

# 2023年医院质量安全管理工作计划(优秀5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 医院质量安全管理工作计划篇一

### 一、强化实验室的建设，完善内部管理

1、进行检验科的制度建设，建立健全各种规范制度，流程和措施，要进行检验【质量手册】及【操作程序】的学习，对各个岗位上的操作人员明确责任，各就其职，定期进行考核，检查执行情况。

2、通过完善科室内部细节管理，增强安全意识，操作流程规范化。使科室的每一项规章制度落实到实处，贯彻到科室的每个环节。

### 二、严格质量控制，提高检验准确性

1、检验科科室质量控制目标，继续做好生化各个检验项目的每日质控工作。完善临检各常规项目的质控，做到有记录、有失控原因分析，有整改措施。

2、对检验项目的质控结果纳入对科室的质量考核指标，提高检验的准确性，将科室的化验出错率降到最低点。

### 三、强化仪器设备管理，提高工作效率

室各类仪器的正常运行，这样既节少了维修成本也保证了日常检验工作的正常运行，提高工作效率。

四、增加工作量提高业务收入；

1、标本量□20xx年底计划完成30万人次。

2、业务收入□20xx年底计划完经济收入4000万。

五、积极开展新的项目；

20xx年将继续加强和迪安检验的联合，积极宣传开展新目，方便患者就医诊断，为临床医生提供可靠的诊断依据。

六、人才培养与业务学习；

检验科业务学习规范化、制度化。全年开展各种形式的业务学习。做到每周一题，学有笔记。

检验科全体工作人员，愿为沭阳县人民医院的发展做出自己的贡献，使检验科工作更上一层楼。为医院顺利晋级做出自己的努力。

## 医院质量安全管理工作计划篇二

医疗质量安全管理工作计划一、认真学习贯彻执行“医院管理年活动’的有关法律、法规及规章制度。认真学习贯彻全国医院管理年活动的有关法律，法规及规章制度，如医师法，献血法，药品管理法等有关医疗工作的法律法规。

二、严格执行各项医疗规章制度和技术操作常规

医疗规章制度和技术操作常规是医疗活动中最基本的防范措

施:1、查对制度:各个医疗护理环节都要严格执行查对制度,如:医嘱中的处方或进行各项操作治疗,护士执行医嘱时都要按要求项目严格进行查对,防止差错、事故的发生,避免医疗过失的出现。

2、检诊制度:误诊、漏诊常常是医疗经验、技术和责任心等综合因素造成的。为了防止或减少其发生,必须严格执行首诊负责制、三级查房制、会诊、病例讨论等各环节严格把关。

三、改进服务流程、方便病人、提高服务意识,改善服务态度

从方便病人角度出发,一切为了病人,病人入院后,护士热情接待,并向其介绍入院须知及其它有关注意事项,介绍主治医师和责任护士;做各项检查均有护理员全程陪护,为入厕难的病人准备便盆架,方便病人入厕;加强医、护、患沟通,改善服务态度,使用文明用语,避免生、冷、硬、顶、推现象,指导病人正确使用热水袋和约束带,防止病人烫伤和坠床等意外发生。

四、加强医疗废物管理,减少和杜绝院内感染

加强医院感染控制管理,规范医疗废物的处理,杜绝和减少医院内感染,医疗垃圾和生活垃圾按要求分类、收集、存放、毁型处理。

五、加强职业道德和行业作风建设,树立良好的医德医风发扬救死扶伤,治病救人的优良传统,拒绝收受病人及药品企业或个人名义的回扣、提成或红包。

## 医院质量安全管理工作计划篇三

医疗质量与安全管理工作计划

为提高医疗质量，保证医疗安全，加强医务人员职业素质，规范医疗行为，医疗质量与安全委员会将认真贯彻落实科学发展观，牢固树立“关爱生命、患者至上”的办院宗旨，紧紧围绕“服务优质、特色鲜明、专长突出、综合全面”的医院建设思路，继续加强医院医疗质量管理委员会、医务部和科室医疗质量控制小组组成的三级质量控制网络体系之间的协作分工，狠抓规章制度落实，建立健全任务明确、职责与权限相互制约、协调、促进的质量保证体系，使医院的医疗质量管理工作规范化进行，通过质量管理的持续改进，提高医院的医疗质量及工作效率。

