

# 2023年国企竞聘中层副职演讲稿(汇总6篇)

演讲中的抑扬顿挫，相当于音乐中的节奏，音乐需要节拍，演讲也需要节拍，你应该让你的演讲充满节奏感，节奏就是你口头表达进度的度量。演讲的直观性使其与听众直接交流，极易感染和打动听众。接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇演讲稿吧，我们一起来看看。

## 国企竞聘中层副职演讲稿篇一

企业中层干部竞聘演讲稿一

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

这次我公司实行中层领导干部竞争上岗，是企业深化干部人事制度改革的重要内容，也是加强干部队伍建设的重要举措，我衷心拥护，坚决支持。为投身改革的实践，我决定报名参加中层干部竞争上岗。我觉得，结果不是目的，能够参与，能够在参与中检验自己的能力、水平，激励自己更加奋发努力做好工作，才是应有的目的。

我竞争的职务是保卫处处长

一、个人简介：

1983年入厂，1989年任保卫处干事，1995年任保卫处副处长□xx年3月任安保部党支部书记兼副部长□xx年3月任保卫处处长（代，主持工作）兼保卫处党支部书记。

二、对竞争的认识：

实行中层领导干部竞争上岗，是公司实行一系列改革中的重要一环，也是干部人事制度改革的必要举措，通过竞争，使一大批忠诚企业，德才兼备，精通业务，锐意进取和会领导、懂管理的同志走上领导岗位，将使领导干部队伍更加富有朝气，更加富有改革意识，组织和带领全体员工通过扎实的工作，使公司的管理不断创造新水平，促进公司的发展。我是一名共产党员，是一名有着担任中层领导经历的干部，基于对企业的热爱和忠诚，出自我对企业的历史责任感，完全拥护公司的改革，并义不容辞地参加竞争保卫处处长岗位。

### 三、我参与竞争的五个优势：

- 1、自1989年从事保卫工作以来已有的时间，通过坚持不懈的自学和参加公安机关的培训、进修，不断丰富和掌握了保卫专业知识和业务技能，成为公司保卫业务的中坚力量。
- 2、熟悉国家的法律法规，了解保卫工作的相关政策规定，有一定的政策把握能力；
- 3、从1995年担任保卫处副处长以来，主抓保卫业务，从保驾护航创造安全秩序的宗旨出发，团结和带领干警在安全防范、安全防火、门卫管理以及帮教、调解等工作上取得一定成绩。在案件侦破上，曾多次亲自带领破获了数起轮胎盗窃案，为公司挽回经济损失数十万元，并多次远赴上海、云南、四川、甘肃、新疆等及省内等地，破获数起数额较大的经济诈骗案，抓获逃犯，挽回损失，为此，多次在保卫系统中得到上级公安机关的立功授奖，也为公司创造了良好的内部秩序。
- 4、能与公司各职能部门团结协作，接受批评建议，努力完成各项任务，有一定的沟通协调能力。
- 5、熟悉公司内部环境、布局以及重点部门、重点部位，能够有针对性的做好“三防”措施，提高了处警的速度、力度和准确性。在外部环境中，与公、检、司、法等机关建立了良

好的合作关系，提高了保卫工作的实效。

四、竞争后的工作措施和工作目标：

1. 加强保卫队伍的思想建设、队伍建设、作风建设、制度建设，塑造一支高素质的队伍，创建一流的工作业绩。
2. 加大内部动态管理，引进竞争机制，实行优胜劣汰。
3. 在保卫各项具体工作中，发扬成绩，纠正不足，不断充实和完善制度建设，使保卫工作趋于法制化、制度化、规范化，使保卫队伍真正成为企业平安的守护者。

工作目标：

通过贯彻执行公司各项决议，通过落实各项工作措施，达到“三无一稳定”，即——安全防范无重大案件，安全防火无火灾，物资安全无流失和内部秩序安全稳定。

各位领导，各位评委，这次我如果竞聘成功，我将以优异业绩回报大家对我的信任和厚爱。如果不能被聘任，我将在今后的工作中继续加强学习，扬长避短，努力工作，为公司的健康、快速发展做出应有的贡献。

