

# 2023年医院总务科长辞职报告(优质5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 医院总务科长辞职报告篇一

尊敬的各位领导：

大家好！

过去的上半年，我在院领导的正确领导下，团结带领后勤人员，认真履行职责，扎实工作，较好地完成了各项后勤工作、物资供应等各项工作任务。现将上半年来的工作、学习情况向各位领导汇报如下：

1、不断学习，提高境界。

局，不争名夺利，不计较个人得失，树立崇高理想和追求、保持良好的道德情操。

2、认真履行职责，完成后勤工作、物资供应工作任务

作为医院后勤的管理人员，我始终将保质保量的完成物资供应任务、满足一线需求为工作的中心。采购渠道畅通、储备充足、供应及时是工作是我工作的方向和一年来始终追求的目标。俗话说：“兵马未动粮草先行”，只有及时的、准确的做好供应工作才能保障营运车辆的正常运营，为医院业务正常开展提供足够支持。

### 3、强化管理，搞好安全预防工作

安全稳定的生产环境，是开展各项工作的前提，对于油料进销存部门来讲安全生产更是各项工作的核心，一年来，我始终按照“安全第一、预防为主，综合治理”的理念，强化管理，完善制度、狠抓落实。增强全员的安全意识，提高后勤相关工作技能、对突发事件的处置能力，保持了较好的安全工作形势。

### 4、讲党性、讲正气，廉洁从政

度的事。树立了良好的工作作风。

回顾一年来我所管的各项工作，之所以能够顺利开展，是和院领导的正确指导和各科室同志们的大力支持配合分不开的。在看到成绩的同时，我也清楚地看到自身存在的很多问题与不足，主要表现在：

1、学习时间不够，理论水平有待进一步提高

2、管理方面创新和精细化上还需要加强。

1、结合本科工作实际，不断加强政治、业务学习，提高自己的政治觉悟和理论水平，并努力为职工办好事、办实事，制定新的工作目标和方向，进一步提高管理和经营水平。特别是管理方面要大胆管理，不讲情面。

2、 及时掌握市场信息，降低物资成本支出。

上半年，虽然取得了一些成绩，做了一些该做的工作，但在新形势下距新任务的要求还有一定差距，但我有决心，有信心，在上级领导和全体职工的帮助和关心下，努力学习，扎实工作，加强自身修养，提高自身素质和工作水平，为我院的物资保障工作再做贡献。各位领导，以上是我的述职报告，

有不足之处请批评指正。

## 医院总务科长辞职报告篇二

尊敬的医院领导：

我叫xx□现任苇河林业局职工医院总务科主任职务，随着医院的快速的发展，无论从后勤管理方面，及对每位员工提出了更高的要求.就我自身而言，随着年龄的增长，本人深深感觉到个人管理能力的不足，综合管理水平已与医院的要求相差甚远，巨大的工作压力迫使我寝食难安，愧对医院党政的期望，所以，经过自己慎重考虑，更是为了医院发展考虑，特向医院领导提出辞去总务科主任职务，做一名优秀普通员工，望医院领导给予批准。

最后祝愿医院在今后的发展中更上一层楼，事业蒸蒸日上！  
致

礼！

申请人：

x年4月15日

总务科科长职责

一、在后勤院长领导下，负责其所属的所有班级工作室的行政管理，工作安排，带领全科人员完成所承担的工作任务，二、建立健全科室下属班组的规章制度，负责拟定工作计划，并及时总结汇报。三、经常深入调查研究，征求对后勤工作的意见和要求，教育本科职工树立为临床一线服务的思想，积极配合临床工作，提高服务质量，改善服务态度。四、定期组织科室和班组人员的政治业务学习及技能培训，不断提