一、加强医疗质量管理，保证和提高医疗服务质量。医疗质量管理是医院管理的核心，提高医疗质量是管理医院根本目的。在加强医疗质量内涵建设的基础上，把减少医疗质量缺陷，及时排查、消除医疗安全隐患，减少医疗事故争议，杜绝医疗事故当作重中之重的工作。严把医疗质量关，各科室严格执行各项规章制度，规范诊疗行为，坚持首诊负责制、三级查房制、疑难病人会诊、重危病人及术前术后讨论制度。增强责任意识，注重医疗活动中的动态分析，做好各种防范措施，防患于未然。针对当前患者对医疗知情权要求的提高，完善各项告知制度。加强质控管理，住院病历书写按《病历书写规范》和评分标准执行，处方书写按《处方管理办法》和处方评价执行。

## 二、优化医疗服务流程，方便患者就医

进一步提高医疗服务质量，保障医疗安全。认真落实患者十项安全目标。科室服务标识规范、清楚、醒目、易懂。坚持以病人为中心，优化医疗流程，方便患者就医。增强服务意识，优化就医环境，努力为患者提供温馨便捷、优质的医疗服务。

## 三、实施医疗质量、医疗安全教育

加强全院医务人员的素质教育使医院全体职工具有正确的人生观、价值观、职业道德观；需要强烈的责任感、事业心、同情心；树立牢固的医疗质量、医疗安全意识；在院内全面开展优质服务和医疗安全工作，激发职工比学习、讲奉献的敬业精神，形成比、学、赶、超的良好氛围。

四、建立完善的质量安全管理体系，规范医疗行为建立符合医院实际的质量管理体系，医院院长为第一责任人、副院长、医务部和各临床科室为成员的质量安全管理，质量安全控制考核领导小组，负责全院质量安全管理工作。使医院形成主要领导亲自抓，分管领导具体抓，职能科室天天抓，临床科室时时抓的医疗质量、医疗安全管理的格局。加强医疗质量管理坚持平时检查与月、季、年质控相结合，严把环节质量关，确保终末质量关。“抓三基”、“促三严”、落实“三级医师”查房制度。组织院内职工学习卫生法律、法规、制度、操作规程及操作常规，并记入个人业务档案。

通过开展以上医疗业务管理，努力提高医疗质量，确保医疗安全为目标的全方位质量管理工作，使医院的各项工作达到综合目标责任制预期目标，医疗质量逐步提高，安全隐患逐渐减少，进一步减少医疗事故，医疗纠纷的发生。最终达到提高医疗质量，确保医疗安全的总体目标。

## 医院质量安全管理工作计划篇四

落实病人离院请销假制度及定期回访工作，完善康复科病例模板(查房内容详实有物)，宣教到位，做好病人及家属培训工作，病房\_实行责任制。

1. 发展思路：扩大中医康复治疗及现代康复治疗影响，完善康复治疗内容。加强儿康建设。(可考虑儿保、护工培养等)。
2. 具体措施：按照邢台市重点专科标准规范科室建设，开展义诊、康复知识讲座与电视宣传等活动，提高我院康复科的

社会知名度。继续发展针灸治疗、脑中风、脑瘫、儿童智残、四肢关节骨折(术后)功能障碍、脊柱脊髓损伤术后的康复治疗，制定系统规范化康复治疗流程。规范儿康诊疗及设备。

4. 人才梯队：建立健全康复治疗单元，初步形成1名康复医师，2名康复治疗师，1名康复理疗护士为基本单元的康复治疗小组。完善医疗组、护理组、治疗组建设。还需要护士3名，康复治疗师3名(男生优先)。

5. 新技术：引导式教育用于临床工作。

理疗设备：(儿康)：神经肌肉电刺激治疗仪(2台)、肌兴奋治疗仪(2台)、痉挛肌治疗仪(3台)、经颅磁治疗仪1台、训练滑梯1台、训练浪桥1台、球浴1套、平衡踩踏车2个、钻滚筒1个、电动起立床1张、圆形滑车1个、圆形转台1个、摇滚翘翘板2个。(成人康复)：多谱光红外治疗仪1台，神经功能重建1台，脑中频治疗仪4台、吞咽治疗仪1台。

