年邮储余额突破百亿目标仅差xx亿元。邮储利差收入累计达到xx万元，较去年同期净增xx万元，增幅为xx；特快专递业务以科技为支撑，不断加强速递网建设，切实提高特快时限，使该项业务呈现出了持续、高速增长的可喜局面。1—6月全省特快业务收入累计完成xx万元，比上年同期增长xx%□完成年计划的xx%□在邮政送款业务实现全面快速发展的基础上，新开办的单证照业务已在xx□xx□xx等地、州、市局取得了较好的效益，截至6月全省该项业务累计实现收入xx万元，成为速递业务的又一增收亮点；物流业务稳步发展。及时出台了《物流集散网组建方案》、《一体化物流营销方案》、《零担货运营销方案》、《同城配送营销方案》、《分销与邮购营销方案》等五个业务方案，加大了客户营销力度，取得了明显效果。启动了我省第一个全国一体化物流项目—神奇盛世项目和与威门药业合作的省内一体化物流项目。成功组建了省内零担货运集散网，开通了省内物流集散网(零担货运项目)首期xx□xx□xx□xx四条专线。同时大力发展了农资及农村日用消

费品分销;代办电信业务加强了与各家电信运营商的合作,通过建立定期联席会议制度,加强基础管理和基础设施建设,拓展了业务范围,扩大了业务规模。目前,全省已建成移动合作营业厅xx个,电信合作营业厅xx个,联通合作营业厅xx个,开办代办电信业务的邮政局所达到了xx个。1—6月,代办电信业务收入累计完成xx万元,比上年同期增长xx%净增xx万元。邮储、特快、物流、代办电信等重点业务的发展,对企业增收增效发挥了支柱性的作用。

## 2、调整业务结构,促进各项业务协调发展

在抓好重点业务发展的同时,我们从企业可持续发展战略出发,全方位地加大了业务结构调整的力度,较好地克服了市场竞争和政策调整对业务发展的制约,实现了各项业务的协调发展。将函件业务作为邮政又一新增长点来培育,在省局开展大量调研的基础上,通过完善硬件设施,建立激励机制,加大营销力度等多管齐下,实现了多年来函件业务的首次恢复性增长。经过不懈努力,商函、邮送广告、邮资封片等业务都有了新的发展。为发展邮资封片业务,省局会同省旅游局联合印发了《关于建议在各旅游风景区使用邮资明信片门票的通知》,目前,该文件已在部分地区得到落实并产生了效益。大力开展了名址库信息采集工作,目前全省共有名址库信息xx条,新增xx条,为业务发展提供了有力的支撑;代办电信业务结构调整也取得了明显效果,代办电信和联通业务收入的比重稳步提高。截至6月底,代办中国电信业务收入累计xx万元,占代办电信业务总收入的xx%实现代办联通收入xx万元,占代办电信业务总收入的xx%全省代电信和联通放号数分别为xx户和xx户,与去年同期相比均有较大增长。以代办移动业务独撑天下的单一的代办电信业务结构已明显改善。此外,报刊业务稳步发展。上半年,克服了全国报刊治理整顿等带来的不利影响,较好地完成了年初一次性报刊收订任务,同时还实现了党报党刊稳中有升的目标。顺利完成了全省报刊零售体制改革,基本实现了省、地、市、县一体

化经营。1-6月全省报刊业务收入累计完成年计划xx%超年进度计划xx个百分点。集邮业务呈现出较好的发展趋势。通过合理调整各局邮票计划，顺利完成了今年的新邮预订工作，并另向国家邮政局争取到xx套纪特邮票计划。1—6月，集邮业务收入累计完成xx万元，完成全年进度计划的xx%这是我省集邮业务近几年来首次实现时间过半完成任务过半目标，扭转了该项业务持续低迷的被动局面。

### 3、加强成本控制，企业效益明显提高

上半年，在保持业务快速发展的同时，进一步加强了成本控制工作。通过加强营收管理，加大降本增效力度，压缩存货，盘活资产，实现了收入增幅高于支出增幅目标，业务成本费用明显下降，收入质量得到明显的提高。上半年成本费用支出增幅为xx%比业务收入增幅xx低xxx百分点。1—6月份业务收支差额累计完成xx万元，为年计划的xx%企业效益稳步提高。

#### (二)强化基础管理，为业务发展提供支撑

今年以来，为进一步加快企业发展，我们加大了改革的力度，加强了管理工作，为企业的持续、快速、健康发展较好地发挥了支撑作用。

一是纵深推进人力资源管理。积极推进机构改革，对省局机关及各通信企业职能机构设置进行了调整。省局机关从理顺管理关系，避免职能交叉入手，将原xx个处室精简为xx个处室，人员从xx人减少到xx人。地、州、市局按照经营、管理、监督职能分离的原则设立四部一室，实现了在现有管理人员基础上减员xx;稳步实施绩效管理，上半年在省局机关处级干部中率先推行了绩效考核，经过半年的运行，机关的效率意识和协作精神不断增强，管理的主动性和效率明显提高;在初级工商管理培训和资格认证中引入了项目管理，更增强了培训的针对性和有效性;实现了我省邮政和xx邮政首次东西部干

部互动交流。

二是突出财务管理。积极推进专业化经营，在全省范围内贯彻实施完善后的专业化核算办法，引进管理会计方法，为专业部门提供更加准确的收支核算信息；加大资产盘活力度，改善资产结构，提高资产收益水平，联合网运部门对中心局一千多万元闲置资产进行省内无偿调拨，节约了全网运行成本，提高了资产利用率，确保了国有资产保值增值；为进一步规范资金运作，组织开展了禁止类财务行为及财务收支专项检查、对部分地州市局的财务检查和在建工程清理调查等一系列活动，对进一步加强财务基础管理、及时纠正不规范财务行为、真实反映企业的财务状况等起到了积极的促进作用。

三是强化行业管理。加强了速递市场管理，查处了两家违规经营的快递公司，维护了邮政的专营权；对集邮市场进行了一次全省范围的大检查，较好地遏制了出售假邮票及违规销售邮品行为；及时贯彻执行新的《信封》标准，确保了新标准信封在全省各级邮政营业窗口及时出售。法律事务方面，积极敦促全省各级行法部门认真完成了各级邮政企业的工商年检工作；加强了合同管理，较好地防范了合同风险，截至6月底，全省未发生任何合同纠纷以及由此带来的经济损失。

