

最新校长在巡察动员会上的表态 校长个人述职报告(实用9篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

校长在巡察动员会上的表态篇一

尊敬的各位领导、老师们，大家好！

本学期在上级政府、区教育中心、镇中心校的正确领导下，为加快伊滨区学校教育城市化进程，我校认真贯彻党的教育方针，执行国家各项政策法规和上级文件指示精神。坚持以创新教育为重点，全面实施素质教育，全面提高办学效益。

（一）本学期开学初，组织安全领导小组成员对学校校舍等进行安全隐患排查，发现问题及时整改，为新学期开学创造良好的环境。

（二）每月按时上报《安全隐患排查表》、《学校安全形势评估报告》，做到隐患排查、报告、并及时进行整改，并对下月学校安全形势进行预判，做到有备无患。

（三）本学期发放安全教育教材，每2周进行一次安全教育课，安全教育做到常规，另外本学期组织了3次紧急疏散演练活动，力求实效，提高了师生防护逃生自救的能力。

（四）本期期末认真准备放假前一天的6课时的安全教育课，对小学生集中进行以流感、防火、放电、防溺水、防拥挤踩踏、防煤气中毒、防烟花爆竹、防交通事故等为主要内容的安全教育，增强学生的安全意识和自我防护能力。另外向每

名学生发放《假期消防安全告知书》并开展一次灭火逃生疏散演练，布置一份寒假家庭消防作业为主要内容的“四个一”活动，努力实现“教育一名学生，带动一个家庭，影响整个社会”的效果。增强家长的安全意识，加强对孩子的安全教育和管理工作，承担监护人的责任。

1. 本学期，严格按照课程计划开足开全课程，特别是体育课，要求体育课做到三有：

一要有运动量，让每名学生在体育课上都能出汗；

二有战术，学习足球本期就针对足球进行这方面的教学，不能今天学这，明天学那；

三有比赛和对抗，经常性的在体育课上开展一些小型比赛，培养学生的意志品质、团队精神，同时也学到一些比赛规则。

2. 以镇中心校制定的《诸葛镇教学常规管理办法》为标准，本学期共组织进行了三次教学常规检查（开学初、期中和期末），检查了教师的教案、学生作业质量和教师的批改质量，及时的将检查结果在教师会上进行反馈，发现问题，及时总结整改。对教师备课、上课、听课、作业批改、学生书写、阅读等常规加强管理。

3. 课改方面，坚持镇中心校“毫不动摇搞课改”的思路，通过召开全体教师会统一思想，让老师积极参加秋季开学前在双语小学举行的课改培训，开学后，让部分参培教师给其他老师培训，起到带动作用。为配合课改工作的进行，统一印制修订后的导学案，践行“先学后教，当堂训练”的课堂教学模式，课堂练习突出针对性、实效性和反复性，让练习充分发挥提高学生成绩的作用。

4、学生书写和师生读书

学生书写方面；一要求学生每天一张写字作业，语文老师每天批改，二在10月下旬、12月初举行了2次钢笔铅笔字书法比赛；三、集中进行了2次钢笔书法视频教学。通过这些措施，进一步引起学生对书写的高度重视，培养正确的书写习惯，引导学生把汉字写的准确、干净、工整、规范，让学生从小练就一手好字，受益终生。

读书方面：

以《同步阅读》教材推荐必读书目为主，每天预备钟5分钟唱歌后，教师带领、指导学生读书、3—6年级学生每天写读书笔记。另外周一到周五开放图书室，专人管理，以班级为单位统一借阅，提高学生的阅读能力，扩大了学生的知识面，激发了学生的阅读兴趣。

5、抓好“上下午大课间”活动，保证学生每天有1个小时的活动时间，学期初优化大课间流程，各年级印发大课间跳绳项目成绩表，每周一张，每月一总结一表彰，让学生在锻炼中提高。

积极改善教师办公环境，利用维修费、不足百人经费购买会议桌、椅，架设校园基站，进入校园，可随时随地接入无线高速上网。楼梯左侧墙面安装文化版面，增添校园的文化氛围。

本学期，虽然做了大量的工作，学校也取得了一定的成绩，但仍然存在一些不足：

一是课改方面推行力度不够，导学案的使用缺乏有效的监督检查，教学研讨会召开次数不够，不能形成长效机制、造成部分老师导学案闲置不用，周清工作因为没有纳入考核中，形同虚设，大部分老师断断续续，没有做或没有坚持做。

下学期，完善各种考核制度，将导学案的使用、周清等纳入

教学常规考核中，和期末综合考核挂钩，努力做好学生基础知识的扎实掌握和周清月检测工作，做教学常规管理更科学，教学研讨求实效，提升教育教学成绩，做好优势学科保持，落后学科跟进。并注意资料的收集归档。

我的述职完毕。谢谢。

校长在巡察动员会上的表态篇二

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

我叫王，现任小涧镇赵堂小学校长。

下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人xx年8月调到赵堂小学担任校长职务。

任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。

下面我就xx~xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一：改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。

添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。

学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。

校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。

绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。

增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二：凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。

紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。

要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。

要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。

学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。

领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。

课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。

通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。

学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。

假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。

总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教

师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

尊敬的各位领导，老师们：

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。

田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有声有色，教育质量稳步提高。

我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。

为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。

同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。

争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。

通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识 and 解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提

高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。

在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。

我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活..... 这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步

融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。

我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。

报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的`一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩 孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。

并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等；通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩 慈孝”的形象标识。

我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做

实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严格己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。

我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课改的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。

具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。

让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学

校2015-2017年的资阳市课改课题申报。

相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

四、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。

组织应急演练4次。

加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

五、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

六、严格落实教育惠民资金。

足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。

没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

一年来，我校认真落实上级政策，依据纲领以法治校，以人为本构建和谐，狠抓质量追求卓越。

下面从德、能、勤、绩、廉五个方面向上级领导作如下述职：

一、德：

这一年，对照《教师职业道德规范》的要求，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的准则。

“诚心对人”就是多为他人着想，将心比心。

这不但团结了同志，而且团结了学校的班子成员，因此增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。

“真心做事”就是严格要求自己，要别人做到的首先自己做

到。

作为校长，要毫不动摇地拥戴党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻党的教育方针，努力创办人民满意的教育。

二、能：

这一年，学校工作总体上稳中有进，领导班子和全体教师分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下的工作：一是进一步明确了学校的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品位”逐步丰富学校文化内涵，努力创建四地校园；二是加强对小学生行为规范养成的系列教育，依据《西郭小学生在校-日常规要求》，开展了德育序列化教育，努力使学生养成良好的生活习惯，来达到“树德启智养习惯，以人为本育全人”的办学目标。

三是继续加强队伍建设。

首先创设良好的工作环境，提供公平竞争的平台，让老师们工作生活的舒畅。

其次为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高；四是加强教育教学活动，依据教改模式，改革课堂满堂讲的旧习，倡导先学后教的课堂结构，认真组织了听评课活动，教学技能比赛等促师生全面成长；五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。

