

# 最新市场总监的总结 总监辞职报告(模板10篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 市场总监的总结篇一

各位领导：

您好！

今天，当我不得不怀着复杂的心情写作时，我的心里充满了遗憾和遗憾。今天我上任总经理快五个月了，期间一言难尽。虽然我在过去的五个月里取得了我们公司历史上最好的成绩，但我决心离开，这给我带来了更多的沉重和反思。

1. 我接受这个任命是有原因的，而不是有目的的——我在第一步就犯了一个错误。在咨询了你和猎头公司后，我对公司进行了为期三周的调查，在提交了管理诊断报告后，我选择了放弃。两天后，你亲自开车到我家，告诉我你组织了一次中层管理人员集体投票，一致同意聘用我为总经理，并要求他们每人签署一份“军令”。如果有一天新领导因为管理需要被调整或者辞退，没有人会有异议。我很感动，觉得不能回头看孔明的祖先，所以不需要在意；也看到你改变的巨大决心，告诉我，如果你彻底下放权力，就可以大胆放手；还有一点就是我的自私——大学毕业后在外面流浪了20年。中国人有种回根的感觉，我们公司正好在我老家。各种复杂的原因让我接受了这个任命。

问题恰恰就在这里：我接受任命是因为原因，不是因为目的——我的第一步错了；作为你，你在所有条件都不全的情况下，特别是你准备的还不够充分的情况下，匆匆介绍了一个总经理。

入职两个月后，逐渐意识到公司太看重短期利益，授权远远不够，我提出离职。是你的真诚再次打动了我。是的，毕竟来的时间太短，完全去中心化是有风险的。公司不能倒闭，员工的欲望和管理层的现状确实需要引进外部高管；我也不能失败。作为一个工作多年的职业经理人，我不想轻易看到自己的失败。

2. 你需要的不是总经理，而是总经理助理或者执行副总裁。企业发展之初，老板的主要管理模式是靠人治。企业十几个人或者几十个人的时候，企业里的情况一目了然，一句话就能解决问题。当组织规模扩大到几百人的时候，眼睛是远远不够的，走到哪里都是问题，说十遍八遍都不行，连睡觉都要睁一只眼闭一只眼。招我的目的不仅仅是因为你飞得太高太快，还因为你觉得那些对自己出生名字如此熟悉的老兵跟不上自己的想法和企业的情况。你也希望通过别人的手摆脱组织的痼疾，避免被说成是朱元璋那样的射庆楼的领袖。

今天看来我们双方的定位并不是从根本上一致的。你想通过一个外部高管来实现你的管理理念。你需要的不是总经理，而是总经理助理或者执行副总裁。你获得总经理的头衔只是为了帮我进来，虽然你一直保守着这个秘密。但我们合作最大的问题是，当你想通过一个职业经理人来改变底线的时候，你并没有意识到制度问题的根源大多在你自己身上。据此，职业经理人会因为错位而放弃成本；相反，试图改变老板的结局往往注定失败。

所以在我们公司招聘高管的时候，一定要了解并接受改变自己。

企业的战略要引领全局，这是企业发展的轮廓。战略是充分分析优势、劣势、机会、威胁等综合因素的结果。并根据企业的使命分配必要的资源。企业不同的发展阶段需要不同的战略配合。

1. 今天的成功经验可能是明天失败的根源。首先，看看我们公司的一些运营指标和问卷调查数据：

(1) 几个主要操作指标：

xx年销售额同比增长-10.7%，年增长率为2.3%；

质量方面:xx配套产品退货率13.8%；

成本变化不大；

交货日期没有统计数据。

(2) 以下是从一些问卷、访谈和文件中摘录的数据：

了解公司战略规划的员工比例:3.8%；

认同企业留下的比例:5.1%；

员工对公平的满意度:29.4%；

越级命令的普遍性:74.5%；

文件执行率:13.4%。

此致

敬礼！

辞职人:xx

20xx年8月28日

## 市场总监的总结篇二

尊敬的领导：

您好！

从20xx年7月第一次面试到如今，转眼我在长城公司工作生活了快2年，当我拿到手上沉甸甸的3年期合同，心情很复杂。选择不再续签是我鼓起了很大的勇气和决心的。

我依旧当时信心满满来面试的样子，依旧记得给我面试的丁总，林总，焦主任亲切的笑容，甚至记得方向感不好的我在管家桥狂奔赶105班车的狼狈样，真的历历在目。王总，你还记得吗？在小食堂里面聚餐，您让我们这些新来大学生每人承包一道菜，我们一起吃饭，一起笑，一起谈学习谈对工作的想法和对生活的态度。我想，这个就是我要来的地方。

