

# 小学教导主任述职报告(汇总9篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 小学教导主任述职报告篇一

我于今年初开始担任xx小学教导主任，分管学校的教务、教研工作并协助校长搞好学校各项日常工作；兼学校创卫协管员，主抓健教、创卫工作；同时担任数学教研组长和六年级数学等学科的教学。任职以来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现将有关工作向在座各位述职，请予以评判。

本人坚持四项基本原则，拥护党的教育方针政策，忠诚党的教育事业，克己奉公，勤奋务实，思想上与党保持高度一致，牢固树立正确的世界观和人生观、价值观。行动上表里如一、甘作人梯、率先垂范，能正确处理个人与集体、奉献与利益的关系。有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。平时能关心时政，认真学习和领悟党倡导的荣辱观，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事，“真诚为人，真爱为师”是我的格言。平时能严格遵守学校的各种规章制度，从不迟到、早退、不中途离校。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。任何时候都能用教师职业道德规范严格要求自己，不骄不躁、淡泊名利、严于律己、毫不懈怠，以优秀教师的标准来充实自己。

作为学校的一名中层干部，我能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公

正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利，把学校的利益放在首位。

### (一)学籍管理工作

每学年初认真组织、指导一年级班主任做好新生基本信息的采集、建档，把好新生学籍审批关。每学期开学初，为转出学生办理转学手续，并为转入学生及时办理学籍增补。认真做好学籍数据统计和表、册、卡的填写工作。对我校学生的学籍档案进行规范管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，逐步实现小学生学籍的电子化管理。

### (二)教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。我校在职教师相对较少，目前仅24人，但各项学校工作却一点没少，课程的安排及平时老师请假或公事外出的代课、调课问题相对复杂，但我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不耽误，宁可跑上奔下，走东窜西。虽然人劳累一点，但只要能保证学校的教学工作能正常开展我就心满意足了。平时能把各种教研活动、会议的通知、相关活动事项等都准确、及时地传达到各负责人员手中。每学期按时顺利组织期末考试并进行成绩统计和质量分析。每期的考试，采用交叉命题、制卷阅卷的方法，避免了教师组考的随意性，督促教师改进教学方法。每学期能进行4次以上的教学常规工作，如教学计划、教案、作业批改等的检查和反馈跟踪，大大促进了教师备课、上课、作业批改的质量。

### (三)教研工作

每学期都提前制定好计划，认真组织教师进行教学教研。积极组织教师以校本教研培训为主要方式，深入学习课程改革

教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想。近两年，教导处组织全体教师进行理论学习、业务培训等活动达十几次。活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。每学期都能组织好全体教师每人至少一节课的公开教学教研活动。鼓励、动员年轻教师参加各种级别、各种学科的课堂教学评优、展示、教坛新秀比赛等活动。在近年来，我校教师多次获得各种级别的课堂教学活动奖项。本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以期提高教师的教育教学水平。各学科组开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。让教师们学有所得，行有所感。

#### (四)其他工作

- 1、本人兼任学校健教创卫工作。每学期初能按时制定学校健教、创卫工作计划，有目标，有措施，并责任到人，层层落实，期末有总结。带领校少先队的执勤队员做好日常的卫生、纪律评比工作。认真做好学校健康教育、卫生方面的宣传。主抓学生环保意识、环保行为和环保习惯的培养。近年来，我校的创卫工作屡创佳绩，多次被评为xx市“绿色学校”。
- 2、协助校长开展学校的日常工作，积极参与各项有关学校发展和创建的工作，如语言文字规范化示范校、教育收费规范校等等的创建工作。
- 3、督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。急教师所急、想教师所想。教师在工作中、生活中遇到困难，总是想方设法予以解决，自己不能解决的，请示校长。在考核中发现问题，即时指出，对青年教师，常常以自己的亲身体会与之交流，鼓励他们学习新的教学方法。

在工作中，团结同志，相互协调，能融洽地处理好工作中的各种关系。同时深入到课堂中听课、了解具体情况，采取相

应措施。对自己担任的数学课、科学课、信息技术课的教学，从不含糊。要求教师做到的，自己先做好，无论是备课、上课、检测，总是做到仔细认真，特别是对新课改，认真研究新课标，在教学中采取多种教学方法，能充分调动学生的积极性，把握教材的知识体系、重点难点，教学效果好，得到师生的好评。除此之外，还积极参加业务进修、课改培训，搜集信息，提高自己的教学水平。