在工作的同时，我也没放松业务学习。

一年来，我深入到教学第一线，参加听、评课活动50余节。

三、勤：

我能切实地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成

为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公开会，学习都提前向值班同志报告。

平日里，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。

一年来，我和全校每位教师都有过多次交流。

我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。

日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等我都身体力行，这样能使是我个人的素质得到提升。

四、绩：

在学校全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下一些工作。

1、投入八万余元，创设幼儿园环境，购置多媒体两套，电钢八台，组合柜则八套，桌凳配备4个幼儿班。

新建楼内厕所一处，解决了幼儿阴雨天上厕所问题。

投资一万余元改善了办公条件，为教师工作提供了便利。

投资三万余元维修校门、围墙，排除了学校安全隐患，为师生学习生活提供了安全保障。

2、制定了《西郭小学奖励性绩效工资分配方案》、《西郭小学班主任工作细则》等规章制度。

这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教职工代表大会表决通过的。

3、开展了教研课改活动，形成西郭小学“问题引领先学后

教”的课堂教学模式，并深入课堂实践；变传统抄教案的备课方式，实施集体备课方式，即同班同科教师提前研究怎样备课上课，分主辅备课并注重个性修改，然后打印成章。

4、抓了四地校园建设，重点开展了以读书活动为载体的书香校园建设，特别抓了学生“读经典文化内容、点亮学生人生”的“二读一解”活动，养成学生“到校进室，进室读书”的良好习惯。

学校组织专人每周评出“书香班级”，以资鼓励读书成果，并和班级工作统筹。

强化学生书法能力，做到课堂引路课后练习，每周评出优秀书法作品展览，供全体师生参阅。

5、扎实开展了安全工作。

学校抓安全管理的队伍配套完善，专人管，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，落实一岗双责制度，实行安全责任追究制。

此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面。

五、廉：

我严格执行上级政策，不搞“三乱”活动，能严格要求自己，执行财务制度，做到凡是学校有大型支出或重大项目，都要在教职工会上通报校委会成员研究决定之后执行，严格按教育系统反腐倡廉制度规定规范自己的做法，学校全体教师均能廉洁从教，无犯法违纪情况出现。

本年度，学校总体工作稳中有进，取得了长足的发展，但也存在一些问题：管理方面还不够精细，校本课程开发不够，研究性学习方面投入的力度不够。

在今后的工作中，我们要积极争取上级领导的支持，加强师资配备，并且要有计划、有步骤的开发校本课程，加强学生的研究性学习指导。

针对上述问题，改进措施：搞好校内教研教改，抓住城郊教学联合体教研的机遇，“请进来，走出去”，继续加强教研教改工作，提高课堂师生效率，为一流质量奠基。

在全校教职员工的鼎力支持下，我会带领校委成员和全体师生迎难而上，不说空活务实肯干，为西郭小学的发展贡献出自己的力量。

校长在巡察动员会上的表态篇三

尊敬的各位领导，尊敬的全体教职工代表，亲爱的教职工同志们：

本学年度已经过去了，高中校长述职报告。这个学年度在我校8年的办学历程中，具有非常重要的意义。我们在这一年中取得的成绩，既是8年来艰苦创业的回报，又为我校的持续发展奠定了良好的基础，更是上级领导热情关怀、全体教职工同志们甘于奉献的共同结晶。在此，我向领导们、同志们致以崇高的敬意和衷心的感谢！

现在，我向教职工代表大会扩大会议作一学年度述职报告，请予评议。

为了推动中学教育改革和发展，带动基础教育整体水平的提高，教育部决定分期分批在全国评估验收1000所左右示范性

普通高级中学（含独立高中和以高中为主的完全中学）。我校在年成功地创建省级重点中学之后，随即提出创建“国家级示范性普通高中”、实现“第二次飞跃”的蓝图。摘取“国家级示范性普通高中”的桂冠，以此优化发展环境、拓宽发展空间，早已成为全校上下的共同目标。xx学年度，“国家级示范性普通高中”建设开始推荐、申报，因此是我校冲刺“国重”，实现“第二次飞跃”的关键一年。

由于知识经济初见端倪，在一学年度中，正值国家进一步加大“科教兴国”力度，国务院批转教育部制定的《面向21世纪教育振兴行动计划》，中共中央、国务院召开改革开放以来的第三次全国教育工作会议并颁布《关于深化教育改革全面推进素质教育的决定》，作出引导和促进教育消费、大力加快教育发展的决策，教育被推到了一个空前优先的国家战略发展地位。各级地方党委和政府更加重视教育，尤其是xx县委、县政府，提出了“百年xx以人为本，教育第一”的发展战略，制定了《xx县全面推进素质教育，创建“中国西部教育强县”行动计划》，播响了xx教育进军新世纪的战鼓，也为xx创建“国家级示范性普通高中”营造了一个新的春天。与此同时，教育竞争日趋激烈，以产业运作方式来发展教育的理论和实践已是冰山渐露。作为大西南政治经济文化中心的成都及其周边地区，近期以来众多投资方大规模进军教育产业，传统学校也在积极改革、改制。我们面临的形势，可谓“机遇与危机并存，希望和艰难同在”！

我深知，弱者畏惧竞争，庸者逃避竞争，强者勇于竞争，智者善于竞争。我作为敢为人先、永争一流的“xx人”的一员，应该作何选择，答案自不待言。在xx学年度中，我紧紧围绕争创“国家级示范性普通高中”这一当前凝聚全校师生的宏伟目标，下定势在必争的决心，坚定志在必得的信心，确立“抓住机遇，全力以赴，既重结果，更重过程，通过创建过程来优化创建结果，促使我校的办学水平向更高层次推进”的基本思想，狠抓内涵发展、加强基本建设、优化外部

环境、全力营造“争创”氛围，扎扎实实地展开各项工作。

“国家级示范性普通高中”的评估标准明确要求：高考升学率稳定在本地区重点中学平均水平以上。xx是一所升学预备型普通高完中，培养高校生源是责无旁贷的首要任务。这一目标，必须通过实施素质教育的途径来实现。只有实施素质教育，才能“面向全体学生”，既让“优生吃饱”，又让“中后生吃好”，使我校在生源质量并不理想的现实状况下，不断地增加“出口”数量，提高“出口”质量。

在综合分析各方面情况后，我提出了年高考要夺取突破性进展的要求。全校教职工特别是高99级的老师们，群情振奋，真抓实干，为实现这一目标而全力拼搏。最后，高考一次性上线人数跨越三百，跃破四百大关，达409人，居xx市郊区

（市）县中学之冠，上线率和应届生上线人数均获全县第一。有两名同学考进清华大学；1名同学考进复旦大学；1名同学保送进华西医科大学，成为恢复高考以来全县第一个保送升入大学的学生，述职报告《高中校长述职报告》。

