

2023年项目建设工作总结(实用8篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

项目建设工作总结篇一

20xx年全区重大滚动开发建设项目增至112个，在建项目39个，总投资1.62亿元；已落实项目19个，总投资5.82亿元；组织申报项目20个，总投资15.2亿元；包装和规划中项目34个。

(一)主要在建项目进展情况

1、城区路网建设项目计划申请资金20xx万，到位资金3365万元。现投资720万元，启动了君山城区经二路、钱粮湖百花大道和环城东路三条城市道路建设。

2、君山城区自来水管网建设三期工程项目今年计划投资300万元，铺设管网56938米，新增受益居民4497人。现已投入资金30万元，铺设管网1224米。

3、钱粮湖实验小学逸夫教学楼项目总投资44.5万元，主体工程即将完工，9月1日投入使用。

4、中小学校改水工程。该项目共改造全区8所学校，总投资40万元。目前有3所小学已动工建设，其余5所学校7月中旬动工。

5、君山航空服务学校项目总投资584万元，新建学生公寓、教学楼、食堂共计6521平方米，维修教学楼1560平方米，整个工程7月底竣工。

6、工业园基础设施配套建设项目。目前启动了供电、供水、排污、排雨水、电信管网的建设，重点完成了李记食品有限公司排污管道及其配电线路的建设，落实了锦程印刷排水沟建设问题。

7、沼气工程今年建设任务为3500口，总投资20xx万元，已累计建设沼气池1521口，占全年任务的43.5%，建新农场300立方米的大型沼气池主体工程已完工。

8、农业科技示范园项目总投资370万元，开发了蝴蝶兰，扩大了葡萄种植，开发了拓展训练基地，正规划建设钓鱼休闲区。

9、通村公路建设项目全年计划里程131.4公里，总投资2168万元，已动工50公里，完成路面硬化34公里。

10、李记食品项目。目前已完成第一期厂房5栋、污水处理池、盐渍池8口、锅炉房、配套办公用房及辅助生产用房的建设，共完成投资4000万元，7月8日启动生产。

11、锦程印刷包装项目。目前完成了围墙、场地平整，启动了第一期2栋厂房建设，完成投资300万元。

12、基层动物防疫站建设项目。申请投资80万元，县级财政配套40万元。目前已拨现金15万元，交通车一台，价值18万元。还有47万设备未到位。

13、有线电视村村通工程总投入90万元，完成58个自然村有线电视入户工程，开通了采桑湖镇两个光节点信号，共架设光缆25公里，支干线15公里。

14、古月湖粮店整体转让项目已与岳阳光华农副产品加工公司签约，计划第一期投资200万元，现已完成固定资产投资100万元。

15、军粮配送中心项目已到位省粮食局配套资金150万元，定点加工厂、营业间建设改造全部完成，已向全市军队、武警供应大米。

16、中缘服饰扩建项目。今年新增固定资产投资150万元，生产经营状况良好。

17、大中型水库移民补助项目已到位资金769万元，目前第一批移民补助资金已于6月20日发放完毕。

18、金联星整体扩建项目。金联星冶金材料搬迁项目，已上了二条挤压生产线，五台压机和一条陶瓷过滤板生产线，共完成投资1000多万元，正积极聘请券商进行股份改制，争取深圳中小企业板上市。该项目经岳财企(20xx)1号文件批复，拨付专项资金20万元已到位，正成立研发中心。

19、长江干流河控制项目。荆江门张家墩河段崩岸险情工程总投资160万元;长江洪水港段应急处险工程投资800万元，现已全部完工。

20、乡镇敬老院建设项目。良心堡敬老院投资56万元，设计床位40个，已完成整个工程的85%。

21、社区建设三个项目。广兴洲镇街北社区扩建工程总投资29万元，改扩建面积440平方米，已完工。林角社区改扩建工程投资20万元，建筑面积350平方米，主体工程已完成70%。柳林社区改扩建前期准备工作全部完成，因资金不到位尚未动工。

22、妇保健院项目。总投资60万元，已完成建设。

23、农村改厕项目。计划8000口，目前已完成3500口。

24、团湖租赁项目。该项目成功引进岳阳雨荷莲子公司，3月

份签约，计划投资800万元，4月份进场开工建设，到位资金500万元。

25、电网改造五个项目包括城网建设与改造300万元，农网建设与改造200万元，中西部完善工程200万元，迎峰渡夏工程200万元，良心堡变电站改造350万元，总投资1350万元，已完成投资500万元。

26、工商办公服务大楼项目。该项目总投资152万元，已开工建设。

27、检察院办公大楼扩建项目。总投资300万元，现已开工建设。

28、村级组织活动场所建设项目。17个村总投资200万元，现全部完工。

29、君山城区亮化工程项目。景明路、世纪大道和君山大道亚华段路灯建设安装已进行开工设计，总投资110万元。

30、永奇生物项目共完成投资4000万元，目前，环氧大豆、炼油助剂、胶粘剂等生产线已建成投产。另一条环氧大豆油医药中间体生产线因原料供应不足等原因暂未建设。

31、君得利工贸公司制衣生产线项目20xx年投资60多万元收购君山棉麻纺织厂一宗房地产拟生产药用保健油、服装制衣项目，现投资100多万元上了针织衣生产线，但由于企业招工困难，企业规模难以扩大。