在教学上，牢固树立“以人为本”的思想，在教学过程中能与老师们一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生能力的提高和学习习惯的养成。能主动关心每位学生的学习情况，对于接受能力较差的学生我也始终不放弃，我耐心为他们讲解，并让他们都为自己制定一个学习目标，同时我还对他们的点滴进步及时给予鼓励表扬。经过长期“时间、地点、内容、人物、措施”五落实的辅导工作，激发了他们的求知欲和上进心，使他们对数学产生了兴趣，几位学困生成绩都取得明显进步。

通过自己的不懈努力，我校的教育教学质量稳步上升，师生活动丰富有趣起来了，影响也越来越广，自己的教学工作也获得显著成绩。在上学期六年级数学期末统考中，所在班级取得平均分87.5分，优秀率84%的良好成绩。在担任班主任工作的几年中，我积极摸索，认真总结，收获了不少经验。所在班级多次被评为“先进班集体”。我也因此被评为“优秀班主任”、“优秀少先队辅导员”。在这两年的任教中，我经常协助班主任做好班级的管理，利用课余时间交流管理经验，现在各班的班风班貌都大有改观。

在工作中也还存在一些问题，比如工作缺乏创造性，组织教师业务学习的创新力度不够；有时碍于情面，执行制度上不够刚性；深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。在今后的工作与实践中，我将坚持一切从实际出发，把积极进取和求真务实结合起来，使自己的

思想认识和工作水平随着实践的深化不断得到提高。我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的'力量为学校的不断发展做出贡献。

## 小学教导主任述职报告篇二

尊敬的领导：

回首的近一年来走过的路，还是留下了一些或深或浅的足迹，虽然其间有过忙碌，有过艰辛，有过困惑，但更多的是充实、是快乐、是收获的幸福。回顾即将过去的这个学年，学校的教学工作稳定有序、顺利开展，我的业务工作也在锻炼中和大家的帮助下，逐步成长。为了在新的一年进一步推进课堂教学改革，全面提升教育教学质量，现对一年的工作汇报如下：

### 一、政治思想方面

本人爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到中层干部应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠。以较高的要求来约束自己。

### 二、教学工作

本年度继续担任九年级两个班的数学课的教学任务，本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心设计，精心准备，经常制作课件，使用多媒

体教学。

### 三、学校管理工作

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。本学年主要做了以下工作：

及时认真做好相关资料的整理上报工作，如开学初学生基本情况登记表的整理、统计和上报；学生体质健康数据整理、统计上报。在校长的指导下，和教研组长制订好学校的教育教学工作计划、教研工作计划并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性。制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的月常规检查，期中抽测和期终检测工作，为学校考评教师提供依据。组织教师每月集中学习课堂教学改革理论，做好学习记录。

组织教研组开展教研活动，做好教研活动记录，虚心学习各位教师的先进经验，不断提高自己的业务能力。每月月底对教师教学常规性的工作进行了大检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思工作等。课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本年度平时工作重点抓课堂教学，抓“聚焦课堂改革、促进教学高效”的实施情况。每周至少听两节随堂课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。通过听课，看教师“课堂教学改革”的实施情况。

### 四、反思自身的不足，促进自己再提高

金无足赤，人无完人，再行的人也存在缺点和不足，更何况我们一名平凡的教师。一年伴随我不断成长的过程中，缺点和不足依然显得那样突出：

- 1、做为一名中层领导，管理能力、协调能力还存在一定不足。

在管理方面，依赖性比较强，缺乏管理手段和方法，处理问题不够机敏灵活，刚性有余而柔性不足，对问题分析不够透彻，遇事不够沉着、冷静，易感情用事。在工作协调方面主动意识不强，缺乏与领导之间的沟通交流，包括与教师之间的沟通，尤其是与一些在性格和观点不相投的同事之间，处理不得当。

2、自身的业务能力等方面有待进一步提高，新的教学思想，课改理念不够充实，对课改精髓理解不够透彻，尤其是指导教学上，在某些时候，显得力不从心，业务上存在盲区。比如：对部分小科教学理解掌握不够，以及在教学发展判断上不够准确，缺乏判断力。写作能力不够强，口语交际及变通能力急需提高。