四是大力开展安全管理。加大了内部资金案件的责任查究力度，查处了一系列资金案件，对相关责任单位下达了案件责任查究通知书，对直接责任人给予了严厉的行政和经济处罚，对干部职工切实增强资金安全防范意识起到了积极的教育作用。同时从建立内控机制、完善规章制度、加强安全重点管理和加大稽查力度等方面着手，不断加强邮政储汇资金风险防范，消除资金安全隐患。另一方面，加强了技术防范硬件设施的建设，全省80县以上邮储网点已安装了数字式监控设备并已投入试运行。

五是认真开展专项整治和邮票封存销毁工作。为了提高服务水平和从根本上治理整顿经营秩序，为邮政改革和发展营造

良好的内外部环境，我们在全国率先开展了“全省邮政服务质量集中整治活动”，在此基础上，又将该项工作与国家局后来开展的“专项整治违规经营和服务质量问题”工作紧密融合在一起，按照“三个结合”、“三不放过”的要求，上下一心，深入而扎实地开展专项整治工作，取得了阶段性成果，较好地遏制了违规经营行为，提高了服务质量，在社会上引起了很好的反响。同时，为促进集邮业务健康发展，对1992-20xx年纪特邮票、年册进行了封存，并上缴国家局统一销毁，较好地改善了集邮业务的外部经营环境。

(三)加快网络建设步伐，不断优化网络资源，提高网络运行效率

1、积极推进“185”改制，顺利完成了邮政特服号升位工作。上半年，我们成功推进了以信息网为支撑的185客户服务中心管理体制由省中心集中模式向各地州市分散模式的改制工作。认真部署了邮政特服号“185”升位为“11185”的升位工作，制定了《xx邮政特服号升位实施方案》，通过电视、广播、报刊等全方位的宣传，确保了升位后的邮政特服号的顺利启动。

2、合理调整作业组织，确保传递时限，提高了邮运网络资源的有效利用率。上半年，民航班机春季运行时间和火车运行时间大调整。面对火车改点后列车停站时间大幅度缩短和有效可用车次大大减少等巨大困难，全省各级网运部门及时编制了新的邮运作业计划，并采取各种有效辅助措施，保证了我省各类邮件的及时、准确发运。通过及时调整邮件发运计划、单独封发限时递邮件、测试检查等大量准备工作，于7月份开通了省内“次晨递”、“次日递”邮政特快限时递业务，大大提高了邮政速递市场的市场竞争力。同时还增加了xx—xx经转华北、华东方向的邮件出口，确保了我省收寄的邮件及时向外发运。

3、加快工程进度，加大信息网的开发应用力度，不断提高邮政信息网络资源的综合利用率。一是启动了邮区中心局两子

系统建设。经过近一年的精心准备，两子系统工程已于今年2月25日提前启动，目前，信函、包裹、快包、印刷品、汽转、火转、航转已全部上线运行，运行情况基本正常。6月份，实现了邮件信息的网上传送和签收。二是完成了我省绿卡统一版本工程的各项准备工作。参与了新全国绿卡中心、河南省中心切换上线工作，进行了绿卡终端机具验证测试、8省异地联调、统一版本省内培训、外围系统联调及业务准备等工作。三是做好了综合网速递子系统技术改造升级工程。6个站点系统升级和卡哈拉合作项目中的速递站点处理系统与中心局生产作业系统互联互通工程已按期完成，速递邮件查验单处理及管理平台应用系统已开通运行，速递站点处理系统与电子化支局的连接也正式启动。

#### (四) 积极推进《xx省邮政条例》的贯彻落实

今年以来，全省邮政积极推动《xx省邮政条例》(以下简称《条例》)的贯彻落实，已取得显著成效。《条例》于今年1月1日起正式施行后，省局党组对《条例》的贯彻落实工作非常重视，为加快《条例》中邮政服务保障措施的具体落实，省局于年初召开了局长办公会进行专题研究，并将《条例》的具体条款分解到了相关单位和部门。经过半年的努力，我们在通过完善服务设施，拓展服务功能，扩大服务深度，提升服务水平满足用户用邮需求，更好地履行邮政普遍服务义务的同时，在落实邮政服务保障措施方面也取得了重大突破。通过不懈努力，省局与省交通厅达成了“带有邮政专用标志的运邮车辆通过收费公路、桥梁时，减交百分之五十车辆通行费”的协议；经与交警部门协商，解决了xx市、xx市等局邮政专用车辆在市区各条道路行驶和临时停靠问题；在省内其他地区稳步推进报刊亭建设工作的同时，xx市报刊亭修建的工作也开始取得突破，已初步争取到了有关部门对在xx市区修建报刊亭的支持；邮政信报箱(群)建设也取得重大进展，由省局与省建设厅联合下文，将邮政信报箱(群)纳入了住宅楼房建筑设计施工和验收规划中。

今年以来，在外部环境发生很大变化、市场竞争日益激烈的情况下，我们通过加快发展又进一步解决了一些历史遗留问题，使全省邮政保持了可喜的发展势头，经济效益日益明显，服务质量不断提高，通过半年的艰辛努力，为xxxx的可持续发展奠定了更加坚实的基础。

在肯定成绩的同时，我们还应该清楚地看到我们的工作中仍然存在着一些不容忽视的问题和不足，主要表现在：一是业务发展不平衡，函件、物流、汇兑等业务增长较为缓慢，未完成计划进度；二是各局之间业务收入同比增幅仍有较大差距，在全省邮政效益稳步提高的同时，个别局的货币资金仍很紧张；三是基础管理仍存在薄弱环节。资金安全形势不容乐观，违规经营仍未彻底解决。各级邮政部门一定要保持清醒的头脑，戒骄戒躁，乘胜前进，坚定不移地贯彻省局党组的各项战略部署，同心同德推动各项工作再上新台阶。

## 二、下半年工作安排

今年是xxxx加快发展、进一步夯实基础的关键一年，上半年工作的有效开展，为完成全年各项任务目标打下了较好的基础，但是，下半年摆在我们面前的任务仍很艰巨。我们必须正确认识和准确把握当前邮政发展面临的形势，既要看到完成全年任务的有利条件，又要充分估计各种困难和不利因素。要统一思想，振奋精神，未雨绸缪，掌握主动，以更坚定的决心，更扎实的工作，更有效的措施，保持全省邮政良好的发展势头，确保全年各项任务目标的全面完成。