32、人畜饮水工程已下达资金145万元，可解决饮水人口9300人，

(二) 主要落实项目基本情况

1、层山安全圈项目。层山安全区围堤工程总面积14.24公里，该工程新修和加固堤防29公里，工程总投资3.2亿元，国家发改委已批复投资1.95亿元，正等待下达资金计划。

2、层山安全区移民迁建方案共移民45752人，该方案已经国发改农经(20xx)1190批复，中央投资3.09亿元，正等待下达资金计划。

3、农产品质量安全检测站建设项目申报资金450万元，已列入省农业厅20xx年重点实施项目，可行性研究报告正报国家发改委和农业部进行最后的评审。

4、地力提升项目现确定广兴洲镇洪市村是湖南省实施“地力提升行动”的示范片。

5、乡村清洁工程总投资100万元，正按实施方案组织落实生活垃圾处理、生活污水处理和清洁生产。

6、通乡公路建设项目纳入国家计划笼子的有三条路共26.5公里，南砂线4.5公里已完成招标工作，广庆线11公里已完成勘察正在招标工作，续建通乡公路自毛线11公里即将全线贯通。总投资930万元。

7、农村客运站点建设工作今年建设目标是完成两个，每个站点投资80万元，良心堡镇站点正在选址中，广兴洲镇站点完成选址工作。

8、许市黄金垃圾无害化处理场项目总投资4000万元，已到位国债资金350万元，完成了日元贷款审批。

9、乡镇计生服务站所建设三个项目。许市、良心堡镇计生服务站所分别申报投资30万元(其中包括设备5万)，区计生服务所申报投资和设备50万元，已列入20xx年计划。

10、血防综合试点项目。目前已落实血防资金600万元，临江闸封闭渠、东闸沉螺池硬化总投资165万元，进入招投标阶段。

11、综合医院项目投资2700万元。目前正在争取资金，年内争取启动建设。

12、区法院审判大楼项目。已落实国债资金100万元。

13、以工代赈项目争取落实资金和设备260万元。

(三)主要申报项目前期工作情况

1、君山风电场项目工程预算投资8亿元，总装机容量8.55千瓦。第一期装机容量4.05千瓦，工程投资4.3亿元，永久征地264亩，建设27台1500千瓦的大型风力发电机组，年上网电量7146万千瓦。该项目已完成了风能资源评估、风电场工程规划、预可行性研究三个阶段的前期工作。今年省气象所完成了君山风电场测风补充分析技术报告，目前正由省发改委组织进行特许权招标，争取年内启动建设。

2、省道拓改工程君山段投资1.13亿元，国土规划调整工作已通过省国土资源厅评审，现送至分管副省长处待签发。

3、长江防护林二期工程项目申报投资100万元。已上报国家林业局，进入国家计划笼子。

4、血吸虫病综合治理项目由农业部批准实施，6月，区农经局、畜牧局、发改局分别向省有关部门进行了申报，总投资365万元。

5、“万村千乡”项目。已与家乐佳商贸公司达成运作协议，该企业获准了“万村千乡市场工程”试点企业资格。

7、钱粮湖垸围堤加固工程，加固堤防41.295公里，建筑物加

固14座，前期工作已完成可研、环境评价，工程概算总投资20235万元。

8、中部四省大中型泵更新改造工程三个项目。穆河铺排区改造泵站3处15台4680kw□增加容量130kw□前期工作已完成可研、环境影响评价，初设概算投资评审，总投资2900万元；悦来河排区更新改造工程更新泵站5处33台7695kw□增加容量1670kw□前期工作已完成可研评审，总投资4700万元；广兴排区更新改造泵站1处4台4000kw□增加容量800kw□前期工作已完成可研评审，总投资1800万元。

9、水利血防灭螺工程三个项目。华容河整治水利血防工程砼护砌长43.534公里，兴建沉螺池3处。前期工作已完成可研、环境影响评价，初设，总投资3500万元；钱粮湖垸及君山垸节水灌溉结合水利灭螺工程渠道护砌长14.1公里，兴建沉螺池8处。前期工作已完成可研评审，正在进行初设，总投资1360万元；东洞庭湖整治水利血防工程抬洲降洲3500米，改造涵闸4处。前期工作已完成可研评审，总投资420万元。

