

# 2023年施工合同管理制度(模板5篇)

在生活中，越来越多人会去使用协议，签订协议是最有效的法律依据之一。相信很多朋友都对拟合同感到非常苦恼吧。下面是小编为大家整理的合同范本，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 施工合同管理制度篇一

### 1. 建设工程施工合同承包人概述

建筑施工企业与发包人签订了施工合同后，只要合同的签订程序符合国家法律法规的有关规定，约定的合同内容不违反法律和行政法规的强制性规定和公序良俗，即具有了建设工程施工合同承包人的身份，取得合法的项目施工权，合同权利受国家法律保护。按照魏振瀛老师的说法，建设工程施工合同承包人所签订的合同是关于工程的建筑与安装的承包合同，建设工程施工合同承包人应完成工程的建筑、安装工作，发包人于验收后应接受该工程并支付工程价款。建设工程施工合同承包人是指被发包人（建设单位）接受的具有工程施工承包主体资格的当事人以及取得该当事人资格的合法继承人，在工程施工招标发标中，投标时又被称为投标人，有时又称施工企业。建设工程施工合同承包人是与发包人签订了建设工程施工合同的建筑施工企业，是建设工程施工合同的主体之一。建设工程施工合同的主体为发包人和承包人，发包人是指具有工程发包主体资格和支付工程价款能力的当事人以及取得该当事人资格的合法继承人，在建设工程施工招标时又称为招标人，有时又称项目业主。

### 2. 建设工程施工合同承包人的市场交易困境

建设工程施工合同承包人在市场竞争中通过法定的缔约过程与发包人签订合同后，依据合同享有权利履行义务。合同是

市场交易的法律形式，合同法是市场交易的法律规则。合同在双方之间就是法律，建设工程施工合同承包人与建设工程施工合同发包人处于平等的法律地位，当事人就应当按照合同的约定内容和法律的规定全面适当地履行合同义务，这是“合同必须严守原则”的应有之义，也是完全实现合同债权、实现合同目的的要求。但在市场竞争的实践中，建设工程施工合同承包人虽在建设活动过程中直接生产建筑品，承上启下，发挥核心作用，但无论在签约阶段，还是在履约阶段，依法依规行为很难，很难充分享有合同权利，为了生存和发展不得不适用市场潜规则，面临多种困境。建设工程施工合同一般是通过招标投标程序签订，在该阶段建设工程施工合同承包人称为投标人，投标人为了取得工程施工权成为建设工程施工合同承包人常常面临签订“黑白合同”或承诺中标以后签订私下协议或双方实际执行的合同的困境。“黑白合同”一词首次出现于国家文件的报告中，黑合同指的是建设单位和建设工程施工合同承包人实际执行的合同，可能体现在合同价格方面，也可能体现在垫资施工方面，也可能体现在延迟支付方面等，有的是以单方承诺书的形式，有的是以补充协议的形式等，在招标投标中标前后分别签订两份合同，将形式符合招标投标规定的一份合同报建设主管部门备案，而私下签订的一份合同才是双方当事人真实履行的合同。有的是以补充协议形式，有的是以实施细则形式，有的是出具让利承诺书形式，承诺对承建工程予以大幅让利，目的就是要求建设工程施工合同承包人垫资施工或者压低工程价款等。建设工程施工合同承包人很难实际享有合同的地位和权利。建设工程施工合同承包人在一个项目实施中，还会被要求缴纳投标保证金、质量保证金、履约保证金、信用保证金、安全保证金、入市保证金、文明施工保证金、复垦保证金、农民工工资保证金、审计预留保证金、考核保证金等等保证金，建设工程施工合同承包人很难承受；还会要求在项目所在地必须注册分公司或者子公司，建设方为了增加当地税收，给建设工程施工合同承包人增加了很多的包袱，而且大多是人为的，没有任何法律法规依据，完全是地方的土政策，建筑施工企业为了生存只能忍气吞声，适用潜规则。