这个成绩是值得我们全校欢欣鼓舞的。但是，我们必须正视不足：同兄弟学校相比，我们的优势还不够明显。我们应该认真总结经验和教训，千方百计地把今后的教育教学工作做得更好。

xx学年度，我继续高度重视初中的教育教学工作，下达了工作目标，落实了相关的责任和措施。初99级毕业会考合格率100%，巩固率100%，优生率792%，升学率917%，综合教学水平继续保持全县领先地位，并受到县教委“教学质量显著”表彰。实验班在社会上有了较大的影响，年招收的首批学生已升入高中，但还存在一些这样那样的问题，需要我们认真总结，进一步探索、实验，狠下功夫改进工作，保持和扩大实验班的办学效益。

“省级文明单位”是“国家级示范性普通高中”评估验收的

一条必备标准。因此，我提出了“强德育、重师德、正校风、务必创建省级文明单位”的德育工作和校风建设思路。

人才的基本标准是“德才兼备”，“德”为人才的首要品质，德育在教育工作中处于首当其冲的关键地位。“不图大而全，只求细而实”，是我长期以来抓德育工作的基本原则。德育既有显性的特征，又有隐性的特征，决不是口头上大唱高调就能解决问题的，而相当大的程度上要靠教育工作者“润物细无声”般的熏陶感染、潜移默化来实现。这就是我坚持主张“每一个教职员工都是德育工作者”，要求做到“教书育人、管理育人、服务育人、环境育人”的原因之所在。因此，对德育工作，我一方面要求“抓细、抓实”，另一方面要求一定要注意“无声胜有声”“无形胜有形”的策略和技巧。

德育工作直接影响着校风建设，而校风是一个学校内在和外在此的整体作风的综合表现，是一个学校无形的镜子、无形的脸面。校风的好坏，既决定着教育质量、办学水平的高低，也反映了教育质量、办学水平的高低。基于这一认识，我下定决心要不断地提高校风建设的水平，提出创建“省级文明单位”的目标。年12月24日，我校顺利地通过了由省文明委组织的检查验收，之后被省委、省政府命名为“省级文明单位”，为创建“全国示范高中”奠定了又一大基矗这距离我校被命名为“市级文明单位标兵”仅只1年时间，是非常难能可贵的一项殊荣。另外，我校还被市文明委授予“xx市十佳文明单位”称号。

师资力量对于一所学校乃至整个教育事业的发展至关重要。加大建设高素质师资队伍的力度，努力推进“名师工程”，是我议事日程中永恒的重要内容，也是创建“国家级示范性普通高中”的关键一环。

众所周知，我校在向“第一次飞跃”迈进期间，实施“人才引进工程”，开放门户，广揽英才，兼容并蓄，纳百川于海、聚众沙成塔。在迈向“第二次飞跃”的进程中，师资建设的

重点从“引进”转到了“提高”的层次，下大力气进行大规模、高层次的师资培训。同时，通过各种有效途径，造就一批师德高尚、业务精良、影响较大的“名师”，即“名师工程”。年7月北师大教育心理学研究生课程xx教师进修班正式开学行课，标志着我校的师资培训迈开了大步。

在学年度中，包括北师大研修班、计算机应用培训在内的各项师资培训作，运作良好，并已初见成效。参加北师大研修班学习的92名教师，通过努力钻研，现已完成了大部分学习和研究任务，将于xx年结业。参加xx市计算机职称考试的老师，高级合格的67人，中级合格的7人，均只有1人未通过，在全市都要算相当出色的成绩。教师的学历层次在不断提高，专科学历教师达本科的有8人。我目前正在同学校有关负责同志酝酿进一步采取鼓励措施，使中青年教师全部达到本科以上学历。年9月，全校有16人获得了县级以上荣誉，其中首批双流县“名教师”2人，市优秀教师1人，县学科教学带头人9人，县优秀教师3人、优秀青年教师2人、优秀教育工作者1人，我本人也荣幸地被授予首批双流县“名校长”称号。在xx县第三届学科教学大比武中，我校教师获一、二、三等奖的分别有6人、3人、1人。我相信，随着“名师工程”的深入推进，我们的老师中必将有更多的“名教师”、“学科教学带头人”、“优秀教师”和教育教学能手脱颖而出。当然，我们实施“名师工程”，决不是仅仅为了桂冠、荣誉，最根本的目的是要以此激励和带动全体教师坚持不懈地加强师德修养和业务素质，使我们这支师资队伍成为中学的坚强脊梁、中流砥柱。

校长在巡察动员会上的表态篇四

各位同仁：

上午好！

我于20xx年2月调到井岗中心小学任校长主抓教学工作。几年

来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢各位领导对我的信任及各位教师对我工作上的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。分管教学的几年来，我深知肩头责任重大，而个人的力量是微不足道，个人的思维是有局限性的，我校教学质量的稳步提升惟有依靠众人艰辛的努力才能换来丰硕的成果。今天借此机会，剖析自己工作的得失，希望在今后的日子里能与大家一起同舟共济、携手并进。

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，名校形象的逐步树立，让我越发感受到，如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思。

第一点夯实业务功底。学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习教育新理念，阅读教材，分析教参，积极上网查找资料，力求课堂上激发学生的学习兴趣，提高效率，同时利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有会，我就会与老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。每次外出学习，随带u盘，及时拷贝重要材料过后细细研究，在学习过程中让我明白了井底之蛙的新含义。

第二点积淀管理理论。我经常勉励自己：登高望远，先学先行，学无止境。对教育局举办的校长培训班每期我都认真学习，全面、系统地学习了学校管理理论。经常阅读《小学数学教育》、《教育新理念》、《教育文摘》等，不断的

充实自己的业务能力和管理水平。

第三点向身边的榜样学。教师是良心工作，待遇、地位都不高，付出的心血是超量的，但老师们敬业爱生、求真务实的奉献精神我看在眼里，记在心里，我也告诫自己必须是队伍中的一员。我觉得老教师们的班级管理协调能力、青年教师的热情与虚心好学、党员的高风亮节都值得我去学习借鉴，从合作伙伴中我感受到互助、高效，鞭策我在这样的群体中更要以身作则，率先垂范。

学校要生存就要发展，要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广、量大、事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。

1、以课堂为重点，提高教学质量。

课堂教学是提高教学质量的主阵地。作为分管教学领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的，这个学年度区级、片、校级教学活动频繁，如去年暑假的教师岗位大练兵、数学中心备课组、片上教研活动等，能主动关心老师的教学，协调困难，参与试教、点评，做好服务工作。

2、以校本研修为着力点，推动师资建设。

我校参加了合肥市有效研修课题组活动，如何进行有效研修，真正促进教师专业化发展。希望和课题组成员真抓实干，努力形成一支想干、能干、会干的教研骨干队伍。

3、以信息学竞赛为突破口，争创学校特色。

学校信息学竞赛连续三年获团体冠军，荣誉是学校的，功劳是两位信息学老师的，但是成绩的取得也离不开全校老师的默默支持。每年的竞赛，选手家长沟通会、质量分析会、赛

前动员会、区级和市级初赛复赛，我也忙前忙后，从不闲着，在细节上落实到位，一天就在陪同。平时与学科老师协调孩子学习时间。

4、以质量绩效为落脚点，确保学校办学生命线。

每学期都对学科进行质量监测，面对我校的地理位置，部分生源的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师业务学习，进一步提高教师的整体素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时与教导处加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

