

# 最新健康管理中心主任述职报告 质量管理中心主任述职报告(实用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

## 健康管理中心主任述职报告篇一

通过20xx年这一年，在我及部门员工的共同努力下逐渐形成了本工程的一套相比照拟完整的质量管理制度及体系，并将质量管理工作通过分级管理、分层负责、预控预防、效劳监督的指导思想开展，以创新而务实的态度做好各项质量管理工作，现将今年这一年质量完成的主要工作汇报如下：

为保证质量管理工作有章可循，根据工程的特点和局管理手册制定了各项质量管理制度和岗位职责。

为了更好的实现对现场的质量管理工作，将现场质量工作实行了分区责任到人，同时，在关键工序和新工艺施工时进行现场控制，设置专人负责过程质量控制。

为了加强现场的工程管理，检查监督现场分包施工单位管理落实情况，由质量部牵头，工程部、技术部共同参加的每周定期的质量大检查，对工程管理的薄弱环节进行有针对性地整改，对发现的技术难题，由技术部门研究整改措施，并组织技术交底，认真整改，保证工程质量始终处于稳定、良好的状态。

为了及时和施工队沟通，传达每阶段的质量管理目标，根据各阶段的施工质量情况，由质量部牵头、各工区现场负责人、技术员、质量员共同组织参加的每周定期质量例会或质量专

题会议，分析当前施工现场的质量形势，通报了上一阶段施工质量存在的问题及整改情况，对上一阶段的质量情况进行总结，并指明质量管理存在缺乏之处，制定下一阶段的质量管理方案，加大施工现场的质量管理力度。

在工程开工后，根据各个工作面的施工情况，组织专项工艺交流，从而到达各项施工工艺的质量控制要求，如在20xx年5月份进行了大体积混凝土现场施工工艺的质量控制交流活动，主要从混凝土的浇筑顺序、振动方法、养护措施等各方面进行了各项专项指导，并结合施工技术要求对各班组长进行了现场质量交底，特别是对各个工序的关键施工点控制进行了详细的说明，要求质检员对质量控制关键点进行严格把关，确保混凝土质量。

为了提高员工的质量素质，增强质量意识，在整个施工过程中，屡次组织工程管理人员及劳务管理人员进行质量管理培训与交流。如：在20xx年3月份组织工程管理人员进行了长城杯质量管理要求的培训，并将长城杯的各项质量管理要求进行深入的讲解与分析。

将在20xx年明年，我将和我部门将会继续加倍努力，不断提升自身的综合素质，认真完成工程及公司的各项质量管理政策及目标，为公司建筑工程质量管理工作的进一步提高做出自己的奉献，确保工程质量整体属于受控状态。

## **健康管理中心主任述职报告篇二**

为了报告近阶段个人主要工作内容，使公司领导了解个人工作的根本状况，为领导进一步指导工作，纠正缺乏，改善和提高企业内部管理的业绩作了充分的准备和为指明公司质量管理行动的方向提供了必要的依据和建议。

在公司领导正确指引和工作的妥善安排下，担任公司质量部主管，主要负责公司有关质量管理体系前期筹划工作。经过

将近两个月的努力，取得了一定收获：对于建立公司有关质量管理体系方面的工作作了一些必要的准备，针对公司现状，充分利用和配置资源，确保公司质量管理体系组织架构的完整以及对公司有关质量管理体系运行指明了方向和未来工作的重点，同时结合外部审核结果积极开展公司内部质量管理的改良工作，为公司取得客户信任，管理模式与国际接轨，走可持续开展道路，提高整体质量意识和广阔中层干部的质量管理水平奠定了根底。现就第一季度〔自进厂以来、本人工作情况报告如下：

1、顺利完成公司质量手册和程序文件以及质量记录的编制工作对于20xx年3月10日第三方公司的外部审核结果作进一步内部管理体系的识别工作，为公司改良需求指明方向。

2、筹划实施质量管理体系初始阶段的准备工作，确定实施工程、改良方案和步骤，并设立实时跟踪检查方法，设置追踪频率和时限，为有效监督各部门具体工作作了充分保障。

3、提炼一些根本的程序文件作为导入系统的开始，确保理解领悟，同时也例举了一些尝试应用的案例，如针对职责、权限与沟通设置质量专职人员岗位职责说明书；针对内部事务联络控制程序设置内部联络单：关于公司印章制作的申请以及管理筹划控制程序和改善建议书执行控制程序的'应用，分别为质量筹划实施情况检查表和改善建议书：关于公司大门口宣传栏利用的建议。