10、8个行政派出所建设项目。申报了林角佬、许市、钱粮湖和采桑湖四个派出所160万元资金计划，许市、林角佬两个派出所建设已完成，钱粮湖派出所进行了维修。

11、君山污水处理厂项目。因污水处理厂建设条件不成熟，现已向省发改委申报20xx年度污水管网建设资金500万元。

12、国土整理项目。现申报整理土地8000亩，争取资金800万，正审批之中。

13、君山行政中心项目建设面积16000平方米，总工程概算2400万，目前已完成可研报告，正报省政府审批。

14、大中型水库移民村基础设施建设项目已向国家发改委申报，四年总投资3467万元，其中申请20xx年投资1040万元。

15、劳动力市场建设项目。正申报立项。

(四) 主要包装和规划项目有关情况

1、杭瑞高速公路指挥部的设立。长沙办事处正与投资方衔接、争取。

2、中日友好学校项目正在协商之中。

3、农村初中改造。良心堡镇中学学生食堂和广兴洲中学田径运动场项目列入了区里的十件实事项目。我区农村初中改造由于受上级政策影响，不能进入国家投资计划。

4、天井山森林公园开发项目正在组织进行前期可行性论证和对外招商，与上海拿加大顿投资管理公司洽谈合作开发。

5、亚龙教师新村项目正在与连云港隆鑫房地产公司洽谈之中。

6、水产加工项目。该项目目前已取得省农业厅支持，并将我区水产养殖场各种优势向外推介，目前正与广东、海南等地老板进行洽谈。

7、浙江阮仕珍珠收购站项目。浙江阮仕公司在我区养殖多年，现调整经营策略，经营重点正向流通加工领域发展，并有意向在我区建设收购点，并考虑作为加工厂基地，正筹划中。

8、洪水港粮站整体转让项目。前期资产评估、国资办手续转让公告已完成公布，正积极联系争取、引进投资方。

9、乡镇文化站项目。项目书已完成，今年国家只启动国贫县和西部政策延伸县的试点，明年大面积铺开。

10、荆江门煤码头建设项目。正在与投资商衔接中。

11、纸箱厂项目。正与李记洽谈中

12、岳阳元一化工科技公司项目正在进行前期准备工作。

13、钱粮湖建材总厂项目现正在积极制订改制方案。

14、草食动物基地项目。今年省发改委、财政厅、农业厅三家联合下文，已终止了草食动物繁育大户补助项目。

15、南闸水利血防工程项目。该项目因为资金难到位，今年难以启动建设。

16、钱粮湖法庭项目。因规划时省高院未批此法庭，故不能安排国家专项资金。

17、洞庭民俗文化村项目。该项目暂无进展。

(一)部分国家投入项目配套资金筹措难以到位。如中小学校建设、交通通村公路建设、畜牧水生动物检疫基础设施、民政的社区建设等项目配套资金难到位，影响了建设进度。

(二)部分国家投资项目不能覆盖到区。如中小学校建设、乡镇文化站建设、农村体育设施建设和综合医院建设，国家投资都是针对县、贫困县或者西部政策延伸县，市管区根本无法进入国家笼子。

(三)部分招商项目建设进度不快，未按合同进度实施。

(四)争取国家项目资金存在着调整和变更的不确定性。如农经局争取血吸虫病综合治理项目已得到农业部批复，但因未得到国家发改委审批而难以落实。畜牧局草食动物繁育大户补助，今年省发改委、财政厅、农业厅行文终止。

(一)进一步提高认识。区域经济增长、财政增收、实事办理都要靠项目支撑。大项目大发展，小项目小发展，无项目不发展，要牢固树立抓项目建设就是抓发展的理念。全区各级

各部门要按照“建设一批、跟进一批、储备一批”的要求，做好下半年的重大建设项目前期工作。

(二)进一步明确责任。区政府全年调度跟进的建设项目目标是100个，争资10亿元，从目前项目建设进度看还有一定的差距。要进一步明确各部门一把手的项目建设责任人意识，各部门要根据项目库目录，抓好各自的项目，进一步分解任务，采取得力措施，完成全年任务。

(三)继续加强项目调度。区政府每季度召开项目调度会，重点跟进项目库里的项目，各部门单位要充分掌握各自所对应的国家政策信息，做实拟申报项目前期工作，编制规划，做好可研，积极推进项目建设。

项目建设工作总结篇二

时光荏苒，忙碌的20____年即将悄然过去，在公司的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到交通集团咸阳基地项目三标段工程的施工建设中，通过项目部所有员工的共同努力，圆满的完成了本工程1#、4#、7#楼及相连地下车库的主体工程，为后续的装饰工程的施工衔接奠定了一定的基础；顺利地通过了省级文明工地的验收；达到了质量优良，无大的质量缺陷，处于受控范围之内；确保了安全零事故的发生。回顾过去成绩固然可喜，可还是要看到工作中存在的不足。因此，我们更要戒骄戒躁，以高涨的热情迎接20____年。现将本人对20____年的工作经验及教训总结如下：