建设工程施工项目招标人确定中标人后，发包人一般都要求建设工程施工合同承包人迅速开工，建设工程施工合同承包人组织人马进场后却发现施工现场根本不具备开工的条件，无法施工。要实现建筑工程施工合同的目的，按合同约定完成建筑产品，建设工程施工合同承包人除积极履行投标承诺，履行合同义务外，发包人也必须提供相应的施工条件，比如按约定时间向承包人提供施工场地、原材料、设备、资金、技术资料，施工场地做到“三通一平”，提供并会审施工图纸等。但由于长期以来，由于国内建筑市场粥多僧少的状况，发包人处于市场的有利地位，建设工程施工合同承包人处于市场的‘劣势地位，发包人主动履行合同义务很少，比如施工现场根本没有“三通一平”，提供的图纸不全面等等，建设工程施工合同承包人为珍惜合同机会只能是忍气吞声，处于困境。实践中，建设工程施工合同承包人按合同约定提交竣工结算申请单和完整的结算资料后，发包人以多种理由一直拖延办理结算手续，对承包人的结算申请报告，既不予确认也不提出异议，使承包人索要工程款遇到障碍。建设工程施工合同是双务有偿合同，支付工程价款是发包人的主要义务，但实践中发包人拖欠建设工程施工合同承包人工程款却是司空见惯。

### 3. 建设工程施工合同承包人的通用权利救济方式

党的十八届四中全会作出了全面推进依法治国的重大决定，我国呈现出法治与改革双轮驱动的崭新局面，依法治国已是当前社会的主流，国家的治国理政方针和社会工作生活环境正在发生重大转变，建设工程施工合同承包人作为和发包人处于合同平等地位的市场主体在市场交易活动中理应引进法治思维，通过法治方式维护自己的合法权益。建设工程施工合同承包人针对遇到的情况，有权采取以下权利的救济方式：  
3.1行使合同抗辩权。建设工程施工合同承包人履行合同义务的同时，当发包人责难时，建设工程施工合同承包人为保障自己的合法权益可以行使合同抗辩权。以法律规定为依据拒绝签订黑合同或者拒绝按照黑合同进行工程结算。招标文件

是要约邀请，投标文件是要约，中标通知书是承诺。当发包人发出中标通知书后合同即告成立，发包人就应按照招标文件和投标文件的内容签订施工合同，施工合同的实质性条款必须和招投标文件相一致，不能背离。建筑施工企业有权要求发包人按照招标文件和投标文件订立书面合同，有权依照法律规定进行抗辩拒绝签订黑合同。如果迫于市场压力被迫签订了背离招标文件和中标文件内容的黑合同时，进入工程结算阶段，建设工程施工合同承包人有权要求按照备案合同文件进行结算。

3.2行使合同解除权。合同在当事人之间就是法律，一经生效，合同签订者受其约束，应该按照合同约定履行义务并享有相应合同权力，不能擅自解除合同。合同解除就是使合同消灭。因一方的意思表示且不必对方的承诺而使合同解除、清算的场合，以该方当事人具有解除合同的权利（解除权）为必要，根据解除权的发生根据的差异，可将解除区分为两类，即依合同保留解除权和依法律规定而发生的解除权，前者称为约定解除，后者称为法定解除。因此当发包人不履行合同义务，不协助建设工程施工合同承包人履行合同义务，致使合同目的不能实现，严重损害建设工程施工合同承包人的合法权益，建设该工程施工合同承包人可以通过解除合同的方式从合同中解脱出来，以维护自身的合法权益。

3.3要求顺延工期并赔偿损失。建设工程施工合同的发包人按约定的时间和要求向建设工程施工合同承包人提供原材料、设备、资金、技术资料、施工场地等，这是发包人应尽的合同义务。如果不能按期完成这些工作，使建设工程施工合同承包人无法进行工程施工的，此时发包人构成违约，建设工程施工合同承包人有权顺延工期，并要求发包人赔偿因此产生的停工和窝工损失。项目的工期成本与项目指标成本关系密切，密不可分。施工过程中当发生工期顺延条件的情形下，建设工程合同承包人应当按照施工合同约定的救济程序，在约定的期间及时履行报告、通知、告知等义务，及时行使权力提出书面顺延申请，进行工程签证和索赔，并注意收集有关证据，如发包方变更设计的文件等，以避免程序不当错失机会，使得实体权力的消灭。一旦发生工期纠纷，举证责任主要在建设工程施工合同承包方，建设工程施工合同