5、毕业班推荐工作

今年的毕业生户口审核和推荐权都由教育局管理，从4月份到6月份，整整三个月，我都与毕业班班主任齐心协力，本着为学生负责，让家长放心，耐心解释招生政策，积极做好这项工作。

站立三尺讲台，亲近学生，从中我体味到了烦恼与快乐。因为是分管教学领导，不管任教哪个年级段哪个班级，上学期是三（4）班，这学期是六（4）班，潜意识里压力很大。教好理所当然，教不好自己无能，我对自己很挑剔，常常给自己施加压力。每天步履匆匆出入于管理与教学之间，空余时间就到班级给学生强化训练，因开会、活动落下的课程抽时间及时补上，不让学生有任何损失。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以

诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。

2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不讨好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

校长在巡察动员会上的表态篇五

校长是一个学校的重要领导者，作好校长，不仅有利于学校管理，更能最大的提高学生的学习成绩水平，校长工作不是那么简单，下面就我20xx年当校长期间的一些工作，作如下述职报告：

有人问我：你当了10几年的校长有什么感觉？我不加思考的回答：“苦、醉”。有些事情是我不喜欢去做的，但又不能不去做的，那就是一种责任吧。在这种责任心的驱使下投入到紧张而又忙碌的工作中去，当在全体老师的协助下顺利完成各项工作任务，学校有了长足的的进步，当付出的汗水结出硕果的时候，成功的喜悦让人陶醉，哪怕没有属于我的鲜花和掌声。又到了年度梳理思绪，总结一年来工作之点滴，此时蓦然回首，一年来的工作我非常开心，非常愉快。尽管在工作中并非事事顺心，有过不少困难，也有过诸多无奈，但更多的是得到教师们的理解与支持，为之付出的也就无愧、无憾了。

随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，在自身加强学习的基础上，把自己学习过的与教育教学相关的内容组织教师开展学习教育活动，以及在学校制度的他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。

为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。多次选派教师外出学习、听课。除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐，对教师们的年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都比较关注。虽然经费不足，我们还是尽可能给教室提供舒心的工作氛围如：解决教师的住宿问题，逢节日举办一些庆祝活动，为了陶冶身心培养团队精神组织教师赴泰顺、出海捕鱼等。特别是这学期教师的工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。总之，学校和管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将鲍三小办好。

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序；一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。

学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。如：教师节的“感恩”活动。板报有感恩教育的专栏，国旗下讲话有感恩教育的演讲，并在全校进行了感恩祖国教育演讲活动。演讲的效果良好，收到了预期的效果。本学期，安排第五届趣味竞技活动。

学校充分利用升旗仪式、主题班会、小队活动等阵地加强学生的思想教育，加强学校、家庭、社会的横向联系，获取更多的理解与支持。

举行了全校性的家长会，老师精心准备，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。几个班级家长看到教学设施的落后自筹资金购买多媒体，外来务工者此举真是难能可贵。继续实行德育管理中的交警式罚单制度。

充分利用各种节日开展一系列的教育活动如：建队节、国庆节等。一年多来，学校德育工作常抓不懈，成效明显，全校学生的养成意识明显增强，校园秩序良好。学校大队部被瑞安市评为红旗大队。扎实的开展学生的养成教育，外来孩子的行为习惯有较大的改变也推动了学校其他工作的良性开展，比如学校荣获学区校园文化建设一等奖，这学期推荐参加瑞安市的评比验收。

1、继续抓教师的备课及教学常规管理，教导处严把备课关，各门课都有科学的进度计划，总的教育教学目标。每个教学单元都备有目的要求，重点难点和关键点，单元授课节数等。教案不仅要备教材教法，还要备学生，每节教案都是在新理念指导下完成的。都能做到备课的各个环节齐全，内容具体。大部分教师写出了教后反思。每学期查教师教案，且有记录与通报，全体教师能超额完成备课任务。

2、注重老师的上课管理。本学期实行巡课制度来了解老师的上课情况，对发现的问题采取措施及时纠正。注重了课堂的效率，向四十分钟要质量，做到了按时上下课。一年来教师都能按要求上好每一堂课，提高了课堂教学质量。

3、督导教师的作业批阅。按照我校的减负措施及时布置作业

要求。首先开齐了各科作业，要求教师都能保质保量完成各种作业的批改任务，要求教师向学生讲书写要认真整洁，要按要求书写，教师作业批改要规范。

4、继续开展联校教研活动，借此提高教师教科研能力。

一年来我们通过月查月评，对发现的问题进行了及时纠正，并进行量化打分纳入到教师绩效考核。

1、深入开展以艺术为载体，提高学生综合素质，提供学生展示自我舞台，举办主题特色的活动。积极抓好传统的四大节活动（体育节、科技节、艺术节、读书节），我校连续举办了四届体育节和艺术节，其中校舞蹈队获学区一等奖，瑞安市艺术节三等奖。重视书香校园建设，创建书香班级。为了拓宽学生视野，我们在学生中开展了创建书香班级活动，中高年级的孩子们将家里的书籍带到了学校，或自筹建立读书角，老师登记之后贴上了标签将图书放置于教室图书角，学生们自主阅读，班级统一管理，这一举措减少了无谓的打打闹闹，早间、午间孩子们捧着一本本书静下心来进行阅读，在阅读中享受快乐，在阅读中语言得到了锤炼，精神得到了陶冶，写作水平得到了提高，语文素养得到了提升。学校把近7000册图书在各班中轮流传阅，提高图书的利用率，彰显办学特色，提升办学水平。

2、开展社团活动是全面推进素质教育、提升学校办学档次和品位、培养学生个性特长的一项重要举措。为了丰富学生校园业余生活，满足学生的多元文化需求，学校开展丰富多彩、富有特色的社团，以此丰富学生的精神生活，陶冶学生的情操，培养学生的智能，让更多的学生享受成功的喜悦，享有更大的发展空间。我校在3~6年级开展了舞蹈、篮球、声乐、篆刻等十个社团，让学生在活动中张扬个性，促进个性培养和发展。

3、加强体、艺、卫工作。全校教师牢固树立“健康第一”的

思想，为学生想之所想，认真贯彻体育卫生工作《两个条例》，加强体育课外活动，积极开展大课间活动，保证每天不小于1个小时的体育锻炼时间，我们坚持不懈的在做。积极开展健康教育全面提高学生的身体素质和健康水平，加大了体育器材设施的投入，提高器材的使用率。加强学校各个运动队的建设与管理，确保兴趣小组的训练时间。我校体育竞技水平在学区里是有一定的竞争力的，女子篮球获第三名的佳绩。近些年来在强手如林的甲组成功保级还荣获体育道德风尚奖。像文艺大汇演、趣味运动会自升格以来年年坚持做下来了，虽然给教室带来了很大的工作压力与负担，但看到孩子们开心地参与活动，有了他们可以展示自我的一片彩色的天地，我们也就乐此不疲的去做了。