一、技术管理总结

1、督促资料员认真落实技术资料的收集、整理、归档等日常管理工作，及时检查、督促有关人员做好原始资料的积累，使施工技术资料在时间、内容、数量三交圈。

3、编制分部分项施工技术方案和特殊工序作业指导书。负责解决、处理本工程施工过程中的各种技术问题。

4、作为项目总工，变更索赔的主要责任人，我深知变更索赔工作之重要性。所以我必须熟悉合同、熟悉图纸、熟悉现场、发现问题及时汇报。积极联系监理、建设单位进行现场踏勘、加强沟通。始终本着“变更不分大与小、不分多与少、积少成多”的原则，积极争取到更多的工程量。

二、质量控制总结

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度，使工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

2、严把材料进场关。进场材料必须有检验报告及产品合格证，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，在监理人员的监督下按照规范要求进行了取样、送试检验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和工长的检查验收制度，经检查合格后，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

三、技术质量通病分析总结

在施工过程中，我经常深入到工程项目每一个角落，及时准确地纠正工程中存在的质量问题以及细部作法不完善不到位的地方，并督促其认真整改。工程验收中不怕得罪人，对不按程序办事、不符标准放行的行为坚决予以抵制，同时，根

据现场施工实际情况，有针对性的总结了几个方面的常见问题的质量通病防治措施，有效控制了个别质量通病的发生，同时提高了工程质量的预控能力。

模板方面：

在剪力墙钢销孔内；板墙阴角漏浆、观感差，我们在支顶板模板时，要求操作工人在墙顶与板底阴角交汇处加靠墙板子并用板底方木顶死，防止了漏浆现象的发生；飘窗板窗台不平，因为所用大板所带造型都是固定死的，所以要求混凝土工人在浇筑平板砼时要特别注意标高，宁低勿高，以此来保证此问题的再次出现。

钢筋方面：

在使用木模所在楼号砼是一次浇筑的，所以在此工艺施工下，柱端部很容易出现移位（因为砼浇在板上看不见柱原位置），随后我们采取了用铁丝拴住柱主筋，检查位置正确后，用钉子固定在板面上，运用此方法后这一现象逐渐被消除。在大板施工时，先绑梁的支撑都是用钢管加丝杠垫木固定的，有些工人成品保护意识差，随便乱拉或在浇砼过程中被破坏，造成此后先绑梁过低、钢筋位置出现偏移、木模合模困难等。随后我们要求钢筋工在所用钢管上刷漆，形成专用钢管，防止被挪用；还要求班组带班班长发现此问题后应及时处理，防止造成后果，否则由此说明其脱岗，应由其自行承担并处以罚款。此现象由此得到了有效控制。外保温方面：

四、进度管理总结

1、编制周、月及阶段性施工进度计划，狠抓落实，周保月、月保阶段，阶段保证总计划落实。发现计划与实际不符时及时分析原因，调整工、料、机配置，确保施工进度计划的可行性和必行性。

2、定期召开生产例会，使施工各方面信息交流渠道畅通，问题及时解决。总结日计划完成情况，发布次日计划；分析工程进展形势，互通信息，协调各方关系，制定工作对策。

3、建立固定的协调制度，当工程施工进入多个专业交叉施工阶段，定期组织召开各专业施工方参加的工程协调会，以协调解决各专业施工方施工过程中的制约因素。

4、生产经理根据当日作业任务，督促劳动力，为防止工种之间由于起重机械的使用发生纠纷以及能高效的完成任务，经常在施工一线给予协调塔吊。

进度目标不足之处：

本工程在主体施工阶段，劳务公司管理配合到位，在三个标段之中进度处于领先地位，但在后期施工之中，由于建设单位月进度款滞后且不及时足额支付、文明工地创建耽搁、劳务公司管理松散、劳动力跟不上以及劳务公司居功自傲管理配合跟不上等种种客观因素造成实际进度目标与原计划不一致。由此对后期的施工部署及安排造成了一定的影响。使项目部对后期进度目标的实施出现任务艰巨及工期更为紧迫等状况。主要体现在以下几个方面，现做一总结，以备经验积累。

1、在主体施工期间，由于劳务公司安排1#、4#楼夜间吊大板的工人仅同一批人，有时由于客观原因形成作业之间会产生矛盾、窝工，两栋楼相邻吊大板时间必须错开，否则会造成一栋楼闲置。

2、主体期间由于钢筋工劳动力不停换人、不稳定以及各个班组操作工人由于各种原因都出现过好几次罢工耽搁。累计至少10天，（不包括中高考期间夜间施工受阻）。根据项目部安排，浇筑混凝土必须安排在夜间施工，不占工期。而由于各个班组之间工序衔接不很到位，多次浇筑砼出现在白天，耽

搁了合理的时间。

3、商混供应不及时、不连续耽搁，由于资金未跟上多次出现停工待料。劳务公司进度目标实施拖延，管理手段不够强硬，导致多次原计划浇筑混凝土时间拖延(给商混厂所报时间多次延误)。出现机械等人、人等机械情况，造成恶性循环、未形成良性互动而造成配合跟不上。