3、主动学习欲望不是非常强烈，在某些时候存在懒惰心理，也有时候出现想法和行为脱节的现象。主动参与学习提高的次数还少，且有时不能按需所取。新的课改理念与教学评价模式有效衔接的理解上存在误区。说白了，在教学时强调新理念、新手段，但最终的评价，也是最有效的评价手段确依然是考试。进一步在“落实”上做好文章，做到有布置，有检查，有评比，有总结，使每项活动真正落实到实处。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_

\_年\_月\_日

### 小学教导主任述职报告篇三

本学年我继续担任xx小学教导主任工作，教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。我的原则就是“抬头做人，低头做事”。现将一学期来的工作向领导和各位老师汇报如下：

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠，我热爱教育工作，热爱自己的学校，心系教育。

本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备，经常制作课件，使用多媒体教学。教学过程中能与其它年级的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，严格控制学生作业量，关注学生的全面发展。关注学生良好学习习惯的养成，严格要求，加强训练。我所任教的班级人数多，有许多学生是中途转来的，学困生也多，作业批改、补差任务重，但我都能坚持按时认真批改，利用课余时间认真细致地对差生进行个别辅导。

作为学校的教导主任，我能做到相互团结、相互尊重、相互



配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

## 日常工作

- 1、及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，建立学生流动台帐，学籍管理规范。
- 2、学期初重新编排了课表。
- 3、安排好教师外出参加听课学习、参加教研和培训。
- 4、认真完成中心校要求必须完成的各项电子表格档案上报工作。

## 教学常规管理

- 1、精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。
- 2、对教师教学常规性的工作进行了检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思、班务工作等。
- 3、课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学期平时工作重点抓课堂教学，组织了听课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。组织了教师相互听课评课活动。
- 4、提高教学质量仍然是教育的根本，是学校工作的重要目标，期中前，对各年级的教学质量进行了抽测，并进行质量分析。期末组织全校统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。考试工作是件比较复杂的系统工程，涉及到方方面面，每个环节都不能疏忽，我总精心谋划、细致安排。

1、值班做到按时到岗，全身心投入管理，多事之秋，麻痹不得。

2、配合校长完成多项校园工作。

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

1、工作思路陈旧，缺乏创新精神。

2、管理缺少力度，工作缺乏艺术性。

3、个人深入到班指导听课的力度不够。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的工作，在承受着各种各样的压力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。

## 小学教导主任述职报告篇四

时光飞逝，转眼又是一年。一年来，我始终怀着一颗感恩的心，诚实做人，踏实做事，兢兢业业地做好自己的本职工作。现将一学年来的工作向各位领导和老师们汇报如下：

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师行为规范。我热爱教育工作，热爱自己的学校，能牢固树立教育是一种服务的意识：始终坚持以“为学生服务、为教师服务、为学校服务”为宗旨做事，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。要求教师做到的，自己先做到；校长吩咐的事，尽自己的努力去做好；教师需要解决的问题，尽自己的所能去解决；工

作从不推诿懈怠，是自己的本质工作一定尽全力去完成，坚持以“没有最好只有更好”的工作作风踏实做事。

作为学校的教导主任，我能做到和领导同事相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定；我从不利用职务之便为自己谋取私利，办事公平公正，敢于承担责任；做事不计报酬，不图名利，从不计较个人得失，只凭良心做人做事。

### （一）、教学业务方面

在担任教导主任期间我更加严格要求自己牢固树立以教学为本的思想，在教学上我带头上公开课、开放课，在课后认真听取领导老师的评价，虚心接受他们的好的意见和建议，以此来不断提升自己的教学业务水平以及对教学的评价鉴赏能力。我还不断追寻探索新的教育教学方式，并尝试将好的点子运用到自己的教学实践中来提高自己的教学业务能力。为顺应现代化社会发展的需要，培养新世纪的接班人，我校于20xx年决定走课改之路。我首当其冲承担了课改的先头兵，带领一个班摸索着走在课改的最前列。我还利用工作之余阅读了《非常教师》、《洋思高效课堂》、《课堂教学新变化》等书籍，多渠道了解国内名校的新型教学模式，仔细研读各种新型教学模式的理论知识，博采众长，努力探索适合我校学生学情的课改教学模式，不断更新自己的教学业务知识。在教学中我敢于尝试创新，严谨教学是我的风格，追求优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备。教学过程中我不仅能与本年级的其他教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路，组织本学科组老师做好集体备课。我经常召开各科教研会，将自己的课改经验和教师的教学经验结合起来，并和校领导一起组织骨干教师将这些宝贵经验编著成校本教材，供全校老师参考，为我校的课改工作提供理论依据，使我校的课改工作有了质的飞跃。特别是在学校老师要承担校内外公开课或参加教学方面的业务竞赛时，我都会积极参与听老师试讲课和评课，对于教师们的教