承包人需要举证工期顺延的理由、顺延天数及相关手续符合合同约定。3.4要求发包人支付工程款及利息。建设工程施工合同是建设工程施工合同承包人进行工程施工，发包人支付价款的合同。支付工程款是发包人的主要义务，发包人应按照国家合同约定的方式和期限向建设工程施工合同承包人支付工程款，发包人未按合同约定的方式和期限支付工程款的，应当负逾期付款的违约责任并承担同期贷款利息。工程预付款是为解决承包人在施工准备阶段资金周转问题提供的协助。发包人应按施工合同约定的时间和数额，及时向承包人支付工程预付款，开工后按约定的扣款办法陆续扣回，发包人应按合同约定的时间、方式、确认的工程量、构成合同价款相应的单价及有关计价依据计算支付工程进度款。当发包人一直欠付工程款，或者支付工程款不符合双方合同约定的，建设工程施工合同承包人可以催告发包人支付，并可以要求支付按合同约定计算的利息，如果合同没有约定利息计算方式的，可以按照中国人民银行同期同类贷款利率计算利息，如果合同约定了拖延支付违约金，没有约定利息计算方式的，发包人除承担约定的违约金外仍应支付同期同类贷款利息，欠付工程款利息性质上属于法定孳息。3.5行使工程优先权。我国合同法规定在建设工程项目施工过程中，发包人欠付工程款，经建设工程施工合同承包人催告后仍未支付的，可以对完成的建筑产品进行折价，或者申请人民法院拍卖，建设工程的价款就该工程折价或者拍卖的价款优先受偿。我国合同法的承包人优先权规定过于笼统，在实践中产生了争议，在法学界也有强烈的反响，为此最高人民法院在6月20日答复上海市高级人民法院《关于合同法第二百八十六条理解与适用问题的请示》中做出了相应的批复，该批复事实上确立了两大原则，一是建设工程承包人的优先受偿权优于抵押权和其他债权的原则；二是生存权优于经营权的原则。可以说《合同法》第二百八十六条、最高院批复及《建设工程施工合同的司法解释》中的相关规定构成了我国现行法律及司法解释关于建设工程施工合同承包人建设工程优先权的全部内容，规定了建设工程合同承包人的工程优先权，该优先权不需要签订抵押合同，也不需要进行登记，而可以直接行使。

#### 4. 结束语

建设工程施工合同承包人是建筑市场主要的市场活动主体，在一项建筑活动的多方主体中处于核心地位，建设工程施工合同承包人的建筑活动不仅事关工程质量的百年大计，也事关建筑市场的稳定，影响建筑活动参与的多方主体的经济利益，保障建设工程施工合同承包人的合法权益具有重要的现实意义。本文通过对建设工程施工合同承包人的性质、地位、困境和权利保障进行研究，提出保障建设工程施工合同承包人合法权益的立法完善建议，希望引起立法部门、司法部门和有关行政部门的重视，保障建设工程施工合同承包人的合法权益，塑造建筑活动的契约精神，优化建筑市场环境，融入国际建筑市场。

参考文献：

- [1]陈华彬. 民法总论[m].北京：中国法制出版社， .
- [2]梁慧星. 中国民法典草案建议稿附理由：合同编上册[m]北京：法律出版社， .
- [3]王利明，房绍坤，王轶. 合同法[m].北京：中国人民大学出版社， .
- [4]苏慧祥. 中国当代合同法论[m].长春：吉林大学出版社，1992.
- [5]杨立新. 合同法总则（上）[m]北京：法律出版社，1991.
- [6]刘家琛. 合同法新制度的理解与适用[m]北京：人民法院出版社， .
- [7]李国光. 合同法释解与适用[m]北京：新华出版社，1999.

[8]崔建远. 合同责任研究[m]长春：吉林大学出版社，1992.

[9]孔祥俊. 合同法教程[m]北京：中国人民公安大学出版社，1999.