项目建设工作总结篇三

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求；熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，诚实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

二、加强日常学习，努力提高业务素质

识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，共计14份，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，

在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

四、监理工作回顾

工程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场均及时向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加业主召开的例会外，我们定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题，和安排下月施工进度计划。项目部每周不定期组织安全检查，共检查42次对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、工程现场巡检单。一年来共发监理通知单9份，工程现场巡检单3份，监理会议11份，安全监理会议记录11份，监理月报10份。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，为公司形象增辉，决不造成负面影响，同时节约开支。

五、工作成果

在施工现场实际监理工作中，随着工程的进展，进场各类建筑材料日益增多，有限的施工场地显得凌乱、拥挤，对现场的施工开展存在一定的安全隐患，同时导致现场的文明施工环境较差，监理项目部根据现场实际情况结合文明施工技术标准及存在的安全隐患，与施工项目部及时沟通摆事实讲道理，经过施工项目部的整改施工现场的文明施工环境日益好转。竣工时准备申报标准工地。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，支模架、脚手架、卸料平台、施工升降机、塔吊等各种施工机械投入使用越来越

越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要
求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求专
家论证、备案的，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭
设使用过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查支模架、
立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、挑预
埋件、卸料平台拉环预埋件、施工升降机及塔吊付墙件预埋
件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟
踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，
使施工项目部及作业人员起到重视各类施工机械使用的安全
隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从工以来现场没有发
生安全事故，我们监理项目部尽到应起的监管作用。

主体结构施工过程中，7、8月份期间楼层砼施工完成后，第
二天检查发现楼面不规则的细裂缝，根据现场出现的问题，
我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的
问题进行研究分析，发挥各自能力最后汇总得出结论：由于
环境气温较高，砼表面水份蒸发较快，造成表面干裂；砼配合
比中水灰比较大，加剧表面干裂程序；砼表面二次收面时间未
掌握适当；砼表面养护不及时，及楼面上荷载时间偏早等各
种因素的共同作用导致楼面细裂缝的出现。因此我们监理项目
部根据以上因素，通过现场监督控制每个造成问题的因素，
杜绝一切使楼面产生细裂缝的原因，在此后的楼面细裂缝控
制中成果显著，基本杜绝楼面开裂这个问题，为工程的质量
控制贡献了监理项目部的力量。

六、存在问题和改进措施

20__年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家
法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实
守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、
规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的
重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护，但在填充墙
施工时现场监理人员质量意识有所松懈总以为填充墙质量不
影响工程主体结构安全，在现场监理工作中态度有所松懈，

质量意识不强，使填充墙粉缝不饱满，梁底沉降缝未采用软性材料填充密实，使后续装饰粉刷工程存在墙面开裂的质量隐患。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

七、想法与建议

- 1、希望公司能及时地将工程方面的新技术、新规范及监理工作的新要求以文字形式传送至各在监工程。
- 2、公司文件、通知及会议精神或简报能及时送达在监工程现场。
- 3、要求参加如安全培训等由上级主管部门举办的专业培训班。

项目建设工作总结篇四

20__年在集团公司的正确领导和我们的辛勤工作中悄然离去，迎来了崭新的20__年。回首过去的20__年，我们认真贯彻上级主管部门的文件精神，全面落实集团公司的工作部署，坚持安全生产、文明施工，确保工程质量。同时以提高经济效益为目标，提高自身的竞争力和创造力。在工程质量上加强管理，严把质量关，圆满完成了20__年的工作目标和管理工作任务。

20__年我单位施工了来仪帝景4#5#楼工程，我单位根据该工

程的特点及实际情况，通过建立和健全质量安全保证体系，落实质量安全责任制，努力推广使用有利于提高工程质量的先进技术和施工手段，加强施工现场的质量、安全管理，加强计量、检验等工作，抓好职工培训，提高本项目部人员的技术素质，广泛采用新技术新工艺，圆满的完成了公司下达的各项经济技术指标，全年完成产值3750万元，创建青岛市标注化示范工地一个，并获得验收组各位专家的高度评价。

1、在实际工作中，由于该工程工期紧，任务重，项目部积极组织工作人员，合理安排每一分步分项工程的工期，组织流水作业，在保证质量安全的情况下，抢赶工期，使工程按业主要求的进度正常施工。在此基础上我项目部合理的协调各工种的配合，避免返工和重复作业，对于工程的关键部位和易出现使用功能质量通病的部位编制出详细的施工工艺和方法，杜绝质量事故的发生。定期召开工程质量会议，如实评定各阶段的质量情况，发现存在的问题，分析其原因，与领导小组其他成员找出解决问题的办法和制定出预防措施。