4、针对公司缺乏质量检验人员系统控制内部质量不完善的现状，设计质量控制的系统架构，设立质量专职人员并规定工作职责和内容，设置权限，以明文规定的方式使公司顺利组织起质量控制系统，对支持客户验厂工作作了一个很好的完善补充，同时为实现公司未来真正质量控制工作奠定了根底。

5、为确保公司质量管理体系组织架构的完整，满足文件完善的要求和实际工作的需要，设置了管理者代表，体系筹划专

员，质量辅导专员等职位，补充完善了质量管理体系实施需要配置资源的缺乏和设置的质量专职人员缺乏必要任职技能和相关知识经验缺乏等缺陷，通过未来质量控制根底知识的导入和培训，从真正意义上保障了公司产品质量的提高。

6、重点需要补充说明的一件事是公司必须设立印章使用机制，使流程操作合法化，公布和下发的文件具有权威性，同时也表达机构部门职权的唯一性。

7、以两份国标作为参考，使实施的依据符合规定要求，依法办事，有据可循，具有公正性、客观性、法规性。

8、未来方案：

总结第一季度的工作，本人在公司领导的有力支持和广阔中层干部的积极配合下，虽然取得了一定成绩和为公司效劳创造了良好的开端，但仍面临严峻的考验和艰巨的任务：

1、实施质量管理体系工作开展与基层辅导，并跟踪检查和报告；

2、组织公司内部的质量筹划以及产品实现的筹划工作；

3、筹划管理评审工作；

4、筹划主导内部审核工作。

根据本人质量管理方面多年的工作经验以及对外部环境开展态势的研究，认为当今形势公司实现质量管理体系要求是大势所趋，而且职业健康平安管理体系也渐渐为各大企业应用并全面推广，注重过程控制，走过程管理趋向模式是必由之路。同时，结合实际情况也希望公司领导慎重考虑，以iso推广为契机，以实现质量管理体系为工作的目标和方向，作为工作的重心，辨明方向，以充分调动广阔中层干部的工作积

极性，防止内部矛盾，一致团结奋斗，努力进取，设立鼓励制度为根本目的，发挥个人潜能为前提，领导公司进行内部管理改革，使公司现有资源被充分利用，顺应外部市场的开展需求，提高综合竞争力，为赢得客户更好的信任打下坚实的根底。

述职人：

20xx年xx月xx日

文档为doc格式

## 健康管理中心主任述职报告篇三

在股份公司我主管技术和质量工作□xx年是股份公司市场占有率提高、销量、产量不断加的一年，是质量稳中有升的一年□xx年我主要做了如下工作：

历史的经验告诉我们，产量攀升时最大的问题是与质量的矛盾问题。过去生产过和不能有效受控，而质量监控又不能及时反映质量状况，质量状态缺乏质量的数据评价，而是粗放的模糊描述，导致在生产过程中不清楚质量水平，不能自我约束，自我控制，导致发动机出厂以后才暴露出大量的问题。基于前车之鉴□xx年我们采取动态检查质量，动态评定质量，动态解决质量问题，用准确的数据描述并预测未来用户使用的质量。

对应这种想法，采用了动态质量与碰头制度，解决当天现场发生的和潜在要发生的质量问题；动态质量与评审，周汇总评价，适时分析出质量的状态和要改良的方面；工艺纪律的针对性检查和未定的评审，解决当前热点问题使生产过程可靠控制；将过去经常存在的问题警示化发给基层，强调控制的重点。厂内周质量故障分析会，与车厂的信息绿色通道等措施，均对质量的即时、准确、存放、有数控制起到了积极

