

# 2023年后期的发展目标与工作规划(精选5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 后期的发展目标与工作规划篇一

按照x院党组的安排，经x介绍，=月==日—==日，由分管副检察长x带队，组织院目标办工作人员一行三人，分赴x□x□x院学习考察目标管理工作。现将此次学习考察的主要情况向州院领导作如下汇报。

### 一、考察的目的

这次考察的目的是学习和借鉴x等市院目标管理工作的主要方法和经验，提高我院目标管理工作水平。

x□x□x市院目前在全省检察机关目标管理工作中成效明显，已连续三年在全省检察机关目标的综合及各单项考核中名列前茅，同样在地方党委政府的考评中等次及排名较好。这三院的目标管理工作成效突出，诸多经验值得我院学习和借鉴。在学习考察过程中，我们与三院目标办进行了交流，听取了他们的经验介绍，收集了部分工作资料，请教了疑难问题，探讨了搞好目标管理工作的方式方法。这次学习考察，我们深感受益匪浅，达到了预期的目的。

这次目标管理工作考察学习在全省检察机关尚属首次。省检察院目标办和三个市院予以了重视和支持，确保了学习考察工作在最短的时间内，在最便捷的交通路线上，学习到了工

作成效较为突出的内地先进市院的工作经验，确保了学习考察的质量，为取得较好实效奠定了重要基础。

## 二、几点体会

通过到x市院的学习考察，与他们进行交流，我们感到，要做好新形势下的目标管理工作，必须做好以下工作：

——健全的工作机制是确保目标管理有序开展的基本保障。只有建立健全规范的管理工作机制，才能全面实现目标管理工作机构的工作职能，落实各项措施，确保各项目目标管理工作的开展规范有序，确保各项工作目标的全面实现。我们所到的成都等三院，均构建了以目标管理领导小组为核心的责任和组织体系，设立了目标管理工作机构，落实了工作人员（x市院日常工作人员有=人，资阳市院由办公室和政治部各定=名日常工作人员，x市院由检察长办公室主任负责目标日常工作），对辖区内两级院实行分级负责，分类管理，形成了纵横贯通、内外并行的工作机制。从主要领导至干警个人形成了良好的目标共识。x市院还根据自行编制的干部职位说明书将目标分解到人，推行了对个人的绩效考核（由政治部负责组织实施），实现了目标管理工作与绩效管理的有机结合，较好地解决了不同职务层次、不同部门、不同岗位工作间无法比较的问题。

——目标方案切合实际是确保目标可行的基础。目标方案是领导决策的具体分解，是各项工作的导向。因此，合理配置目标任务，科学制定目标方案是目标管理工作的关键环节。目标过高会导致脱离实际而成为空中楼阁，目标偏低会导致因缺乏必要的压力和动力而流于形式。如何科学合理制定目标方案一直是目标管理工作的重点和难点。在考察中，我们感到x等三院的目标方案在结构和内容上结合实际，各有侧重。x市院分类区下达各基层院的目标方案，x和x市院逐院下达各基础院的目标方案。x市院将目标管理作为实现院党组意图的

有效手段，解决了省院、市委下达目标与本院党组意图的结合问题，所制定的目标指向明确。同时，该院在目标运行上还另有特色，=月底前便制定下达了年度目标任务，待省院及市委的目标下达后再作相应调整，做到了早部署、早运行，充分体现了目标的导向性。x市院将目标管理作为落实各项工作的总抓手，在全面分解落实省院下达目标的同时，纳入了综合工作目标，硬化了各项管理措施，所制定的目标内容全面。x市院将目标管理作为规范办案行为、提高办案质量的有效载体，除省院下达目标外，不再设置其他考核指标，但在分解省院下达目标时，对量化指标均按增加==%的指标下达，对定性指标，则相应提高标准下达，确保获得==%的考评加分。该院所制定的目标方案主旨突出。

——执行有力是确保目标实现的关键。目标确定后，关键在于组织实施。因此，对目标运行情况的跟踪督查是目标管理工作的重要环节。x等三院均对目标的执行管理高度重视，实施了强力监控。各院的目标分析会均由市院检察长亲自召集，泸州的部分区（县）院还自行召开目标会。三院均实施了定期通（汇）报、分析、评价制度，其中x市院实行按季通报制，x市院实行按月通报及评价制、按季分析制及半年全市检察长目标工作专题会议制，x市院实行了前期月通报、年末周报告制，同时，还推行了目标责任制、目标预警制、案件督查制、办案质量责任终身制、市院党组成员片区联系制，注重案件分析和内部资源的合理调配，形成目标管理的合力。