谢谢大家！

企业中层干部竞聘演讲稿二

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家上午好！

首先感谢公司给予我这次展示自己的机会，中层干部实行公平、公正、公开的`竞争上岗，我一是坚决拥护、二是积极参与。本着锻炼自己，为大家服务的宗旨我站在了这里，希望

能得到大家的支持。

## 一、个人基本情况

我叫xxxx,汉族，23岁，中共党员。7月毕业于热作学院经管系，同年1月进入中国石油云南普洱销售分公司工作。在普洱公司期间，我在茶城加油站实习了六个月，先后实习了加油员、前庭主管、收银员等岗位，从中直面的了解了作为销售终端的加油站所从事的基本业务。7月中旬我被借调至综合办公室见习，10月底参加机关一般管理人员双选成功竞聘到文书岗。

## 二、竞聘优势

今天，我竞聘的职位是公司团总支书记。理由有三点：

第一点，我认为这有利于提高自己的综合素质，全面发展自己。我觉得越是新的工作新的环境越富有吸引力和挑战性，越是能够学到新知识，开拓新视野，挖掘新潜力。挑战与机遇同在，压力与动力并存，这次竞聘新的岗位，目的在于锻炼自己，提高自身综合素质，从而在今后更好的做好服务工作。

第二点，我认为自己具备担当该职务所必须的政治素养和个人品质。首先，我有较强的敬业精神，在这一年多来的中油工作经历中，一是培养了我严明的组织纪律性，吃苦耐劳的优良品质，相信这是干好一切工作的基础。二是长期协助公司开展党、工、团活动，锻炼了我作为团干应具备的综合能力。组织开展了“爱我中油”、“中油情·茶乡缘”、“同心卡·爱心传递”、“满意工程·五小建设”、“青年交流会”等主题活动；在负责宣传报道工作期间，公司荣获云南公司优秀组织单位荣誉。在省公司征文比赛中获奖二等奖，参与完成了公司各类会议材料的编写工作。

其次，我兴趣广泛，思想活跃，接受新事物能力较强，工作中能发挥主观能动性，具备一种勇于接受挑战的信念。同时，我也相信“三个臭皮匠，顶个诸葛亮”工作中遇到难以解决的问题，懂得及时征求他人意见，相信集体的力量，而不会盲目的独断专行。

第三点，我认为自己具备担当该职所必须的知识和能力。首先，我认为自己具有较好的理解判断能力。自参加工作以来，通过不断学习政治理论、业务知识、文化知识，对上级指示的理解能力、对偶发因素的应变能力不断加强。其次，具有较扎实的语言文字表达应用功底。学校里多年积累的团支书工作经验，参加工作以来在基层锻炼积累的销售口才，加上参加公司演讲比赛和竞聘演说，让我懂得一些与人交谈、演讲演说的语言艺术，不断增强了自己的语言表达能力。最后，我信奉诚实、正派的做人宗旨，善于将心比心，联络感情，能够与人团结共处，具有良好的组织协调能力。相信这将有助于我更好的深入青年，听取青年的呼声，表达青年的愿望，切实为他们解决实际困难，赢得他们的拥护。

#### 四、工作思路

综上所述，我自认为已具备了担任团总支书记的条件，如有幸竞聘成功，我将迅速找准自己的位置，在公司党总支和上级团委的领导下，坚持一个“原则”，实现“两个转变”，抓好“六项工作”。具体的讲：

（一）要坚持“一个原则”。那就是坚持“紧密联系党组织、紧密联系青年，扎扎实实开展工作”的办事原则。

（二）要实现“两个转变”。首先是实现角色的转变，既当指挥员，又当战斗员，和所有团员青年们，思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干。发挥整体优势，创造一个良好的工作氛围。其次是实现思维方式的转变，坚持以党的十七大和“三个代表”重要思想为指导，在工作方式上不

仅要学习前辈的经验，更要结合实际，不断开拓创新，与时俱进，把工作做细致，做全面，保证工作落到实处。

### （三）要抓好“六项工作”包括：

1. 抓好队伍建设，打造极聚向心力、战斗力的团组织。首先根据我公司特点，按照将战斗堡垒建在基层的方法，狠抓整个公司的团组织工作。其次，解决好团干部的政治、思想、能力问题，强学习强培训，狠抓团干队伍建设。深化“双推优”工作，推荐优秀团干部担任基层加油站经理、团支部书记等领导职务，按照一个季度发展一批党员计划，推荐优秀团员青年加入党组织，为公司发展培养政治上靠得住，工作上有本事的青年骨干人才。