## 施工合同管理制度篇二

### 1前言

现阶段施工行业的市场竞争日益激烈，企业所花费的资金在大幅度的上涨，为了有效提升自身的经营利润，施工企业需要积极采用切实有效的方式开展成本管理工作。成本管理工作的实施效果，将会在很大程度上直接影响到企业自身的经营发展成果。成本管理是企业财务管理的重要组成部分，需要积极采用切实有效的方式和手段提升管理水平，同时针对现阶段管理过程中出现的问题，积极采用良好的应对措施。

### 2施工项目成本管理的基本情况

#### 2.1施工项目的成本构成

施工工程项目成本，主要是指施工项目过程中发生的全部费用的总和，主要是包含了以下两个方面：第一，直接成本。直接成本主要是指工程项目在施工过程中所需要花费的材料费用、人工费用、施工机械的具体使用费用以及其他施工环节直接产生的费用。第二，间接成本。间接成本主要是指施工工程项目的管理成本，这主要是包含了管理部门人员发生的费用，比如说工资、保险费用、水电费、办公费、交通差旅费、劳动保护费、取暖费、财产保险费、固定资产使用费等方面。

#### 2.2工程项目成本管理的内涵

工程项目在实际施工建设过程中，将会涉及到较多的方面，

针对施工生产各方面积极开展相应的成本管理工作，将能为施工工作提供良好的指导作用。工程项目成本管理，主要是针对施工过程中所消耗生产资料转移价值和劳动消耗的价值等方面费用进行全面调节和控制，使得各项费用支出能够按照预先设定好的目标计划进行使用，同时还要积极开展相应的复核、检查和纠偏。工程项目成本管理，在保障实现工程施工目标的前提下，尽可能的降低施工过程中的各项费用消耗情况，是有效提升工程项目综合效益的工作。

### 3工程项目成本管理过程中存在着的问题

施工工程项目在具体实施的过程中，需要积极开展相应的成本管理工作，才能够有效提升工程项目的施工效果，保障工程项目的质量。需要注意的是，现阶段工程项目成本管理过程中还存在着一定的问题，需要对其进行全面分析，为后续积极采用切实有效的方式和手段，提供良好的前提条件。

#### 3.1施工企业对于全员和全过程成本管理的认识不够充分

施工企业在开展项目成本管理工作的过程中，对于全员和全过程的重要性认识还不够十分充分。项目成本控制本来应该是一个全员参与的项目，涉及到了工程的全过程。当具体开展成本管理工作的过程中，不同部门之间的职责较为明确，工作进行的比较到位，但是成员之间和各个部门之间的`数据流转和沟通不够充分，影响到了各个部门之间的信息共享，这样容易导致一些重复消耗成本的情况出现。

#### 3.2成本管理的考核评价制度不够完善

施工项目成本管理工作进行当中，需要积极进行考核和评价，确定好管理工作开展的质量。现阶段很多施工企业所进行的成本管理，考核评价制度执行不够到位，其中缺乏一些量化的评价指标。考核评价制度不够完善，直接影响到了质量评价工作的实际效果，无法针对项目施工过程中的成本运行



进行动态性的监控。同时施工项目成本管理过程中，考核评价制度没有和成本绩效进行挂钩，难以提升员工的积极性。

### 3.3 施工项目资金使用计划的安排不够合理

工程项目在实际施工的过程中，需要使用到大量的资金，这其中需要有科学合理的资金使用计划，才能为项目的开展提供良好的支持和指导。通常情况下，工程项目的投资金额十分巨大，如果资金使用计划的安排不够合理，将会直接影响到工程的具体实施情况。当前，工程项目资金使用计划的过程中，还存在着在途资金入账缓慢以及清欠措施不够到位的问题，难以为工程的建设提供良好保障。

### 3.4 施工企业自身的管理机制无法有效满足项目成本管理工作的需求

施工企业在开展项目成本管理工作的过程中，通常情况下主要是针对个别部门进行的，部门之间的联动性不够强，部门之间的协调性不够良好，成本管理人员和具体成本的使用者之间无法进行及时充分的交流，容易导致成本管理过程中出现一定的问题，影响到成本管控的实际效果[1]。