高全科人员政治素质和业务技能。五、严格要求自己，廉洁奉公，恪尽职守，不以职务之便行不正之风。六、负责做好院领导交办的其它工作。

## 总务科工作制度

一、负责拟定医院总务科工作计划，经主管院长同意后组织实施。二、确保医院的正常供水、供电、供气物资采购供应积极为临床第一线服务，注意做到“三下”（下收、下送、下修）确保“三通”（水通、电通、气通）避免“两漏”（漏水、漏电）以优质服务做好后勤保障工作。三、具体领导总务各事业组的工作，并进行全面指导，发现问题及时解决，重大问题向主管院长请示。四、有计划地改善院容、院貌，搞好医院绿化和卫生工作，加强环境保护工作。五、加强安全教育工作，注意防火、防盗、防暴、防触电、防工伤事故、防交通事故。六、安排的各类工作，做到每年有计划经常有检查，年终有总结。七、做好各种记录，登记，保持有关资料的完整和规范。八、加强组织纪律性，相互理解，相互适宜，团结协作，遵守医院各项规章制度。九、注意业务培训，提高人员素质和工作技能，包括各种培训。十、模范遵守职业道德。

## 总务科事务员职责

一、在科长领导下，负责全科和涉及全院的事务性工作。二、负责全院职工冬季取暖，夏季防暑降温的有关事务工作。三、负责开水、热水、理发、洗澡等部门协调和管理工作。四、负责督促、检查全院环境卫生，保持院容院貌整洁、美观、督促做好绿化、美化工作。五、经常深入临床及医技科室了解情况，征求职工对总务工作的意见，协调有关工作。如遇疑难问题，及时向科长或副科长报告。六、负责修旧利废，增产节约工作。积极组织回收和按程序报批并处理全院废旧物品。七、负责解决各科室临时急需解决的突发性问题。八、负责全科人员的考勤和集体福利物资、奖金的发放。九、负

责完成正、副科长交办的其它事务工作。

1. 在院长的领导下，全面负责后勤保障工作，对总务工作实施全方位的组织管理，并满足医院建设和发展，以及医疗、教育和科研的需要。
2. 对医院确定的年度目标和发展计划，对本科工作的`发展目标提出总体设想和意见，报院部审核同意后，积极组织实施。重视和加强制度建设，结合本科实际情况，不断建立健全各项规章制度，积极探索符合新时期现代医院管理模式的后勤社会化管理形式，逐步使后勤保障管理达到制度化、规范化、科学化。
3. 教育后勤职工树立为临床一线服务的思想，组织后勤各班组为临床一线和其他相关部门提供后期保障服务。坚持下巡、下送、下收、下修，及时协调各部门之间的关系，解决后勤管理中出现的矛盾和问题；指导班组长和有关人员积极开展工作，督促本科人员定期对本科各班组的工作进行检查考核；落实各项岗位职责，使后勤保障服务水平得到全面提高。
4. 参与医院基本建设和发展规划的论证、实施后勤其他重大项目计划的论证活动，发挥职能部门参谋作用，并根据院部意见，指导有关人员做好基建项目立项前的论证方案，办理项目立项所需的相关手续，按照基建项目管理规定，负责对基建工程施工和其它事项的管理。
5. 定期检查后勤保障设施运行情况，指导有关人员编报大型设施维修保养计划，确保大型设备设施完好率达标，水、电、气供应正常。
6. 坚持勤俭节约原则，督促有关人员按期编制上报物资采购计划，按要求做好物资采购供应工作，把好采购、领用和消耗监督审核关。

7. 组织后勤员工学习相关业务，提高后勤员工专业理论水平和实际工作能力，并定期进行理论和实际能力考评。

8. 领导本科人员做好进修、实习、参观人员的生活接待，并按规定做好宿舍日常管理工作，督促检查有关人员做好太平间的管理工作，以及环境卫生和其他卫生保洁工作，绿化工作符合规定要求。

## 医院总务科长辞职报告篇三

20xx年儿科在院党委和护理部的正确领导下，在科室主任以及科室全体医护人员的关心、帮助和共同努力下，我做到严以律己、率先垂范，以院为家，奋力进取，积极响应全院及护理部对各项工作的要求号召，能够认真努力的完成各项工作，努力提高自身的护理技术水平，全力开展了优质护理效劳，能够圆满的完成组织交待的各项工作任务并且完成的非常好，使我院成功晋升为三级乙等的综合医院。这意味着我院在医院管理、技术水平、效劳态度和综合实力有着一个质的飞跃。

