

银行领导年度述职报告(模板5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

银行领导年度述职报告篇一

各位同事：

xx年x月份，承蒙领导的关心和同事们的信任，我走上了市分行领导岗位，具体分管个人业务和公司业务。正式接任工作半年多一点时间，在省行的正确领导和各位同事的大力支持下，作为副职，我能尽己所能，认真做事，严以律己，为全行的发展尽了自己一份心意，自己也积累了不少经验。现将我这段时期的工作情况报告如下：

银行领导年度述职报告篇二

推动三级防线的整体联动今年，我们在做好规范管理深化年活动牵头组织工作的同时，根据总行《银行主要风险环节及防范措施》、《年内控综合评价实施办法》的要求，把信贷业务和财会业务等方面的各风险环节作为切入点，结合相关的金融政策、金融法规、业务操作规程及各项管理制度，采取抽查方式对各城区支行和有关部室进行了常规稽核和内控综合评价；对部分工作岗位变动人员进行了离任稽核。

鉴于稽核部处于内控监管第三道防线，而且又主要采取抽查的检查方式，因此，为确保稽核工作收到实效，有效行使稽核人员的岗位职责，我们在日常实施的稽核检查工作中，一

方面在年初围绕上级行的年度稽核工作部署，紧密结合支行的实际情况，周密制定本部的稽核工作实施方案，并于每次进入现场之前，紧紧抓住风险点，有计划的拟定稽核资料调阅清单，尽可能的使检查业务覆盖面更加广泛，避免留有死角。另一方面，在稽核报告中针对检查出的问题逐一提出整改要求，并将相关制度规定作明确描述，使基层行处能够更直接的掌握相关业务操作规则，更加心悦诚服的接受稽核意见并及时进行整改，这样，既保证了稽核整改的实际效果，又在推动内控监管第一道防线发挥作用方面作出了有益的尝试。

为进一步扩大稽核工作成果，在日常稽核检查工作中，我们紧紧围绕规范管理深化年主题，密切关注监管政策变化，把握行业动态，针对各营业网点管理相对薄弱和容易忽视的风险环节提出了稽核建议，并结合新修订的制度规定，对相关管理工作给予重点强调和提示，同时研究和探索新的工作思路，通过采取将检查情况和相关信息向相关管理部室反馈，并与之达成一致意见的方式，加强横向信息交流，进而达到使职能管理部门的业务督导更具针对性，填补部分监管真空，推动了第二道防线的联动。

如，今年在对第一个营业网点常规稽核时我们发现，系统内往来业务对账只局限于对余额的核对，对发生额的核对方面存在疏漏。我们及时提出整改要求，每日除对余额核对外，必须换人逐笔核对发生额，同时将这方面信息反馈给计财部，计财部对各网点及时做出了相应的规定；之后在其他网点检查时，又发现核对清单只保留十天，按照总行会计档案管理有关规定，我们又提出了对核对清单要按档案管理办法长期保管，每到一处我们都提出上述要求，建议统一打印并留存312资金往来交易流水（有摘要内容）文本，编制余额调节表换人核对并签章证明，这一做法也得到计财部的认可，并且已得以贯彻落实。

又如，检查中我们发现有的支行发生的应收未收贷款利息未

纳入表内“14101应收贷款利息”和“501利息收入”科目核算，造成会计报表数据缺失。经了解，系由于年8月份信贷系统上线移行时，由于当时14101科目无余额，故未作移行操作处理，致使以后发生的贷款应收未收利息无法自动进入系统核算，会计报表也就不能完整反映该行资产收益情况。我们对被检单位及时提出尽快与计财部和科技部联系，商榷切实可行的办法，弥补纰漏，得到了相关部门的配合，使问题得以解决。

银行领导年度述职报告篇三

xx年是机遇也是挑战，做好全年的各项工作，对支行当前乃至今后的发展都具有十分重要的意义。

xx年我行将牢固树立“以利润为导向”的经营发展理念，不断强化市场营销能力、风险防控能力、优质服务能力、制度执行能力、攻坚克难能力，为实现xxx支行快速发展而努力奋斗。

银行领导年度述职报告篇四

自年稽核部成立以来，今年，我行新领导班子对稽核工作给予了超过以往任何一年的高度重视。从行领导组织分工一把手亲自主抓稽核工作，增加专职稽核人员配备，到修订中层干部年终考评办法，明确稽核部不列入考评范围，再到委以稽核部以重任，将稽核部作为支行规范管理深化年和窗口单位规范化服务达标、支行内控工作等牵头单位，并将内控委员会办公室设于稽核部，多方面给予了稽核人员充分的独立性，确保稽核人员全身心投入工作并获取较高工作质量。

在今年的稽核检查过程中，主管行领导多次亲临一线，组织部署稽核工作，参加与被稽核单位意见交流，组织落实各级稽核整改方案，并将稽核部收集整理稽核情况和建议列入内控工作会议发言内容，作重点强调等等，主管行领导对稽

