

最新部队工程总结 工程项目管理学习心得体会(优秀5篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

部队工程总结篇一

随着社会的不断进步和发展，建设项目规模不断扩大，建筑施工企业的生产方式和组织结构发生了深刻的变化。因此，为满足各种工程日益严格的规范要求，提高工程施工管理成为工程项目开发与建设至关重要的一种手段。此次刘总工程师关于工程管理方面的讲座，全面而又到位，简洁而又直接，客观的从工程前期相关准备工作到中途工程质量安全与进度控制管理，再到后期工程竣工验收管理进行了介绍。通过此次学习，过程虽然简短，但是刘总工不时用生动而又鲜活的例子做出示范，使得我对工程管理这一方向有个更深入的理解。同时在会后，我自己通过其他途径对这一专题进行了些许学习，颇有所收获，现在将自己学习所得分享给大家，以工程项目施工管理为主。

工程项目的施工管理包括进度、质量和成本控制，三个控制没有轻重之分，同等重要且应有机结合。

项目施工的成功与否，利润率是一个重要指标。利润=收入-成本，由恒等式可知利润的增长，就要增加收入、减少成本。收入在施工单位竞标以后是相对固定的，而成本在施工当中则是可控制的，因此成本控制是建筑项目施工管理的关键工作。

项目施工开始前，应对项目施工成本设立控制目标。目标的确定应注意其合理性，目标太高则易造成浪费，太低又难以保证质量。如果目标成本确定合理，那项目施工的实际成本就应该与目标成本相差不多。相差太多，不是目标成本确定有问题，就是项目施工有不善的地方（譬如有偷工减料或者出现材料质量不合格的情况）。在项目施工过程中，项目经理、各部门在肩负成本控制责任的同时，享有成本控制的权力，同时项目经理要对各部门在成本控制中的业绩进行定期的检查和考评，实行有奖有罚。只有真正做好责、权、利相结合的成本控制，才能收到预期的效果。

首先，编制进度计划应在充分掌握工程量及工序的基础上进行。其次，确定计划工期。一般情况下，建筑单位在招标时会提供标底工期。施工单位应参照该工期，同时结合自己所能获取的且合适的资源，以最终确定计划工期。再次，实时监控进度计划的完成情况。编制完进度计划不是将它束之高阁，不按照计划进行施工，而应实时监控进度计划。正确做法是，每周总结工程进度，监控其是否与计划有偏差，寻找原因，尽管在工作中我们时常抱怨那些时空交错、层层叠叠的基建程序和审批手续，但是，政府的政策和法规，是不会因为我们个人的好恶或者项目的进程而改变的。当认真完成一个大型基建项目以后，我们会发现：基建程序其实是大型项目建设的生命线，是贯穿整个项目管理过程的一根主线，这根主线科学地把项目建设过程的重大事件、关键活动和工作节点有机地串联在一起，构成了大型基建项目的主体。正是通过履行这些看似官僚主义、条条框框的程序，国家才实现了对大型基建项目的把握和掌控。

因此，大型基建项目管理的.基本工作原则是：凡是政策的规定程序，必须勇敢面对和认真履行，不能立足于回避或侥幸；要时刻提醒自己和管理团队，每一步工作将会涉及到哪些基建程序，专心研究履行基建程序的可行方案和工作步骤，细心讲究方式方法；在做计划的时候，必须为履程序留出足够时间和合理余量；对履程序过程中肯定会出现的延误和

挫折（如未能通过某个审批环节）等风险，事先要做好二手准备和应对预案。

事情往往是这样的，当你由衷地尊重、慎重准备和认真执行基建程序的时候，你会感到一路过关斩将顺风顺水，所费气力其实不多；但是，当你以侥幸的心理试图规避某项基建程序时，反而绕不过去，最终会得到惩罚，这可能是让你把程序从头再走一遍，让你的前期辛苦付诸东流。所以，大型基建项目管理的主要负责人，应该把认真高效地履行基建程序，作为自己日常工作的一项最重要的任务，抓住主线，纲举目张，少走弯路。

大型基建项目意义重大，它的建设涉及到社会政治、经济发展、人民生活、城乡规划、财政金融、工程技术、环境生态等各个方面，涉及到的部门和行业很多，这与小型项目的建设是不一样的。作为项目管理的专业人员，应该特别注意培养和提高与多部门、多专业沟通的工作能力。

项目管理的教科书上说，项目经理75%左右的时间和精力是用在沟通上面，说明有效沟通的重要性。但是，没有哪一本教科书用同样75%的篇幅来告诉读者应该如何更有效地沟通，看来只能靠我们自己在实践中摸索。我个人的体会是，在大型基建项目管理中与多部门、多专业有效沟通的原则是：尊重谦虚、主动积极、隆重其事。