的作用。

xx年的质量指标〔外场在线故障率、厂内试车故障率、废品损失率、三包故障率〕中，前三项xx年较以前有长足的进步，但三包故障率指标完成的不好，究其原因一方面与三包故障期的延长有关，而更重要的一方面是我们新产品的可靠性和寿命确定还有较大的差距，需要我们不懈努力。

xx年新品的研制工程比拟多，既有对现有新产品的改型换代长远开展的新产品，如发动机和xx系列前驱动变速器，又有研制和生产同时进行的，如超短发动机新产品，在新产品研制上，除了教育干部职工提高对新产品的高度认识外，主要强调了制定方案的科学性、合理性、现实性；强调执行方案的严肃性；年初在制定方案时深入细致的分析研究，使方案比拟符合实际，在执行过程中即时检查，协调出现的问题，强调任何单位、任何个人不能以任何理由不按方案完成试制任务，提高了方案的严肃性。另外，定期与工具厂的新品例会等及时解决出现的问题，保证方案的顺利实现。

xx年完成xx样机1台的研制，超短发动机批量生产，前驱变速器主要零部件均在制造过程中□xx变速器改良五档型进入批量生产。

技术准备工作先行于生产，技术准备工作要有预见性，要有前瞻性，敏感地准确预测市场的变化，做好前期的能力储藏，为生产量的提高留下一定的提前期。对发动机从零件到装试线进行生产线和逐工序测评，并结合新产品结构调整和经济性分析，对生产线进行补充完善，专项技术改造，涉及组织结构调整和新产品结构调整的生产线进行坚决的调整，对204车间齿轮线进行调整和专项技术改造，对207和212车间曲轴线进行合并调整，对211和213车间冲压焊接线进行了合并调整，这些，均使资源进行了优化配置，发挥了资源的效益。

完成1.95亿元xx二期双加工和零部件生产的新产品规划工作，配合x研究院完成可行性研制报告，进行初步设计。对零部件的生产和生产线进行反复的调研和设计，并与国内外厂家进行大量的交流，即将建成前驱变速器壳体线，齿轮线和xx发动机的毛坯生产线。

对超短机的专用零部件进行生产线的设计，建成缸体专用补充生产线，机油泵壳体生产柔性线和吸气管柔性线，超短机的装配试车线。完成前驱变速器的'装配线。新的缸体线协调，厂内安装和调试。

xx年完成技术攻关项，质量攻关工作项，对压盘，油封漏油，齿轮折断，涨紧轮响，别离轴承异响等项外场的重大质量故障攻关取得明显的成效。狠抓了售后效劳工作，强调以人为本的效劳，改善软硬件效劳状态；与车厂建立了定期的售后效劳走访制度，沟通了和车厂的关系，为整机营销提供了保证或消除局部障碍。牵头与韩国两家公司进行了合资的谈判工作。

自身的能力和水平有一定的差距，在协助总经理主管的工作方面没有创新性的工作。对技术中心的工作未起到应有的作用。质量改良工作尤其外场重大故障率的解决方面指导和领导的不到位，成效不显著。技术进步工作还比拟薄弱，技术进步给生产和经营带来的奉献不大。技术人材的培养，开发技术的掌握、新工程新技术的掌握还有较大的差距。

首先要抓好上产量的质量稳定和质量稳中提高工作，对外场的主要故障要解决好，其次抓好新新产品的研制和新新产品生产准备建线工作。重点抓好xx前驱动变速器的工作。抓好生产线的整体规划工作新新产品建线，老产品进一步提高生产能力，日产达1300~1500台；老线的新产品结构调整工作。抓好新缸体线转产工作。

述职人：

20xx年xx月xx日

## 健康管理中心主任述职报告篇四

本人进入公司以来，认真学习各种业务和专业知识，真诚与同事进行交流沟通。在公司领导的指导下热情积极性投入工作。感觉缺乏的是，与各部门沟通还不够到位；对部门管理的精细度还需要加强；专业和业务知识的系统性欠佳。