核工作的高度重视，使我们感到没有理由不将全身心投入到工作之中，没有理由不将工作干好；各营业单位也普遍提升了对稽核检查的认识程度，能够认真对待并积极配合稽核工作，对稽核提出的问题能够及时整改、落实到位，并普遍表示愿意接受稽核部经常性的检查。

银行领导年度述职报告篇五

20xx年，在分行党委的亲切关怀和行领导的关心指导下，在分行各职能部门的支持和帮助下□xx分行从筹建到成立，昨天正式开业，成绩来之不易，对此我深表感谢。现述职如下：

第一，试营业进展顺利并取得一定业绩。

20xx年12月7日，我行开始试营业。截止20xx年末，主要业绩指标实现情况如下：

1、开立对公账户206户（九江开户116户□xx开户90户），对公有效户68户；开立个人银行卡1158张（其中，金卡460张，普卡698张）。

2、人民币一般性对公存款时点余额5.19亿元，较年初新增1.80亿元；人民币一般性对公存款年日均余额4.33亿元，较年初新增0.80亿元。

3、人民币各项贷款余额1.50亿元，较年初新增1.30亿元（其中xx分行成立后发放0.40亿元）。

4、实现批发非息454万元。收入来源主要是票据贴现（累计贴现金额6.5亿元）各项理财、国际结算业务。

5、个人存款余额4785万元。

第二，对公重点项目拓展和储备工作取得一定成绩。

我行目前重点支持和储备项目主要有省陶瓷工业公司25亿元陶瓷文化旅游产业基金项目□xx市国资公司10亿元超短融项目□xx陶邑文化发展公司2亿元综合授信项目等，授信项目金额合计46亿元，并已经与当地大型企业均建立合作关系；同时，已开立财政专户，为开业存款奠定坚实基础。

第三，统筹协调做好开业前期准备工作并已顺利营业。

开业前期准备工作纷繁复杂，主要涉及五个方面：

一是配合分行基建办选址，新大楼装修工作协调对接落实；

二是人员招聘面试和推荐，直接面试人员超过300人次，并搭建xx分行组织架构；

五是加强督导落实开业宣传、日常运营管理工作，并成功推广xx城市主题信用卡（1月8日正式发行）。

第四，加强落实风险内控及安全工作。

业务拓展的过程中，注重落实风险内控工作，做到“两手抓，两手都要硬”；安全工作常抓不懈□20xx年未出现安全事故。

第五，加强企业文化建设，引导全行员工践行核心价值观。

作为新设机构，核心价值观教育非常必要和重要，我们一直重视和发挥“服务、创新、稳健”核心价值观的作用，引导每位员工关注和参与企业文化建设，立足本职岗位争做贡献。

一是当地经济欠发达，对公存款来源较为单一。

二是中小企业贷款增长乏力。

三是新入行人员力量薄弱，异地分行工作有待加强。

20xx年，是我行开业第一年，机遇与挑战并存，我相信是机遇大于挑战。在分行党委的正确领导下，我将团结带领xx分行全体员工积极策应总行、分行有关二级分行管理体制改革的试点工作要求，继续贯彻“一体两翼”的发展战略，短期内主要靠对公业务，长远还是要靠零售业务。主要工作计划如下：

（一）公司业务及同业业务方面

主要工作打算可概括为“五加强”：

第一，加强推动重点项目尽快落地。主要是加快前期46亿元重点储备项目落地和产生实效，加快财政账户早来资金、多来资金，同时，加大新的重大项目储备跟进工作，并重点拓展同业业务。

第二，加强信息管理和市场调查、拓展工作。

第三，加强考核管理。主要是加强绩效考核和队伍建设。

第四，加强公私联动和全员营销。

第五，加强风险内控管理。主要是加强信用风险、操作风险等全面风险管理，加强合规建设。

（二）零售业务方面

1、客群拓展与维护方面

目标客户拓展明确三个目标市场：一是陶瓷行业高端客户市场（包括陶瓷大师、艺术大师、陶瓷经营者），以大师为主攻方向，多开展主题营销活动；二是生产经营类客户市场；三是代发工资类客户市场（锁定行政事业单位及企业客户）。

2、产品推广方面

抓住招行特色产品以及产品的亮点，一是个贷，二是信用卡，三理财产品、重点财富中收，四是收付易。

3、渠道建设方面

主要是加强产品交叉销售，加强社交金融创新，整合资源、完善借记卡代收代缴功能，增强客户的忠诚度和粘合力。

（三）其它方面

主要是加强全面统筹协调。一是认真贯彻落实分行党委各项工作部署和组织对接落实分行职能部门具体工作安排；二是主动加强与当地市委、市政府及各职能主管单位和部门联系；三是统筹协调做好开业初期工作；四是加强人员管理，充分发挥班子副职作用，加强干部培养；五是加强考核评价工作、风险内控及安全工作、团队文化建设。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。今年1月16日□xx分行已正式开业，我感受到的是荣耀、但更多的是责任□20xx年，全力借助新开业之东风，“小行做大文章”，全力以赴拓展市场，确保实现安全生产经营，为分行各项业务发展做出我们应有的贡献。

最后，祝各位领导、同事在新的一年里身体健康、工作顺利、万事如意！