

工程总监年度工作总结(实用8篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

工程总监年度工作总结篇一

20xx年来在公司领导下，我团结、带领工程部全体工程人员，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕以x小区如期交付为目标，在工程管理工作中认真负责，协调配合，真抓实干千方百计确保全年各项即定目标的实现，较好地完成了公司下达的各项任务，下面扼要把我工程部一年来的工作成绩向公司领导做以下汇报：

本项目由地上x~x层高层、地下x个地下车库及自行车库组成，地上规划面积x平米，实际地上竣工实测面积x平米，超出规划面积x平米。工程总投资约x亿，20xx年度工程实现投资约x亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应该说在整个业内也是达到了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，特别是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

以年初x小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，因此

在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。特别是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原来的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，因此在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员积极参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。通过我工程部人员的努力，x项目最终在20xx年x月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

自x项目在x月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。因此我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情况下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收内容进行了内外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在x的第一个项目，因此在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。特别像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现x市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报x市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付可以说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除x楼顶层玻璃雨蓬及更改x楼底层消防通道为公共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，特别是公司领导以身作则利用自己的休息时间动用身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶在了20xx

年xx月xx日完成了所有的交付手续工作达到了交房条件。

自x项目从20xx年xx月xx日完成绿化验收后，进驻x小区的x物业按现有x市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到责任制，积极组织施工人员力量进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，因此我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的责任，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从今年xx月xx日交房起我工程部人员积极配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前x小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

自x交付后，我工程部人员加班整理x置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并马上组织相关人员对清单中相应的问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实责任人制度，严格督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部积极响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情况提出相应的改造方案。截止目前x小区整改已经基本完成□x楼的整改也定于x底完成，空调机位的水管改造也将在x月中旬全部完成。

一年来在工程部人员的共同努力下我带领工程部取得了令人较为鼓舞的业绩，以上业绩的取得离不开公司领导的支持和

帮助，离不开兄弟部门的帮助，离不开工程部全体工程技术人员的辛勤努力。虽然取得了一些成绩，但距领导的要求还有很多差距和不足，工程人员的素质有待提高，现场管理经验需要增强，团队合作的意识不强因加以引导。同时作为工程部负责人在管理经验上的欠缺导致了在部门管理及工程管理上的不到位，因此需改变管理思路加强部门和工程上的管理力度，总结项目在设计、施工及验收上的得失避免以后的管理漏洞，切实有效的控制项目进度和质量，合理的控制工程成本使项目达到效益化。以上是本部门一年来的工作情况，望公司领导批评指正。

工程总监年度工作总结篇二

根据公司的工作安排，本人今年主要完成龙开口电站送出、__保安换流站扩建、__变电站扩建、__换流站地线融冰等工程的监理。在公司各级领导的正确领导下，在各部门的积极配合下，本人带领自己的团队安全、优质、高效的完成了本年度监理任务，成绩也得到了建设单位以及公司领导的一致肯定。

二、工作中的亮点与不足

在工作中总结出来的经验主要有以下几点领导汇报：一是一切以设计文件、国家电力建设规程规范、施工合同和监理合同为依据，做好两管理、四控制和一协调工作。二是向同行有丰富经验的同仁学习，勤学习、勤思考、勤动手。三是团结自己的团队，构建一个和谐的团队。四是大胆探索新技术、新工艺，优化施工方案。五是加彻南方电网、公司的一切规章制度，积极推广应用基建工程一体化管理的要求，按照设立的whs点进行质量控制。七是对自己团队要求规范的做好监理日记等工作，加强工程影像资料的管理。

三、工作中遇到的问题及处理情况

在工作中，也经常遇到一些问题和麻烦，但是我从不回避，首先要冷静思考，从中悟出解决问题的思路和方法，对于棘手的问题还是发挥群众的智慧。集思广益，博采众长。对于一些在自己的能力和权限范围内确实不能解决的问题，及时向有关领导汇报请示，避免让问难和矛盾恶化，争取解决问题的时间。所以一年来，本人在带领的团队，能顺利地完成任务。也再次感谢公司各位领导和同事的关照和支持，没有你们的关照和支持也难以想象。

