

销售行政述职报告(实用5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

销售行政述职报告篇一

20xx年是国际贸易部不断深化、完善服务和销售两大部门职能的一年，也是践行年初确立的;内外贸并举;市场策略的一年。在国际贸易工作方面，我们以内勤绩效考核制度为依据，通过划区域、专员管理（如□xxx重点负责美国、日本□xxx重点负责马来西亚、澳洲、韩国市场），使20xx年的进出口业务进展顺利；在内销方面，通过细分市场，招聘培养人才，使以辽宁为重心的纸制品市场得以拓展。

（一）、拓展国际、国内市场。到11月末完成出口xxx美元，是去年同期的倍，完成进口xxx美元，是去年同期的倍。国内销售方面，完成纸制品公司积压库存产品销售xxx万元，占任务总量的80%。

（二）走出去请进来的宣传方针，成功参加了在匈牙利召开的世界禽蛋协会年会、日本文化用品博览会等。同时也成功接待了澳大利亚xxx农场的xxx先生、美国公司xxx的xxx和xxx□马来西亚xxx等国际重点客户30多人次，在集团领导的亲自领导下，集团在纸制品、生化发电等多个技术输出项目上取得重大进展。

（三）、完成了对辽中、辽西等养殖密集区的市场调研，并形成销售，经销商代理体系已基本形成。自11月中旬至今完成该区域30枚蛋托、10枚、12枚单盒产品40万支，同时通过产品品种调整，开始生产100克/片30枚重托供应市场。

（四）、通过市场细分，突破了“大客户、小订单”的瓶颈。一段时间，在内销工作上我们照搬了集团在国际市场上寻找大客户的经验，把服务精力集中在国内几大禽蛋生产企业（如韩伟集团、德清源等），但是收效不大。进入9月，通过电子商务结合市场实地走访寻找到了一批规模虽然不大，但在产品品种需求上与我公司蛋盒类品种开发意愿相一致的客户，通过产品推介，目前已经形成稳定订单。

（五）、存在的问题：

- 1、虽然对工业包装市场进行了探索，但因为技术、工艺准备不充分，导致后期推进力度不够。
- 2、内贸市场走访力度、成单率需要提高。
- 3、机械、纸制品、印刷、造纸等专业培训需要加强。按照集团要求的；把每个业务员、跟单员都培养成能够全面的解答市场和产品技术问题的客户服务专家，还有一定差距。
- 4、部分客户因为产品质量问题及其自身的市场风险抗御能力有限，在一定时间和区域内造成了订单不稳定因素，还需要我们具备更强的市场反应能力。

20xx年，销售总公司将进一步加强集团销售资源整合，在国际贸易工作上，强化客户专员服务制度，作好流程考核；在内贸上，健全片区经理责任制，落实任务指标，以销售纸制品为主，同时兼顾铜版纸、机械、模具和印刷品业务承揽，以客户真实需求为导向，不断拓展市场。争取完成外贸xxx万美元；实现国内销售xxx万元人民币。

（一）在国际业务工作上继续坚持服务与开发并举的工作方针。在稳定现有进出口项目（或客户）的同时，加大韩国、日本等临近国家和地区的市场开拓力度。计划在20xx年完成集团各子公司原料进口任务并在现有出口额基础上翻一翻。

（二）在国内销售方面，以市场为导向，调整和丰富产品品种不断开拓市场，以辽宁地区为内销中心，总结经验扩大成果，全面覆盖辽宁市场，并逐步向京津、河北、吉林、黑龙江等省市展开销售，通过细化市场（品种、客户、销售政策以及工厂内部品质管理）计划在6月底前争夺到上述区域50%以上的纸制品市场份额。

（三）不断深化业务学习，使专业培训日益制度化、规范化。每周3次专业知识技能的学习。

（四）完善绩效考核制度。总结20xx年内勤绩效考核制度推行中的经验和不足，使其得以完善；并结合市场和子公司生产实际，通过正确的成本核算，制定销售外勤绩效考核方案。

销售行政述职报告篇二

（一），整理所有可能用钢管的客户资料，分为主客户，潜在客户和有意向客户。

（二），从中找出使用我们的产品客户，重点跟踪。这分两种：1，用量大的客户2，用量小的客户。

随着工作的深入，我接触到了许多新的事物，也遇到了许多新的问题，而这些新的经历对于我来说都是一段新的磨练历程。

回顾整个十一月，我学会了很多：在遇见困难时，我学会了从容不迫地去面对。在遇到挫折的时候，我学会了去坚强地抬头。在重复而又单调的工作背后，我学会了思考和总结。在公司形象受到破坏的时候，我学会了如何去维护。在被客户误解的时候，我学会了如何去沟通与交流。以上是我在工作方面取得略微突破的地方，但这种突破并不意味着我就能够做好工作，在接下来的工作中我会继续完善自己，在失败中不断总结经验和吸取教训。在和同事配合工作过程中学习