学设计提出指导性的意见或建议，做好年轻教师教学业务能力的梯队培养。我注重课堂教学效果，关注学生的全面发展，严格要求自己不管平时工作多累，都要按时认真批改作业，利用课余时间对差生进行个别辅导。

## （二）、教务管理方面

教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

### （1）日常工作

- 1、及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，学籍管理规范。
- 2、学年初重新编排课表。
- 3、安排好教师外出参加听课、上课、学习、参加教研和培训。
- 4、认真完成各项电子表格档案上报工作。
- 5、抓好两操，开展好“阳光体育”活动。
- 6、高效地完成上级有关部门交办的各项教学工作。

### （2）教学常规管理

- 1、精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。
- 2、对教师教学常规进行更新，提出了集体备课要做到“四定”、“四统一”，并对这些常规工作进行检查：备课、听课、上课、教后反思、作业批改、学生成绩检测等。
- 3、一个学校的中心就是教学工作，而课堂教学是教学质量的

关键，是教学工作的核心，因此，本学年我将工作重点放在抓课堂教学，组织教师听课，相互评课活动。认真贯彻落实区教体局“千名教师课堂教学大比武”活动的开展。

4、提高教学质量一直是教育的根本，是学校工作的重要目标。学期中对各年级各科的教学质量进行检测与质量分析。期末安排好全区统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。

### （三）、反思存在的不足

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

- 1、有些工作方法还在沿袭旧制，缺乏创新精神。
- 2、管理缺少力度，工作缺乏艺术性。
- 3、个人深入到各学科组指导听课，评课的力度还不够。

作为教导主任，在学校是要负有一定的责任的。因此我时常也会感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的努力工作，团结协作才使得我校的教育教学工作有了长足的进步，为学校的发展奠定了基础。我为学校能拥有这样一批和谐上进的教师队伍而倍感骄傲，同时，我也期待着下一学年我们合作得更愉快，让渝水三小的教学工作更上一层楼。谢谢大家！

## 小学教导主任述职报告篇五

一年又临近结束了，总结一下自己在课程建设、教务、人事联络工作中的情况。

严格遵守《中小学教师职业道德规范》和□xx小学教师职业道

德规范实施细则》的有关规定。作为一名党员，我认真学习了胡锦涛同志的十八大中作的报告，还积极参加了党员各项活动。当学校有老师突然病假时，我欣然接受了代课任务，虽然教导处工作也比较繁重，但我还是认真备好课、上好课，不让孩子们的学习受影响。

安排制定课程表（含外籍），切实落实好课程设置。今年xx小学“快乐活动日”实施方案参加了市的方案比赛也取得了一定的成绩。另外，结合学校的课程建设，编写了20xx版的xx小学课程方案（初稿）。负责汇总的《我爱@》校史教材进入了试运行和修订阶段，和老师们一起进行了认真的试教和研讨。教材将于百十年校庆年正式发行。学校学科拓展课和探究课的教案，进行了收集和梳理，为明年的`课程建设打好基础。认真做好每月考勤工作。按要求做好了下学期学生书簿和教师用书的征订。发放教职员工加班的调休单。认真做好期中、期末□20xx年xx市中小学生学业质量绿色指标测试（四年级□□20xx年写字等级考试（五年级）、五年级区学业能力诊断等考务工作。认真做好20xx级一年级招生工作。申报的《小学“学习准备期”学校课程开发与实施的研究》的区重点课题开展了结题工作，通过一年级入学仪式展示了研究的成果，得到了专家的肯定。我还认真仔细地根据每位老师的工作量及其他兼职测算了老师们的校发工资。做好了职称评审和教师岗位设置等工作。参加了@区教务教导的集中培训。完成了事业单位年检和每月的月报。认真做好完成信息公开资料收集工作。