下半年具体要做好以下几方面的工作：

(一) 狠抓业务发展不动摇，保持业务发展的良好态势，顺利完成全年各项任务目标

发展才是硬道理。我们要在上半年取得较好成绩的基础上，继续狠抓业务发展不放松，进一步增强实力，为xx邮政尽快



实现自我生存、自我积累、自我发展夯实基础。下半年要继续抓好邮政储蓄、函件、速递、物流、代办电信等重点业务，保持良好的发展势头。

## 1、抓重点业务发展不放松

要根据年初全省邮政工作会议上提出的重点业务重点突破战略，以重点业务的快速发展为突破口，带动各项业务的协调发展。要不断丰富和拓展各项业务的内涵和外延，寻求新的业务增长点，形成新的长效和高效业务，从而给业务发展注入新的活力。

一是邮政金融业务。要立足长远，逐步向规模化经营发展。第一，下半年邮储余额突破百亿元目标指日可待，各级邮政部门要不局限于计划，继续加大新增余额发展力度，为资金运作打下良好的基础，同时要花大力气提高定活比；第二，继续狠抓入帐汇款业务发展。要尽快建立客户信息分类档案，采取个性化营销策略，加快占领农村市场，将入帐汇款做成邮政储蓄在农村市场的拳头产品；第三，要加大汇兑业务开发，切实转变“重储轻汇”的思想，打破“汇兑无营销”的传统观念，加大汇兑市场营销，切实遏制汇兑业务的下滑局面；第四，要不断扩大中间业务的种类，争取更大的市场份额，更好地树立邮政中间业务的品牌形象。

二是函件业务。要推行项目营销管理，进一步增强商函广告业务的核心竞争力。下半年，商函广告业务还将把拓展县局市场作为业务发展的重点。首先，账单业务要争取开发银行、证券、水、电、煤气等新增业务，同时做好绿卡账单发行，力争在年底实现月均1万份的绿卡账单寄递量；其次，邮资明信片要继续大力发展风光邮资明信片和邮资明信片门票，年内要争取成功开发1—2家省内著名景点门禁系统门票明信片。同时要做好各种大型活动的明信片开发工作，以大型活动为契机，扩大社会影响，带动邮资明信片业务的高速发展。充值卡明信片要不断开发新品种，尽快完善网通、电信、联通

等充值卡明信片策划方案。再次，要加强商函名址库建设，要建成20万条个人名址信息库，初步建成我省名址库营销模式，为我省商函业务的规模发展打好基础。

三是速递业务。随着市场竞争的日益加剧，邮政速递业务面临的形势越来越严峻，只有不断开发新业务，拓展新增长点，才能有效弥补市场竞争带来的冲击。第一，省内“ems限时专递”业务于7月1日起正式开办，为了确保此项业务的顺利有效开展，各级邮政部门要不断强化监控与考核，认真履行服务承诺，通过“特、快、专”优势的充分发挥，不断提高邮政特快专递业务的市场竞争力和社会影响力；第二，要深挖单证照业务的市场潜力。下一步要积极推广xxxx等局的成功经验，积极与公安、工商、税务、技监、检疫等部门开展合作，实行项目管理，个性化营销，专项考核，整体推进，把这项业务作为速递的一项新的长效、高效业务来抓，抓出成效。第三，加强策划，抓好中秋、国庆《邮政礼仪营销活动》和《中秋月饼速递》营销方案的实施；第四，要加大国际业务的市场开发力度，以xxxx等城市为重点逐个突破，遏制国际业务下滑趋势。

四是物流业务。物流只有以抓大客户为主，不断优化网络资源，不断扩大市场，做大品牌，才能在市场竞争中取胜。一要继续以开发大客户为重点，开通条件成熟的地、州、市、县的零担线路，形成覆盖全省较大区域、互联互通的集散（零担货运）网络；二要积极加强同各兄弟省（区、市）局的合作，开通远程零担货运业务；三要加快一体化业务市场开发步伐；四要做好20xx年元旦、春节假日经济的策划营销工作。三季度重点抓好中秋月饼销售项目的布置和实施，确保销售额和进销差目标的实现；五要总结农资分销的经验，拟定20xx年种子配送方案。

五是代办电信业务。要正确把握与各电信运营商的关系，全面合作，重点突破。一要继续把深化与移动公司的合作作为

重中之重来抓，抓好移动商务电话、移动ip超市运营，加快县、镇、乡一级移动代办网点建设，力争实现全年代办移动业务收入超过2500万元；二要继续扩大与xxxx的合作，提高代办电信、联通业务收入在代办电信业务中的比重，降低移动代办政策变化产生的风险；三要积极培育和推进邮政信息类业务和电信增值业务的发展，以“11185”代售火车票业务为突破口，带动呼叫中心业务的发展。

六是报刊业务。一方面要继续抓好报刊零售经营体制改革方案的实施，正式实施报刊零售省、地、县一体化经营，促进报刊零售体制改革取得实质性效果；另一方面要做好20xx年度报刊大收订工作，继续抓好报刊续、补订工作。9月份是学生返校、新生入校的高峰期，各局要抓住这个有利时机，有针对性地向学生散发推荐目录和推荐适用报刊；同时要加快各地邮政报刊亭点建设步伐，力争今年内新建报刊亭工作有较大突破。

七是集邮业务。一要继续做好库存1992-20xx年纪特邮票销毁工作；二要完成邮资票品系统初始化，按国家邮政局的要求及时更新邮资票品数据；三要做好20xx年新邮预订和邮票计划分配的准备工作的准备工作，为20xx年集邮业务的发展打下良好基础。

## 2、强化营销工作

市场营销是加快业务发展的关键。下半年，我们要在国家局的统一部署下，全面改进和提升我们的营销方式，不断提高营销水平。要在配合国家局建立国家局、省局、地(市)现业局三级大客户营销体系的同时，继续完善省内三级营销体系，实现“三个转变”：一要实现营销理念由“以产品为中心”向“以客户为中心”的转变；二要实现营销组织由“全员营销”向“专职营销”的转变，三要实现营销方式由“全行业营销”向“专业营销”的转变。力求做到“两个结合”：一是专职营销和窗口营销相结合；二是综合营销和专业营销相结合。以此