2. 选准载体，大力营造宣传氛围。依托公司内网、协同、看板等载体，结合重大节日，联合有关部门，调动各加油站团支部的力量，网络性规模化的开展形式多样、生动活泼的宣传活动，大力宣传中国石油服务文化，推广张本荷式“四多服务法”，丰富微笑开口服务内涵，进一步加强我公司团工作的宣传力度。

3. 推进阵地建设，创新活动，切实增强强团员青年的凝聚力。认真对公司各团支部情况进行摸底，做到各个油站有组织，各个组织有活动。组织开展“青年与岗位”、“责任与作为”、“岗位与贡献”演讲比赛，掀起“四学”热潮。积极开展形式多样的岗位培训、岗位练兵，每日一题、每周一练、每月一考、青年讲坛等活动。同时，严肃团支部干部管理，稳固阵地建设。

赛，书法美术摄影展等文体活动，丰富库站青年员工节日文化生活，增进青年身心健康，为每一名团员青年搭建展示才华的舞台。组织形式多样的青年联谊会，使青年员工思想稳定、身心健康、积极进取。

5. 抓好公司团建工作。通过党建带团，使各企业团建工作上水平、上档次。

最后，协助、配合党委政府做好各项党政重点工作，切实当好助手角色。

各位领导、评委、同事们，古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗，有上有下，无论上、下，我都将以这句话自勉，一如既往的勤奋学习、努力工作。最后我只想讲一句话，那就是：给我一次机会，我将还您一个满意！

## 国企竞聘中层副职演讲稿篇二

尊敬的各位领导、职工代表：

大家好！首先感谢各位领导为我提供了这个锻炼自己，展现自我的机会。厂部近年来在全厂公开招聘各级管理人员，正是为了适应电力体制改革，积极迎接挑战，营造一个勇于上进、不断进取的企业形象而采取的重要举措，它将为企业的可持续发展奠定坚实的基础。我作为电力企业竞聘演讲稿培养起来的一名职工，以有这样良好的用人机制感到自豪，他让我们看到希望，使我们能够一心一意地忠诚于我们的企业。

今天，我竞聘的岗位是营销部主任。企业是我家，建设靠大家，我之所以竞聘这个岗位，主要是想把所学知识奉献企业。我认为自己有资历、更有潜力、也完全有能力胜任，主要基于以下四个方面的考虑：

我觉得我有能力参与这次竞争：

一是我有坚定的政治信仰，积极向党组织靠拢，爱岗敬业，作风正派，为人正直，服从指挥，团结同志，在工作中深受各级领导和群众的好评。

二是有娴熟的工作技能、饱满的工作热情、敢于负责的工作态度和艺术性的工作方式；能科学合理地组织生产，充分调动各方的积极性和创造性，协调好各方关系；能够应付纷繁多变的生环境，积极稳妥的处理生产中出现的各种事件；节油、值际经济竞赛、安全生产工作成效显著；（……曾获得的奖项）。

三是身体健康、年富力强、家庭幸福，精力充沛，工作之余不忘学习，完成了\_\_学业；自费购买了许多生产技术书籍，从中收益非浅，不断的供电局竞聘追求培养了我一种乐于学习、善于学习的能力，为日后工作的开展打下了良好基础。

总之，我对自己的评价是，有丰富扎实的营销知识、有脚踏实地的工作作风、有爱岗敬业的职业道德、更有用心为企业奉献的工作热情和责任感。电力是国民经济的命脉，这句话耳熟能详，作为一名电力人，我认为营销就是供电企业的命脉。假如这次我能竞聘上这个岗位，我将珍惜这个机会，用心、用情、尽职、尽责地干好工作，将着手抓好以下五方面的工作：