关于目标管理工作的学习考察报告来自本网网-，仅供学习，请注明出处。

## 后期的发展目标与工作规划篇二

为进一步加强我区外来人口管理工作，做好外来人口大量导入带来的挑战分析研究，4月22日到23日，受x副书记委托，由x副区长带队，政法委、劳动局及计委有关同志一行11人，

到江苏xx市考察学习外来人口管理工作经验。按照安排，我们先后考察学习了群叶打工公寓、千叶打工公寓、玉山镇同心外来人口管理站、周市镇市北社区外来人口登记服务站的工作、管理情况，并与xx市政法委外口办、发改委、计生委、劳动局、公安局等部门有关同志进行了座谈，研讨学习外来人口管理工作经验。现将简要情况汇报如下：

## 一、xx市外来人口基本情况。

xx市是一个新兴的外向型经济为主的的城市，辖10个镇和1个国家级技术开发区，辖区户籍人口63.7万人，登记外来暂住人口62.5万人，外来人口与户籍人口基本是1：1，外来人口的特征主要有以下几点：

- 1、外来人口总量不断上升。登记外来人口数为13.5万人，20\*年登记数为62.5万人。外来人口每年以48%的速度递增。
- 2、外来人口文化水平较低□xx市外来人口中80%来自农村，80%是初中及以下文化水平。
- 3、外来人口以经济活动为主，主要分四类：一是“白领”，以人才引进为主，有较高的学历，他们思想、工作、生活比较稳定，约占10%；二是“蓝领”，以打工为主，居住相对集中分布在工厂企业，占外来人口总数的77%；三是“灰领”，即自由职业者，以小商小贩为主，占总数的8.2%；四是“黑领”，即“三无”人员，居无定所，素质较差，对社会危害大，约占2%。
- 4、外来人口滞留时间延长，在xx定居趋势上升。其中，暂住一年以上占30%，相当部分在昆居住数年以上，有的举家定居xx□成为新xx人。
- 5、外来人口违法犯罪比例高。近年来，外来人员违法犯罪一

直占查获违法犯罪总人数的70%以上。20\*年□xx市查获刑事作案人员1524人，外来人员1282人，占84.12%。

## 二、xx市外来人口管理工作的经验和做法。

1、确立了本地化的管理理念。正确看待外来人员对流入地经济社会发展的正反作用，确立“共处一地、共创繁荣、共保安宁、共树新风”的指导思想，将外来人员视为“新xx人”，不排斥，不歧视，与本地人一视同仁，并在具体管理方法上提出融管理、教育、服务为一体的管理理念，调动外来人员参与xx建设的积极性、主动性和创造性。

2、建立了网络化的管理组织。成立市外来人口管理领导小组，由市委、市政府领导任组长，市有关职能部门为成员，下设办公室，由相关部门抽调16名同志组成。同时，开发区、各镇成立了外来人口管理领导小组和办公室。全市现有各级管理办公室58个，登记管理站283个，共有专兼职协管员2435人，治安人员1014人。经费保障问题，由市、镇两级财政共同为每个登记的外来人员拨款31元，其中：公安20元、劳动和社会保障8元、计划生育2元、外口办1元，提供了较为坚实的经费保障。

3、形成了多样化的管理模式。形成五种管理模式：一是以外企单位内部管理为主的“校园式”；二是以房屋出租社会管理为主的“卡片式”，如所参观的玉山镇同心外来人口管理站，每户出租业主有一个档案，在其中租住的外来人员每人一张卡片记录其信息，由专兼职协管员进行管理；三是以社会面上集中居住为主的“旅馆式”，如所参观的群叶打工公寓、千叶打工公寓，分别居住外来打工人员4500人、4000人左右；四是以建筑工地集中管理的“营房式”；五是以“三无”人员为主的“救助式”。