他们先进的工作方法和理念。在沟通和交流过程中学会谅解他人。现将十一月份工作总结作如下汇报：

一、工作方面：

1、做好基本资料的整理，及时向工厂反映客户的情况、向工厂反映客户的信息。

2、是做好订单跟踪：在下订单后要确认工厂是否排单，了解订单产品的生产进程，确定产品是否能够按期发货，最后还要确定客户是否准时收到我司产品。

3、是货款回笼，与客户确认对帐清单并确认回传，及时将开票资料寄到财务处，做好开票的事项，最后确认客户财务收到_并要求及时安排。

4、维护老客户，保持经常与老客户联系，了解客户对产品需求的最新动向。另外要向客户推出公司最新产品，确定客户是否有需要。

二、工作中存在的问题：

1、货期协调能力不够强，一些货期比较急的货经常不能很好地满足客户的需求，货期一退再推，有些产品甚至要二十多天才能完成。这种情况导致了部分客户的抱怨。工作的条理性不够，在工作中经常会出现一些错误。对时间的分配和利用不够合理，使工作的效率大大地降低。不能很好地区分工作内容的主次性，从而影响了工作的整体进程。

2、由于自身产品知识的缺乏和业务水平的局限，在与客户的沟通交流过程中不能很好地说服客户。这一方面我还需要继续学习去完善自身的 product 知识和提高业务水平。

3、产品质量问题在大货生产中是很难避免的，但是所有人都

希望降低产品质量问题的发生率。据统计，上个月客户投诉我司产品存在质量问题的案例达十几起。举两个案例：邦威(盛丰)h0710136单撞钉，因为底钉在实际大货生产过程中不够锋利、穿透力不够强，导致客户在装钉过程中出现大量底钉打歪、打断、变形情况。这给客户带来了一定的损失，经过协调，客户要求我司尽快补回损耗的底钉1000粒。邦威(圣隆)h0710052单的工字扣，客户投诉我公司产品存在严重的质量问题，一个工字扣同时出现几种质量问题：掉漆、钮面变形、颜色不统一。这使我们和客户的沟通出现空前的尴尬场面。客户对我们的产品质量表示怀疑，也对我们的态度表示怀疑。他们觉得我们没有一点诚意。后来我们工厂采取了相应的措施解决了此次质量问题。但是之前糟糕的质量问题给客户带去了非常不好的影象对我们的信任度和满意度都大幅度降低。

对于产品质量问题我觉得它是客观存在的，如果要求工厂生产的大货不发生质量问题，那时不现实的也是一种幼稚的想法。容忍一定限度的质量问题是每个业务员所必须做到的，如果一味地去埋怨工厂，只会让事情变得更加糟糕。如果说有什么可以弥补质量问题，那就是我们的态度。一旦发生质量问题我们就应该及时有效地去挽回损失和客户对我们的信任，拿出我们的诚意寻找并承认自己的过失之处，这才是首先要做的事情。

三、自我剖析：

在心态方面，我存在两个问题：一是急躁心理、二是责任分散。我还需要进一步去调整 and 改变。

在紧张的工作中会经常产生急躁的心理状态，我曾尝试着去缓解这种状态，但是效果并不好。心理学解释导致急躁的心理有许多因素：工作环境、自身素质、生活习惯、工作方法等等，而我认为调整急躁的心理状态还需要从自己的生活习惯和工作方法做起，因为工作环境是客观的，而提高自身素

质特别是心理方面的素质更不是一朝一夕的事情，现在我能把握的就是调整自己的工作方法和自己的生活习惯。

责任分散是为了提高工作效率的一种重要手段，但是工作分散心理却有着它消极的一面，当一件事情的责任被多个人分担后，没有人认为这件事是自己的事情，久而久之便没有人会去刻意关注这件事，在我身边我能感受到它是存在的。我想克服这种心理的最佳方法就是培养和加强自身的团队合作精神。时刻都要把自己摆在一个团体的位置里，因为这里没有我只有我们。