## 4 施工企业项目成本管理工作的有效应对措施

工程项目在开展实际施工建设工作的过程中，需要施工企业积极开展相应的成本管理工作，这样才能针对其中的各项资金使用情况进行有效分析和控制，积极监督各个环节的施工情况，促进工程建设的顺利进行。

### 4.1 全面认识到成本管理的重要性，积极树立起全过程管理理念

施工企业对于成本管理的认识还不够充分，没有积极建立起全过程管理的理念，将会直接影响到成本管理工作的实施效

果。对此，首先，施工企业领导者需要不断提升自身关于成本管理工作的认识，积极主动的支持该项工作的顺利进行。其次，在施工企业内部，需要积极开展相应的宣传工作，使得全体员工逐渐认识到成本管理的全过程观念，促进全员积极参与到全过程的管理工作之中，并有效贯穿到工程项目的整个施工周期[2]。再者，施工企业需要积极开展相应的培训工作，主要是针对工作人员进行专业素质和职业道德方面的培训，积极提升作业人员的专业技能，并提升全体员工的成本管理观念，引导员工自觉主动的参与到成本管理的各个环节之中，提升成本管理的收拾效果[3]。

#### 4.2 施工企业要能够不断完善和健全自身的内部管理机制

内部管理机制，是施工企业开展成本管理工作的一个重要前提和依据，完善合理的内部管理机制，将能在很大程度上促进成本管理工作取得良好的成果。处在激烈的市场竞争环境之中，施工企业需要将市场作为重要的导向，积极完善自身的管理机制，首先需要从自身的不足之处入手，针对自身管理工作过程中的弱点进行不断改进和完善；其次，施工企业需要针对自身资金、设备、人才、材料和劳务这“五大要素市场”进行全面的管理和控制，积极提升自身经营管理的整体水平；再者，施工企业还需要根据成本管理的各项工作内容和要求，积极完善自身生产要素的管理制度，积极开展动态性的管理工作，针对现有资源进行全面有效的优化配置，提升劳动生产的效率，最大限度的利用企业自身的内部资源[4]。

#### 4.3 强化工程项目事前和事中的控制效果

工程项目成本管理和控制工作进行当中，需要针对项目事前和事中进行合理有效的控制，这其中工作核心是工程项目的主要施工工序。在项目施工之前的成本控制，主要是针对成本目标进行制定，积极编制相应的成本运行计划，针对成本控制和管理的方案进行全面有效的设计，这样能为后续施工工作，提供良好的前提条件[5]。但是必须要清楚意识到，

项目工程在实际施工过程中，涉及到了较多方面的内容，同时还会受到多种因素的影响，需要积极开展相应的动态管理，因而事前控制工作，是无法全面满足项目施工的所有要求的。由此积极开展相应的事中控制工作，针对项目工程的具体施工工序进行动态性的管理，监督各项成本的运行和使用情况，针对施工过程中成本使用和预先报批情况不一致的问题，需要及时采用有效的方式加以解决[6]。

#### 4.4 针对工程项目的管理体制进行不断改进和优化

工程项目施工过程中开展成本管理的工作，需要有完善的管理体制作为支撑。针对现有的项目管理体制进行不断改进和优化，将能够起到良好的效果。首先，需要积极建立起多级跟踪和监督机制[7]。如果施工企业自身成本控制的效果不够良好，大多数都是因为成本运行跟踪和监管工作不到位，对此，需要积极发挥成本管理人员的作用，让他们充分行使企业所赋予的权利，设立起多级项目的跟踪和监督机制，从上到下全面开展相应的管理工作，针对公司的项目管理体系进行不断完善，有效对比和分析工程项目进度、成本和质量等方面的内容，需要针对项目具体管理规范进行全面控制，严格执行相关工作。其次，施工企业还需要积极建立起相应的责任问责制度，也就是说，“谁负责，追责谁”，不断强化责任人的责任感，将工作职责落实到个人，这样当施工项目成本管理工作出现问题之后，能够自己按照相关规定追究责任[8]。