一是理顺营销工作流程。以这次规范业扩报装为契机，根据业扩报装受理权限，建立高压用电客户报装资料，和有关部门深入现场勘察供电方案，从供电方式、计量方式的确定，到计量装置的选择，严格把关，按照流程进行用户工程设计及工程预算、签订用户工程委托施工书等，再到竣工验收、供用电合同的签订等，指导供电所低压客户报装资料的收集、整理等。使全局营销工作依法依规按流程进行，明确供用电双方的产权界限、安全责任、电费缴纳及违约责任，规避企业经营风险，用专业技巧和法律法规切实维护企业自身的权益。

二是加强专业管理。对营销部业供电所竞聘扩报装、线损管理、电价电费审核等各专责，合理分工，制定岗位工作标准，使每个人都能充分发挥自己的聪明才智和主观能动性，各负

其责，密切配合，努力建成一支业务精通、工作高效、规范有序、服务周到的营销管理专业队伍。

三是切实履行职责。电价、电费政策性特别强，严格把关，不折不扣地执行国家政策，不折不扣地抓落实、不折不扣地监督检查，切实为企业的效益把关负责，不推诿、不避责，敢作敢为。每月认真核对购电费、重点掌握大用户的用电情况和电费，及时进行营销分析，多用电量波动大的企业，有针对性的深入基层、客户进行检查。结合“营销四项整顿”工作，重点整顿用电性质和电价政策的执行情况。把电费、线损纳入本人的业绩目标考核中，促进全局的电费回收和降损增效工作。

四是加强用电营业普查和计量检查。针对专变电量占全局售电量的75%的这一情况，将重点放在对专变用户的检查，尤其对大电力公司竞聘用户，采取定期检查、抽查、夜间巡查等方法，严防客户窃电，严查客户实际用电容量、严查用电性质及电价执行情况。对投产客户增（减）容量，必须填报有关报表，营销专责亲赴现场，核对容量，对设备进行加封，基本电费按设备加封之日起计算，从管理上、制度程序上予以规范。对高压计量客户，根据用电负荷及时调整变比，确保计量的准确性。

五是深入开展优质服务，积极为客户做好宣传解释工作。营销部是直接和客户接触的部门。热情服务，实行“内转外不转”，提高办事效率，为客户着想，主动向客户做好用电方面的宣传解释工作，严格落实《供电服务十项承诺》客户受理答复、通电时间，力争使客户早通电、用好电、服好务，实现客、企双赢的目标。

竞争上岗，给人以动力，还企业以活力。忆往昔，四十五年辉煌史；看今朝，全厂上下竞风流；盼明日，无限风光惹人醉。让我们团结起来，在厂部的坚强领导下，步入那激情燃烧的岁月，勇敢地迎接挑战，把火红的青春献给\_\_、献给祖

国的电力事业，开创我们美好的未来竞聘演讲稿范文！

## 国企竞聘中层副职演讲稿篇三

尊敬的各位领导、各位同事：

也许你会说：我只是一个普通员工，在平凡的岗位上工作，我们能做什么，那都是领导的事！

在这里我要大声的说：你错了！在公司的经营发展过程中，在平凡普通的岗位上，我们虽然只是普通的一员，但是，你我爱岗敬业的实际行动即是公司发展前进的基石！公司酒店工作也是市场经济的桥梁，关系着千万饮食消费者的健康与快乐，连接万人心！

人活在世上，总要有个人生目标，总要有个发展方向，说实在点就是谋生的依托。既然把酒店管理作为终身职业，就要把自己的理想、信念、青春、才智毫不保留地奉献给这庄严的选择，就像鱼儿爱大海，禾苗爱春雨！怎样才能体现这份爱，怎样才能表达这种情呢？我们会义无反顾的选择敬业。有句口号说得好不爱岗就会下岗，不敬业就会失业！

怎样才算爱岗敬业呢？

爱岗敬业就是要做好自己的本职工作，从身边的小事做起，日事日毕，努力学习业务知识、服务技能、搞好每一个职能岗位，做好每一次巡检，填好每一张记录。总之，待人接物、为人处事，都要做到从我做起，把小事做好，以热情诚恳的态度做好今天的工作；没有任何借口，任劳任怨做好自己的本职工作，当接到领导交办工作的时候，我们要尽心、尽职、尽责以最大的努力完成领导分配的各项任务。这就是爱岗敬业！