所谓积极主动，就是要事先做出沟通工作计划，把每个阶段可能涉及到的部门和主要沟通环节罗列出来，必须审批或沟通的事项提前罗列出来，然后，根据项目管理的实际进度，依照计划，按部就班，提前沟通，主动登门向有关部门汇报项目情况，提前组织相应的活动和会议，争取得到理解和支持。避免等到非沟通不可的时候、或者已经出现问题的时候再找上门去，这样只会事倍功半。

所谓隆重其事，就是说对于重要沟通事项和部门，要特别注

意工作方法和沟通方式，力求高效高质量的沟通成果。早已落入俗套的吃吃喝喝请客送礼虽然偶尔采用，但是，对于重大项目管理事项和重要部门而言，隆重举行的高层次专家会、研讨会、审查会、汇报会、现场会等节点性活动，都是有效沟通和争取支持的有效方式，应该提前制定计划，精心策划实施，隆重严肃召开。在一般情况下，这是事半功倍高质量沟通的好办法。

我们不可能像管理小项目一样，在大型基建项目上面面俱到，事必躬亲，眉毛胡子一把抓，事无巨细一起管，这样用不了多久，项目就非乱成一锅粥不可。我认为，一个职业的项目管理人士，应该由有“跳出五行，冷眼旁观”的本领，在纷杂忙乱的事务中，一定要永远明白和掌握项目管理过程中几个最重要的基建程序、关键活动、工作节点、重大事件及其工作要点和目标，超前规划策划，亲自抓住不放，提纲携领，贯彻始终，纲举目张，大步前进。其他事务性工作则完全可以放手由团队按部就班地落实，不会贻误大局。

还有一个项目管理的节奏问题。我提出这个概念后，一些同事认为很有意义，希望能够专门有所论述。简而言之，我们在大型基建项目的管理中，与小型项目一个节奏干到底、一竿子插到底不同，要注意区分不同的工作阶段和不同的目标要求，不是面面俱到才好，也不是进度越快越好，应根据实际情况制定和调整我们的工作节奏，当快则快，当缓则缓，该放就放，以保证有限的项目管理资源更有效的利用。比如，在施工过程中的不同阶段，项目管理的节奏要相应调整，承包商刚刚进场的时候，进度和质量节奏要快准狠，检查不停、会议不断、处理从严；而造价管理则可以宽松减压，尽量满足承包商的支付申请，以保证严格的管理制度贯彻实施，同时保证相对充分的前期投入；在进度和质量进入正常轨道后，可以放缓管理力度，而调整节奏集中力量强化中间支付的审查审批，处理已支付款项中的问题，纠偏纠错，保证造价管理的正常运行，等等。如果没有工作节奏上的调整，一味强调各项工作同等重要齐头并进，势必出现人为造成的

僵局和被动。“文武之道，一张一弛”，用在项目管理上也是很恰当的。

在短平快的小型基建项目上，项目管理从头负责到底，责任明确，权力集中，有些一言九鼎、舍我其谁、天塌下来一人担当的豪气和个人英雄主义的感觉。但是，在大型基建项目上工作，这种豪气和主义就必须大大地收敛。

在重大基建项目管理这个系统工程中，涉及部门和系统很多，政策性强，行政领导的介入会更多；建设周期很长，可能政府换了几届，项目都还没有完成；项目管理机构今年叫做指挥部，明年也许就改成了建设公司；项目的上级主管部门和主管领导并非一成不变，“铁打的项目流水的官”，昨天你是项目经理，明天可能就换了别人；顺利建设胜利完工你不算英雄，造价质量安全出了问题你也跑不了责任，没有哪一个人或哪一班人可以“天下道义一肩挑”，揽过项目成败的责任。

所以，作为一个专业的项目管理人员，在重大基建项目上要特别注意保持埋头苦干的工作作风，保持一种平和宽容的工作心态，不能过于强调个人的责任和权力，不能过于计较个人的荣辱得失，不能过于坚持自己的意见，应该一切从专业角度出发，一切为了项目成功，尽心尽力，尽力而为，尽量发挥自己的专业水平，服从命令听从指挥，而已，别无它求。

我参加了公司组织的培训后，感到受益匪浅，这次培训让我又从工作岗位上回到了课堂，接受了一次全面系统教育。这次培训不仅是对业务知识、技能的学习，也是对自身文化修养的一种提升；它不仅让我们开拓了视野、增长了见识；也使我们精神得到了升华，思想得到了净化。

部队工程总结篇二

来北富一标转眼间三个月过去了，在这短短三个月中感受颇

多，收获颇多。特别感谢项目总工金丰才的关心和帮助。在工作过程中出现的专业知识、困惑、问题虚心向他请教和学习，使我受益匪浅。不仅学到了许多的专业知识，还从金总那里学到了许多为人处世的道理。