#### 4.5 合理安排施工项目的资金使用计划

施工项目本身的资金使用计划不够科学和合理，将会影响到成本管理工作的执行效果。因而需要针对现有施工企业自身项目的资金使用计划进行全面合理的安排和设计。首先，施工企业在制定项目资金使用计划的过程中，需要针对工程项目的各项成本进行全面分析，从成本使用情况出发，将其积极纳入到资金使用计划之中。其次，施工企业需要针对应收

账款进行良好管理。通常情况下，施工企业在开展项目成本管理工作的过程中，涉及到的问题较多，在应收账款方面，需要保证合同订立的科学性、完整性，为后续管理应收账款环节，提供良好的基础和前提支持。

## 5结束语

工程项目成本管理过程中存在着一定的问题，影响到了成本管理工作的实施效果，主要是集中在施工企业对于全员和全过程成本管理的认识不够充分，成本管理的考核评价制度不够完善，施工项目资金使用计划的安排不够合理，以及施工企业自身的管理机制无法有效满足项目成本管理工作的需求这几个方面。针对这种情况，需要积极采用切实有效的方式和手段，提升项目成本管理的工作者水平。全面认识到成本管理的重要性，积极树立起全过程管理理念，施工企业要能够不断完善和健全自身的内部管理机制，强化工程项目事前和事中的控制效果，针对工程项目的管理体制进行不断改进和优化，合理安排施工项目的资金使用计划，能够有效促进施工企业开展成本管理工作。

## 参考文献：

- [1]邹淋，姚勇. 浅析路桥施工项目的工程计量和成本管理[j]. 华东科技：学术版，2016（11）：108~108.
- [2]王晓巍. 基于路桥施工成本的路桥施工质量管理策略分析[j]. 科技视界，2014（4）：104~104.
- [3]成思明. 路桥施工企业在成本管控中存在的问题与对策[j]. 城市建设理论研究：电子版，2012（13）：120~123.
- [4]孟林超. 对公路路桥施工中的项目成本管理的分析[j]. 中国新技术新产品，2013（4）：84~85.

## 施工合同管理制度篇三

建设单位在招投标中的合同管理过程中，必须首先增强自身的法律意识，在实际工作和管理中做到有法必依，保证合同执行的合法合规性和有效性，提高合同的管理水平。其次，建设单位还应该在增强自身法律意识的同时，建立健全企业合同管理体系。在构建企业合同管理体系过程中，应该重点抓住组织结构和管理制度两方面的工作，通过建立合理的组织结构可以促进目标的实现，通过规范管理制度可以有效管理组织人员行为。在构建组织结构的过程中，应首先明确结构的核心是合同管理，对于每个单位、部门和具体个人的管理合同的职责加以明确，保证工程管理的每个层次、每个角落都概括在合同管理中，在合同管理部门的带领下，由合同专职管理人员、施工技术人员、工程造价人员等相关人员组成合同管理网络，并在这一网络平台中开展合同管理的合作与协商。在构建合同管理制度的过程中，必须首先明确合同制度建立和健全的目标，使合同管理制度在不断完善中逐步标准化、规范化和程序化，当然，任何时候合同管理制度的制定都必须与施工实际情况相结合，保证制度执行的准确性和一致性。

### 1.2 强化工程招标中的合同管理工作

建设工程中，招投标管理作为合同管理的主要阶段和环节，也是有效控制合同执行风向的重要阶段，因此，要想加强工程合同管理，必须对招投标阶段的合同加强管理。

1.2.1 合理选择合同类型和科学进行分标策划对于合同类型的确定，应该首先根据工程总的目标要求和实际情况的需要，对工程项目施工的各方面因素进行综合分析，然后选择工程项目施工的时间、空间、结构和资源多维关系中的最优结合点，通过对这些结合点的考虑，对工程合同的类型进行合理策划和选择，以保证在工程项目招标过程中获得优质的施工单位，从而在工程施工过程中对工程项目的安全、质量、进

度和造价等进行有效控制，最终确保工程项目目标的实现。对于项目的分标策划，应该根据工程项目的实际施工情况，对工程项目施工的规模、特点、工期、设计深度、工程的复杂程度、施工技术等进行明确，并且以此作为项目分标策划的依据，保证项目分标策划与实际施工的高效协调。