细节决定成败，精益求精争创一流业绩。有哲学家说过细节差之毫厘，结果谬之千里，真理和谬论往往只有一步之遥。相信大家都有这样的体验，一个错误的经营决策，会失掉消费市场，失去消费者的捧场，可以使若干年的努力泡汤，这就是细节的重要。看看今天的公司，从做好每一天事和做好每一件事入手，精诚团结、精细管理，各项工作都取得了较好的成绩，经营规模不断扩大，经营效果明显改观，员工收入增长，事实证明细节是成功的关键，事事精细成就百事。如果我们人人都精细，就能成就公司繁荣兴旺的明天。

在我们公司，我们老总带领的一班人，以身垂范、呕心沥血，实行宏观控制、微观搞活的经营管理策略，使我们学到很多知识，使我们中层管理人员变得聪明和成长起来，为公司增添了新的血液与活力。

实现人生价值，永无止境追求自我完善。在平凡的岗位上如何实现人生价值?有句广告说得好思想有多远，我们就走多远!，一个人的价值取决于人生的奋斗目标，也是人生进步的动力，我不想过高的理论和奢望，我的价值观很简单，废寝忘食、绞尽脑汁，在自己任职的岗位上做出新的成绩，能让客人宾至如归，能得到经理的一声肯定;付出的努力能得到同事的一声赞许，就足以使我欣喜万分。这就是我在平凡工作岗位上无怨无悔的动力所在，一个人的价值靠追求实现，靠别人评价来衡量。如果我们每个人都在自己平凡的岗位上做出自己的价值，那么就能实现公司的兴旺发达!美好明天靠大家共同创造!

同志们，平凡的我们也许不会有什么轰轰烈烈的大事迹，但是我们都是公司的一员，公司的明天也就是我们的明天，既然投身到这一份事业，就应该不负领导的期望，锲而不舍的干下去，我想，等我们白发苍苍的时候，再回首我们曾经共同奋斗的日子，我们会感到无比的自豪、感到无尚的荣光!

## 国企竞聘中层副职演讲稿篇四

尊敬的各位领导，各位评委、各位同事：

大家上午好！首先感谢领导给我提供了这次竞争上岗展示自我才华的舞台。我叫\_\_，今天，我参与竞聘的岗位是营业部会计主管，意向是检查辅导工作。

参加工作以来，我先后从事过储蓄、事后监督、银行卡、出纳和会计等工作，并多次被评为工作先进个人，在屡次民主测评中成绩一直名列前茅。

目前，工行面临着谋求更大发展的良好的机遇。市场经济的大潮已把我们推向了潮头，物竞天择，流水不腐，工行这艘航船已处在了一个更高的起点上，准备扬帆起航。所以，这次竞聘对我来说同样是一个难得的机遇，不论成功与否都将对我的人生产生深刻的影响。

营业部会计主管是一个业务性强、责任心强、原则性强的“三强”岗位，这必然要求从事该岗位的人员具有良好的业务素质和优秀的人格修养。

我参加工作以来一直处于业务一线，无论是从事事后监督、银行卡、储蓄、出纳还是会计等业务，岗位的变换使我积累了较为丰富的工作经验，也符合我行业务向综合化发展的需要。特别是从事的事后监督工作，使我对该项工作有了更深的认识和熟练的技能。

目前，我从事会计综合岗位，负责辖区内资金调拨、资金清算、往来帐务，使我对辖区内的业务较为清楚；负责我行贷款的发放、归还、收息、贴现、银承、委收、托收、查询等系列工作，虽然这些业务烦琐，加之人手紧张，即使再苦再累。我对这些工作也要如履薄冰，丝毫不能有一点马虎和私心杂念，丝毫不能出现一点纰漏，更不能给我行带来任何损

失。

工行兴盛，我们有责。今天，我勇敢的站到了演讲台上，恳请领导和同事们给我投下信任的一票。给我一点阳光，我将折射更多光芒。如果我有幸被行领导和同事们认可而被聘任，我将做以下几点打算：