大学四年在校期间所学的内容知识，都是理论知识。在实践中理论知识还是远远不够的。7月份入职之初，金总组织为期十五天的短暂学习，使我如一块缺水的海绵，如饥似渴的吸收知识。对我来说不仅是理论上的成长还是实践的进步。让我对学校中学习到的知识如何运用到实际中有了一种全新的理解。

通过对水准仪的测量、读数，计算高程、如何在复杂的地形快速调平、平差考试、再到对结构层、路基的资料编写运用等等。通过实际工作我掌握了对rtk的运用、现场路基施工中机械不合理调配、管理，以及项目安全隐患的排查、质量的控制等知识。对一些现场工作中遇到的问题，能够独立解决。不合理的地方也能进行及时整改监督。谨遵项目总工金丰才管理路基的三不超原则：不超粒径、不超厚度、不超百（压实度）。重点用五度来控制路基施工：压实度、宽度、厚度、平整度、坡度等进行现场管理。对待不合理的地方进行严格整改。

在公司开展的“师带徒”活动中，很荣幸的成为了金总的徒弟，同时签订了协议，师傅按照我的工作特点详细的安排了课程表，并且耐心的给我讲解相关知识，而我也做到了更加努力的去学习。金总对我的帮助，使我在短短的三个月中快速进步，让我更加全面清晰的认清了今后努力的方向。从大学毕业走上新的工作岗位的我们如同一张白纸，一切都是新的，一切都在等待着我们的努力。我只有耐下心来虚心的请教，我才会有更大的进步更大的收获。

部队工程总结篇三

工程项目管理是一项复杂而庞大的任务，不仅涉及到各种资源的协调与分配，还需要注重安全问题的解决和管理。在长期的工作经验中，我深切体会到，只有将安全管理放在首要位置，才能确保项目的顺利进行和人员的安全。因此，本文将从五个方面介绍我在工程项目管理中的安全心得体会。

首先，了解法律法规是保障工程项目安全的基础。作为一个项目经理，我们必须熟悉和遵守相关的安全法律法规，不仅要了解国家级的法律政策，还要掌握地方性的规定。例如，不同地区对建筑物使用的安全要求和标准可能会有所不同，我们需要及时了解并遵守这些规定。在项目中，我会与项目团队成员分享这些法律法规，提醒大家不违法规定，让安全意识深入人心。

其次，在项目开始前，必须进行详细的安全评估与规划。通过风险预评价和安全规划，可以提前识别潜在的安全风险和隐患，并采取相应的预防措施。例如，在高层建筑项目中，我会委托专业机构进行结构安全评估和抗震设计，确保建筑结构的稳定性和安全性。同时，我们还会根据评估结果制定相应的安全措施，并培训项目团队成员，使他们能够正确应对各种紧急情况。

第三，在项目执行过程中，加强现场安全管理是非常重要的。作为项目经理，我会提前组织安全培训，确保所有人员都熟知工作规范和安全操作流程。定期进行安全巡检，发现问题及时解决，防止事故的发生。另外，我会建立健全的安全制度和机制，如设立奖惩制度，激励和规范员工的安全行为。在项目执行过程中，我们还会与施工单位和监理单位保持密切合作，共同解决工程中的安全问题，确保项目安全顺利进行。

第四，及时响应和处理安全事故是必要的。尽管我们已经做

了足够的安全预防工作，但事故难以完全避免。当事故发生时，我们必须立即采取紧急措施，并及时报告有关部门，寻求专业机构的帮助。同时，我们还应及时对事故进行调查分析，找出事故的原因和责任人，并采取相应的纠正措施，避免类似事件再次发生。通过及时响应和处理安全事故，我们能够最大限度地减小事故的损失，并保护工作人员的生命财产安全。

最后，项目结束后的安全总结也是非常重要的。我们会对工程项目的安全工作进行全面评估和总结，总结工程中的安全经验和教训。通过对项目全过程的安全管理工作的总结，我们能够不断改进和提升安全管理水平，从而在未来的项目中更好地保障工程安全。

综上所述，工程项目管理安全管理的重要性不言而喻。作为一个项目经理，我们需要了解法律法规、进行安全评估与规划、加强现场安全管理、及时响应和处理安全事故，并对安全工作进行总结和总结。只有做到了这些，我们才能保证工程项目的顺利进行和人员的安全，实现项目的预期目标。因此，在今后的工作中，我将继续关注 and 加强工程项目管理安全管理，提升自身的能力和水平，为建设更加安全的工程项目做出贡献。