学校各项教育教学工作正常运作，即将迎来百十年校庆。个人在校教学大奖赛中也有所斩获。

## 小学教导主任述职报告篇六

尊敬的领导：

大家好！

忙碌而充实的一学年转眼成为回忆，认真筛选后，留下的皆是幸福和感动。在教育示范县复评的迎检准备中，领导和教师齐心协力、不分彼此、早出晚归、牺牲假日，咬一口面包，塞一根咸菜，手里的笔依旧在“唰唰”飞舞着，老师们不上厕所不挪地方。他们的工作热情深深地感动着我，那时我想，我要为这些可敬的老师做好服务。凡是我能做到的，我绝不麻烦老师们。因此，在一学年的时间里，我快乐地做着每一件事，并因此而感到幸福。

学生是我们的工作核心。学生是否能得以健康成长，学校教育是不可缺少的条件之一。我除了认真传授课本知识外，对学生的日常行为习惯也不放松。我密切关注学生们在课间的言行，发现一丝安全隐患就及时消除。像学生没有规则地追跑、时常出入冬青地、在教室中荡悠悠等等，我发现一例纠正一例。尤其是徐校长请假期间，我顿时感觉肩上的担子重了许多。每天我个到校，在校园中来回巡视，为低年级学生纠正扫地姿势，教他们按一定的顺序打扫卫生，护送学生外出倒垃圾，引导学生按正确的交通规则走路，教育学生在班级中吟诵诗文，直到班主任或任课教师到场才撤离。我的行为感染了教师，他们也力争早到校，早进班，对学生悉心观察，谆谆教导，将安全隐患扼杀在萌芽之中。在校长请假期间，我校未出现一例意外事故。徐校长做学期总结时，也高兴地说，以往每个学期刚开学的时候都要出点事儿，本学期却一件未发生，真不错。安全保障了，学校的各种工作也开展得很顺利：运动员的训练有条不紊，学生的各种特长也得以很好地发展。运动会成绩我校首次取得街道第三的好成绩，学生在xx市中小学运动会上也获得理想的名次。在“热爱祖国、唱响和谐”的征文比赛、讲故事比赛中，我校获街道一等奖。

我在朱旺小学工作14年了，跟随了4任校长，不管是谁，我都把朱旺小学看成是自己的家。现在，我作为学校的教导主任，

更是把自己看做学校的主人。每学期的课程表安排最费脑子，为了不影响开学后的正常教学，我都是在家中利用晚间的清静完成这项任务。每次安排，我都是既考虑到教师，又考虑到学生。既考虑到每位教师每天的'工作量要匀和，又考虑到学生每天的学习和娱乐协调些。除此之外，新生入学统计、新生入学课、新生建学籍照相和录入数据等等，我都亲自参与。因为我校的一年级班主任任课多，很辛苦，我多干点，她就轻快一点。我校共有10位教师，除了校长，我的任课节数最少，校长的事比较杂乱，我应该多为老师分担点儿。市里组织教研活动，不管是哪个班级缺教师，我都会自觉顶班，按照课程表，根据学科进度，我与学生一同学习。除了体育课，我不会按部就班外，其余的课程我都能讲个一二三来。只要我空闲，我绝不麻烦其他老师。通过看班，我对各班的学生情况了如指掌。校长有时向我了解各班的情况，我会对答如流，从不同的方面汇报情况。校长亲自入班查看，基本没有出入。

本学年，我校教师取得一次xx市优质课，七次xx市优质课，一个综合实践活动获山东省一等奖，一人取得安全工作先进个人，一人取得信息宣传先进个人，一人取得优秀少先队辅导员和教育科研先进个人，三篇文章收编入在小教会材料中，小课题申报有了崭新的突破。这些成绩的取得源于教师的努力，教师的努力就是来自我的直言不讳和出言不逊。在我承担学校工会小组长和计生工作时，高职低聘的奖励项目中有这两点，我校的万老师和杨老师岁数大，学历低，担心自己在竞聘中不占优势，和我商量转让工作，当时，我就毫不客气地说，转让行，干得不好可不行，得拿出实际行动来看看。事实证明，这两位老教师真的干得很好。万老师的各种信息发表了许多，杨老师微机方面有点欠缺，她能边问边学，将材料整理得规规矩矩。周旭丽老师初来我校，有些事情不太好逞强，我就直言不讳地对她讲：“你来支教是为了什么，就一点私心没有？该表现的就要表现，你不表现，谁知道你的能力？”在我的游说下，她渐渐地放开了手脚，这一放不要紧，综合实践、教科研先进个人、优秀辅导员各种奖项揽入囊中，