建立起以客户为中心，综合营销与专业营销相结合的营销体系。各局、各专业都要把营销方式转变工作当作一项战略任务来抓，加强领导，积极探索，稳步推进。

## (二)进一步强化基础管理，以管理促发展

一要加快推进邮政人才工作，建立合理的竞争机制。8月份，省局机关将在全省邮政范围内率先以公开竞争的形式招聘部份机关工作人员；二要进一步依法抓好规范用工工作，维护劳动者合法权益。三季度将组织开展一次全省邮政用工的全面检查，要在年内规范用工身份，消除各种劳动争议隐患；三要继续推进减员增效工作，逐步探索用工管理新模式，对承担普遍服务义务职能的用工按定额标准计划管理，参与市场竞争的业务用工采用人工成本控制机制管理的方法。同时要应用好离岗休养政策做好对富余员工的安置。四要积极抓好岗位管理，重点开展管理岗位的分析工作，按照有利于工作开展、有利于适应市场变化需要、有利于人力资源开发的原则考虑管理岗位的设置。五要积极推进绩效管理，继续抓好省局机关处级干部和部分试点处室的绩效管理，各企业也应积极探索，制定符合企业实际的绩效考核办法，积极推广。六要逐步实施生产岗位持证上岗，不断提高劳动者素质。从今年四季度开始，在我省邮政逐步推行生产岗位持证上岗制度，今年内实现县以上网点生产人员持证上岗，明年上半年内实现农村网点生产人员持证上岗。

## 2、财务管理要紧紧围绕生产经营工作，加强收入管理，加大资金监控力度

要开展全面预算和成本预算管理，合理配置企业资源，强化内部控制，把成本费用预算从事后和事中转到事前，制定预算目标，并对预算执行情况进行实时监控和考核。下半年要在1—2个地、州、市局进行预算管理试点，在条件成熟时在全省铺开，以促进我省邮政企业管理的科学化和规范化；要加大对银行账户的清理力度，到今年年底前，各地、州、市局资

金账户原则上不得超过三个;要进一步完善县市一体化管理办法,以地、州、市局为单位进行会计核算,全面取消县局的会计核算职能,规范县市一体化的核算工作;要对报刊资金严重拖欠的现象进行专项治理;要加强财务基础工作,下发会计基础工作规范,提高全省邮政系统的会计核算和财务管理水平。

### 3、行业管理工作要进一步贯彻落实《xx邮政条例》,为企业发展营造良好的环境

相关部门要进一步抓紧贯彻落实《xxx邮政条例》中对邮政的保障措施。根据与省交通厅达成的“带有邮政专用标志的运邮车辆通过收费公路、桥梁时,减交百分之五十车辆通行费”协议精神,积极与相关单位联系共同商定具体执行方案,尽快拟定《邮运车辆通行高等级公路专用通行证管理办法》;要以中央关于主要党报进报刊亭的要求为契机,加强与政府部门联系,加快报刊亭建设,切实解决部分地区长期以来存在的报刊亭建设难问题;继续加大执法和市场监管力度,保护好邮政专营权,为邮政经营营造一个良好的外部市场环境;继续做好信封新标准的宣传和贯彻,促进邮政标准化工作。

4、安全管理工作方面,一方面通过对全省各级邮政储蓄和汇兑网点情况进行调查、统计和研究,对全省储汇网点存在的单人临柜、密码未分管等严重资金安全隐患进行整顿;另一方面要认真贯彻落实省公安厅、人民银行及省局关于对金库营业网点安全达标开展集中整治的工作要求。并不断建立健全邮政安全保卫工作的各项规章制度,通过制度的认真贯彻落实来进一步提高安全防范的意识和能力。

### (三)继续加强实物网优化和信息网建设,为业务发展提供更加完善的技术网络支撑

一要优化实物网络。一是配合国家局“全夜航”的实施和省内“次日递”、“次晨递”业务的开展,不断调整邮件发运计

划和优化邮运网络，使邮政实物网的组织与建设实现由内部生产型向经营服务型的转变；二是及时研究制定本局生产作业流程优化方案，年内实现总包邮件总进总出、邮件内部交接无纸化、出口总包封发条码化，全面优化邮区中心局生产作业流程；三是抓紧落实普通邮件分拣封发关系调整工作，切实减少邮件经转层次。

二要加快信息网改造。一是积极稳妥推进我省绿卡统一版本工作，力争xx年x月x日完成绿卡统一版本在我省的切换上线；加快推进我省邮政电子汇兑网点联网工作，下半年将新增联网网点201个，使我省的全国联网电子汇兑网点数达800个，联网率达79；二是加快邮区中心局生产作业及指挥调度系统的推广应用，完成三级和非三级邮区中心局生产作业系统软件的上线工作；三要加快综合网速递子系统建设，完成速递站点处理系统与电子化支局的连接，提高收投信息的上网率和信息反馈及时率，满足卡哈拉合作信息需要。同时要开通手机短信查询，推广运用查验单处理及管理平台系统，提高查询水平和效率；四要完成x邮政11185客户服务中心二期工程建设工作。

(四) 进一步加大专项整治的力度，坚决遏制违规经营行为，不断提高服务水平

全国邮政开展的违规经营和服务质量问题专项整治活动，是国家局审时度势，站在中国邮政可持续发展的高度作出的重要战略决策。专项整治工作的成败，既是对全省各级邮政领导政治素质的考验，也是对我们求真务实作风的检验。从某种意义上讲，这次专项整治，将成为xx邮政发展的一个重要转折点。全省各级邮政领导一定要将此项工作作为事关xx邮政生死存亡的一件大事抓好，抓扎实，巩固前阶段整治成果，进一步加大专项整治的力度，力争专项整治工作取得更大成效。

第一、全省各级邮政部门，特别是各级领导一定要深刻认识

专项整治工作的重大意义。要认识到，少数单位的违规经营行为，不仅损害了邮政企业的信誉，还给邮政全网利益和经营秩序带来极大的危害，甚至还会滋生腐败，毁掉我们的干部职工队伍。因此，我们要把专项整治工作当作事关邮政改革，事关经营发展，事关职工队伍稳定的大事来抓，要坚决打击一切违规经营行为，切实维护全网利益，为我省邮政的健康发展创造良好的内部环境。

第二、要正确处理整治与发展的关系。专项整治是邮政可持续发展的内在要求，不能将专项整治与发展对立起来，降低对发展和效益的要求，我们要一手抓整治，一手抓发展，在整治过程中，要确保发展不松、业务不跨、市场不乱、客户不丢，形成“以整治促发展，向整治要效益”的良好格局。