4、落实了全程化的服务措施。一是成立社区服务站，在农村建立以综治、警务、调解、治安保卫和外来人员管理“五位

一体”的`综治办，把登记发证工作延伸到农村。二是加强宣传教育，提高外来人员的法制观念和基本素质。三是创造良好的就业环境。四是营造良好的居住环境。到现在，已建成各种规模的打工楼65余处，有打工楼386幢，外来人口集中居住率达到70.6%，集中居住人数43.73万人。五是创造良好的就读环境。市外口办会同教育局对民工子弟学校进行“达标”管理。目前全市共有11所合格民工子弟学校，其中，中学一所，吸收外来人员子女11523人，另外有13324名适龄外来人员子女被市公办学校吸纳。六是营造良好的文化氛围。市电视台开设每周一期的“相聚xx”[]xx日报》开设“海纳百川”、“新xx人”等专栏，积极宣传外来人员的先进典型。并经常举办各种文娱活动，丰富外来人员业余生活。

## 后期的发展目标与工作规划篇三

### 目标管理工作情况汇报

近年来，我区目标管理工作紧紧围绕区委、区政府决策部署，坚持“一二三四”的工作思路，强化过程管理，强化执行力建设，有力推动了目标管理工作的顺利开展，确保了各项目标任务的圆满完成。

围绕一个目标，就是通过目标管理，激励干劲，鼓舞士气，确保全面完成市定、区定各项目标任务。

坚持两条原则。一是坚持统一考核办法、统一评分标准、统一组织领导，切实做到公开、公正、公平。二是坚持围绕全区经济社会发展的重点、区委区政府重要工作部署和年度亮点工作来确定目标任务。全区经济社会发展的重点、区委区政府重要工作部署就是区委全会和《政府工作报告》确定的工作任务，亮点工作，就是各部门围绕本单位职责，谋划实施的在全市有位次、全省叫得响、全国有影响的’工作。为鼓励各单位争创亮点，我们规定，凡获得省级以上表彰的单位，可以破格评为目标管理一等奖。

抓好三个环节。第一个环节是分解立项。每年年初，我们按照“部门初定-目标办拟定-征求部门意见-征求领导意见-签订目标”的流程，根据区委全会和《政府工作报告》确定的工作任务，根据各单位的工作特点，科学确定各部门的责任目标，力争做到目标签订合理、可量化、有可比性。第二个环节是过程督导。目标责任书签订后，最重要的就是抓落实。我们为抓好目标的落实，坚持一月一督导，一季度一通报。每月，结合财政收入、项目建设、招商引资、集聚区建设等重点工作，区政府办公室、政府目标管理办公室对各单位的目标完成情况进行一次督导，并对主要目标达不到时间进度的单位下发督导通知单，要求其采取措施，限期整改，确保达到时间进度。每季度，收集整理各单位主要目标完成情况，排定名次，印发通报，使各单位了解本部门目标责任完成情况，明确下步努力方向。同时，对与序时进度相差或者完成难度较大的个别目标，采取专题督查的方式，进行跟踪督查，并适时报告区政府，确保不因个别单位影响全区目标的完成。第三个环节是考核评比。我们每年都下发《关于做好目标考核的通知》，()将目标考核原则、考核内容、分值设定及计分办法、考核办法、考核要求等提前告知被考核单位，让被考核单位按照要求提前做好准备工作。在目标考核过程中，对照目标责任书，逐项打分，考核结束立即将考核表统一装袋密封，待开始考评计时，集中时间，计算所有被考核单位考评结果，最大程度上减少人为干扰因素。通过抓好这三个环节，使目标管理工作有计划、有落实、有检查、有考评，有奖惩。

落实四项机制。一是责任机制。对每一项责任目标，都明确责任领导、责任单位，使各项工作有人抓、有人管、有人去落实，形成一级抓一级、层层抓落实、人人抓落实的工作机制。明确每季度、每月、每周、每天的工作任务和工作标准，实现以日保周、以周保月、以月保季、以季保年，确保全年各项目标任务圆满完成。二是督查机制。不断完善督查督办制度，在落实上下功夫，在创新管理上下功夫，采取多种形式，加强对责任目标完成情况的督查督办，定期通报各单位