也许我不是最好的员工，但是，我真的一直在努力。

有太多事情，我们一起经历过，每一个片段对于我们来说都有太多的回忆。有太多感谢要说，没有你们我不敢第一个飞过断桥，没有你们我没有那么多的激情去释放，也不会成长那么多。和大家说再见不是件容易的事，我甚至不敢看你们的眼睛，你们对我很重要很重要，我很在意每一位，我们的团队很优秀很优秀。可是离开，也是我必须做的选择。

经济讲座，咨询公司，一项一项改革正在我们公司进行着，我看见了公司做的一切。我也积极的尽一切可能的参与其中。改变不是一蹴而就的，就像romewasnotbuiltinaday[]需要一个积累的过程，我坚信长久的发展下去我们公司远期会很好，我相信我们的团队和领导。我看见人力资源，员工福利很多方面都上了轨道，真心的为大家高兴。能在海外集团这样一

个氛围内工作，对于任何立足外贸届的外贸人来说都是一件很荣耀的事。我至今非常感谢公司当初选中了我，给了我这个锻炼的机会。

我是一个坚持的人。从我踏进学校的大门我就告诉自己将来要成为一名好的外贸业务员，从进公司的第一天起我就想成为独当一面的业务员，我觉得其他任何的活动、光环、荣誉都比不过做好业务来的更有成就感。可是非常遗憾的是，2年来尽管我尽了最大的努力，却没有为部门业绩的提升带来多大的帮助。外贸今年整体走下坡路和国家政策的调整确实让我担心自己的未来，甚至质疑过曾经的选择，我想找到适合自己的平台和今后前进的方向是我目前最重要的事情。

我曾经说过人生就像一场赛跑，我不想停下来。也有人说过，机会是留给做好准备的人。我，想把握住我的机会，在我年轻的时候，在我有机会选择的时候，在我就算失败也可以承受的时候，给自己全新的机会去尝试。感谢您愿意挽留我，如果您这样想的话。我会把您的挽留当作对我最大的鼓励，坚定的走下去。我感谢您依旧认为我是可以培养的人，感谢您看见并认同我在公司每一天，每一次活动所作的努力。

我想在我年轻，精神充沛，依旧充满激情和干劲的时候去主动选择新生活。前方的路其实我不太清楚，但是对于我自己，我充满信心。

辞职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 市场总监的总结篇三

尊敬的领导：

您好！

我很遗憾自己在这个时候向公司正式提出辞职，有点突然，但实属必然。

来到xxx也近一年半了，有过欢笑，有过收获，也有过泪水和痛苦。本来，进入xxx就是一个美丽的偶然，当时考上本科的我本想在这里领两个月的薪水，筹够回去xx的路费，然后大请一餐就满足了！来到这里感觉真的能学到许许多多，所以连合同都没有签的。我能一直工作至今！然而本人至今还没有确定好自己是属于哪一行业，所以现在开始要去追寻了。

现在xxx已经是国家扶贫龙头企业了，实力又上一台阶了，人力资源也相对充裕；试验证明鄙人这个生产部主管也是不够称职的，公司可以很快就能招一位专业人士任职，把xxx的生产质量方面实实在在地搞上去！

在此，希望领导批准本人的辞职请求！

此际，感谢三位老板的信任与厚爱，在xxx的日子里您们给予了我足够的发展空间，让我成长与自信了许多，也感谢各位同事在工作生活中给予我的宽容与真诚，我会记住你们的！我爱你们！

离开xxx□离开这些曾经同甘共苦的同事，很舍不得，舍不得领导们的谆谆教诲，舍不得同事之间的那片赤诚和友善。

此致

敬礼！

辞职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 市场总监的总结篇四

尊敬的领导：

本年度公司的生产经营工作遇到了一些困难，我们财务部也不例外。但是通过部门全体同事的努力以及各部门大力支持和积极配合下，我们逐步走出困境，各项工作开始正常化。我们财务部根据领导班子的工作意见，围绕公司的中心目标，结合本部门的实际情况和工作重点，群策群力，充分调动全体财务人员的工作积极性和工作能动性，精心安排，通力合作，基本完成了财务工作，取得了一定的工作成绩。现将我作为财务部总监一年来的工作情况述职如下：