第三、要抓重点，以重点带动全局。全省邮政要抓住重点业务和重点窗口的整治工作。特快专递是重点业务，要制订服务标准、服务时限、赔偿标准，通过优化营业、投递等各环节的作业组织，进一步提高特快专递的传递时限和服务水平，将特快专递业务塑造成贵州邮政的品牌业务、精品业务。重点窗口包括对外服务窗口和11185客户服务平台。省、地、县局要分别建立一个合规经营和优质服务的重要窗口。通过规范管理、完善规章制度，将11185邮政客户服务中心塑造成为展示xxx企业形象的现代化精品窗口。

第四、要标本兼治。既要从整治中发现各种问题，及时纠正，更要善于举一反三，从全局着眼，从制度入手，建立长效机制。要加强监督，将专项自查同日常检查有机结合起来，及时发现问题并整改。要建立健全《xxx邮政服务质量管理办法》等各项规章制度，并严格贯彻执行，不断规范业务流程，规范资费优惠标准、审批权限、处罚规定等操作规范。要强化责任考核，把专项整治纳入绩效考核，并严格执行责任追究制度。要加强技术防范，采用先进的技术手段，预防违规经营的发生。要加强思想道德教育，营造诚实守信的氛围。

## (五)加强企业文化建设，为企业发展提供精神动力和智力支持

企业文化是企业发展的基石，企业精神是企业的灵魂，企业文化建设的好坏决定着企业的生命和活力，对企业发展具有极其重要的战略意义。从去年以来，省局加大了企业文化建设的力度，在两次召开省局机关企业文化建设座谈会基础上，省局已拟订了《关于进一步加强xx企业文化建设的意见》提交这次会议讨论。最近，省局还到部分地、州、市、县局开展企业文化专题调研，这都标志着我省邮政企业文化建设工作已进入了一个新的阶段。按照省局的工作部署，今年底明年初，省局将制定出台xx企业文化建设基本框架。全省邮政职工特别是各级领导干部，必须充分认识加强邮政企业文化建设的极端重要性和紧迫性，扎扎实实抓好这项工作。

一要提高认识，加强领导。各级邮政领导特别是“一把手”要将企业文化建设提到重要议事日程，切实加强对企业文化建设的领导，亲自挂帅，亲自部署，不仅要为企业文化建设的倡导者和推动者，还要做企业文化建设的主要培育者和实践者。

二要健全机构，明确职责。从省局到地、州、市局要成立企业文化建设领导小组，领导小组下设办公室，指定专人负责企业文化建设的日常工作，有条件的县局也要成立领导小组，不具备条件的县局要明确专人负责此项工作。

三要层层动员，齐抓共管。要建立主要领导亲自挂帅、党政工团齐抓共管、相关部门各司其职的工作机制。要开展层层动员，让企业文化建设工作在系统内人人皆知，形成人人重视企业文化，人人支持企业文化建设，人人参与企业文化建设的良好氛围。

四要强化考核，狠抓落实。既要明确阶段性工作目标，又要制定切实可行的工作计划，做到工作责任到人，稳步推进，



务求实效。省局要将此项工作与各单位一年一度的精神文明建设和管理创新工作考核挂钩，与机关各处室的绩效考核及全年目标管理和精神文明考核挂钩。

同志们，经过大家的共同努力，上半年全省邮政工作已经取得了可喜的成绩，但xxx离自我生存、自我积累、自我发展的良性循环还有很大的距离，我们的任务还很艰巨，全省邮政干部职工一定要认清形势，坚定信心，振奋精神，以饱满的热情和高昂的斗志，团结拼搏，全面完成全年各项任务目标，为xx的持续、快速、协调、健康发展打下更加坚实的基础。

## 邮政支局长述职报告篇二

现将本人2008年履行x县司法局局长岗位职责的情况向各位领导、同志们简要汇报如下：

### 一、主要

我是2008年4月被任命为县司法局局长的，到任这几个月里，我坚持以邓小平理论为指导，积极实践“三个代表”重要思想，在县委、县政府的领导下，带领全县司法行政系统广大干警，大力弘扬“五种精神”，严格依法办事，积极开拓进取，圆满地完成了司法行政的各项，为维护全县社会稳定，保证“四大战略”的推进做出了积极的贡献。

（一）以维护基层稳定为重点，充分发挥人民调解“第一道防线”的作用

为充分发挥人民调解“第一道防线”的作用，我们始终坚持抓基层、抓基础、抓队伍，大力加强司法所规范化建设，建立矛盾纠纷排查、收案登记、督查督办以及调解人员持证上岗、责任追究等一系列行之有效的制度规范，重点完善因人预防、因地预防、因时预防、因事预防的预警机制，健全排查分析机制，落实联动联调机制，强化应急处置机制，切实

提高矛盾纠纷化解效能。充分发挥贴近基层、贴近群众、了解民意的优势，坚持“调防结合、以防为主”的方针，注重抓早、抓小、抓苗头，在做好多发性、常见性民间纠纷调解的同时，紧紧围绕县委、县政府的中心，以化解群体性、复杂性、易激化以及跨行业、跨部门等影响稳定的矛盾纠纷为重点，深入开展排查调处活动，把问题解决在当地、解决在基层，解决在萌芽状态，真正做到发现得早，化解得了，控制得住，处置得好。今年共调处各类民间纠纷870件，防止矛盾激化40件，防止群体性上访10件，避免、挽回经济损失123万元。此外，对刑释解教人员安置帮教也是我们非常重视的一项。今年，在进一步加强全县安置帮教组织建设的同时，我们重点对历年排查中一些释解人员情况不明和当年回归的释解人员进行了排查。截至目前，今年我县共回归刑释解教人员112人，帮教率达到100，重新犯罪率始终控制在7以下。