为了能够更完善我院儿科的护理工作，我按照护士长工作职责，作如下述职报告，敬请领导和同志们批评指正。

核心制度是保证护理安全的最重要的保障，尤其在人手少工作繁忙的时期，更要加强核心制度的掌握及执行。严格交接班制度和查对制度，确保抢救设备的完好，抢救药物无过期，账物相符。坚持执行医嘱班班查对，每周护士长大查对1—2次，并有日查、周查的记录，保证用药的准确性。护理安全教育与管理仍作为所有工作的重中之重。在检查中及时发现工作中的薄弱环节，通过检查，提高了各护理环节的工作质量及每位护士的质量控制能力。

按三级医院要求认真完成各阶段工作，严格执行各项工作制

度，明确岗位职责，标准操作流程。严格按照操作标准，合理排班，培养护理人员的全面素质，使她们都能很好地完成自己的本职工作，积极组织科室护理人员学习根底护理技能，并在实际工作中应用，发挥了积极作用，牢固树立效劳意识，始终坚持以病人为中心，为患儿提供安全、优质、满意的护理效劳。护士长每天深入病房，检查指导护理工作，了解病人对护理工作满意度及缺乏，对存在的问题及时给予纠正。

一年来，在工作当中，我时刻按照护士长职责，严以律己，勤恳做事，爱岗敬业，乐于奉献，坚持以科室为家，要求护士们做到的自己首先做到，要求护士不做的自己首先不做，每天早来晚走，尤其在三级医院晋升过程中，护士长带着护理人员，加班加点的工作，从三月底至五月初完善病历期间，平均每天加班2—3小时，积极配合护理部工作，工作之余背诵各种规章制度及操作流程、应急预案、工作职责。一个一个到护士长跟前背诵直到背完今天任务才能回家。在大家共同努力下，今年八月份顺利完成三级医院晋升工作。

知识和技能培训，做好传、帮、带工作。虽然护理工作很忙，还是能按时组织业务学习及培训，在“5·12”护士节开展的技能竞赛活动中，参赛的4名护士，获得第一名1人、第二名1人、第三名2人，并获得团体第一名的好成绩。

成绩的取得，来源于领导的关心支持和科室同志们不懈努力，我决心在明年的工作当中继续保持和发扬。同时也应该看到：成绩面前还存在一定的差距，归纳起来，有以下几点：

- 1、在实际工作当中，还存在管理不到位现象，如健康宣教和患儿沟通方面，这是我们今后该加强的地方。

- 2、工作中大多只是简单的执行任务和做好常规性的工作，创新精神和争先意识不够。

- 1、进一步加强业务知识的学习和人员进培训，进一步熟练专

业技能。由于儿科的特殊工作性质，对护理技术水平要求高，儿科年轻护士多，因此加强学习和培训很重要。

2、进一步加大科室管理力度，抓好根底护理、健康宣教、护患沟通等全面工作，为晋升“三级甲等医院”做好准备。

总之，一年来，我和科室主任及全体科室医护人员同心同德，克服困难，知难而上，以医院大局为重，内强素质，外树形象，不断提高医疗护理水平，切实为患儿提供优质的护理效劳，做出巨大努力。

在今后的工作中，我将继续努力，发奋进取，更好地为患者效劳，为医院早日争创“三级甲等医院”做出自己的奉献。

## 医院总务科长辞职报告篇四

20xx年就要成为历史了，回首过去的一年，非常感谢医院党政领导给我这个锻炼的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能回首过往，使我懂得了很多。

领导和同事对我的支持与关爱，令我感受到人间的温情，在此我向院党政领导以及全体同事表示衷心的感谢！正是有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，在工作上，围绕总务科的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成了各项工作任务。

即将过去的一年，在院党政领导的正确领导与协助下，我们的工作着重于以病人为中心，为临床服好务的工作目标上，紧紧围绕重点开展工作，在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。

作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥员工们的主观能动性及工



作积极性，提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的新形象。

我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。

要想带好一个团队，除了熟悉技能外，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作责任。在作风上，我能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。

在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，兢兢业业工作，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