作为校长，我越来越深刻地感受到责任的份量，工作的不足与今后的设想：

- 1、学校的经费不足，制约着学校的发展□xx年我最大的愿望是建好几个功能室，增强育人功能。添置多媒体教室，让多媒体为教学服务。
- 2、学生生源不够稳定，来源比较复杂，家庭教育跟不上影响学校教育。
- 3、校长的职责还未完全尽到，离群众和教师的要求还有差距，需要不断学习，增强工作的动力。
- 4、学校工作创新的力度不够。

成绩只是代表过去，我们面临着新的机遇和挑战，我决心努力以良好的心态，充分的热情，去做每天平凡的工作，不断探索、奋力求成，用自己所做的每一件事，去诠释校长责任的份量，让鲍三小学在奋进中追求创新。

各位领导、各位老师，以上是我一年的工作回顾，恳请大家

批评指正，我将虚心接受，力争办人民满意的教育。

校长在巡察动员会上的表态篇六

述职报告是指各级各类机关工作人员，主要是领导干部向上级、主管部门和下属群众陈述任职情况，以下由文书帮小编推荐校长个人述职报告范文参考阅读。

协作校长的工作，负责党总支的组织工作，分管政教(德育)、工会、团队、学校宣传、安全保卫等工作，担任高一级一个班的物理教学，任高一级下级行政及初三中考领导小组的组长，领导着一个市级重点课题“以美育人的创新方案”的课题组。

本人能拥护党的领导，坚持四项基本原则，坚决贯彻执行党的教育方针、政策，忠诚党的教育事业，能以党员的标准严格要求自己。在行政工作中，既“讲学习、讲政治、讲正气”，又“讲原则、讲团结、讲奉献”。教书育人的事业心、责任心强，工作有冲劲、有干劲，作风果断，做事公道，为人谦虚。能找准自己的位置，定位准确，处理好与各方面的关系。对待下级，能坦诚相待，以理服人，以人格影响人，从不以权压人。我希望存在并努力营造的工作环境是：健康、祥和、有序，团结、奋发、高效。

(1)以“老深圳”的影响力，获得陆明海老师的车祸死亡赔偿的圆满解决。在陆老师负70%交通责任只得30%赔偿金的判决下，强力争取到肇事方以最高赔偿限额向陆老师家属履行100%的`赔偿。受此鼓舞，我积极介入另两项“高难工程”，并最终取得圆满解决。

(2) 一是8年前的坐岗投资，共分四次足额清退了30多万元本金，解决了部分老师(老宝中)的一块心病；二是9年前的万丰投资，足额清退了25万元本金和部分利息，解决了我校万丰投资中股权混乱，后人难于操作的难题。

(3) 主持了我校教工第一套校服(定价为1700元)的结算谈判工作。经过大量的调查取证、法律咨询及谈判桌上的唇枪舌战，最终获得每套400多元的赔偿，这直接导致了我校教工第二套校服(即运动套装)的顺利、快速购置。

(4) 在缺少参照的情况下，成功地组织、策划了宝安中学十五周年校庆活动。校庆筹办过程形成的大量文字材料(如组织方案、校史等……)必将为20周年校庆和宝中的发展提供有益的参照和借鉴。借筹备校庆之机顺势成立的办学顾问委员会和校友会，也标志着宝中对校内外教育资源利用的认识上了一个新的台阶。

(5) 成功地举办了12届校运会。开幕式上的“校园集体舞”及“管乐行进表演”令人耳目一新，主席台上的重要嘉宾和学生家长的到场观摩，令开幕式增色不少。

(6) 负责联系和组织落实并连续作战，亲自带队参加第一学期中段考后下八镇一办事处召开的学生家长会。

(7) 主持、策划2000年第四届全国中学生“宝安杯”国际象棋赛的筹备工作。目前，筹备工作进展顺利。

(8) 主持制定了“宝安中学教师学期(学年)考核评价标准”，“宝安中学教职工奖励方案”，“宝安中学‘十佳教师’、‘优秀员工’评选办法”等规章制度以及我校党总支计划和第二阶段“三讲”活动计划。在此基础上，顺利筹组、召开了第7届教代会，建起了有标准桌球台的“教工之家”，也在a座学生宿舍建起了宝安区校园中第一个“安全文明办公室”，把警区的值班巡逻制度引入校园，保证了校园的安全

与安定。

(9)协助组织了校园艺术节，大大展示了我校素质教育和课堂教学的成果。元旦前后，带学校艺术团分别到南头检查站、同乐检查站和19中队慰问演出。

(10)积极做好党训工作和党组织的发展工作，带队外出听党课，校内培训由周焕南团委书记主持，邀请历史老师刘斌、教科室副主任卢基贤等同志为申请入党的同学上党课。本学年学生“推优入党”7人，教师入党4人，转正2人。参与局党委与入党积极分子或申请入党学生的各次谈话，向各个高校寄出99届高三学生的全部入党申请材料及提供相应鉴定，使这些学生在高校走上快速发展的道路。此外，每季度按时足额收缴党费近6000元。

(11)组织并参加了区第一届教工运动会，开幕式上的队列行进及广播操比赛荣获一等奖，取得男子乒乓球队获团体第6名、女子排球队获团体第6名的好成绩。

(12)积极参与团队和学生会的有关活动，在团员的思想教育，学生会干部的培养和使用上有新动作，并力推占学生总数40%多的初中学生进入学生会组织进行锻炼和培养。下学期，这方面必将有更大的动作。

(13)督促、检查学校管乐队、航模队的训练工作，并将作为领队带队参加暑假的全国航模比赛。

(14)负责组织了五一节赴清华、北大参观的“走进新世纪”北京夏令营及暑假赴澳大利亚学生交流英语夏令营，参加了赴西部的新型“希望工程”——“东西部少先队员网上手拉手”活动，与青海省青海师大附中结对子，进行对****流活动。

(15)作为市二届人大代表(今年5月份已换届)，参与了对区公

安局的评议，负责对某中学初中流失生杨益南犯罪活动处理的个案监督，直至杨益南释放与再就学为止；参加了深圳市供水、社会保险，宝安区水荒解决的视察，对宝安区的交通、社会办学及义务教育问题进行了调研。

(16)教学上能依纲靠本，勤于钻研，对业务精益求精，教学要求源于课本，跳出课本并高于课本(公开课可以作证)。利用几乎晚晚到校工作的机会，经常下班辅导或召开学生座谈会。恳请全班学生对我的教学工作提书面意见和建议(不记名)，了解学生学习的现状和对物理教学的需求，及时调整教学方法和要求。鼓励学生挑刺，在学生面前勇于及时承认自己的失误或不足，课堂上师生感情融洽。因而，教学效果好，学生评价高。(上学期学生评教分高达96.4分，是年级的最高分，是科组的第二高分)

(17)以课间广播操整顿为突破口，以制止学生骑摩托车为契机，积极培养和使用学生干部，通过一系列的检查、评比，力争学生的精神风貌、道德水平、行为规范能代表省一级学校的水平，以良好的校风和健康的身心为教育教学的顺利开展保驾护航。