2、为提高工程质量，努力推广先进技术和施工工艺，主体阶段所用模板全部采用新型木制大模板，虽然成本加大了，但主体工程在观感等方面能达到很强的视觉效果。

3、努力加强施工现场的质量和安全管理，在现场中配备质检员两名，安全员一名，并落实质量安全责任制，严格按照质量、安全认证的要求进行管理，使工程无一处质量安全事故。

4、抓好职工的培训，争取做到人人持证上岗，本年度我项目部积极培训各类技术人员，配备了两套关键岗位的技术人员，保证了工程的投标需要和技术力量的充实。为适应新形势下建筑企业的竞争，我项目部要大力加强人力资源管理，加强人才培养的步伐。

5、积极筹备资金，在资金不到位的情况下，我项目部积极筹备，保证工人工资及材料款项的到位，坚决避免拖欠农民工

工资，在我项目部资金不是很到位的前提下始终把防止拖欠农民工工资问题放在重中之重，避免工人因为工资问题出现上访，给集团公司带来负面的影响。

6、在劳务队伍的选择上，优先选择资质齐全、信誉度高、管理水平较好且具有一定势力的劳务队伍合作，并与之建立长期合作关系。

20__年我们又承接了科技大学教学楼及15#公寓工程，总建筑面积220__平方米，造价2600万元，加上来仪帝景4#5#楼工程剩余工程量3000万元左右，总产值在5600万元左右。科技大学工程必须在8月份验收，九月一号投入使用，来仪帝景4#5#楼11月底交工，20__年的施工任务非常紧张，我们一定会提前安排好施工计划，保证工程的质量和工期要求。

辞旧迎新，在新的一年里，我项目部将会继续努力，弥补以前工程的不足，坚定不移的执行公司的方针政策，争取一步一个脚印，坚决完成20__年公司下达的各项经济技术指标。

项目建设工作总结篇五

回顾20__年，项目部在公司正确的领导和职工的全心付出下，取得了一定的成绩，大家齐心协力，团结奋进，较好地完成了各项工作任务，现在将20__年度项目部的工作做一下具体的总结。

一、安全工作常抓不懈，营造浓厚的安全生产氛围

20__年项目部切实加强安全监督管理，杜绝一切安全事故，对安全管理投入了相当大的精力。将各级管理者的安全管理纳入考核，发挥出了大家的能动性，杜绝了安全施工中的隐患，确保平时的机电修大小设备检修项目的安全。

一是在检修施工过程中，要求全体检修人员时刻保持清醒的

头脑，充分认识到安全的重要性，时刻保持高度的警觉性，消除一切安全隐患。

二是制定和完善规章制度并确保有效执行。按制定安全检修管理制度，建立安全责任制，做到责任到人，明确分工。把安全贯串于检修全过程，加强安全隐患排查，不断完善现场危险源的辩识及整改活动；继续推进夜班作业定期检查制度，杜绝夜间安全施工违章等消除一切安全隐患。

三是要求每个检修人员严格按照制度要求，认真排查安全隐患，做好安全工作，把安全时刻铭记于心，共同维护安全形势，不发生任何安全事故。保证安全检查和完整性，较大程度的减少检查的漏项与死角，在实践中不断总结经验。

二、加强设备检修质量及专项施工管理

在工作中我们特别注重检修质量的管理，提高每个检修人员的质量意识，制定质量问题排查整治和督促检查方案，明确质量工作责任、目标、任务、内容和监督检查措施。通过这些措施，有效提高了检修质量，没有发生检修质量事故，除设备检修质量管理做的较好外，项目部在检修以外的专项施工管理也完成的比较好，工作高质量完成，达到了各方的满意，项目部会继续保持这种良好的工作态度与工作效率，搞好设备的大修及定修组织管理，对自己的本职工作尽职尽责。

三、增强员工检修技能的培训工作

为保证项目部检修工作质量，2011年项目部继续加强对检修人员的专业技能培训，制定培训计划，安排培训时间，同时要求各区域机电修作业长、设备点检、班组长组织炼焦分厂、净化分厂检修人员开展专业技能、工艺流程的培训。机械培训共分3个阶段，内容涵盖了皮带硫化、液压知识、各种量具的使用标准、各种工机具的使用方法与保养等，今年已完成了部分培训项目的考核验收。通过专业培训，有效的保证和

提升了现场的检修质量与效率，plc专业培训效果显著，合格率将近100%。plc的专业培训使我们对高难的电气故障判断与处理提高了很大的空间；培训工作有效提高了检修人员的专业技能，既提高了检修工作效率，又保证了检修工作的质量，可谓一举多得。

四、项目部绿色班组建设及员工宿舍管理

根据年度规划，2011年再次加大了绿色班组建设力度，投入了相当多精力与财力，实行文明班组流动红旗制度并每月评比。极大的改善了班组的休息环境，提升了项目部的形象，得到了各方的好评；各休息室一直保持着干净舒适，是在工作之余放松身心的好地方，在工机具管理上，工机具实行分类管理，工具定置化摆放，柜内工具整洁干净、整齐划一，同时也大大提高了我们的工作效率，减少不必要的时间浪费。在员工宿舍管理方面，我们制定每周周查计划，做到卫生、整洁、安全，倡导员工在宿舍里多学习，过健康文明生活，员工休息好才能保证有充沛精力投入到工作中。