### 一、认真细致做好财务日常工作

为了适应市场经济的要求，实现公司全年目标工作任务，我们财务部全面规范会计核算和财务管理工作，充分发挥预算管理的功能，进一步加强财务核算和财务监督功能，使财务人员做到既当家又理财，认真搞好各项财务工作。

1、认真、细致地做好会计报销、工资发放、会计原始凭证、记账凭证的审核、记账、装订及相关财政、税务票据的领用、核销等日常会计核算、会计监督工作，做到工作仔细、认真、无差错。按会计档案管理的要求及时进行会计档案的整理、归档工作，确保会计档案全面、完整，便于以后日常查阅和利用。

2、积极与相关税务主管部门联系，争取相关部门对我公司的理解与支持，限度的利用国家相关的福利企业税收优惠政策，为公司节约每一分资金，创造经济效益，确保公司发展和生产经营工作的正常开展。在做好自己本职工作的同时，我们财务部坚持“公司工作一盘棋”，积极配合相关部门的工作，利用财务部现有的各项资源做好力所能及的工作，为公司的发展做出我们应尽的努力。

## 二、制订各项财务成本计划，严格控制成本费用

我们财务部根据公司实际制订各项财务成本计划，严格控制成本费用，为增加公司经济效益，从产量、成本和收入三者的关系来控制成本。同时，把成本控制贯穿于公司生产经营全过程，让成本控制、节约的观念成为每个部门、每一个员工的自觉行动。通过精细化管理和有效的方法促使每个部门、每个员工都从基础工作抓起，从点滴抓起，力求走好每一步，抓好每件事，让每一个人、每一分钱、每一份资源都发挥作用，都为公司创造价值。

## 三、做好资金调拨工作，合理控制公司总体资金规模

为了保证有限的资金能满足公司正常生产与日常开支需要，为此，我们财务部及时与客户对账，加强销货款的及时回笼，在资金安排上，做到公正、透明，先急后缓。根据公司经营方针与计划，合理地安排融资进度与额度，选择相对利率较低的银行去贷款，以保证生产经营所需。这样，通过以资金为纽带的综合调控，促进了公司生产经营发展的有序进行。

## 四、加强财务会计制度建设，提高财务信息质量

我们财务部加强财务会计制度建设，用制度规范财务工作，严格落实到实际财务工作中。同时切实提高会计信息的质量，要求会计报表报送时间必须及时，做到数据准确、报表格式规范、完整，提高了会计信息的质量，为公司领导决策和管理者进行财务分析提供了可靠、有用的信息。

## 五、明确工作岗位职责，提高财务人员责任性

虽然我们财务部只有4名工作人员，但每个人都能明确自己的岗位职责权限、工作分工和纪律要求，从而认真做好工作。同时要求他们进行工作总结，岗位评述和认定，对各自的工作提出建议、作出打算。这样，强化了各岗位会计人员的责

任感，加强了内部核算监督，促进了各岗位的交流、合作与团结。

## 六、加强团队建设，做好服务工作

搞好财务工作，团队建设是根本。我们财务部要求每个会计人员牢固确立“以人为本”的管理理念，认真听取职工的意见与建议，与职工同呼吸，共命运，加快各项工作发展。每个会计人员要辛勤努力、廉洁清正和勤俭朴素，提高自己的综合素质，充分调动工作积极性，团结一致，齐心协力，把各项财务工作搞好。同时要在财务工作岗位上，做好服务工作，把自己看作是公司的普通一兵，要开动脑筋，想方设法，搞好服务，获得职工群众的满意，一心一意搞好工作，全面提升财务工作质量。

我们财务部在公司的领导下，认真努力工作，虽然在政治思想和业务知识上有了很大的提高，基本完成了工作任务，取得一定的成绩，但是与公司领导的要求相比，还是存在一些不足与差距，需要努力提高和改进。

今后，我作为财务总监要进一步加强学习，提高自身综合素质，围绕公司生产经营的工作目标任务，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚克难，把各项财务工作提高到一个新的水平，为公司的发展做出应有的努力与贡献。

此致

敬礼！

述职人□xxx

xx年x月x日

## 市场总监的总结篇五

尊敬的刘总：

您好！

非常感谢公司和您给我的机遇和帮助！由于某些原因，今天我在这里提出辞职。

在过去近半年的时间里，公司给予我很多学习和锻炼的机会，使我在财务总监这个工作岗位上积累了一定的专业技能和工作经验，同时也学到了许多工作以外的处世为人等做人的道理。所有的这些我很珍惜也很感谢公司，因为这些都为我在将来的工作和生活中带来帮助和方便。