## （二）以“五五”普法为契机，深入开展法制宣传教育和依法治理

面对新的形势和任务，围绕提高法制宣传教育和依法治理的针对性、关联性、有效性，在以下三个方面花气力，下功夫：一是瞄准教育对象，加强针对性。5月27日，依法治县领导小组在全县集中组织开展了一次大型的法制宣传日活动，共设立法律咨询服务站42个、出动宣传车40辆、发放标语8万条、解答法律咨询2000人次。针对一些被拘留起来的“门徒会”习练者，我们组织司法所人员深入到看守所，面对面地开展帮教活动，以情动人，以理服人。在法理和情理的感召下，当场就有48名习练者表示悔过，并写下了保证书，效果非常明显。9月份，在全市反邪教现场会上，我做了题为《充分发挥司法行政部门的职能作用，加强法制宣传教育，解脱被“门徒会”裹胁的群众》的经验报告。二是选准教育内容，突出关联性。为从根本上遏制“门徒会”邪教组织在我县蔓延的势头，全县18个司法所人员共发放反邪教宣传单5万多份。我们又组织专人将“门徒会”邪教习练者的典型案例汇编成册，发放2000余册，扩大了宣传的覆盖面，使广大群众从反

面典型中警醒、觉悟，使那些习练者迷途知返，弃邪从正。三是注重教育方式，提高有效性。在普法宣传方式上，采取一些群众喜闻乐见的方式开展法制宣传教育，让群众在轻松愉快的氛围中增强法律知识，感受法律威严，养成守法品格。7月24日，在“门徒会”的重灾区七里河镇大荒地村搞了一次反邪教大型文艺汇演，通过小品、三句半等群众喜闻乐见的形式，向群众宣传“门徒会”邪教组织的危害，在场的群众达到两千多人，气氛热烈，超出了预期效果，好评如潮。

### （三）以推进“四大战略”为核心，不断深化法律服务

一年来，我们从推进“四大战略”的高度，围绕县委、县政府的中心，全力做好“积极拓展和规范法律服务”这篇大文章。一是稳步推进“148”法律专线。今年共接待法律咨询900人次，其中，接待来人来访600人次，电话咨询300人次。二是认真落实法律援助“助弱扶贫”精神。9月份召开了新闻发布会，对法律援助进行了广泛宣传，同时，积极协调有关部门，争取信息共享、协助、资金支持。今年共受理各类法律援助案件7件，其中，刑事类5件，民事类2件。三是积极发挥律师、法律服务者职能。继续组织律师当好政府的法律顾问。此外，以满足群众需求为出发点，组织律师、法律者参与民事纠纷的调解。今年共为900名当事人提供了法律咨询，受聘担任法律顾问23家，代理案件105件，挽回经济损失近300万元。四是认真开展“公证队伍教育规范树形象”活动。组织公证管理人员、公证员严格按照预定方案开展学习动员、自查自纠阶段活动，采取召开座谈会等形式广泛征求意见和建议，查找不足，扎实地推动了公证的开展。今年，公证处共办理公证2000件，无投诉

、违规现象发生。

（四）以“执法为民”为宗旨，大力加强司法行政队伍建设  
在构建和谐x县的进程中，我们切实履行好职能，着眼于内强

素质外树形象，采取“六查六看”的办法，努力建设符合和谐x县要求的和谐机关、和谐队伍。一是查“五五”普法启动情况，看是否存在走形式留死角，措施不力、普法不到位的问题。二是查执法宗旨，看是否存在群众观念淡薄，对群众冷硬横推、盛气凌人，耍特权、逞威风，不认真处理或者不公正处理民间纠纷的现象。三是查法制观念，看是否存在执法不严格、不规范、不公正、不廉洁的现象，四是查党性观念，看是否存在对中央的方针政策理解不深，对上级的要求和部署落实不力，敷衍应付，自行其是等情况。五是查责任心，看是否存在拈轻怕重，得过且过，不认真学习理论，不努力钻研业务，不深入思考问题，思想上固步自封，作风上飘浮虚夸，上庸碌无为。六是查作风，从抓迟到早退做起，看是否存在抓不深入、不扎实，满足于一般号召，搞形式主义，做表面文章，甚至弄虚作假等。10月20日，我带领机关全体党员来到县物资总公司，学习物资总公司员工艰苦创业、重建物资家园的动人事迹。通过实地参观，对干警触动很大。此外，按照上级的统一部署，我们始终把保持共产党员先进性教育和社会主义法治理念教育作为首要政治任务抓紧抓好，在活动中经受教育，提高素质，增强党性，促进了各项的深入开展。

## 二、几点体会

综合衡量今年的司法行政，确实又上了新台阶，有了新发展。各项不但实现了预定目标，而且都有所突破、有所创新，得到了上级业务部门的肯定和认可。这些成绩的取得应该说是局领导班子和全体司法行政干警共同努力的结果。一年来，从方法、态度、作风衡量自身的，我认为主要是比较好的实行了“八个坚持”：一是坚持认真贯彻落实党的路线、方针、政策和国家的法律、法规。深刻领会党的十六大精神，并结合实践撰写心得体会和专题论文。通过坚持不懈的学理论，学法律，增强了执政为民的信念，提高了驾驭全局，宏观决策的能力。二是坚持深入基层开展调查研究。上任后，根据新形势、新环境、新对我提出的要求，我提出了“四减三深

“一合力”的思路，即：减少文件、减少会议、减少应酬、减少环节，深入基层、深入群众、深入矛盾集中的地方，努力营造上下一心的合力氛围。多次深入基层，就普法依法治理、法律服务、基层司法所和调解组织建设、司法鉴定等进行专题调研，及时了解掌握司法行政的实际情况。三是坚持在司法行政系统开展争先创优活动。今年，我们在全县司法行政系统开展了学习赵素环同志先进事迹的活动。用赵素环同志的‘先进事迹教育人、感化人、激励人，使整个司法行政队伍始终保持一种昂扬向上的精神状态。四是坚持时刻严格要求自己，带好头，领好路。要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。一把手不但应是各种规章制度和的制定者，更应是一个带头的执行者。五是坚持民主议事、民主决策，分工不分心，分工讲协作，大事讲原则，小事讲团结，从而形成了一个上下同心、同步、责任共担的良好局面，提高了领导班子的凝聚力和号召力。六是坚持以身作则，廉洁自律，自觉接受党组民主生活会和全体干警的监督，公开承诺，警钟常鸣，在思想上筑起拒腐防变的坚强防线。七是坚持队伍素质教育常抓不懈。把队伍素质教育贯穿于日常的和学习中，通过组织各种寓教于乐的活动，营造浓厚的学习氛围，通过给任务，压担子，使每个人都有充分展示自我才能的机会。从而促进大家不断更新知识，更新观念，更新思想，强化了素质，提高了效率。八是坚持心中始终绷紧一根弦，那就是无论如何也不能因为自己的失误，而使全县的司法行政拉下步子，受到损失，而要力争通过自己的努力，引领全县司法行政沿着正确的方向前进。