五、11年工作完成情况及明年规划

今年项目部的检修履约与施工管理、安全管理等取得了很大的进步，达到了年初既定的各项指标与要求，工作完成情况良好，与甲方的第二轮合同履约完成，2011年将与甲方展开第三轮合同履约。2011年工作计划如下：

(一)2011年我们要进一步提高工作管理水平，注重质量安全，确保能完成好公司及项目部下达的各项检修施工任务。

(二)虽然本期我们对员工培训取得了一定成果，但学习是永无止尽的，我们还要继续加强对员工各专业技能与安全知识的培训，提高员工的专业知识水平和安全意识，提高员工的工作执行力，使工作效率得到提高，同时对那些好学上进善于创新的员工给予相应奖励。

(三)安全永远是公司的重中之重，2011年我们将继续制定安全管理事故为零的目标，并严格控制执行。我们会进一步加强安全监督管理力度，加强现场施工管理，加强安全制度的落实与检查，消除一切安全隐患，力争实现全年无安全事故。2011年仍将把施工中的各种安全细节管理纳入区域责任者的日常工作，并严格考核，监督管理者也务必严格监控，对违章行为严肃处理，同时我们会继续进行安全隐患的排查，不断完善现场危险源的辨识及整改活动，继续推进夜班作业定期检查制度，杜绝夜间安全施工违章等，努力实现2011年安全事故为零的目标。

2011年是奋斗的一年，是收获的一年，是项目部的全体员工进步的一年，在公司的领导与员工的齐心协力下，我们较好地完成了今年的任务，但是与公司的要求和员工的希望相比，还是仍需继续努力和提高。日后我们仍要加强学习，深化管理，按公司及项目部的要求，做好自己的本职工作，公司和我们一同成长，我们要团结在一起，为公司健康持续发展做出应有的贡献。

项目建设工作总结篇六

仅仅从做好这的角度来说，其实并不难，而且也有许多理论作为依据，战略、运营、团队建设、企业文化、流程制度等可以按照一定的科学规则去制定和，。这段比较令我困惑的是“”，以及管理和领导之间如何进行协调和平衡。

管理与处理复杂有关。如果没有好的管理，复杂的企业可能会杂乱无章，面临危机。好的管理给诸如产品的质量和赢利能力等关键指标带来一定的秩序和连贯性。尤其是科学的管理制度和流程规范可以企业提高效率和规避风险。

领导更多的与有关，处理一些突发情况，企业、产品、等方面进行变革，这些都需要领导能力。有些时候管理和领导之间可以相辅相成，但有些时候会互为矛盾，如何进行协调和

平衡，这些是无法通过理论来到，要依靠自身的知识能力和，《》（）。

比如现在的产品实施，以业务为起点，经过产品、设计、开发、测试、验收、上线运营来完成。可是某个产品功能，业务无法给出具体的需求，而且时间也比较紧迫，那么只能安排产品部门，要求他们根据自身对产品和的理解，替业务出需求，并进行产品策划，然后跟业务部门进行沟通。由于情况特殊，那么必须破除规则，使用新的流程。但是如果经常这样，就会产生很大的风险，毕竟对市场和业务的把握，产品部门肯定不如业务部门清晰，那么由产品部门主导的产品，在日后的运营和业务过程中，很可能出现偏离市场的危险。

制定的管理制度和流程规范是为了帮助企业提高效率和规避风险，其中主要功能是明确责权利，尤其是职责，而我们是从事互联网业务，这就与互联网的开放、创新文化形成了冲突，前不久马云写给阿里新员工的信中写道“刚来公司不到一年的人，千万别给我写战略，千万别瞎提阿里发展大计...谁提，谁离开”，虽然话语偏激了一些，但是也反映了企业管理制度和变革之间的矛盾。

这也是最令我头疼的事情，不管是大公司，还是小企业，在企业规范管理和领导变革之间一个合适的度，这才是最难最难最难的啊！！！！

项目建设工作总结篇七

2_年对于公司来说是辉煌的一年，在这一年公司取得了巨大的成绩。我项目部作为公司的一员，同样取得了令人瞩目的成绩。_楼主体的验收、_综合楼的即将竣工这些都能足以证明。_楼建筑面积8474m²□框剪结构，地上十一层，地下二层，于x_工。工程在施工过程中，因甲方的多次变更，给项目部带来了多次返工，给施工带来了一定的难度。但是项目部的每一位员工都没有灰心，他们都以更高的热情去对待并认真

完成每一项变更工作。工程从起初的六天一层到后来的五天一层，足以说明管理的完善。在施工主体时曾经超越同时施工的中铁十四局所承接的x_近两层。项目部在保证工程进度的同时还加强了对质量的管理，对于工程中出现的质量问题能够及时、正确的处理。工程在x_体验收时，顺利通过并达到优良工程标准。在工程质量与进度方面得到了甲方领导的一致好评。