(18)不定期召开学生干部座谈会、在校青年老师座谈会，听取意见，收集建议，及时反馈整改。

(19)定期召集民主理财小组对学校的财务报表进行审核，把审核结果上报有关负责人。本学期民主理财小组的审核和建议，已得到郑校长和财务人员的认同和高度重视。

除了自己主持的深圳市重点课题“以美育人的创新方案”能高度重视、积极参与以外，较少参与其他的科研项目。管理水平还有待在学习和实践中进一步提高。学生整体的精神风貌还没达到自己预想的水平。与上级领导的沟通、交流较少。

校长在巡察动员会上的表态篇七

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任新城子乡中央小学分管德育和中央小学日常治理的校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职讲演如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新村夫”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力进步个人涵养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助田凯师校长和刘尚贵书记搞好学校的治理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

针对学校存在的差距和自己分管的范围，主要做了如下工作：立异德育工作，创建活力型校园；强化内部治理，创建效能型校园；加强校园文化建设，创建人文型校园；加强安全工作，创建平安型校园。

xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作提高前辈单位、片子放映工作提高前辈单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任步队建设工作的若干题目》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作治理研讨班班上交流。

作为学校的治理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利用民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的立场，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未泛起大的违法违纪事件。

学校从细、小、严、实入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到四“不”即：不大声喧哗、不说污言秽语、不追逐狂打、不争吵争斗。

本学期，我们克服难题，以丰硕多彩、积极向上的校园文化为载体，举行了书法、绘画和跳舞演出流动，使学生在良好的人文、天然环境中受到熏陶和感染。

结合教育局党委开展的“三进”流动，组织全体教师对学生家访。继承办好家长学校，实施家长学校省级课题研究，加强家长学校教师培训，进步家庭教育水平。

为了抓好安全工作，学校于4月2日成立了安全捍卫处。详细负责：天天早中晚和课间的学生安全；学校的捍卫工作；组织学生放学时有序乘车；对学生进行安全教育。

做好轨制建设和步队培训工作和“安全教育流动月”工作；开展了安全大检查；做好安全法制教育进课堂工作，5月，学校德育处编写的《小学生安全常识》校本教材正式定稿，交由学校安全捍卫处，用于安全常识课使用；做好学生上下学乘车安全工作。

开展法制教育工作。各校通过讲演会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教教育，继承办好校园法制报。

校长在巡察动员会上的表态篇八

xx年转眼已过，回顾过去的一年，在各级党委政府和教育主管部门的领导和关心下，我密切联系学校实际，不断创新，不断反思，把精力用在生本课堂的研究和管理中，把心思用

在学校发展上，基本实现了年初学校发展的目标。现就一年来个人工作履职情况述职如下：

xx年，根据教育局的统一安排、部署和地方党委的要求，学校全程参加了党的群众路线教育实践活动。在群众教育实践活动中，我按照活动要求，认真撰写读书笔记，心得体会及个人剖析材料，改进自己在“四风”上存在的问题。经过学习，一是坚定了理想信念；二是改变了作风；三是进一步提高了自己在自省、自重、自警、自励等方面的党性要求。

（一）完善和强化领导班子建设，为学校后续发展蓄积管理人才。

二位（李迎春、欧才明）教师为主任，对所有副校级的分管工作和部分中层干部管理岗位进行了大轮换，大调整，初步形成了一种能者上、庸者让的竞争性工作氛围。在完善二级班子建设的同时：第一，通过利用寒暑假和平时时间，强化了中层以上干部的学习和培训、考核等，提升了班子整体办事和管理能力；第二，坚持明确责任，合理分工，点面结合，深入第一线，力接“地气”，不断推进我校教育教学改革和各项工作的顺利开展；第三，坚持制度建设，提高管理效益，突出执行力，先后制定和完善了十多个涉及我校管理和教育、教育教学、师资队伍职业发展的制度。使我校初步实现制度管人、管事，并把制度要求、执行转化为教职工的自觉行动。

（二）坚持以德立校，做实生本德育，突出育人氛围。一年来，“生本德育”的研究和实践稳步推进。

1、抓常规促文明，抓好学生的习惯养成。学校结合学生身心发展情况、利用班团活动、升旗讲话等对学生进行养成教育，在抓好日常行为规范上下功夫。开学初，对新生进行为期两周的军训活动，对学生集会、就餐、就寝等进行军事化的训练和管理，开展“好习惯，我养成”的主题班队会活动，加

强学生文明习惯的养成，受到学生、家长及社会的好评。学校还实施一日常规评价制度，每天都有学生值日，从宿舍到教室、从学习到生活对每个班级、每名学生的一日常规进行量化考核，使常规管理做到了科学化、制度化、日常化，有效的发挥了学生的自我监督、自我管理的能力。

2、建章立制，推行自主管理。今年9月，学校新修订了《生本德育工作方案》、《学生自主管理工作方案》，发挥学生自主管理能力，做实做细清洁、纪律等方面的常规管理，学生自主组织升旗仪式和大课间等常规德育活动，学校规划，自管会负责操办“六一”、“一二九”等大型德育实践活动。加强了班级小组建设工作，从组建形式，角色分工、考核办法，奖惩措施上形成了一套小组建设制度和操作方法。开展了“校园是我家，美化靠大家”的校园文化打造活动，分班打造，分块设计，形成了不同风格的班级文化和楼道小组文化。依托葵花乡村少年宫，学校开展了体育球类、美术书画、音乐舞蹈等课外兴趣小组，一周开展二次以上课外活动，在今年区教育局艺体教学评估达标活动中，得到了一致的好评。以“感恩”教育为主题，开展了专题“感恩”主题演讲报告会和丰富多彩的主题班会和教育活动，促进了学生良好行为习惯的养成；积极构建“学生、家长、学校”三位一体的教育网络，通过有效互动教育，加强了未成年人思想道德建设。通过一年的生本德育的探索与实践，学生的自主管理能力和自觉管理意识有了很大的提升。

3、积极开展社区教育活动，定期到社区服务，为社区做服务性工作，配合社区开展公民道德教育和社会文明活动，开展警校共建活动，邀请区检察院检察官和请派出所法制副校长，每学期到校进行普法讲座1次。

安排专人管理，建立留守儿童档案，学校、老师倾心爱护，定期交谈，解决学生学习上、心理上等负担。

（三）以真信促真学，以真学促真做，积极开展生本课堂的

探索与实践活动，稳步提升教学质量。

一年来，生本教育在利州课堂以生根开花，我校为迎头赶上，全体教职工积极探索，勇于实践，在生本课堂的探索与实践过程中，有了一定的体会和收获。

1、我们努力做到四个突破。一是突破教学设计的程式化。改变教师教学设计“简单预设问题及答案”的现状，转变到更多地思考“如何让学生主动参与学习，如何调动学生的学习积极性，如何培养学生良好的学习习惯”上来。用问题引领学生探究；通过合作，获取知识，提出问题，让学生在“质疑——释疑”的过程中，享受学习的乐趣。二是突破师生交流的单一性。教师是学习者，是倾听者；是长辈，是导师；是朋友，是伙伴，要与学生进行零距离接触和平等对话。在教学过程中，教师采用一切教学手段激发学生的求知欲望，使学生在参与过程中掌握知识，掌握学法，尝到自主学习的甜头。三是突破课堂教学时空的封闭性。转变方式，让学生到大自然中去，到社会实践中去，到集体活动中去，把教学与生活对接，从“个体独立学习”走向“小组合作学习”，让学生在广阔的空间中得到锻炼与发展。四是突破课堂教学评价的传统导向。兼顾教师的教和学生的学。加强师生之间、生生之间的互动，多向交流，充分发挥生生之间的互补作用，使各个不同层次的学生都能得到不同的`发展，从而走向“最近发展区”。