四、下月规划：

- 1、维护老客户：主要是订单跟踪，确保森马巴拉的大货能够准时出厂。做好森马巴拉秋季打样工作。
- 2、做好货款回笼，上个月我在这一方面做地不好，被人敷衍的感受实在不好受，从现在开始要多长一个心眼，俗话说：口说无凭，什么事情都要确认才行。
- 3、对于新客户，一定要完全按照合同上的规范行事。尽快地获得新客户对我们的信任和支持。
- 4、坚持学习产品知识和提高自身的业务水平，事物都是在时刻变化的，我需要不断补充新的知识来充实自己。坚持多出去走走，保持经常与客户的有效沟通与交流，真正了解客户需要什么产品。

以上是我十一月份工作总结，不足之处还请领导多多指点和批评。

转眼即逝，__年还有不到三个小时的时间，就挥手离去了，迎来了__年的钟声，对我今年的工作做个总结。

回首，看看今年的一年，我都不知道自己做了什么，居然今年的营业额没有完成，还差70多万，心里真是不好受，对自己做个检讨，对今年的所有事情，做个归纳。

销售行政述职报告篇三

20xx年又过去了。公司决定按地区统一，所以公司会议决定重新划分地区。从xx月后期开始实行模拟区管理。这让公司带领我们走向更好的方向，走向更好的高度。这对我们来说可能是机会，也可能是挑战，但对目前的情况，情况并不乐观。可能是市场萎缩了。

xx月份新顾客不多，老顾客购买也同时减少。新客户开发很少，有些客户还处于理解阶段，对于这个场景，以后要从不同的路径开始。现在的重点就是培养潜在客户，让他们提高对我们的自信和认知度，发掘客户更深的信息。

我们的销售技能仍然不足，基础薄弱，因此我们需要加强学习。“不找借口找方法”是我们公司和我个人一直崇尚的。现在我的能力还不够。所以我会一直努力学习，努力学习，努力工作，努力生活，每一天都充满希望。有人说：“态度决定一切。”总之，我对工作的态度是选择自爱。因为我们选择了这个行业，所以可能没办法，但现在这是我们唯一喜欢的工作。要在自己喜欢的事情上付出最大的努力。我认为在这件事上进取的工作态度是成功的必要前提。所以我们要花100%。

下半年，我们将迎来新的销售重点，即地区划分。基本上，大兴、丰台、房山等这些地区的潜力很大，以前也一直跑这几个地方，但没有取得好成绩。经过公司的地区划分，下半年我们要以团队为主，充分发挥团队的力量。这次我们地区也成立了一个小组。成员们是尹云和赵美南和我，尹云和赵美南。他们都是非常优秀的业务人员。我们应该互相学习，共同提高。我们每个人都在努力。期待进一步创造新天地。

下半年我在工作中需要改善的主要是：

- 1、首先要做好老客户的定期回访，防止老客户的损失，其余时间重点追踪有潜力的顾客。
- 2、加强对专业知识的了解，以便在有客户咨询的时候能够有空闲。同时，注重学习综合理论知识和销售技能。
- 4、做好新客户开发，不是所有客户都能销售。我们要慢慢培养最终要让他们的客户成为我们的骨髓客户。至少别人问的时候不会说我们的坏话。这也是成功的一种，口碑很重要。
- 6、做好公司分配的工作，尽我们所能完成公司规定的任务，百折不挠，勇往直前。

总之，下个月我们期待取得更好的业绩，公司期待取得更好的结果。期待年底前我们都能满载而归！

销售行政述职报告篇四

凡事预则立，不预则废。xx年马上就要到来，应公司及个人发展的需要，我对自己在新的一年的目标和任务做了详细的规划。

考虑到受假期、淡旺季等季节性因素的影响，我将xx年的各项指标分解到每个月中，如下表所示：（略）

随着快递市场日渐饱和以及竞争的与日俱增，快递行业的普货利润率已呈下降趋势，为适应市场需求和公司发展方向。xx年我们不应仅仅局限于快递市场的开发，空运和海运必将成为新一轮市场争夺战的焦点。从目前我公司空运和海运业务来看，利润还是比较客观的，而且还有很大的发展空间。

我还没接过空运业务，海运知识也相当匮乏。我计划在新的

一年要渐把工作的重心向空运和海运方面转移，积极利用一切可利用的资源完善自己的业务知识、提高自己的业务水平。具体到实际操作上，可以参加公司组织的系统培训，多向领导和同事请教，同时还可以通过相关书籍，使自己的知识储备有进一步提升。