### 三、下步打算

（一）当合格班长。明年，我们要在抓好司法行政系统社会主义法治理念教育的基础上，把司法局建设成学习型机关、务实型机关、和谐型机关。具体目标是：凝聚上层、用好中层、锻炼下层。凝聚上层，即充分调动局领导班子的积极性、创造性；用好中层，即调配好股（室）负责人，把各股（室）打造成坚强的战斗堡垒；锻炼下层，即通过集中培训和岗位

练兵，提高全体干警的政治素质和业务素质。

（二）抓落实。一是抓好计划落实。在今年的基础上，我们司法局紧紧围绕“四大战略”的目标，为明年的制定了周密的计划。同时，我们将进一步强化自上而下的岗位责任制和自下而上的逐级负责制。二是抓好制度落实。量化考核目标，认真实行过失追究制、逐条逐项逐人抓落实。三是抓好服务落实。司法行政千头万绪，但归纳起来无非两个字：服务。我们要立足本职，服务大局，求真务实，为全县大局的稳定做出应有的贡献。

《县司法局局长个人述职报告》来源于网，欢迎阅读县司法局局长个人述职报告[]bja

## 邮政支局长述职报告篇三

又是一年坐下来总结工作的时候了，回想不平凡的08年，思绪也是跌宕起伏，在这一年里我们的经历太多，思考和行动也太多。南方冰灾、汶川地震、举国奥运、经济危机，无不考验我们的思想和智慧。邮政人也走了一年不平凡的体制改革之路，实施金融分账经营，同样完成了一件考问我们的智慧、拼搏、奉献精神的大事，记入了邮政发展的历程，总之，可圈可点的08年值得总结。现将本人近一时期的思想、学习、工作、廉洁自律等方面的情况汇报如下：

### 一、思想作风方面

思想作风是一个干部保持振奋精神和工作热情的根本，俗话说的好“只要思想对了头，事业才能有奔头”。08年以来我始终不间断地参加中心组和党支部的学习生活，通过不断的

学习最新动向使我有了更加深刻的认识，对于高举旗帜和“三个代表”重要思想有了更加深刻的理解，进一步坚定了思想和信念。

首先是树立了正确的地位观，摆正自己普通党员的身份，在群众中发挥表率作用；其次是树立正确的名利观，将个人名利融入到群众中去，融入到邮政事业中去，在工作中表现个人价值；再次是树立正确的权利观，自觉抵制腐败，按原则和规章办事。

同时在不断的学习当中也深刻地理解了党的艰苦奋斗、勤俭节约光荣传统的重要性，带头发扬艰苦奋斗、勤俭节约，牢记“两个务必”反对铺张浪费和大手大脚，带头反对享乐主义和奢靡作风，体会和宣传邮政事业正处在改制和奋斗的阶段，要把有限的资金用在发展上来，维护广大邮政职工的最根本利益。

## 二、学习情况

几年来，通过不间断的学习、交流的思想教育和理论学习，对学习的重要性有了较为深刻的认识。合理地解决了学习时间和工作时间的矛盾，克服了经营任务重时就把学习放在一边的想法，每次学习都能认真做好笔记，重要的学习内容能够写出心得笔记学以致用，联系邮政经营实际指导工作，将学习成果转变为自身能力建设、提高决策水平，以科学的发展观统领工作实际。

## 三、工作作风方面

体制改革进展顺利，全区邮政银行成立圆满完成。下半年里全区平安奥运、平安企业、资金安全管理、冬季防火、利剑行动、金融网点安全评估等工作顺利完成。

## 四、领导作风情况

领导作风是自身学识、修养、经验、性格的集合体，和谐、过硬的班子是事业走向前进的根本保证。几年来我能够发扬民主、团结共事，自觉维护班子团结，顾全大局，不追逐细稍末节，令行禁止，维护班子权威，能够认真抓好分管工作，研究问题，不断地深入基层了解情况与群众打成一片，秉公用权、廉洁自律。

## 五、廉洁自律

廉洁自律不仅仅是涉及道德层面，同时也是党性要求，品行正派，廉洁奉公，情趣健康更是领导威信的重要组成部分。

一年来本人能够坚持参加中心组学习，认真领会各项党纪要求，通过对《中共中央关于严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》八项禁止等文件的学习、思想认识有了很大提高，做到了思想上自省、自警，行动上认真执行。

深入基层调研，听取群众意见和建议，做到对上级负责，对下级爱护，努力提高自身修养，做到作风民主，决策公开，秉公办事。“君子怀刑，小人怀惠”常怀律己之心，常思贪欲之害。

近一时期，随着邮政经营工作的进一步深入和全面贯彻落实科学发展观，构建和谐社会，我们必将有大量的工作需要展开，大量的矛盾需要解决，我有信心以百倍的热忱进一步提高行政水平和能力，做好本职工作，圆满完成各项工作任务。

孔子曰：“仁者不忧，智者不惑，勇者不惧，谓为君子”，以不忧、不惑、不惧之心对己、对人，对待事业，己则坦然，人则心悦，事业则和谐发展。

## 邮政支局长述职报告篇四

考核组的各位领导、职工代表同志们好：



优秀营业厅”、“优秀储蓄所”。这些成绩的取得，自己为此也付出了辛勤的汗水。现根据市局的安排意见我向大家做述职报告。

## 一、履行工作职责情况

作为分管经营和行政工作的副局长，我时时刻刻坚持市局和县局一把手的统一领导，既是局长的参谋员，又是一线基建工作战斗员，能身先士卒，率先垂范，确保了全局各项工作的健康有序进行，保证了各项方针目标的完成，具体表现为：