四、对公司的意见及建议

我希望我们的公司像早晨初升的太阳，朝气蓬勃，活力无限。当然也希望我们的生活充满阳光。

鉴于此，我建议公司：

一、应该积极扩大业务，开源节流，提高办事效率，优化人力资源结构。

二、加大职工教育成本，培养一批高素质的监理人才，采取一些激励政策，鼓励先进，鞭策后进。营造一种积极向上的学习氛围。

三、进行工资改革，对表现好、专业技术好、爱岗敬业等优秀的员工要提高待遇。

工程总监年度工作总结篇三

总结是在某一特定时间段对学习和工作生活或其完成情况，包括取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训加以回顾和分析的书面材料，通过它可以正确认识以往学习和工作中的优缺点，为此要我们写一份总结。总结你想好怎么写了么？以下是小编为大家整理的总监理工程师工作总结，欢迎大家

分享。

转眼间，一年时间就要过去了。在快速发展和快速变化的今天，建筑业正在推动社会进步，创造世界文明，迎接人类更美好的未来。

从事建筑行业30多年，热爱自己的专业。作为项目总监，我坚持以合同管理为主线，以质量控制为中心，实行标准化管理。施工单位和施工单位均未发生过电话或文字投诉，也未被公司巡检评定为丙类或丁类，防止了安全质量事故的发生。以便监督工作能够顺利进行。

从去年11月到今年4月，公司派我去技术部检查，跑遍了四川，在项目检查期间；我们不怕苦不怕累，互相学习，共同提高。我们已经超额完成了公司每周布置的检查任务。为了公司，为了节省考察期间的成本和金钱，我们从来没有超出个人享受的标准。有时候为了省下20块钱，要跑几个地方才留下来休息吃饭，尽量为公司考虑。检查过程中，监理的专业水平和思想素质得到了各项目部和大部分总监的好评。

1. 自担任项目总监以来，一直实行严格的监督和热情的服务。的目的。严格科学地执行与建设项目有关的法律、法规、标准和规范。严格遵守公平、诚实、科学的工作标准，赢得业主和施工方的信任。在我的领导下，项目部全体员工能够团结一致，兢兢业业，一丝不苟，勤奋工作，不记个人得失。无论烈日炎炎还是狂风暴雨，在工作中毫无怨言。每天加班(晚上10点多验收钢筋)和节假日正常工作没有补贴和加班费，他们为了公司的荣誉而努力。从而为公司争光，体现远丰企业精神，赢得建设单位和施工单位的赞誉。

2. 工程监理数据管理良好，过程数据及时、规范、完整；所有办公设施均按公司规定进行配置和管理，数据自始至终按相关规定有封闭规定，并有序存档。

3. 工作认真，认真执行上级行政部门的规定；我的月出勤率不低于95%天。每个周末和国定假日，高新区安监站都会对项目负责人、项目经理和甲方代表的岗位出勤情况进行检查，不缺席。比如；10月底到11月，老婆在老家生病，住院一个月。作为丈夫，我没有尽到丈夫的责任，回家探望，却得到了贤惠妻子的理解和支持。再比如；11月6日，父亲生的大哥去世了，他没有时间为他守灵。他在葬礼后一天才离开工地。我在做什么？我想到的是我肩负着公司的重任，我想到的是工程的质量和安全。为了肩负远丰的重任和声誉，我尽最大努力履行监理合同中约定的职责。

4. 为了加强对建设工程施工质量和安全的监督管理，根据有关规定和政策；反映施工过程中检查分数的分离，加强验收；提高手段；过程控制导则体现了远丰管理的规章制度，对施工过程中的质量控制、安全监督和实施实施了相应的奖惩制度。遵守公司的管理制度，严格执行部门的管理规定，并按规定履行合同中约定的职责，是您的责任。5. 认真履行董事职责；编制监理计划和专项监理细则，组织每周定期监理会议和协调会，组织每周和每月专项检查，批准施工方案，审阅函件，签署监理日志。不定期与业主和施工方的相应人员就项目相关事宜进行沟通和协调。每周组织项目部主管学习规范、监督职责和规章制度。随时把握每个员工的心态，让他们发挥自己的积极性，履行自己的职责，发挥自己的主动性和主动性。他们提高了专业技术水平和管理能力，积极为公司培养新一代精英人才，以更好地实现监理合同的目标价值，受到项目部全体员工的喜爱和尊重。