4、服从领导，服从安排，团结同事。

5、继续发扬严谨、仔细、肯于吃苦奉献的品格，维护单位的利益。市场竞争，时不我待，百舸争流。

古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”竞争上岗，有上有下，无论上、下，我都将以这句话自勉，一如既往地勤奋学习、努力工作。“以为争位，以位促为”是我的努力方向。我坚信：有志者，事竟成！我会把我的爱热心、耐心、细心和责任心投入到我所钟爱的事业当中去。

让我们携起手来，共同为\_\_工行的发展腾飞贡献自己的青春和才智，祝愿在座的每一位必将有一个更加美好灿烂的明天。我的演讲到此结束。谢谢大家！

## 国企竞聘中层副职演讲稿篇五

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

大家好！2013年是学习贯彻落实党的十八大精神的开局之年，也是全面小康社会和中国特色社会主义社会建设的关键一年，在公司党委领导的带领下我们认真学习了党的十八大精神，个人的思想政治素质和综合素质都有了一定的提高，所以我今天积极地来参加我们电信公司中层领导干部的竞聘演讲，希望可以得到领导和同事们一如既往的信任与支持。

一、我认为我此次参加竞聘的优势条件有：

我叫\*\*\*，今年\*\*岁，大学本科文化，中共党员，经济师，现任运维中心主任。我2001年毕业于湖北邮校信息专业，毕业后先后从事过机务员、传输维护中心主任、农话设备维护中心主任、设备管理员、运维部副主任、运维中心主任。

多年来，我一直在基层通信系统从事网络维护和管理工作。回想十二年的成长历程，真是感慨万千，思潮难平。有过成功的喜悦，也有失败的辛酸和难为人知的艰辛，有时候又感到自己很幸运，这其中有我个人的努力，更多的是领导和同志们的帮助，把我从一个普通学校毕业生培养成为一名优秀的共产党员、基层领导。今天，在这样一个特殊的机会里，我借助这样一个隆重而又庄严的场合，向关心我、支持我的各位领导、各位同事致以最真诚的谢意！谢谢你们！

今天之所以走到讲台上，竞聘分公司副总经理，我认为我已经具备了竞争这一岗位许多优势。我有能力，有信心，有决心把这个工作做好。我的优势主要有：

第一，思想进步，政治觉悟高。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，讲党性，恪守纪律，严谨朴实，团结协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与党中央保持高度一致。

第二，热爱电信事业，具有丰富的工作经验。

应该说，我是一个电信战线上的老兵了，我深深地热爱着我所从事的电信事业。自2002年从事电信事业以来，我从事过很多岗位，从机务员到传输维护中心主任，从农话设备维护中心主任到设备管理员，从运维部副主任到运维中心主任。在每一个岗位上，都做出了突出的成绩，多次受到表扬或嘉

奖。可以说，十二年的从业经历使我对电信的每项业务特别是网络运行维护业务都了如指掌。在我作为网络建设、网络维护和前台支撑三大职能任务的运维中心负责人期间，四年累计完成资本性支出近4500万元，完成了33000线交换机及接入网设备的新建与扩容；完成了城区84个phs基站全覆盖的网络建设；建成了通达孝感、大悟、安陆的架空及地埋光缆和多路由保护机制的sdh□dwdm的传输路由并高效完成了京汉广96芯光缆的铺设任务；2003年建成了覆盖全县的adsl宽带网络，固定资产交付及时率和合格率达到100%，孝昌电话用户从2000年底的17000户达到46000户，用户的发展年年创历史新高，截止10月份便完成了10000多部的发展任务，全县网络资源综合利用率达到79%，在历年的效能监察评定中得到了市公司的肯定。我很自信，也很坚信地认为，十二年的工作经验，使我基本掌握了作为分公司副总经理必备的业务技能，我一定能够胜任这一职位！

第三，具有较强的协调、沟通、管理能力。

我善于与人沟通，具有较强的语言表达能力和严密的逻辑思维能力。我有多年基层领导岗位的锻炼，?年的领导岗位锻炼了我协调、组织、沟通与管理能力。12年来，作为分公司的一员，无论是与本部门内部的同志还是与中高层领导，在工作配合与交往过程中，我想如果同志们降低一点标准的话，我与大家的合作还是比较愉快的。所以，就沟通组织协调管理能力而言，如果作为分公司副总经理，我可能还算是一块可造之材。