1.2.2重视合同实质性条款和专用条款内容的设置在工程施工过程中，应该按照工程施工的具体要求，对投标单位的信用状况进行了解和核实，为了确保投标单位的信用状况满足甚至超越施工要求，可以设置合理的潜在投标单位的专业施工资质等级标准，标准设置的主要依据包括投标单位的信用状况、施工安全情况、工程业绩和技术水平等，这样可以从多方面确保合同实质性条款的设置与施工实际情况一致。对于项目工程施工过程中可能出现的例外情况，在合同中还应该根据这些可能出现的情况拟定专用条款，设置相应的专用条款内容。例如，在实际招标合同管理过程中，应该通过坚持设计到位，杜绝“三边”工程；为了确保合同条款与实际情况不发生冲突，应该对工程的图纸进行详细分析，对市场情况进行客观、及时的调查；为了防止在招标过程中出现报价不平衡的现象而导致合同在执行过程引起各种变更争议、结算风险和工程索赔情况的发生，必须设置预见性条款等预控条款和风险防范手段。

### 1.3注重合同管理人才的培养

合同管理实质上是一项专业性较强的工作，在建设工程中的合同涉及的内容较多，专业面也较广，因此，合同管理人员必须拥有一定水平的专业技术知识、法律知识和造价管理知识等，只有拥有高素质、高水平的合同管理人员，才能保证合同管理的准确性，才能制定出更加规范合同相关条款。除此之外，我国目前建设单位在合同管理方面配备的人员较少，相应的人才较为匮乏，因此，相关部门为了保证专业性强、复杂度高的合同管理工作取得良好的效果，应该充分利用社会上的工程造价咨询机构等中介力量，增加合同管理专

业人才的配置，从而提高建设工程施工合同的管理水平。

## 2结束语

总而言之，做好招投标中的合同管理工作是建设工程项目顺利施工的前提基础，在具体合同管理过程中，应该首先明确合同管理过程中存在的问题，其次应针对这些问题找到相应的解决策略，并且为了完善招标中的合同管理工作，还应该对合同管理工作进行更深层次的分析 and 探讨。

## 施工合同管理制度篇四

建设单位：（以下简称甲方）

施工单位：（以下简称乙方）

依据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》及其它有关法律、法规和规章，本着互相协作、紧密配合，遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，双方就本园林绿化工程施工事项，签订此合同以共同遵守。