如今我将离开公司并且已受聘于另一家公司，我已考虑成熟，并且我有信心能够在新的`工作岗位上充分发挥自己的专长。

我希望公司在今后的发展旅途中步步为赢、蒸蒸日上。同时再次感谢公司让我曾经成为其中一员。

此致

敬礼！

辞职人□xxx

日期□xxxxxx

## 市场总监的总结篇六

尊敬的领导：

你好！

首先感谢您在百忙之中抽时间阅读我的辞职信。

我是怀着十分复杂的心情写这封辞职信的。自我进入公司以后，由于您对我的关心、指导和信任，使我获得了很多机会和挑战。经过这段时间在公司的工作，让我学到了勤劳致富，踏踏实实做事情才能成为自己想要成为的人。以及关于红酒销售这方面的知识，做人做事的方法。积累了一定的社会经验和工作经验，对此我深表感激。

在这两个月的工作中，我从富家公子哥式的纨绔子弟蜕变成一个勤劳、踏实的有志青年。即使我的高考以失败告终，却永远不会让我忘记有志者事竟成的道理。从刚进公司什么东西都不会做，到后来可以独自一人行动。这期间不乏您以及各位同事的帮助和支持。同样体现出我具有一定的学习能力和工作能力。为了更好的吧、把优质干红送入客户手中，我常常冒着酷暑工作。在此期间我从未打烂一瓶红酒。在上述事件中，足以特显出我是一个热爱自己工作岗位的员工。

由于我个人问题，以及未来事业规划与公司的发展不符，所以我渐渐失去了刚进公司的那份激情。为此我进行了长时间的思考，觉得公司的发展需要更有用的人才来建设。所以我提出辞职。我知道这个过程让我痛苦，也会给您带来一定程度的不便，对此我深表歉意。

我于20xx年8月10日离职。为了减少我离职对现在工作的影响。我请求公司保留我的手机和qq在此期间我会完成工作交接。对同事的疑问，做出详细的解答。

对于一名优秀的员工，他热爱自己的工作岗位。我就那名员工。接下来我将面临更艰难的挑战，以及对未来的选择，这需要公司对我的肯定，虽然我马上就要离开。我希望公司给我这名优秀的员工奖励，不只只是精神上的，还有物质上的。这是我离开公司最大的也是最后一个心愿。

非常感谢您在这期间对我的教导和照顾。在公司的这段经历于我而言是弥足珍贵的。将来无论什么时候，我都会为曾是公司的一员感到荣幸。我确信在公司这段工作经历将是我整个职业生涯发展中相当重要的一部分。

祝公司经理和所有同事身体健康，工作顺利！

此致

敬礼！

辞职人：

20xx年xx月xx日

## 市场总监的总结篇七

尊敬的公司领导：

我很抱歉在这个时候向公司提出了辞职，我想辞去财务总监的职位。

来到公司也有接近半年的时间了，在这段时间里，公司的领导对我十分照顾，同事们对我也十分友好，对我无论在工作上还是生活上都提供了很大的帮助。虽然工作有时会累一点，但是那微不足道付出跟我在这一这里得到的相比，如同滴水之于汪洋。

祝愿公司蓬勃发展，蒸蒸日上。也祝愿领导，同事们身体健康，工作愉快。

辞职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 市场总监的总结篇八

尊敬的领导：

您好！

我很遗憾这个时候提出辞职。

可能，我天生不是做管理者的料，我必须承认，在迈为的这一年半里，我做的很失败，我对自己很失望！有人说，在哪跌倒的，就应该从哪爬起来。可是，我没有这个勇气了，我想放弃了。我的离开，对迈为来讲，应该算件好事，一个有经验、有能力的财务主管会对公司有很大帮助的。

我很感谢公司给我提供的大舞台，感谢领导对我长久以来如此的信任和支持！我想我今后恐怕很难再遇到这么友善的领导了。但是，我恐怕注定是群舞中最不起眼的那个，无法担当领舞的角色，既然如此，为了不拖累公司，不成为公司成长的瓶颈，也为了减少我对自己的失望，我想，我还是离开吧，把这个财务主管的位置空出来给能够为迈为的成长起到推动作用的人才吧。