### （一）发展邮政业务，千方百计拓展新的市场领域

#### 1、大力发展邮政储蓄业务

邮政储蓄业务是邮政的支柱业务、吃饭业务，它的收入占整个业务收入的80%。2003年市局给我局下达的余额净增指标为3030万，而随着银行转存款利率的下调，仅仅完成3030万元净增额是完成不了收入。因此在年初局务会中，我们就确立了要想完成收入，就必须下大气力抓好储蓄业务，因此加大了储蓄揽储力度和考核力度。在职代会上，局长以职工的切身利益为出发点，帮助职工分析企业当前的发展形势，使企业职工明白了“局兴我兴、局衰我耻”的道理，增强了职工的危机感和责任感，极大的调动了职工的揽储热情。截止到6月20日邮储累计余额达27700余万元，净增额达3912万元，超额完成了市局下达的净增指标。7月7日市局李局长一行来检查指导工作，带来国家对邮政储蓄利率要进行调整的消息，同时要求我们要抓住机遇，以最短的时间揽收更多的余额，保1500万力争2000万元，7月8日我局在小会议室召开了班组长及机关干部会议，确定了保2000万力争3000万的任务。要求职工以长远的观点看问题，为邮政的明天打下坚实的基础，号召大家发扬千言万语、千辛万苦做贡献的精神。截止7月20日，储蓄累计余额达31,025万元，比6月20日净增3200万元，为最后在人民银行存款数稳定在26550万元，打

下了牢固的基础。同时也受到了市局的表扬。而我本人在揽储过程一也是历尽了千辛万苦。今年仅建行、移动公司、外经委就揽储700万元，自己揽储400万元。为我局职工揽储工作带了好头。

## 2、报刊发行业务

积极做好报刊发行工作，在县委宣传部门的重视和支持下，先后三次召开报刊发行会议（县委宣传部、各支局局长、社会报刊发行站），将重点党报党刊分解到各乡镇和县直单位，集中由县委宣传部负责组织订阅。与《本溪日报》社达成合作协议，为其运输发行报刊。为此，局制定了相关的管理制度，充分利用了我局的投递网络，奖罚分明，调动了投递人员的积极性，取得了良好的社会效果。

## 3、拓展新的业务领域

努力抓好中间业务发展，今年我局代办社会保险、代发工资、代办鸿泰人寿保险，代办网通ip卡电话、代售缴费卡等中间业务都取得了一定的成绩。其中物流业务和185特约商户业务实现了零的突破，形成了新的业务增长点。截止11月20，我局实现代办业务收入16万余元。其中累计代售缴费卡21127张，代办保险221万余元，发展185注册用户100余名。与大庆粮店、家电、外贸公司等单位达成协议，利用邮车余载为其配送货物，每月可实现物流业务收入2000余元。为县政府、发电厂、职教中心、人寿保险等单位定做邮资封和企业拜年卡，可实现业务收入3万余元。

### （二）发挥工会组织的优势和特点，做好职工工作。

我们举办了职工技术业务练兵比赛活动，经过认真准备，各支局、班组推荐选拔了40余名选手参赛，5人参加了市局的比赛，其中吴伟同志取得了电子汇兑业务比赛第一名的好成绩。组织开展各种有益于职工身心健康的文体活动，今年共组织

职工150余人次进行了春游和漂流活动，58人参加了庆“三八”女工综合知识竞赛，35人参加了庆“七一”职工党员联欢活动。活动的开展丰富了职工的业务文化生活，激发职工爱邮政、爱企业、爱岗位的热情，增强为企业形象增添光彩的自豪感和责任感。投递员柏庆富工作认真，自学成才，被省局评为优秀投递员。营业员姜平平服务周到热情，被省局评为服务优秀营业员。经营服务部宋福仁工作认真细致、一丝不苟，被省局评为优秀检查员。泡子沿邮政支局许秀飞工作出色，成绩突出，被国家邮政局评为百优乡村投递员。在全局职工的共同努力下，今年我局又开展了创建省级优秀职工之家和省级文明单位活动。

（三）关于保卫工作。

## 邮政支局长述职报告篇五

州局：

现将我在2007年xx县邮政局副局长岗位工作情况向州局汇报如下：

2007年xx邮政局在州局的正确领导下，在县局领导的带领下，全体职工齐心协力，努力拼搏，各项生产任务均取得较好成绩。一年来，我作为xx县邮政局副局长、工会主席：

一、在思想上与州局和县局保持一致，认真按照州局和县局的总体安排布署，协助局长工作，认真安排布置，狠抓落实，并对xx各项业务的发展搞好市场调查、分析、预测，为领导在业务发展的决策中提供相关依据，并带领职工积极拓展邮政业务，对一些较为艰难的业务进行攻关，收到了较好效果。

二、围绕主要领导开展工作，不乱说话，不做违反组织原则的事情。做为一个副职，我只是想，我为领导分了多少忧，为领导担了多少担，我是不是起到了应该起到的作用，我是

不是管好了自己份内的事，不越权，不争利。但在事关原则上，我也能坚持立场，所以，我自个认为，作为主要领导的副手，我是称职的。在与县局行政班子成员处理关系时，坚持多沟通、多理解，避免不必要的误会，真诚待人，取长补短，互信、互谅，快乐共事，共同推动企业工作的向前发展。

三、充分发挥工会在企业管理中的积极作用，认真组织职代会、职工座谈会，与职工和退休职工进行座谈，讨论邮政业务发展的措施、办法，以及县局下达的各项业务指标、发展目标，提出了合理的意见、建议，着力解决职工生产、生活中的实际困难问题，同时也使职工了解、理解当前邮政企业面临的困境，充分调动职工积极性，为企业的经营发展保驾护航。

四、在党风廉政建设上，我始终按照共产党员的标准严格要求自己，按照党员领导干部的各项规章制度规范自己的行为，要求职工做到的，自己首先做到，积极参与企业的民主管理，对涉及企业的各项经营和涉及职工切身利益的事情，均认真参与讨论研究决定。作为一个青年干部，顺利成长，是我首先考虑的问题。在廉洁自律方面，非常坚决。无论是业务合作，还是与下属相处，都能做到清清白白。

五、在2007年工作中，我虽然认真履行副局长职责和工会主席职责，并严格遵守各项规章制度，但仍然感到自己在工作中的不足之处，如：由于经营管理知识学习不够，在工作中处理事情简单化，感觉到工作虽然做了，但未达到较好的效果；对工作要求有些过高，在工作协调性上仍不够；使各方面的工作仍然与州局、县局领导和职工的希望存在较大的差距。

六、在2008年的工作中，我决心认真学习各项业务知识、管理知识，努力提高自己的业务水平、管理能力、领导能力，在州局和县局的领导下，认真扎实工作，为努力实现上级下达的各项计划目标奋力拼搏，不辜负州局、县局领导和全体

职工的殷切希望。我相信新的一年，在州局的正确领导下，我将会以感激之心，以更大的热情，更饱满的精神状态，再创佳绩，为xx邮政发展做更多更大的贡献。