### 一、工程内容及承包方式

1、工程名称：

2、工程地点：

3、工程内容：

4、承包范围：

5、承包方式：

6、园林绿化所需的材料、植物品种、数量、规格型号：

## 二、合同价款

乙方按工程施工范围、施工图纸提交一份工程预算书，按照《河南省市政工程单位综合计价》标准计价取费，人工、材料、机械调差按施工期间有关文件执行。

工程造价暂定为人民币万元

## 三、合同工期

- 1、本工程总工期天(日历从开工之日算起)；
- 2、开工日期：年月日
- 3、竣工日期：年月日

## 四、付款方式

- 1、合同签订后，甲方支付工程造价的%给乙方作为工程预付款；
- 2、工程完工甲方初验合格后付款%，余款待保养期满(三个月)，甲方验收合格后十天内一次付清。

## 五、质量标准

工程质量标准：

## 六、双方责任

### (一)甲方责任

- 2、负责办理施工报建手续，领取建筑许可证和施工许可证；
- 3、将施工所需水、电、通讯等线路从施工现场外部接至施工



现场，保证施工期间的需要；

4、组织施工单位、设计单位进行图纸会审及设计交底；

5、对工程中出现的施工图纸问题及时处理，以利乙方工作的连续性；

6、组织工程竣工验收，并按合同规定办理工程结算。

## (二) 乙方责任

1、按照国家有关技术规范和园林绿化工程技术操作规程及其施工图纸组织施工；

2、承担绿化完工后的保养责任，保证绿化工程苗木成活率。

3、搞好施工现场的安全和文明施工管理；

4、及时做好施工过程中的各种资料，材料的报验工作；

6、工程竣工后，清理现场，做到人走场清

## 七、双方约定

1、如遇下列因素，合同价款进行调整：

1) 工程设计变更；

2) 工程现场签证；

3) 发包人委托承包人承担的工作；

4) 因发包人原因，造成承包人费用的增加。

## 2、工程变更

工程中发生的一切变更，双方应及时履行签证手续；并作为补充结算款项。

八、竣工验收

九、竣工结算

十、补充条款

十一、本合同未尽事宜，甲乙双方本着实事求是、公平的原则及时协调，并以补充协议明确。

十二、合同争议

双方约定，本着互利互惠的原则，双方友好协商解决。

十三、合同生效与终止

工程竣工验收合格、结算工程款后自动终止。

甲方(公章)：\_\_\_\_\_乙方(公章)：\_\_\_\_\_

法定代表人(签字)：\_\_\_\_\_法定代表人(签字)：\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日\_\_\_\_\_年\_\_\_月\_\_\_日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

## 施工合同管理制度篇五

### 1. 在施工时合同管理不足之处的体现

挂高现象，即没有资质的承包人通过挂高的方法获得发包方的信任最终中标的现象。虽然我们国家对这种挂高现象做出了相关法律规定，并且还制定出了很严厉惩罚措施，但目前这种现象仍然相当的严重。由于利欲熏心，很多的承包人还是会冒着风险承包工程项目，同时有很多的有资质企业为了自身利益从而放宽对他们的约束，只是一味的收管理费，不考虑承包人到底有没有能力，使得合同的管理难度加大。

### 2. 做好水利工程施工中合同管理的建议

#### 2.1 加强合同管理的力度，增强意识

对施工单位来说，应该大力培养管理人员，尽可能的选有经验的、有健全的法律知识的、工作能力强的、有专业资质的、上进心强的、有责任感的工作人员。要对工人进行必要的技术交底，让工人们合同的内容做到充分了解，通过这种形式提高企业对合同的管理力度，增强管理意识，从而使合同更有力度度的实施。

#### 2.2 规范市场上的行为，依法做好合同管理

随着社会各方面的发展，各项法律制度也都做出了相应的完善，各市场行业间也随之做出了相对应的管理条文制度。所以，企事业单位也要随着法律的步伐对本单位的工作人员进

行法律普及，增强他们的法律意识。在此基础上，工作人员更加熟悉合同管理制度，在工作时严格按照合同管理实施，从而依照相关法律做好合同中规定的工作。

### 2.3 建立专业的管理组织，推广合同示范文本

工程目标能够得到顺利实现的重要条件是项目组织的管理。合同管理这项工作需要专业人员来完成，缺乏管理组织和专业人员是无法完成这项工作的，因此要配有相关专业人士和更加专业的管理团队。此外，关于水利工程建筑的合同分为总价合同、单价合同与成本补偿合同，当施工方和建筑方想要签合同的时候一定要结合好自身的特点，选取最适合自己的合同样本，在一定程度上减少合同不合理的地方出现。因此推广合同范本有着非常重要的意义。

### 2.4 实行合同审查制，严审企业资质

水利工程建筑施工合同能不能顺利进行，很大的程度上取决于合同的审查制度。合同审查主要是审查施工合同的内容是否符合法律法规，在工程等级以及技术方面的要求是否符合规定，施工企业在信誉、资质等各方面所提供的材料是不是详细明确。通过施工合同审查工作确保招标公司对合同的履行能力。

### 2.5 正确选取监理单位

所谓的监理单位服务的对象主要是建设单位，代表的主要是发包方对承包方的监督，工作人员在实施合同的时候要做到独立、公正、平等、科学，对施工过程中出现的各种问题要及时做出整改，同时对于工程的实施过程要有预见性，确保工程能够顺利完成。

### 2.6 对施工合同管理做好总结工作

由于每个工程都有着自身特点，情况有所不同，所以施工合同管理工作的比较主要体现在经验是否丰富上。我们只有不断地总结，记录合同的整个过程，及时制定出解决措施的办法，对于相类似的合同记录把它们做成文本，以便于日后翻阅和学习。这样，对提高企业和员工的施工管理水平有很大的帮助。

### 3. 结束语