除了对工作方面所做的要求和期望外，在自身素质方面，我认为自己还有很大的提升空间。做业务，就要性格开朗一点，多与外界接触沟通，而这也是我目前所难以突破的障碍。xx年，我要更加开放自己的思想，把自己真正融入到集体生活之中；工作之余，多到外面去走动走动，开阔自己的视野，丰富自己的社会经历和阅历，这样对我自己的成长是很有帮助的，也是很有必要的；更为重要的是，要学会独立自主的处理各项事情，不能什么都过分依赖于别人，在这一方面各位领导和同事都是我学习的榜样。

当然，在新的一年里我还有很多要改进和提高的地方，我将不断总结和反省自己，努力适应公司的发展要求，实现更大的突破。

销售行政述职报告篇五

根据公司的文件精神，我参加了“金秋营销体验”活动。在活动中，我到公客一部和社区经理一起，为用户的各项需求提供全面周到的服务，如用户装机（电话、宽带、小灵通）、拆机、报修等各方面服务。在为期半月的体验中，我学习到很多内容，为我在日常工作中帮助很多。

体验活动：多业务知识学习的好园地

我体验的岗位是社区经理，实践使我改变了社区经理工作挺轻松的想法，在交接箱上站一会儿腿就酸了，可社区经理为了查修电路经常要一个一个的爬上爬下，还要站上几分钟，多辛苦。在为社区内孤寡老人装电话时，体验到装电话的辛

苦和快乐。一部电话从主干到用户家里，经过配线的跳接、接头盒、下户线等一系列的工序，装通了之后，感觉很有成就感。

一天夜里我们维护的阜王路上一个用户家里电话通话时突然发生故障，社区经理接到维修电话后，通知我和他一道连夜对该用户故障的电话线路进行维修。在维修电话线路故障时，我们还对该路散乱的电话线进行了梳理和抬高，以确保居民电话的正常使用。

在体验活动中，我还学习到了adsl线路故障的处理方法。由于adsl是架设在原来的电话线上，所以它的通信质量就取决于电话线了。对于那些新建的小区或者是电话线在近期进行过改造的地区发生线路故障的可能性就很小，而那些仍在使用旧电话线的地区产生线路故障的可能性就很大了。检测电话线质量有个很方便的方法，那就是拿起电话，仔细听拨号音，听听声音是否纯净没有杂音，如果拨号音非常纯净，那就说明电话线质量很好，反之就说明电话线质量不好了，如怀疑是电话线质量问题，可以通过分段进行电话测试来帮助查找问题。在排除了外部线路问题后还应该检测一下用户家里的电话线是否有损坏，如有的话应该将其换成新的电话线。

体验活动：为社区经理的工作注入活力

这次体验活动，我和社区经理关系处得很融洽，打成一片。跟他们学习，他们的工作干劲很足，对一些技术问题，耐心的讲解，直到我掌握为止。在工作中他们更加注重服务质量，把社区内的用户视为一个大家庭，树立良好的企业职业道德和服务标准，用心服务好用户。

通过学习，使我进一步认识到：企业离不开市场，更离不开营销。做好市场营销会使一个企业出现奇迹，带来生机和活力。在学习中，老师还体现了良好的职业道德和服务规范。在平时的营销工作中，我也深刻体会到了服务工作的重要性，

经常听到用户对我们与其他电信运营商的服务质量进行比较评价。针对我们的adsl业务，用户的评价就比较高。现在电信企业销售的就是服务，服务质量的好坏，直接影响到了市场和用户对电信产品的接受程度。

这次体验活动，与用户的各方面要求都有所接触，因而在活动过程中学习到如何做好用户的服务工作。在这次活动中，我内心里很感谢公客一部部门领导和带我学习的社区经理，他们给了我很多帮助。在活动中我对“坚强支撑、快速响应”，为前端部门提供优质服务，在市场竞争中立于不败之地有了直观的理解。在今后的工作中，我一定把市场竞争的意识贯穿其中，服务前端，保证做好本职工作，提高本企业的核心竞争力。以下是我体验活动后的一些不成熟的建议：以前的服务目标是让用户满意，现在我们应达到让用户感动的目标，将服务提升到了更高的档次。社区经理上门装电话，不单安装电话，还应增加了一些额外的服务，比如上门打眼时，我们自带吸尘器或打扫工具，打眼之后把灰尘清理干净；比如装完电话主动要求帮助用户捎带生活垃圾；比如我们掌握一些基本的电话操作方法，有些老年用户有使用缩位拨号的需求，我们帮助用户开通业务；当维修电话机时，我们带上备用电话机，以解用户燃眉之急。“细节决定成败”，在细节方面出其不意的做法往往能取得较好的效果，为我们牢固占领市场打好基础。