一年来我始终坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践，在思想上积极树立热爱国家热爱医院，医院就是我的衣食父母，拥护领导的管理思想，坚信在医院新的领导班子正确指导下，医院一定会走出一条有自己特色的宽广道路，为加快医院的发展认真做好本职工作。

二是认真学习业务知识，重点学习各工种维修技术、管理知识。

在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己在理论技术、管理知识方面存在哪些不足之处，有针对性地进行学习，不断提高自己的业务工作能力。

一年来，我始终坚持努力工作，按时完成工作任务。

严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记医院各项规章制度，全心全意为医院创造经济效益和社会效益宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作：认真收集科里工作

要求及信息，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向主管领导汇报，让主管领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，合理安排时间，按时、按质、按量完成任务。

在日常工作中，认真听取员工反映的问题，提出的要求和建  
议。同时，对员工要求解决但一时又解决不了的问题认真解  
释，耐心做好员工的思想工作，让员工相信我们在为员工所  
想。

一年来，我能认真领会医院有关会议文件精神，深思熟虑，  
根据总务科具体情况，制定维修工作方案；然后征求各方面  
的意见，集思广益，把医院精神与实际工作结合起来，把个  
人的智慧与集体的智慧结合起来。

在工作过程中，以身作则，化解矛盾，把握工作的主动权。  
在管理工作中，坚持每周主持召开一次科早会，传递医院的  
会议精神，听取各组工作情况汇报，研究当周工作安排计划，  
加强管理，督促内控制度的落实。

在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和  
团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。

严格执行各项规章制度，坚决纠正一些不正之风。本人以身  
作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、  
教育员工自觉执行院里的各项规章制度，树立医院就是我们  
衣食父母，爱院如家、爱岗敬业的良好风尚。

本人牢固树立正确的权力观、利益观，树立为员工服务的思  
想，把科室满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作  
的出发点和落脚点，努力为院里办实事、办好事。

总的来说，一年来，本人在团队管理方面考虑的较多，工作范围广、任务重、由于本人正确理解上级的工作部署，坚定执行医院的各项制度，较好地发挥了生产管理和组织协调能力，充分调动了广大员工的工作积极性，工作积极主动，不畏脏累，尽职尽责，较好地完成了医院安排的各项工作任务。

我也认识到自己的不足之处，文化知识水平还比较低，随着医院的发展，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。

今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉把自己置于领导和员工的监督之下，更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高理论素质和各种工作技能，做一名合格的带头人，为全面建设医院，发展医院的目标作出自己的贡献！

## 医院总务科长辞职报告篇五

我积极参加院内组织的各种业务培训和业务考试，并在考试中取的好成绩，在xx年辽化医院技术大赛中取得临床总分第一名的成绩、在20xx年辽阳市卫生系统举办的临床医生查房大赛中取得外科第三名的成绩、在20xx年被评为医院先进工作者。

从事外科工作，意味着要学习、要投入、要付出。

工作中，认真接待每一位患者，不推诿患者，作到首诊负责、礼貌行医、礼貌待人，不拿患者一针一线，不理解患者请吃喝，不拿红包，拒绝一切商业贿赂。

日常工作中，积极与患者沟通和交流，及时处理出现的问题和潜在的风险。严格执行医疗规章制度和病情告知义务，及时标准完成各种医疗文书，有效地将各种可能出现的问题消灭在萌芽状态，工作以来，无一例过失事故和投诉。

积极参加院内外的志愿者效劳，今年响应辽阳市卫生系统扶持地方医疗号召，到小屯医院进行为期半年的医疗扶持工作，坚持每周出2天门诊，帮助病房进行疑难病例分析、参加指导临床手术。积极参加院内突发事件抢救工作，今年7月份，烧伤科一次接收7名煤矿瓦斯爆炸烧伤患者，当日我休息，接到科主任电话后立刻投入到抢救工作，经积极治疗，7名烧伤患者均痊愈出院。

虽然自己取得了必须的成绩，但我深知仍有缺乏的地方需改善，自己将在今后的工作中，虚心学习、改善缺乏，不断提高业务水平，为医院的开展尽自己最大的奉献。