仅市级优质课就获得了四个证书。我意味深长地说：“小周，你在朱旺小学支教这一年，把前面十几年想取得的荣誉都取得了，你得感谢咱街道的支教政策。”我还开玩笑说：“朱旺是风水宝地吧，别回去了。”看似玩笑，实则我校有广阔的发展空间，只要是有志之士，在我校总会收获喜悦。

身为教导主任，看着学校的教师、学生开心工作和学习，我感觉很幸福。但与各位主任相比，我的缺陷还很多。三年了，未见个人的成绩，倍感压力巨大。今后，我要积极努力，争取向各位同仁看齐。谢谢！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 小学教导主任述职报告篇七

xx学年度的教学工作即将告一段落，回顾这一学年的工作，我心中满怀喜悦与感谢。感谢上级领导对我工作的关心、支持和指导；感谢学校教师在工作中给予的配合和信任。我用我的真诚全身心地投入教育工作，也使我感受到了投入工作才能享受工作的快乐，现将本学年工作总结如下。

作为一名教育工作者，只有不断地汲取新的教育理念，才能

跟上时代的步伐，才能在工作中游刃有余。正因为意识到这一点，我除了积极参加上级部门组织的各类培训、学习外，还充分利用业余时间阅读与教育教学相关的书籍和报刊，不断给自己充电，提高自己的专业素养。我想，生存的过程就是一个不断自我超越的过程。

常规教学管理常抓不懈。落实好教学工作并非一朝一夕的事，它需要我们持之以恒。所以我总是以饱满的热情对待本职工作，兢兢业业，忠于职守，凡是要求老师们做到的，自己首先做到。

1、我们每个月都组织教研组长进行课堂常规检查，或是随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情况检查，这是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终按照教学“六认真”来要求教师。教学中要做到“三心”：备课精心，上课专心，辅导耐心；课课有反思；每学月进行阶段反思。认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。

2、开展多种形式的校本教研活动。每学期初组织教师进行同课异构分组教研活动（语文组、数学组），每位教师都要上一次公开课。课后由教务处组织集中讨论，听课教师在讨论会上能说出自己不同的见解，而上课教师也能感受到自己的闪光点 and 不足之处。使教师们迅速成长。

3、成功组织毕业班教师进行一次考试分析会，通过分析查找教学中存在的不足，使教师在分析中反思，在反思中成长，在成长中提高。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，作为教导副主任，在提升教师专业素质

方面我是这样做的。

1、建立教师读书制度。强化自身的理论学习，学校购买大量的业务提升的书籍，供大家在业余时间充电。

2、建立健全教师的外出学习制度。教师外出学习，协助主任保证人员、时间、资金的到位；外出学习的老师，要以汇报课或主题讲座的形式，汇报学习情况，并进行反思讨论，提高和推广学习效果。