2、完善了相应措施。

(1) 精细管理。

重要载体和落脚点。

二是调整管理的策略，构建新的人力资源运行机制。将管理重心下移到学科组，充分发挥分管校长、教导主任、年级组长、学科组长“自上而下”的层级管理作用和“自下而上”

的分层责任对应制度。分学科制定出具体的改进措施，分析本学科特征，分清教学的不同课型（如讲读课、阅读课、作文课、试卷评讲课、练习课、实验课）研究新的教学模式（包括教学程序、时间分配、师生活动等），通过实践，形成相对成熟的课堂模式。

三是强化教学过程监测与指导，重视教学细节的研究。继续推行行政视导、推门课和蹲点联系指导制，提高课堂教学效率，向40分钟要质量，切实减轻学生课业负担。

（2）夯实课堂

一是深化集体备课。做实集体备课的基本步骤。首先做好学期备课。制订教学计划，安排教学进度，落实教学研究的重点问题，做到“定人、定量”。其次做好固定单元的备课。及时反馈交流，完善改进措施。再是做好个人备课。认真研读《新课标》，将课标读懂、读通、读透、读活。四是做好机制保障。落实三级教材解读活动。即学科组长引领解读，单元教材分享解读，特色个案展示解读。加强集体备课层级性及策略指导，让教材解读更具科学性、时效性、针对性。

二是探究课堂环节

要减轻学生课业负担，我们要求教师本着有效、有趣的原则设计作业。有效：提高每个学生在课堂学习中的有效活动总量，提高课堂教学效率，改革课堂教学结构，将预习纳入课堂。我们设计了自主作业，学生独立完成，教师全批全改。对于学生已掌握的知识，课堂上不再讲，作业不再做。还设计了生字检测本，当堂让学生在语言环境中识记生字词语，全对的可免去作业。这样极大地提高了学生学习积极性。有趣：寒暑假的作业由各年级共同研究布置，取消了《寒暑假园地》，取而代之的是练字、阅读、动手操作。我们还特意为孩子们提供了“作业超市”，让学生按需点餐。同时，我们作业布置还要求做到“四留”“四不留”。四留：留适时

适量的作业，留自主型作业，留分层型作业，留实践型作业。四不留：不留超时超量作业，不留机械重复作业，不留随意性作业，不留惩罚性作业。

四是关注教师发展

为开阔教师的眼界、提升教师的修为，使教师不仅成为一个有着丰富学科知识的教书匠，更重要的是成为一个有着丰富人文内涵、举手投足浸透着文化芳香、能在课堂上游刃有余、挥洒灵动的教师，一个能用自己的魅力去感染学生、值得学生信赖的好老师。为了打造学习型组织，营造“以书为伴，终生学习”的氛围，开展了教师阅读工程，积极开展全校性读书活动。给每教研组配备专业成长和人文经典方面的书籍，开展“生本理论测试”、“书香教师”、评比活动。通过一系列活动与措施，引导教师通过读书，获得三种习惯，即：主动交流的习惯、善于思考的习惯、形成积淀的习惯，为教师的专业发展起到了积极的促进作用。

（四）强化保障工作，确保校园平安。

一年来，我始终树立“安全重于泰山”的责任意识，对全校师生进行安全法制知识教育，开展“消防疏散”、“应急逃生”演练，完善岗位职责，强化安全工作，保全工作制度的落实，定期分析、排查不稳定因素，有效提高了师生安全意识和防范能力。学校后勤严把质量关、确保食品安全。学校通过加强管理，落实理赔制度，使后勤服务质量有了进一步提高。我校今年已顺利完成“省级安全社区”工作验收，并得到了上级的好评。一年来，学校未发生一起恶性安全事故。

认真落实国家营养改善计划。成立了膳食委员会，认真制定了实施方案，有效实施农村义务教育学校营养改善计划，完善了“营养改善计划”管理机制。建立了营养餐财务管理制度、食品出入库管理制度、原料采购管理制度、食品卫生安

全管理制度、食物中毒应急处理预案、食堂卫生基本要求等管理制度。严格实施过程监管，建立了专项台账。学校食堂建设和教师周转房改造项目通过了前期项目立项，现已完成了招标，马上进入施工阶段。积极实施并完成了“热水澡”工程，让每一个孩子都能在校洗上热水澡。

（五）廉洁自律，民主管校。

1、率先垂范，严格自律。过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，坚决维护财务管理制度。

2、民主管理，按章办事。大宗物资采购学校均通过校长

办公会核算，按照规定的方案进行操作处置。严格执行民主集中制，项目基建严格按照教育局指示和要求办理，经班子集体研究，报上级领导部门按程序招投标、审计，重大事务由班子讨论决定，并予以公示，自觉接受群众监督。坚持重要工作必上会、重点工作必上会、大额开支必上会，努力做到民主管理，校务财务公开化。

主管部门的要求办事，绝不做损害教育形象和领导班子形象的事，维护学校安全稳定大局。

（六）治理“庸懒散浮拖奢”工作，认真查摆梳理自身存在的问题，深入进行剖析，并制定措施，整改落实。本人认真学习领会上级有关治理庸懒散贪的精神，并结合自身实际工作，坚持在工作能力、纪律作风、敬业精神等方面进行自我剖析，列出了问题清单，制定了整改措施，确定了努力的方向，切实转变作风，提高工作效率。

20xx年，我校在全校师生员工的共同努力下通过了“省级安全社区”验收，获得区《运动会优秀奖》及区“全民健身优秀奖”等三个项目。12人次教师获得区级教学大比武各类奖项。争取资金十二万元。工作虽然取得了一系列成绩，但仍存在不足，需要在新的一年中改进和加强。主要表现在：

第一，教师队伍不稳定现象仍然比较突出。每年流动较大，尤其是骨干教师和优秀教师很难留住。

第二，推行生本课堂，学科缺乏专业引领性人才。

第三，中层以上干部考核，细化落实不够。

第四，九年一贯制下的学前教育如何办出特色和水平。在今后的日子里，我将更理智地看待自己，看待学校，看待发展。更智慧地看待教师，开发教师，成就教师。为龙潭小学的发展更好地倾心、倾力，凝集全体教职工的智慧和力量，共同创造美好的未来。