6. 通过多年的工作实践，积累了丰富的实际工作经验和较强的. 施工现场远程监督管理能力。在实际工作中有一定的组织协调能力，有较强的责任心和吃苦耐劳的敬业精神。在工作中，我们的宗旨是认真为业主服务，按照守法、诚信、公平、科学的标准执业。在担任总监期间，项目从未发生过质量安全事故。去年作为总监的项目被授予优秀监理部荣誉称号。管理的每一个项目都受到甲方和施工方的好评。作为导演，

在今后的工作中，我会更加努力，不断提高技术，总结经验，不断创新。

为公司培养更多既懂技术又懂管理的复合型人才。再接再厉，积极配合公司的日常管理，让我项目的每一个员工都能成为更好的监理工程师，为施工和社会的发展做出更大的努力。

工程总监年度工作总结篇四

s10凤县（陕西）至合作公路卓尼至合作段可行性研究报告在2017年12月前已经获得甘肃省发展和改革委员会的批复。s10凤县（陕西）至合作公路卓尼至合作段是甘肃省省级高速公路网的组成部分，是区域内g75兰州至海口国家高速公路、g1816乌海至玛沁国家高速公路的重要联络线，在区域路网结构中具有重要作用。完善区域路网结构，改善沿线群众出行交通条件，增强民族团结，促进区域旅游等优势资源开发及经济社会协调发展具有重要意义。

xxx合同段本主线路设计总长1.608公里，起点桩号k70+005，终点桩号k71+613，羊永互通式立交位于羊永乡拉布村南侧约200m处，在羊永隧道与白崖山隧道之间布设，主要承担卓尼县城及羊永乡周边地区的交通转换，是卓尼县及羊永乡镇周边地区车辆上下公路的主要出入口。匝道及改路总长度6.789公里，其中卓尼连接线1.398公里。匝道700米。a匝道417米。b匝道658米，c匝道778米。d匝道583米。g1改路641米。s306改线1.614公里；场区1处（收费广场），桥涵工程集中在羊永互通，共设置桥梁1442.5米/8座，其中主线大桥588米/2座，中桥194米/1座（折双幅）；匝道大桥462.5米/2座，匝道中桥132米/2座，改路中桥66米/1座。涵洞428.19米/20道，其中主线涵洞3道，匝道（或改路）涵洞17道。

（一）指标完成情况

使用1690000元；第一期计量1690000元正在审批过程中、待计量860000元。

创优评杯：项目部积极参与筹备兵团建设工程兵团级文明工地评选。

安全月活动组织实施2020年6月是全国第十九个“安全生产月”，公司围绕“消除事故隐患，筑牢安全防线”主题，开展了一系列形式多样的安全生产宣传教育活动。项目部设置安全月活动宣传展板36块，悬挂“2020年安全生产月活动宣传”的条幅、标语等26副；项目开展主题宣讲8场，参加人员289人次；组织开展“安全生产宣传咨询日”活动1次，发放宣传品358册；组织项目人员集中观看事故警示教育宣传片265人/9场；开展应急演练1次。安全月发布宣传报道2篇。

获上级奖励情况。（奖励文件、通报、观摩学习等）我部在5月份卓合高速一期工程综合检查考评中获得第一名。文件号（卓合路处〔2020〕106号）

2、现有安全管理人员专业技术差，很难满足目前安全管控高压势态，现场发现安全隐患问题能力有限，安全内业资料处于无从下手状态。

下半年随着桥涵施工全面开展及s306改路施工，将面临高空作业、临时用电、涉路交通、交叉作业等多方面安全隐患问题。我部将加大对桥涵及改路施工的安全投入力度。对以上作业点实行专人跟班，增加相关作业班组的培训教育频次。

工程总监年度工作总结篇五

1、随着酒店使用年限的增长，地毯、踢脚线、墙纸、乳胶漆、油漆等装修装饰逐渐陈旧老化，住客认为破坏情况较为严重□20xx年安排了墙纸、乳胶漆的计划维修，地毯、油漆等计划维修项目已经大面积实施更换。

2、酒店的重要设备如中央空调、锅炉、发电机、热泵系统等设备于20xx年度均进行了计划维修、清洗保养，工作计划的前瞻性和平时的预防性检修保养都维做好设备记录。

3、在设备资料管理方面，由于工程部建立了完整的设备台帐资料，很多设备尤其是各部门使用和管理的设备都有“设备台帐、管理责任人、设备使用人”的三有现象，形成设备保养以及资源管理。