1、遵循上下级关系进行开展工作。接受品质部长的指导、指令和监督，工作中及时与副总经理进行请示、汇报和沟通，并努力完成品质部下达的工作任务。

2、细化品质管理部市场投诉的各检查制度，有时80%市场投诉的问题不是员工的问题，而是管理上的问题，是制度上完善的问题，我们不怕遇到问题，所有的问题其实是可以分解成销售问题、设计问题、生产问题、运输问题、安装问题等等。解决问题，找出问题的根源的才是一个健康的、一个充满活力与朝气的企业团队所应该去做的事情。

3、提升自我工作能力，努力学习更多先进的品质管理理念，努力和品质部人员一起提高我们的工作素养和个人工作能力。

4、多深入基层队伍了解现场操作情况，实时跟进市场客户要求的改良措施的执行情况。

5、将每月的品质检查工作及报告整理成有效的数据显示报品质部审核，主动将效劳动态与客户进行分享，并与车间各相关部门分享。让客户感受到质量效劳的`不断提升。

6、根据市场部制定的月销售情况，品质部制定相应的预防措施，努力降低市场投诉次数。根据每月统计的市场质量问题月统计表，制定相应的预防纠正措施，将所有的质量问题量化，形成报表。根据20xx年的9月到12月份市场投诉次数的统



计结果显示□20xx年11月份产生的市场维护费用为六千多，此后人员质量意识提高，市场质量反应问题明显下降。品质部会在20xx年的数据显示根底上制定的预防措施方案，努力降低市场投诉率，提高客户满意率。

7、我时刻要求自己每天都需要归零，归零后继续开始新的改善，改善我们的流程、改善我们的现状。例如：我是谁。我想做什么。我会做什么。我还需要做什么。我所在企业环境支持允许我做什么。每天进步一点点，改善就是这样慢慢的表达的。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。产品品质因为责任担当而得到改善。我希望和各位在座的同事一起在解决问题中成长，在交流中学习。

谢谢大家。

## 健康管理中心主任述职报告篇五

20xx年xx月份开始担任质量部主管的职务以来有一种莫名的压力，工作热情忽高忽低，要做的事很多，而且又不知道那做，根本就不会找到工作的乐趣。加上自己做的工作不是太尽人意，出了不少质量事故，给公司造成不少损失。

1、能够领导本部门质检员认真的检验，依据质量技术标准，结合图纸及相关技术文件对产品进行判定。

2、在产品生产过程中的质量控制，在质量控制方面指导生产和过程控制，规范检验程序。

3、能够做好本部门相关数据收集，传递和交流，对本部们的工作进行总结改进。

1、检验水平方面还要继续提高，在工作过程中，发现自己的

专业知识还不很扎实，像成为一个合格的质量主管差距还很大。同时在工作安排上还不够细心，工作安排上不够好，不细致。在以后的工作中加强学习专业知识，在以后工作中注意工作方法。

2、工作情绪不稳定，工作不够扎实，造成自己在工作中状态低迷，工作没有热情，在以后工作中要端正工作态度，不断磨练自己的意志，以良好的心态对待工作。

3、生产过程中，有时对生产的产品关键部位控制意识不强，控制不到位盲目生产。在以后的生产中，加强现场的质量控制，在生产过程中严格执行检验流程及检验方法，确保产品的合格率。

1、第一时间按要求完成领导安排的各项工作的

2、协助生产提高产品质量水平,降低质量成本,为公司优化管理尽职尽责

3、及时加强对原材料的检验工作：所进厂的'每批原材料，辅助材料，按原材料检验标准进行检验，并做检验记录，避免不合格原材料进厂。

4、产品检验方面：车间安排专职质检员跟踪检验，对检验情况按照标准及客户要求进行检查，避免不合格产品批量性生产。对不合格品严格控制防止不合格产品转入下一道工序。

5、提高质检员的业务水平。加强对质检员工作情况的监督，每月对质检员的检测准确性、完全性进行一次考核，防止错检、漏检现象的出现，确保质检员能及时准确地掌握产品、预防质量事故的发生，不断提高顾客满意度。

总之，针对存在的这些问题，我将认真总结经验，进一步加强学习，不断地提高自己的工作能力和工作方法，加强与部

门之间的沟通，对产品检验严格按照流程认真执行，对产品关键部位加强控制，把工作做到位，提高自己的工作能力。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日