3、大力培养青年骨干教师，给他们提供展示自己的平台。如参加“市县”骨干教师培训；参加学区、县级以上的'公开课赛课及演讲比赛，促进综合素质的提高。

4、校内实行一帮一结对子、促进新到岗教师的快速成长。

5、建立微信群，教师们可以随时交流自己在教学中的一些心得、反思、体会。

6、督促教师业务成长。

（1）个人、学科、班主任等工作计划和总结、教学工作手册及班主任工作手册；

（2）作业批改、辅优辅差记录、学生学科成绩册、质量分析及专题教育等；

（3）教学经验或论文；

（4）专业学习材料，包括听课本、学习笔记、培训笔记等；

作为教导副主任，能正确定位，努力做好主任的助手。协调好教导处成员，做好以下几方面的工作：

1、在校长的指导下，和教导处其他成员研讨，协助主任制订

好学校的教育教学工作计划，并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。

2、关心全体学生的全面发展，安排好兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

任何事情都是在不断的反思xx改进xx再反思xx再改进的过程中不断的发展完善的。教导处工作还需改进的地方：

1、协助主任组织教师进行业务学习，工作深入创新力度还需加强。

2、协助主任继续深入课堂、深入班级，不断提高教学管理水平和教育教学质量。

3、协助主任继续加强教师培训力度，制定部分硬性措施，提高教师参与学习的广度和深度，打造学习型教师团队，尤其强化教师基本功训练和指导。根据学校和个别老师的具体情况（如年龄、个别弱项等），主要采取自我训练与其他指导相结合的方式（行政指导、骨干指导等），重点在普通话、粉笔字、教学技能（如板书、导入、问题设计等）和信息技术上进行了培训和指导，通过训练，能使广大青年教师能够熟练操作电脑，制作相关课件，并熟悉各种相关软件的使用。

4、协助主任教学检查做到有计划、有组织、有步骤地实施，明确检查的目的、内容、标准、程序、时间和具体参检人员。对检查结果进行了科学分析并及时反馈。形成奖惩制度，对教师的评价检查，做到公平、公正。

一年来的工作，经常感到时间不够用，感受最深的那就在繁忙之中收获着，在繁忙之中成长着。在今后的工作中，我将更加珍惜领导给我创设的成长平台，将不断总结，不断反思，勇于实践，敢于创新，不断完善自己。“骐骥一跃，不能十步，弩马十驾，功在不舍。”相信，有辛勤的付出，就会有

丰硕的成果！我将用知识、智慧、情感和一生中最旺盛的精力和体力为六小的明天添砖加瓦！

## 小学教导主任述职报告篇八

尊敬的领导：

伴随着新年的到来，一年的工作也即将结束。在过去的两个学期里，我主要负责学校的安全工作，学生纪律管理及学籍管理，同时分管六年级、英语、体音美学科的日常管理。虽然工作纷繁复杂，但我能尽自己的努力，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现就德能勤绩廉五个方面，将一年的工作向各位领导和老师做以汇报。

### 一、师德修养

本人有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。能牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。作为学校的一名中层领导，能做到和领导班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他部门的工作能够鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

### 二、竭尽所能，细心、耐心、真心地对待工作

1、细心。安全工作学校各项工作的保障，凡是涉及到学校安全工作，我都会细心地计划和安排。安全隐患定期排查，发现隐患及时整改。安全演练，精心策划，力求实效。安全宣传教育长期进行，全校师生牢固树立安全防范意识。安全材料，按时整理归档，随时迎接上级领导的检查。学籍管理中，新生入学、学生转入转出以及学生信息的统计与上报，包含着大量的数据，并且关系到每一名学生的切身利益，更要加倍细心来做好此项工作。

2、耐心。在学生纪律管理的工作中，我更多的是耐心的教育。在发现学生违反纪律之后，我会根据学生的心理特点及个人性格特点，和他们交谈，最后这些学生不但违反纪律的情况明显减少，而且都成为了我的好朋友和好帮手。

3、真心。学校日常管理工作中我会真心地对待每一位同事。真诚的沟通和相互的尊重是工作顺利开展的保证。在具体的学校工作中，我总能和同事们进行沟通和协商，充分听取大家的意见，在取得共识之后，大家齐心协力，最后总能使每项工作都顺利地完成。

### 三、出勤情况

在过去的一年中，我很少请假，几乎没有迟到早退现象，周末和节假日到学校加班是常有的事。我认为能够保证学校工作的顺利进行，牺牲一下个人时间并不算什么，这也算是体现奉献精神的一种方式。

### 四、工作成绩

过去一年中，在领导的重视和支持下，在相关教师的努力下，我所负责的各项检查均得到上级领导的好评，组织学生参加上级各项比赛取得了优异的成绩。

### 五、廉洁高效

\_\_\_\_小学外地学生众多，每年有大量的学生转入转出。当家长到学校办理转学手续时，我总能热情接待他们，耐心的为他们讲解办理转学的程序。在不违反学籍管理规定的前提下，及时地为家长办好转学手续，把一种高效的服务提供给社会。

虽然取得了一些成绩，但我的工作还存在有许多需改进的地方：由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致。学生参加体育项目比赛成绩不理想。

我想这些是我在今后的工作中应当改进的问题，也是自己努力的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