第四，具有扎实的专业知识。

我知道，做好分公司副总经理，光靠认真、热情的态度是远远不够的，还需要具有扎实的专业知识，只有这样，才能在处理事上左右逢源、游刃有余。1992年11月我参加了全省移动通信培训45天，1996年7月参加全省摩托罗拉公司美国为期1个月培训班。另外，我还报考了通信指挥学院通信工程专

业，并顺利通过专、本的学习。利用业余时间我还充分利用上网的机会获取关于下一代网络的发展方向和电信新技术应用知识。通过不间断学习，夯实了我的业务功底、增加了我的业务知识，使我具备了系统分析问题、解决问题的能力。

第五，我熟悉掌握相关专业政策、规章、制度，善于根据市场变化做出科学决策。

工作中，我注意加强电信及网络方面的法律、法规、政策的学习，对自己所从事的行业的专业政策、规章、制度等有了较为深入的了解，使自己能够根据市场的变化做出科学的决策。如今年\*月份，针对我局到\*\*局话务溢出较严重的情况，我们经过认真分析，并请求分公司网管中心的支持，挂表观察，彻底解决了这一问题，受到好评。

第六，具有踏实严谨的工作作风。

自参加工作以来，我一直坚持“今天能做的事绝不拖到明天，现在能办的事绝不等到将来”，在业务处理、运营方案的制定等办事过程中，从来没有“反正上面还有领导，反正领导还要想，能敷衍就敷衍一下”的想法和做法，我历来就是一定要把自己现有的本事用完，能使的劲使够，再向领导交差。因此，从工作作风上来讲，如果我作为分公司副总经理，我将无愧于组织、领导和同志们的信任。

第七，我具有担任副经理的信心和决心。信心和决心是事业的保证，办任何事情只要有信心和决心就没有什么做不了的，没有什么干不好的。十二年来，我兢兢业业，勤勤恳恳，满怀信心的工作，在各个方面都取得了一些成绩，深得公司领导和同事们的信任。但成绩只能证明以往的努力和付出，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好分公司副总经理。

在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报

给大家。主要有两点：一是知识结构上的不足仍然明显。目前，我正在自学有关法律、写作、财务方面的知识，我想通过循序渐进的努力，力争成为对网络知识、财务知识、经营管理、企业人事管理知识都有所知晓的综合性管理人才。二是处理矛盾的经验不足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

二、如果能够有幸竞聘成功，对以后的工作设想有：

如果通过此次竞聘，我能够有幸分公司副总经理，我将采取以下措施来开展工作：

第一，抓好网络运营维护和管理。我认为，电信公司作为一个企业，追求经济效益最大化是其重要的一个目标。而只有通过网络运营维护工作，才可以达到这个目标。在抓好网络运营维护的同时，切实协助经理抓好管理。首先，抓好人的管理。人力资源是企业不断向前发展的不竭动力和源泉。我将对所管部门人员分工，做到人人有事做、事事有人做，奖勤罚懒，提高员工的办事效率。在工作中，坚持“能者上，平者让，庸者下”，力争做到想干事的给机会、能干事的给岗位、做好事的给地位。其次，建立健全各种规章制度。不以规矩，不成方圆。做到以制度管人、以制度管事，而不是人管人，人管事。

第二，做好运行维护工作。工作中我将坚持“维护就是服务、维护就是经营、维护就是效益”的理念，主动、高效地支撑市场发展。进一步按照市运维机制的改革步署，完成以维护和值守科学分离的新的维护体制创新和各项业务流程重组改革，一切以满足业务发展、响应市场支撑为前提，统一思想、统一认识。真正做到后台不对前台说“no”、下一个流程不对上一个流程说“no”。

第三，积极做好省公司布置的三项重点工作：

1、做好本地网集中维护一是要配合市运维把所有端局纳入本地网网管监控系统。二是完善同有关业务流程和健全和落实相关制度。三是加强各专业交流和培训的力度，使综合性维护人才脱颖而出。

2、搞好网络资源管理系统建设。网络资源建设不仅是绩效考核指标，更是企业决策的重要依据之一，它和市场的营销系统紧密相关，这要求我们一是专人专岗负责系统的维护、严格进度要求完成数据的清理、录入、更新工作，二是要求各分局及市场各部门严格业务流程，保证营业受理、工程新增、割接机线设备，实时反馈更新，并进行动态管理。