当初选择来到迈为，是正确的。我不会忘记领导对我的信任，同事对我的帮助，更不会忘记我婚礼上大家那一张张的笑脸与一声声的祝福，这些将成为我无法磨灭的记忆！现在，虽然我是流着泪写下的辞职信，可我依然不会后悔——离开，并不代表厌恶，并不代表要舍弃、要忘记！我真心的希望迈为能过成长壮大，希望我们曾将在例会上的那些玩笑能够成真，希望有一天，我可以骄傲的别人说“迈为集团财务部最初的建立还有我的一点点功劳呢”！

我愧对公司给我提供的机会，愧对领导对我的信任！所以，我选择离去，一方面，减少对自己的失望，减少痛苦，另一方面，不要成为公司成长的瓶颈！

此致

敬礼

辞职人□xxx

20xx年x月x日

## 市场总监的总结篇九

尊敬的`领导：

您好！

因职业发展方向的选择及家庭等个人因素，决定辞去在xx公司的xx运营总监职务，谨以此报告正式提出辞职。

回首与xx公司领导、同事并肩的同行的一年，或是沉吟筹措，或是谆谆以诚，或是慷慨互勉，或是高亢奋力，时间如梭，白驹过隙，如歌似水，将珍藏在记忆中。芯片测试，团队的建设，实验室筹备，供应商关系，流程设置等等微献薄力，实在愧当其位；时时惶恐于工作绩效，每每不安于曾经允诺。幸有周年庆的欢笑，拓展训练的友情。于同事球场技艺切磋，同事四川仙海湖畔畅怀品鱼，奉贤海湾雨中海上冲浪。

xx公司活力内涵，不屈于环境和条件艰难，仍然象种子毅然萌发，快速成长。领导同事同心同德，披荆斩棘，跋涉开拓，在行业确立了自己的位置。现在又有xx市产业扶持的历史机遇，我们完全可以期待她春华秋实，现在具有的风采必然意味着将来的累累硕果。但人各有志，我为个人职业志向与现在公司岗位的迥然两异，经过内心激烈斗争，艰难取舍，还是选择离开。或可能给公司带来的短时影响深表歉意。但工作表现不佳而至内心惶恐稍有释放。相信公司会找到真正优秀之能人，带领运营之新境界。

与大家说再见有点惆怅，提辞职寥寥数字有感于肺腑!一个月的离职期内必仍处理好该做好的事：应用测试、产品工程、流程推进这三部分工作将极力前推。以后也非常乐意以朋友身份为xx公司进言献策。

此致

敬礼

辞职人□xxx

20xx年x月x日

## 市场总监的总结篇十

尊敬的领导：

我很遗憾这个时候提出辞职。

可能，我天生不是做管理者的料，我必须承认，在迈为的这一年半里，我做的很失败，我对自己很失望!有人说，在哪跌倒的，就应该从哪爬起来。可是，我没有这个勇气了，我想放弃了。我的离开，对迈为来讲，应该算件好事，一个有经验、有能力的财务主管会对公司有很大帮助的。

我很感谢公司给我提供的大舞台，感谢领导对我长久以来如此的信任和支持!我想我今后恐怕很难再遇到这么友善的领导了。但是，我恐怕注定是群舞中最不起眼的那个，无法担当领舞的角色，既然如此，为了不拖累公司，不成为公司成长的瓶颈，也为了减少我对自己的失望，我想，我还是离开吧，把这个财务主管的位置空出来给能够为迈为的成长起到推动作用的人才吧。

当初选择来到迈为，是正确的。我不会忘记领导对我的信任，

同事对我的帮助，更不会忘记我婚礼上大家那一张张的笑脸与一声声的祝福，这些将成为我无法磨灭的记忆!现在，虽然我是流着泪写下的辞职信，可我依然不会后悔——离开，并不代表厌恶，并不代表要舍弃、要忘记!我真心的希望迈为能过成长壮大，希望我们曾将在例会上的那些玩笑能够成真，希望有一天，我可以骄傲的别人说“迈为集团财务部最初的建立还有我的一点点功劳呢”!

我愧对公司给我提供的机会，愧对领导对我的信任!所以，我选择离去，一方面，减少对自己的失望，减少痛苦，另一方面，不要成为公司成长的瓶颈!

对不起!我的朋友们，珍重!

此致

敬礼!

申请人:

时间□20xx年xx月xx日