在保证质量与进度的同时，项目部还特别注重对安全生产的管理。项目部定期对工人进行安全教育，对工地的设备定时进行检修，对施工现场隐患部位及时进行防护。_4年被评为“市级安全文明工地”。做到了“安全、质量、进度”的全面完善。_，建筑面积1601m2□框架结构，地上四层，于2x_月份开工。由于该工程的工期相当紧，任务非常重，项目部所有工作人员日夜施工，在确保进度的同时，没有放松对质量的管理，在主体验收时被评为“优良工程”。工程现已完工，因甲方手续不全，迟迟未交工。所有这些成绩的取得与分公司领导的支持与帮助是分不开的。

_公司新的“体系运行程序”颁布实施。通过一体化程序的运行，使公司与分公司之间，分公司与项目部之间，项目部内部之间的管理都得到了很好的完善与协调。

“一体化管理”的25个控制程序从各个方面指导与制完整的记录了工程中所发生工作的每一个环节，能够更好的约我们的工作。“一体化管理”的实施，使我们每一项工作都有了文字性的记录，这些记录是对工程施工过程的真实写照，使我们的工作有据可察。“一体化管理”的实施使工程从质量、安全、环境上都得到了很好的控制。

“一体化管理”的实施，确保了工程质量、降低了安全风险、保护了自然环境、控制了污染物的排放、节约了能源资源、保护了员工的健康，实现了公司质量、环境和职业健康安全的目标。

_年对于_集团来说是非常具有挑战性的一年。建筑市场不容我们乐观，对天齐来说有喜有忧。这就要求我们天齐这个“大家庭”的每一份子，认真对待每一项工作，并努力的去完成它。只要公司的每一位员工互相配合，心往一处想，劲往一处使，没有什么解决不了的问题。

我相信_在2_年会有更多的精品工程奉献给社会，明天会更加美好。

项目建设工作总结篇八

介绍验收主持单位、参加单位，验收时间等。简要介绍验收工作主要作法。

简要介绍全市(县)农村人口饮水安全情况(总人口、已解决人口、待解决人口等)，验收年度计划工程建设任务情况(计划文件、工程处数、主要工程量、解决人口等)，前期工作情况(实施方案编制及批复情况等)。

(一)计划执行情况。简述年度计划执行情况，重点说明计划变更及批复情况。

(二)工程完成情况。简述工程完成情况(总处数、集中工程和分散工程处数、主要工程量)，说明未完工工程原因及解决措施。

(三)受益人口情况。主要说明受益人口总数、解决饮水不安全人数及类型、其他受益人数。

(四)投资完成情况。主要说明完成工程总投资及组成情况。

(五)工程效益情况。重点说明工程建成后产生的经济效益和社会效益情况。

对年度计划工程建设质量进行评价，列出工程合格率、优良率等数据。

介绍年度计划项目的建设管理情况(日供水1000m或供水人口1万人)以上的单项工程是否实行“四制”；其他工程是否实行“六制”(规划建卡、项目公示、主要材料设备招投标、资金报账、巡回监理、落实责任制和水价机制)，水利部门如何进行技术指导和服务、如何进行质量监督等。

多渠道、多元化筹集建设资金情况；保障资金到位和安全使用的主要措施；财务审计情况等。

提出对已建工程的管理主体、管理形式、责任落实、制定完善工程管理办法和相关制度的评价及建议。

介绍年度建设项目从提出、立项、勘察设计、审批、施工到竣工全过程形成的文件资料整理、归档保存情况。

说明工程建设过程和运行管理中存在问题和整改措施、期限。

扩展阅读：科技计划项目验收工作总结报告。

科技计划项目验收工作总结报告编写提纲(试行)。

一、项目概述的内容应包括：项目的基本信息，包括来源及立项依据，承担人，研究目的、用途，主要研究内容，技术方案、方法和技术路线的选择等。

二、项目研究进程与主要工作：项目研究过程中的工作开展情况。包括工作过程的描述，遇到的问题，采取的措施、方法，取得的结果。

三、合同指标的完成情况：对应合同约定的内容，合同规定的. 具体研究内容，技术指标、效益指标及工作指标的实际完

成情况。

四、项目创新点和取得的突破：项目的主要创新点和取得的成果突破等。

五、项目经费使用情况：包括财政拨款资金，配套经费，自筹经费的到位情况及支出情况，特别是对市财政拨款的使用情况做必要说明。

六、项目人员组成及分工：项目组成人员在项目研究过程中的分工及主要承担并完成的主要工作情况。

七、项目取得的成效：项目研究对学科建设、行业技术进步、新兴产业培育及社会进步、自主创新等方面的意义；获得的经济、社会效益，通过项目研究产生的变化。

注：本提纲适用于市科委(除基础项目)各类科技计划项目，项目验收工作报告编写中应包含以上内容。