4、在节能降耗工作方面取得了一定的成绩，这是工程部和酒店各部门特别是各经营部门共同努力的结果，单靠工程部一个部门来管理是不够的，需要各部门的管理人员加强管理，需要酒店的全体人员都具有节能意识。少数部门还没有足够的节能意识，如用用水量，天然气，下班各个区域空调设备电源是否关，有待进一步加强管理和提高每个员工的节能意识。

5、我们经常发现酒店冷水供水系统不正常，时常有丢水的现象。我们通过对地沟管网进行了实地考察发现系统上出现了问题，为使这一问题能得到很好的解决，我们将原来直起供水，改造成变频恒压供水，并对水箱增加了电磁阀控制，其中水位控制器是利用一些废旧门的电路板改造而成的，这样即保证了水压的平稳供应，而每个月又可节约用水量。

6、有一段时期，酒店二三楼宴席包房出现断电，没有及时处理问题导致客人投诉，查出原因后及时跟换空开送电正常营业。

工程总监年度工作总结篇六

我们坚持“政府推动、学校主办、部门监管、农民受益”的原则，围绕“二个千方百计、两个努力确保、两个持续提高”的总体目标，以农业发展方式转变和新农村建设的需要，面向农业产前、产中、产后服务及农村社会管理领域的从业

人员及合作社人员开展短期培训，提高务农农民生产技能和经营管理水平，充分激发农业生产要素潜能，进一步增强农村发展活力，促进了农村合作社人员的技能水平的提高和管理领域的从业人员观念的更新，增加了农民收入，推动了城乡协调发展，加快了社会主义新农村建设步伐。xx年，省下达我县培训指标xx人，其中农业职业技能培训xx人，实际完成xx人，农业专项技术培训xx人，实际完成xx人，超额完成了培训任务。

工程总监年度工作总结篇七

按照区委、区政府的部署，我们认真落实了环境整治“百日行动”各项工作。为保证责任路段——西港路的街容整洁，先后出动人员490人次、车辆21台，对西港路沿线建筑垃圾、杂草、小广告等进行集中清理；按区督查组的要求，及时办理“百日行动”督办事项30余项；在自身工作任务十分繁重的情况下，抽调10人，车辆1台，配合区建设局整治广告牌匾；为配合“百日行动”，我们努力克服资金困难，完成了计划外的河涧里等多处道路硬化任务。为迎接省“燕赵杯”检查，我们对道路进行了集中维修，对桥梁进行了二次粉刷，加强了日常巡视检查工作，出现问题及时处理，保证了我局负责的工作在检查中不出问题。

工程总监年度工作总结篇八

转眼间，一年的时间即将过去，在突飞猛进，日新月异的今天，建筑业正以它崭新的姿态，推动着社会的进步，创造着世界的文明，去迎接着人类更美好的未来。

我从事建筑业三十多年了，深深的热爱着自己的专业。作为项目总监，我坚持强调以合同管理为主线，以质量控制为中心，实行规范化管理。建设单位和施工单位都没有过电话和文字投诉，未被公司巡检考评为c类或d类，杜绝了安全质量

事故的发生。从而使监管工作得以顺利进行。

2、项目监理资料管理良好，过程资料及时、规范、完整；所有的办公设施均按公司规定配置和管理，资料按照相关规定有始有终的闭合归类并有序存放归档。

3、工作认真负责，认真执行上级行政主管部门的规定；本人月出勤不少于95%天，在每一个周末和国假日期间，高新区安监站对本项目总监、项目经理、甲方代表实行查岗考勤，均无缺勤。例如；10月底至11月，我爱人在老家生病住医院一月之久，我作为一个丈夫没有尽到做丈夫的责任回家看望一眼，但得到了贤惠妻子的理解和支持。又如；11月6日同父所生的大哥去世，也没有时间为他守灵，只是到了他安葬之日才离开工地一天。我为了啥？我想到的是我肩负着公司的重任，想到的是工程的质量，安全。为了肩负的重任、为了元丰的信誉，我尽心尽力地履行监理合同约定的职责。

4、为加强建设工程施工质量及安全的监督管理，依据相关的条文、政策的规定；体现施工过程中的“验评分离，强化验收；完善手段；过程控制”的指导方针、体现出元丰管理的规章制度，对施工过程中的质量控制、安全监督和实施，实行了相应的奖惩制度。使认真遵守公司管理制度，严格执行部门管理规定，按章办事履行合同约定职责成为己任。