部队工程总结篇四

工程项目管理是建筑企业管理的基础和重要组成部分；项目是企业生存的灵魂，工程项目管理的好坏决定着企业的成败。因此，对建筑企业加强项目管理水平的研究很重要。建筑工程项目管理是以具体的建设项目或施工项目为对象、目标、内容，不断优化目标的全过程的一次性综合管理与控制。项目管理就是为了实现项目目标，而进行的一系列的组织、筹划、激励、沟通、检查、控制活动。项目管理是通过一个组织来实施的，常使用目标管理的方法。项目管理所涵盖的知识范围很广泛，建筑工程项目管理是一个复杂的过程，

建筑企业如何以建筑工程项目管理为中心，提高工程质量，保证进度，降低工程成本，提高经济效益，这是事关建筑施工企业生存和发展的关键。

提高建筑工程项目管理水平的必要性：

（一）建筑市场逐渐完善、发展的`需要建筑市场竞争加剧，夺标竞争非常激烈，利润空间不断被压缩，提高建筑工程项目管理水平成为各企业的当务之急。而提高建筑工程项目管理水平将集中于提高专业技术能力、管理服务水平、提高本专业的知识信息深度等。同时，建筑市场的新技术、新材料、新工艺、新设备的更新速度变快，企业要生存、发展，必须接受新技术、新材料，采用新工艺、新设备，并不断提高建筑工程项目管理水平。

（二）以顾客为中心的市场需要由于市场竞争日趋激烈，以顾客为中心的管理观念更显突出，而专业化的项目管理，正体现了以顾客为中心的理念。建筑工程的顾客，一般是政府主管部门及集团股份公司，他们对工程质量和其他方面的要求会越来越高。有效的项目管理是提高附加值的途径之一。项目管理一方面提高了自身的技术管理能力，另一方面提高了生产效率，有效地控制了质量、工期、成本。顾客在选择施工单位时必然会选择有着良好项目管理体系及项目管理实施经验的企业。

（三）建筑企业自身发展的需要企业要保持持续强劲的发展势头，必须提高项目管理水平，培育优秀的专业技术人员，使用先进的机械设备，提高专业化管理能力，这才是企业保持强劲发展的必由之路。降低成本，提高利润率、生产率，是企业的追求目标，而项目是生产一线，它直接发生产值，是企业利润的源泉，因此项目管理水平的高低显得尤为重要。建筑企业的生产管理必须围绕着各个项目活动进行。

部队工程总结篇五

工程项目管理是一项复杂的任务，除了需考虑项目的进度、质量和成本，安全也是其中一个非常重要的方面。安全事故的发生不仅会造成人员伤亡和财产损失，还会对整个项目的进度和质量带来负面影响。为了提高工程项目的安全管理水平，我在实际工作中总结了一些心得体会。以下是关于“工程项目管理安全心得体会”的连贯文章。

第一段：引言

导入话题，介绍工程项目管理的重要性以及其中安全管理的重要性。强调安全管理水平对项目的影响。

第二段：理念和目标

安全管理需要建立在明确的理念和目标之上。在工程项目管理中，我认为安全应该被视为第一位的原则。项目经理和相关人员都应该深入理解并坚持这一理念，将安全纳入项目管理的每一个环节。

第三段：团队建设和培训

团队建设和培训是提高安全管理水平的重要手段。项目团队的每个成员都应该具备一定的安全意识和实践能力。通过定期范化的培训，提升团队成员对安全规范和操作程序的理解和掌握，使他们能够更好地应对工程项目中的各种安全风险。

第四段：风险评估和管控

风险评估和管控是保障项目安全的重要环节。在每个项目开始之初，应该进行一次全面的风险评估，明确可能存在的安全风险和问题。通过合理的防范措施，降低这些风险的发生概率，并在项目执行过程中对风险进行持续的管控，及时处

理和解决可能发生的安全问题。

第五段：实时监控和总结经验

实时监控和总结经验是提高工程项目安全管理水平的必备手段。通过科学的监测系统和可行的措施，能够及时发现安全隐患和问题。在项目结束后，要及时总结项目中的安全管理经验和教训，形成对应的经验和标准，为今后的项目提供指导和借鉴。

结尾段：总结

总结全文的主要内容以及自己对工程项目管理安全的心得体会。强调安全管理是工程项目管理的核心要素，只有做好安全管理，才能确保项目的顺利进行和完美收尾。

总之，工程项目管理中的安全管理影响着整个项目的运行和成果，任何不慎的安全事故都可能导致巨大的损失。通过建立明确的理念和目标，进行团队建设和培训，进行风险评估和管控，进行实时监控和总结经验，才能提高工程项目的安全管理水平，确保项目的顺利进行和成功完成。