

建筑工作述职报告(精选9篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

建筑工作述职报告篇一

201x年，在公司领导的大力支持下，工程部全体同仁共同努力，克服了工期紧张等因素影响，完成三岔综合楼及神木北河西办公楼等十余项工程计划进度并投入使用。201x年主要工程有：三岔综合楼，公司办公楼室外假山及喷泉，神木北一号高层公寓楼，技能鉴定中心楼，地区食堂，神木北污水处理厂扩容，神朔铁路标准化建设工程。

下面我从以下几个方面对我一年来的工作向各位领导汇报。

一、提高设计标准，推广新工艺、新技术、新材料

紧跟集团公司建设“五型企业”的要求，我们加大对新工艺的推广和新材料的应用。首先就要从设计源头入手，在委托设计时要提出创新概念的引入，对一些新的工艺要敢于尝试应用，不断提高公司基建工程的科技水准。加大对太阳能、地源热泵、污水回收利用等新技术的推广应用，切实把节能减排落实到实处。对一些关键部位材料的应用，既要讲质量、又要讲环保、还要体现新型材料，在使用过程中可以采用甲供或者施工单位采购建设单位、监理单位介入采购相结合的模式，不断推进新材料的应用，确保工程质量。

二、严格控制工程投资、质量、进度

(1) 加大对工程投资的控制，严格控制工程不合理的投资，从设计源头抓起，加强对设计图纸的审核，严把投资关。

(2) 在质量控制上，加强对监理和施工单位的控制。在施工过程中要求监理单位加大旁站力度，对隐蔽工程、关键部位一定要做好旁站记录。不定期的对监理单位进行抽检，对不合格的单位将根据有关规定给与通报批评。对施工单位实行“零缺陷”管理，加强对重点部位、重点环节、重要设备、重要人员的控制。工程施工中要杜绝盲目施工，乱挖乱放现象，防止破坏地下电缆。同时，加大对内业资料的检查力度，通过内业资料的检查发现问题及时解决，并进一步规范内业资料的整理。今年把原材料进场检验及把关当做重点来抓，对工程所用瓷砖、实木门、铝合金窗、电器、卫生洁具、采暖散热器等主要装修材料设备进行了议标，降低造价，提高质量，均采用质量过硬或者是名牌产品，杜绝不合格、不符合使用要求的原材料使用到工程中去。

(3) 为了科学合理的安排工程进度，在工程工期的安排上我们充分利用现有资源，结合已有经验，在工程开工后，要求施工单位“倒排工期、正推运行、阶段控制、跟踪催办”的工作思路，在保证质量的前提下，将施工任务细化到日，以日保周，以周保旬，以旬保月，以月保总工期，使施工和监理进度管理有章可循。

三、开展安全文明施工检查落实工作

现阶段在建筑领域安全文明施工是施工管理中一项重要的环节，根据股份公司下发的《中国神华能源股份有限公司建设工程安全文明施工倡议书》，《中国神华能源有限公司建设工程文明施工管理办法（讨论稿）》，《神朔铁路分公司安全文明施工管理办法》，用以加强安全文明施工管理。并计划在3月左右请有关专家进行一次安全文明施工培训，培训对象为施工单位项目经理、技术负责人、工班长、监理人员、建设单位管理人员及站段工程管理人员。

201x年在工程项目管理中进一步推广“安全文明施工”检查评比办法，严格执行各项考核指标，保证考核办法在各项工程中的重要作用。在取得成绩的基础上要继续推广文明工地的建设，努力为神朔公司基建工程多树立亮点。同时开展“创杯”活动，打造精品工程。神木北一号高层公寓楼，及技能鉴定中心以创建陕西省“长安杯”为目标，进行了详细质量策划及严格的施工过程管理。

四、加强学习，熟练掌握各项制度

201x年是学习的一年，也是以学习带动创新的一年。我积极响应公司的号召，加强各方面的学习、不断完善现有的规章制度理解与运用，为神朔铁路基建工程的发展积累经验。进一步落实《神朔铁路分公司站段工程管理实施细则》、神朔铁路分公司站段工程管理实施细则》等办法的实施与修订，起草并执行《神朔铁路分公司建设工程质量保修管理办法》。

又是一年过去了，我将在基建工程管理方面不断改善的过程中，坚持干一项工程，树一个亮点的思路。从过去的经历中不断吸取经验、教训，真正确立重前期、实建设、强决策、标准化的指导思想，逐步建立和完善以项目前期为龙头、以合同和造价管理为核心、以施工现场管理为重点，以标准化高效管理为目标的工作体系，进一步推进我公司基建工程整体管理水平。我将以高度的责任感、进取精神去努力做好每一项工作，用高起点，高标准来执行每一个过程，严格管理，做好神朔基本建设工作，为生产运输保驾护航，为神朔公司各项工作取得更大辉煌而不断努力。