2020年\_\_月\_\_日

小学教导主任述职报告3

## 小学教导主任述职报告篇九

本年度的工作以我镇教育党总支关于全面提高全镇教学质量的阶段目标为导向，结合我校实际，坚持面向全体学生，以人为本求发展的办学思想，采取夯实基础抓质量，丰富活动促个性的发展策略，全面实施教育现代化工程，大力推进素质教育，全面提高办学质量和效益，培养德、智、体、美、劳等全面发展的优质接班人。

在本学年中，我担任xx小学的教导主任，并任五年级三班的年级组长；负责教导处日常管理工作；协助主管领导抓教学。在教学工作，教学管理，教研教改方面力求让家长满意，让老师安心，让领导放心。

本学年我任教五年级两个班的语文、校本教学工作，在合理安排教导处管理工作的同时，千方百计抓时间投入到教学第一线。无论是备课、讲课，还是作业处理、培优辅差，都严格要求自己。期间，我的备课在每次的常规盘点中被评为一

类a等备课；我所任教的班级在县级抽考中取得全县乡镇第二的成绩，在党总支组织的考试评比中多次获乡镇第一，并在历次校级月考、抽考中蝉联年级第一；多次代表我校参加县语文优质课评比活动，并获一等奖。

一分耕耘一分收获，一分收获一分感悟。所有辛勤的教学工作换来的不仅是同事和领导的认可，不仅是自我价值的实现，更重要的是在教学的第一线，努力使自己不愧对为人师表的本职。

教导处工作量大而复杂。从学期初教学计划、教研计划的拟定，各种教育教学工作的安排布置，到市、镇、校三级教研活动的开展，上级检查的迎检工作，以及各类文件、任务的学习、筹备，都力求做要认真、负责，高效。本学年，教导处分学期制定了教学计划和教研计划，并依次开落、开展。

在教学管理工作中，以党总支下发的常规检查评价明细为基础，狠抓常规检查落实，向老师们公布每一项的考核标准及盘点成绩，从而提高教师认识并有据可依；制定教研员职责、任课教师职责以及教师课程表安排和调课制度等一系列规章制度，是常规工作有章可依；为提高教学成绩，在原有期中、期末、月考的基础上，增加对学生单项测试的次数；定期对老师批改的作业，以各学科组、年级组为单位，进行作业展览，由原来单一的教导处评价，改为学科组或年级组群体评价，以提高常规检查的效果和影响面，提高作业布置质量，侧面加大老师在教学工作中的投入力度；各类工作在开展之初制定详实可行的计划，定出时间、地点、执行人员和达到的目标，最后根据完成的质量予以量化评分；在执行和检查中，要求教导处人员每学期至少听课30节，并且听课有记录、有评价，要及时与被听课者交换意见，提高老师们对自身教学质量和课堂效率的重视程度。

以上各类举措得到了同事和领导的大力配合与支持，并初见成效。本学年，我校在历次各级考试评比中均获得了较好的



成绩，教学质量有了显著提高。

教研是提升教学质量，提高教学成绩的发动机，不论教学改革还是实践改良，都离不开教研这铺路石，只有把根基夯实，才能使今后的教学及管理工作中种种举措事半功倍。教研工作不容忽视。

本学年的教研工作，我推行“邀请听课”制度；坚持搞好每月一次的学校校本教研活动，两周一次的年级组教研活动(单周周三、周四分别是1、3、5年级组，双周周三、周四分别是2、4、6年级组)；教研活动鼓励采用大面积听课方式进行，为了起到磨练教学技术，提高教学质量的目的，各学年组根据过去设立的教研专题，围绕该内容组织老师进行上课，做到相同主题，同时备课，同样的内容根据各自不同的理解，不同的设计行程各自；举办中青年教师赛课，各类型课过关、外出学习汇报课等活动，提高课堂教学水平。

纵观本学年教研工作的开展，还存在一些不足和缺憾。比如，在下一学年教研工作的开展中，仍需细化开展形式，可以借鉴兄弟学校开展的教研活动，努力使我校的教研活动更扎实，更高效。这一年来，在校长的悉心领导下，在同事的支持帮助下，教导处日常管理工作顺利开展，教育教学工作有条不紊。但我明白，“雄关漫道真如铁”，经验让我丰富，教训使我警醒；“而今迈步从头越”，在新学年的工作中，我会轻装上阵，不因任重而心忧，不因资浅而畏怯，不因私事而轻公，为学校工作奉献我的力量。