责任目标完成情况。三是奖惩机制。加强绩效考核，强化行政问责，将政府目标责任化、目标化、标准化、具体化、实效化。建立健全责任追究奖惩制度，建立一套科学完善的目标考评体系和考评办法，做到考核有标准，奖惩有依据。对该明确的目标进度而未明确、该报告的问题而未报告、该处理的问题而未处理、该完成的任务而未完成的，追究主管领导的责任；对工作任务完成较好的，进行表彰奖励。四是评议机制。定期组织区五大班子领导、各办事处、区直各部门一把手对纳入政府目标管理的工作，特别是招商引资、项目建设、城建交通、民生实事等进行观摩评议，总结经验、查找不足、推动工作。同时，邀请市、区人大代表和政协委员参与视察，促进目标落实。

我区的目标管理工作还有很多需要改进的地方，请各位领导多多批评指正。

## 后期的发展目标与工作规划篇四

为贯彻落实上级关于学校安全工作的文件精神，切实做好学生的安全教育工作，落实学校安全教育工作责任制，学校与各班班主任签订以下安全教育工作管理目标：

- 1、进一步提高对安全工作重要性的认识，增强安全意识，认真及时贯彻落实学校安全教育工作要求和任务。对安全工作做到警钟长鸣，常抓不懈。班主任是班级学生在校时间安全工作责任人。
- 2、班主任要有计划地开展对学生的安全知识教育。包括交通、防火、防电、防水、防中毒。增强学生的自我保护意识中、增强学生遇险自救能力。
- 3、严格执行学生请假制度，学生在校时间中途不得离校，若离开学校必须有班主任签发的假条。不得随意赶走学生，学生无故不到校，必须立即与家长联系，并上报学校。



4、要关心学生，爱护学生，不得随意离开岗位。发现学生有病痛或发生意外伤害的须及时送医院，并立即与家长进行联系。

5、加强对学生的交通安全管理，经常对学生进行交通安全教育，教育学生自觉遵守交通规则。教育学生禁止乘坐无证和超载的车辆。

6、要加强对学生宿舍的安全管理，严禁学生在校外租房，夜间外出上网。

7、要加强对学生进行饮食卫生知识教育，防止中毒事故的发生。

8、加强理论学习，提高师德修养。对学生的教育要讲究方法，要坚持正面教育，严禁在教育中使用讽刺、挖苦，甚至谩骂等不文明语言。严禁体罚和变相体罚学生。要经常了解学生的思想问题，及时了解学生之间矛盾问题，做好调处排查和心理教育疏导工作。

9、要定期开展法律知识讲座，让学生学法、懂法、守法。严禁学生携带管制刀具进入校园。

10、切实执行安全隐患、事故报告制度。凡班级发生安全事故，班主任必须迅速向年级主任和校长室报告，及时采取措施，防止事态扩大。

11、班主任要切实加强班级安全工作管理，班级如发生安全问题，将视情节轻重追究有关班主任责任。

责任人□xxx

年月日

## 后期的发展目标与工作规划篇五

为学习借鉴清徐在“城中村”改造方面的成功经验，进一步理清我县加快城镇化进程的工作思路□xx年8月6日，由县委常委、常务副县长魏久琳带队，县计划和城建有关部门负责人以及朝阳镇镇村两级干部组成的考察团一行30人赴清徐进行了为期1天的考察，重点学习考察了清徐在“城中村”改造方面的成功经验。此次考察日程安排紧凑有序，考察内容精广相济，在与有关部门的同志进行了座谈的基础上，实地考察了清徐的水塔集团、和小区建设，听取了当地负责人的情况介绍，使我们进一步解放了思想，开阔了眼界，启发了思路，引发了深深的思索，获益匪浅，启示良多。看别人，比自己，深感差距大、震动大、压力大。现将考察情况汇报如下：

### 一、清徐经济社会发展的基本概况

清徐县位于山西省中部，太原市郊，总面积609平方公里，人口30万，辖4镇5乡193个行政村，是全国四大葡萄名产地之一和山西老陈醋的正宗发源地。全境依山面川，汾河纵贯，交通便利。近年来依托独特的资源优势，形成了以食品加工、清洁能源、冶金铸造、新材料、新型建材、高新技术、精细化工、运输商贸为主的经济主框架。食醋、暖气片、出口焦、金属镁四大产业规模为全国之最，全县综合经济实力居山西十强县之列□xx年清徐国民生产总值达39.16亿元，乡镇企业总产值73.21亿元，财政收入达3.11亿元，农民人均纯收入4118元。同时，城镇建设日新月异，旅游服务业方兴未艾，各项社会事业蓬勃发展。