校长在巡察动员会上的表态篇九

各位领导、各位老师：

大家好！

根据县教育局要求，我代表中心校将一年来__乡教育工作完成情况向县教育局领导和各位老师作以汇报，不当之处，敬请指正。

一年来，在县教育局领导的关心和支持下，在全乡广大教职员工的共同努力下，我们坚持解放思想，更新观念，与时俱进，开拓创新。切实做到：明重点，破难点，培亮点。工作中认真履行职责，按照上级部署，我和中心校班子成员、广大教职员工一道，促进了我乡教育协调、健康发展。

一、首先，汇报一下我个人的思想工作情况

本人任现职以来，能全身心地投入学校教育工作，时时处处以身作则，带领中心校一班人勤奋工作。在工作中，能够平等待人，团结班子成员，集思广益，集体决策；在学校管理上，努力做到恪尽职守，踏踏实实做好每一项工作；牢固树立一切为教师、为学生、为家长服务的意识。

二、主要的工作做法

一是对上级安排的工作坚决不折不扣地执行，并且严要求、高质量的完成。为确保领导安排的工作顺利完成，在工作中，我们严格实行目标责任制，对中心校每位工作人员进行责任分工，细化工作台账，充分调动中心校一班人的工作积极性，常言说的好：“一个好汉三个帮、众人拾柴火焰高”，一个人的能力再大，没有大家的共同努力，“再好的戏也出不来”。在大家的共同努力下，__乡近两年在标准化学校创建、非法办学清理整顿、校车治理等重点、难点工作中都取得了很好的成绩。在20__年、20__年两年中，我们在县教育局的正确领导下，已顺利完成了4所标准化学校创建任务，全乡标准化学校已达到了50%。在非法办学清理整顿工作中，截止目前，__乡已全部关停了所有非法民办教育机构，极大的消除了安全隐患，为各级领导解除了众多后顾之忧。

二是在加强未成年人思想道德建设方面。我们创新德育工作途径，已连续两年在全乡学校开展“孝道教育”活动，进行了两届“十佳孝星”评选，开展了“孝道论文”评选，近20篇优秀征文被中国文明网采用。我们在全乡学校大力宣扬爱老、敬老的传统美德，目前，孝道文化教育已成为__乡教育的一张新名片。

三是在本单位教职工的稳定工作上。首先我们要求各单位都要搞好内部团结，我从自身做起，在日常生活与工作中，都要做到严于律己、宽以待人、与人为善、诚恳待人，多发现

别人身上的优点，少看别人的缺点。其次，在涉及教职工利益的重大问题上，如职称评聘、评先评优、绩效工资发放都要做到按章办事、客观公正、结果透明，在教师队伍中形成了一股正气，确保了__乡教育内部团结，大局稳定。

四是在学校的安全工作上。师生的生命财产安全是一把利剑，为此，我们在涉及师生安全的工作中，力求做到最严最细，尤其是在校车安全治理中，乡中心校成立了专项工作组，不定期开展突击检查，严禁非法校车上路、严禁校车超载，积极争取乡党委、政府的大力支持，在乡直有关部门的配合下，__乡已杜绝了非法校车上路，全乡已有11辆正规校车，确保了师生交通安全，截止目前，__乡未发生一例安全责任事故。

五是在学校管理中。我们严格财经纪律，节俭办公开支，少给学校增加经济负担。对待学校校长，在工作中，充分发挥他们的主观能动性，放开手脚，让他们自己主动去想办法管理学校，中心校极少干预他们的正常教学秩序，各学校自主管理，鼓励他们形成各自的办学特色。如乡一中的“英语会话表演”特色课程，乡二中的舞蹈兴趣特长班，__中心小学的孝道文化建设，明德中心小学的帝舜故里历史文化传统教育，马寨、张湾小学的励志教育，谢店、吕寨小学狠抓教学常规管理等等。

六是在对待教师上。我们要求中心校工作人员要时刻树立服务意识，为老师服务好，绝不能刁难老师，老师很清贫，他们很在乎福利奖金、绩效工资发放等，为此，我们要求学校必须精打细算，能让老师得到的福利必须让老师得到。

七是在对待学生上。学生能否学好、吃好、住好是家长对学校是否满意的最基本指标，__乡布局调整搞的较早，大多数学生需要住校，中午需要吃饭，为此，我乡的小学校长们都努力克服种种困难，创办了自己的小食堂，学生中午都能吃上可口的饭菜，两所中学每周的菜谱都提前制订好，每天每顿饭都不重复，家长对此都很满意。__乡的教师都能做到敬

业爱岗，确保孩子在校都能学好、吃好、住好，赢得了家长的广泛好评。

三、主要成绩及荣誉

今年，在县教育局的正确领导下，通过全乡师生的共同努力，我们取得了丰硕的成果。

乡中心校在20__年3月“学_、颂党恩、跟党走”、“中华魂”主题教育活动中，被市教育局、市关心下一代工作委员会评为先进集体；3月份被县人民政府纠风办、县教育局评为全县学校行风建设先进单位；4月份连续被县教育局评为教育督导工作先进单位和师德师风建设先进学校；7月份在全县中小学青春期健康教育征文活动中，被评为优秀组织奖；在全县成人教育教学考研活动中，被县教育局评为优秀组织奖；8月份被县教育局评为教学质量先进学校；在濮阳县“教育崛起，教师为基”师德主题教育活动中，荣获优秀组织单位。20__年乡一中创建了“平安建设”模范学校、校本教研示范校和师德师风先进学校；乡二中完成了“文化建设示范校”和“书香校园”创建任务；明德中心小学通过了“校本教研示范校”和“市级绿色学校”验收；马寨、张湾两所中心小学分别创建了“市标准化学校”、“市县级花园式学校”、“市级教育信息化学校”和县级“语言文字示范校”。

四、存在的问题

回顾一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但成绩应归功于上级主管部门的正确领导，归功于同志们的共同努力。就我个人而言，工作中还存在一些不足，一是工作繁忙时，有顾此失彼的现象；二是对提高教师队伍素质和工作方法两个方面仍需改进；三是部分学校的基础设施仍然相对落后，需进一步加大帮扶薄弱学校的力度。

五、今后的打算

作为中心校校长，主管全乡中小学校，我的思路是：注重内涵发展、培育重点校、扶持薄弱校。使各校得到公平、优质、均衡发展。明年将重点做好以下几方面工作：

（一）大力开展标准化学校建设，年内完成两所市级标准化学校创建任务。

（二）乡一中与濮阳市天地人环保公司合作创办高标准农村初中。

（三）投资20万元，创建__乡少年宫。

（四）投资1000万元，在__社区创建1所标准化小学和1所标准化幼儿园。

（五）争取资金，投资100余万元，在帝舜社区创建1所希望小学。

各位领导、同志们，成绩的取得来之不易，良好的氛围更需珍惜，我们还需要进一步总结、梳理一年来的工作，进一步谋划今后的目标任务。我们将以努力打造农村优质教育为目标，以机制创新为动力，以深化课程改革为主线，积极推进特色学校建设，谋求新思路，探索新方法，真抓实干、拼搏进取，为实现__乡教育工作的持续发展而努力奋斗！

谢谢大家！