着重培养科内康复医师、治疗师，加强与各康复医疗机构的交流与学习，达到市内知名。每周科内安排业务讲课，每月有病例讨论，请专家来科内指导教学。

康复建设科学、规范，医疗组、护理组、治疗组分工、合作，逐步脱离分散作业，集中病人治疗，科室可担负治疗、康复、教学、培训等工作。

## 医院质量安全管理工作计划篇五

(一) 加强新课改理论学习，开展教师大练教学基本功活动

(二) 落实新老教师“一帮一”结对子活动过程的督查与指导

(三) 开展以“我读书，我成功，我奉献”为主题的读书活

动

（四）运用教师博客平台开展网上教师反思论坛活动

（五）开展“学、查、纠”，举行“月教学反思”评比活动

（六）加强已立项校本课题的跟踪指导与管理

（七）创造性地办好《中教科研》

（八）完善教师业务发展档案及教科研资料的归档管理

1. 学校为每一位教师建立个人专业发展档案，制定发展规划，要求每位教师确立自己的“菜单式”专业发展目标，鼓励教师积极参与各级教研活动，学期末依据目标达成度给每位教师量化考核。

2. 抓好教师博客平台建设。教师每人都加入了博客圈，要求每周要写出一篇教育教研与管理方面的反思论坛（不少于300字，不包括教师个人微博日志和转载他人的文章），要有标题和正文，学校分别在每周五之前统计，下周一公示，同时对优秀的教育反思论坛编辑成校本研训材料《五中教科研》在全校学习交流，欢迎教师自荐。教科室依据平时撰写的质和量计入教师学期量化。

3. 开展“名师在我身边”系列访谈活动。配合学校的争创“十佳”活动，对评出的明星教师、教学能手等通过展示其教育教研亮点和教育成果的形式予以宣传表彰，达到相互学习、示范带动的效果。本学期准备在3-5月推选四位教师进行展示。

4. 加强新课改理论培训与指导。本学期继续开展以“我读书，我成功，我奉献”为主题的全员读书活动，学校给教师配备《做一名有谋略的教师》、《致青年教师》等相关书籍，要

求教师每月读一本与教育教学有关的书籍，五一期间拟举办以“学习模范，争当十佳”为主题的读书演讲比赛，期末评选出十大先进读书人物，为年底滕州市的年度优秀读书人物评选提供人选。

5. 开展教师大练教学基本功活动。教师平时要坚持学习训练两字一话，定期参加培训和考试，开展“说普通话，讲文明语”活动。青年教师必须运用普通话讲课、会议发言等，部分教师要坚持书法练习，定期检查，评比量化。

6. 组织教师认真开展“学、查、纠”活动。教师每月撰写一次教学总结反思，内容包括成功的经验、存在的问题和改进的措施，每篇不少于600字，评选出的优秀“教学月反思”在全校交流展评。

7. 继续强化“新老教师结对子”工作。充分发挥明星教师、教学能手及骨干教师的资源优势 and 辐射带动作用，新老教师要按照签定的“一帮一”协议开展活动，师徒每周相互听评课不少于一节，新教师要做好活动记录，定期撰写活动总结，并交指导教师审阅签名。教科室定期检查活动开展情况，并记录个人档案，纳入量化。

8. 加强对“草根”校本研究课题的跟踪指导与管理。从教学过程中遇到的问题和困惑入手，把问题转化为“草根”课题，3月9日前上报教科室，每个课题组成员不少于3人，要坚持科研和教学实际相结合，广泛积累研究材料和研究成果，认真做好研究总结，撰写有一定质量的教育科研论文，并向报刊杂志投稿，学校积极为教师牵线搭桥，创造条件，力争有更多的文章能在各类刊物上发表。课题管理小组将不定期对研究情况进行督查调研，及时通报、反馈。学期末进行各课题的阶段评价展示，纳入专业发展量化。在新的一年里，教科室将进一步解放思想，务实求真，立足本职，勇于创新，走教师专业内涵式发展之路，再创我校教育科研工作新辉煌！



=