近年来，清徐县经济迅猛发展，城市面貌日新月异。但是，城市急速扩张裹挟进来又来不及消化的村庄形成了典型的“城中村”现象。处于清徐县经济、文化、政治中心的迎宪、春光、南营留、西关四村就处在这样一个尴尬的位置。

xx年底，新一届清徐县委、县政府站在实践“三个代表”重

要思想和执政为民的高度，把提升城市功能和品位，改善居民人居环境的城中村改造工程提上议事日程，并于去年11月28日召开全县城城中村改造工作动员会，正式拉开了城中村改造的序幕。

清徐县在兼顾经济发展、农民利益、城市建设的基础上，按照“整体展开、重点推进、分步实施”的原则，实施城中村改造。城中村改造后，将撤销原迎宪、春光、南营留、西关四村村委会、党支部，组建成立新的居委会和党的组织，社区居委会负责管理居民的日常事务，原村全体在册村民全部转为城镇户口；原村集体资产由新成立的工贸股份有限公司负责经营管理，全体村民既是居民又是股民；原村全体在册村民以股民的方式参与原村集体资产的收益分配。

为了体现最大限度地让利于民的原则，县委、县政府就城中村改造作了以下规定：零费用整体转户，所需费用由县政府承担，转户后符合条件的居民纳入城市居民最低生活保障范畴；村改居后，原城中村居民按照新的区域划分，纳入新的社区居委会管理，并参与原村集体资产收益的分配……一言以蔽之，就是在改造后，原城中村居民将同时拥有农民和市民的双重身份，同时享受城市居民和公司股民的双重利益。

在推进城中村改造工作中，驻村工作组人员讲大局、讲原则、讲奉献，积极主动投身其中，不厌其烦处理问题，做深入、全面、耐心细致的宣传发动工作。有的居民一时不理解，工作人员坚持骂不还口，笑脸相迎，主动帮助群众解决困难，赢得了他们的理解和信任，得到了他们的配合和支持。

通过城中村改造，使得农民的组织形式、生产方式和生活方式向更有利于城市化管理、市场化经营的方向转变，实现管理职能和服务职能的分离，通过全体居民的共同努力，最终建成组织健全、环境整洁、生产发展、生活宽裕的社区居委会。目前，清徐县城城中村改造工作正在积极推进，这将是一个全赢的结局。

## 二、几点启示

“它山之石，可以攻玉”。在短短的1天学习考察中，考察团一行不仅亲眼目睹了清徐在经济发展和城市建设中的高品位发展、大手笔规划、创特色建设以及重实效管理，而且切身感受到各地解放思想、不断创新、勇于开拓、大胆实践的浓厚氛围，可以说，一天的学习考察都是一堂生动的教育课，给予考察团深切的感受和丰富的启发。概括起来，启示最深的主要有以下几点：

我县城城中村改造工作首先应从解决农民的市民身份转变、实施改造的“阳光”操作，以及全面落实试点村改造扶持的配套政策等方面，真正实现城中村改造的城市化目标。

### 解决农民的市民身份转变

城中村改造首先要解决农民到市民、村委会到居委会的转变。在此过程中，政府部门实施土地整理，通过剩余土地和集体财产的整合，达到资金平衡，并建立就业养老等一系列社会保障体系。同时，通过将村集体经济转化成原村民拥有的股份制企业或物业，解决村民转变成市民后的生活出路问题。

### 改造过程实行“阳光作业”

政府为此营造一个公平、公正的市场竞争环境。城中村居住地和生产生活留用地将进行总体平衡，通过阳光作业引进投资商、开发商，同时通过土地整理划出部分地块给开发商实施商品房开发，从而使城中村得到彻底改造，提升整体城建水平。

### 三项配套政策促成改造

一是引导农民按规划要求建房。建新村必须建新房，规划部门应引导和管理好农民按规划建房，避免短期内出现二次改

造；同时特别鼓励通过土地整理合理规划拆旧建新。

二是实施“五改”及旧房改造翻新，整治村容村貌。

“五改”包括：改路、改沟、改水、改厕、改圈。三是重点扶持部分试点村，以点带面。结合新农村建设工作，选出经济基础好、建设条件成熟的试点村，提升其新村规划水平并全方位重点予以扶持；同时在此基础上，以点带面提升全县农村住宅小区的规划建设水平。