3、做好旧机房整治工作。一是要对一些不符合安全标准的机房上报整改，二是要利用建设改造的机会对农村支局进行整改，三是力所能及的对一些漏雨、电源线杂乱的机房进行整改。

第四，培养运行维护骨干，形成后备人才梯队。

我将根据目前公司人员的现状，积极培养运行维护骨干，形成后备人才梯队；同时通过以会代训、挖掘潜力等多种方式，努力使分管部门形成业务型、技术型、管理型、事务型人才比例协调的结构。

第五，抓好企业文化建设。企业文化是一个企业核心竞争力中最基本的因素。所以我上任后，要协助总经理抓好企业文化建设，以增强员工对通讯事业的主人翁意识，增强员工对企业的认同感，提高企业核心竞争力。

三、对于竞聘的承诺：

如果承蒙领导厚爱，让我走上分公司总经理的工作岗位，我

将做到：

第一，真诚讲团结，当好配角，开拓性开展工作。

同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，一定要摆正位置，正确认识 and 看待自己，当好配角，胸怀全局，服从领导，积极做好所分管的工作，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱，加强团结不分散。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、努力使自己做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办的工作作风。工作中做到严格要求，严密制度，严守纪律，要以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事团结，办事讲效率，用人不疑。用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分的尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。尊敬的各位领导评委，不管今天的竞聘结果如何，对于我来说都是一种成功，我相信领导评委们一定可以选出最适合这个岗位的人选。在以后的工作当中，我一定会继续认真学习深入贯彻落实党的十八大精神，尽职尽责的干好自己的本职工作，不断提高自身的思想政治素质和综合素质，为我们电信事业的发展贡献出自己最大的力量！

谢谢大家！

## 国企竞聘中层副职演讲稿篇六

尊敬的各位领导、评委：

大家好！

首先，我做一个简要的自我介绍：我叫，现年29岁，本科学

历，中共党员□20xx年参加工作，先后从事内燃机车学习司机、司机等工作。

今天，我能够自信地站在这个台上参加整备车间技术员这个重要岗位的竞聘，是因为单位培养了我，实践锻炼了我。自参加工作以来，我从事了8年的机车乘务员工作，使我养成了严谨、细致的工作作风，造就了我吃苦耐劳的精神和坚忍不拔的品格，在这期间我先后获得了“公司优秀党员”、“全路新长征突击手”等光荣称号，这些都让我倍受鼓舞，更增强了我继续前进的动力和信心。

我深知，整备车间技术员的工作既是一项专业性、事务性很强的工作，也是联系上下左右、沟通内外各方的枢纽，其业务涵盖了机车运用、保养等诸多内容，事务繁多，责任重大。尽管如此，我仍然对胜任技术员这个岗位充满了信心。我的信心首先基于我对机车运用、保养等业务知识的熟悉。多年的机车乘务员工作，使我对机车整备工作的各项要求和程序有了比较深刻的了解和准确的把握，能够有条不紊、全面细致地做好机车整备的管理工作。其次，是基于我的业务能力。自去年到安全科助勤以来，我负责分管车机联控、路外安全和防洪等工作，并多次参与“调车安全管理细则”、“监控装置使用管理办法”等管理制度的起草工作，大大提高了我的业务素质和安全管理能力，得到了广大干部职工的肯定。再次，我有一个积极向上的工作态度。参加工作以来，无论在什么岗位上，我都能够积极进取，力求上进，努力做到最好。我时常提醒自己：一个人的岗位有不同，能力有大小，虽然不能惊天动地，但务必兢兢业业，勤勤恳恳，这就是做工作之根本。

俗话说：“机会总是留给有准备的人”。我相信，给我一次机会，我一定会给大家交出一份满意的答卷。如果这次我能竞聘成功，有幸成为一名整备车间技术员，我将坚持“以质量保安全”的工作思路，按照“检查、分析、控制、落实”的方法，充分利用机车整备管理信息系统，强化现场检查和

分析制度，以崭新的面貌投身到新的工作岗位中去，为我段安全生产做出积极的贡献。

我的演讲完毕。谢谢大家！