建筑工作述职报告篇二

尊敬的领导：

20__年过去了。我在领导的带领和同事的帮助下，认真履行职责，踏踏实实的做好本职工作。我热爱自己的本职工作，

能够正确认真的去对待每一项任务，把金融政策及精神灵活的运用在工作中，工作中能够采取积极主动认真遵守规章制度，及时完成领导交办的各项工作任务。现将一年来的工作情况汇报如下：

一、全面提高客户经理综合素质

二、结算业务方面

年是规范管理年活动的深化年，为将该项活动更深入的开展下去，让员工牢固树立“规范运作、严格管理、优质服务、稳健经营”的理念，我部细致开展各项工作，接受了总、分行及市行的多次业务和服务达标检查，多次得到好评。在业务风险控制方面能有效的控制风险，全年无重大会计差错事故。通过深化规范化管理活动，教育员工从思想上牢记操作业务时规范化的重要性，通过学习和培训，使员工熟悉和掌握各项规章制度、岗位责任制及营业部制定的内部规章，在工作中遵照执行。

柜台业务是行的窗口，业务技能的好坏直接影响到行的形象，我部柜员中新员工较多，业务基础差，我们利用多种形式对新员工进行基础业务培训，使新来的员工能在较短的时间内适应工作并上岗。在员工的刻苦努力下，营业部在市行的业务技能竞赛中获得了团体总分第一名，并有多名员工获得前三名的好成绩。

三、后勤保障及三防一保工作

在上级行的正确领导和大力支持下，在高度重视和全面组织安排下，通过全体员工认真地落实各项安全保卫工作规章制度，顺利地完成了年支行的安全保卫工作任务，维护了我部正常的工作秩序，确保了财产和员工安全，为我行在业务方面的快速发展提供了有效的内部安全保障。及时对员工进行传达，并对员工的日常行为规范、安全保卫防范意识及国家

的法律法规进行宣传教育，预防职工的各种违规违纪及违法犯罪行为。

认真贯彻落实防盗、防火、防抢、防诈骗和其他治安灾害事故的防范制度措施，及时完善各项制度，定期做好检查工作。对警械、报警设备、灭火设备等经常检查，确保正常使用。严格按照总行安全保卫条例执行，确保总行各项具体制度得到贯彻和落实。做好营业场所、运钞车、报警监控设备的档案建设，对要害部位工作人员建立了相应档案，并时时了解员工思想动态，掌握员工思想变化，防范风险。坚决执行市行对监控设备、报警系统进行定期检查和测试的规定，确保防范设施有效。

新的一年，我将努力克服自身的不足，认真学习，努力提高自身素质，积极开拓，履行工作职责，服从领导，当好参谋助手，与全体同事一起团结一致，为我部经验效益的提高，做出自己应有的贡献。

此致

敬礼！

述职人：____

20__年__月__日

建筑工作述职报告篇三

一、工作说明及成果总结从20**年7月27号来到润和xx的那一天起，到目前5个多月过去了，回望这段日子，我在工程部的工作。

1、严格遵守公司各项规章制度。上班伊始，我认真学习了《xx员工管理制度》，并将其牢记于心，时刻提醒自己要严格

遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。

2、节约资金投入。总包单位临时区域屋面需覆盖，对比施工单位报价与工程部材料采购费用情况，整理报告经领导批准，通过工程部自购材料，节约资金投入。

3、项目协调。积极协调桩基单位，土方单位为现场出土创造条件，最终为总包单位按时施工创造作业条件。

4、配合材料部进行消防、空调、幕墙施工单位的考察工作，整理考察要点及将考察收集到的资料交材料部。

5、总包单位进场后通过巡查，发现施工过程中及现场安全文明存在的问题后及时与监理单位、总包单位负责人沟通督促落实整改。

经过近半年的施工，通过平时不定期检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、监理的作用没有完全发挥出来。因为监理单位在施工中有很多需要把关的地方，例如出现施工单位冬期施工方案、安全应急预案未及时提供，出现未经允许私自施工现象。而且因为施工单位没有按照投标文件组织投入相应具有施工管理经验的专业技术人员，所以工程中有技术、进度与质量方面没有达到预期要求。

2、对于管理过程中出现问题的前瞻性不够强，要提高自己的对于要发生问题的敏感性，尽量作到少出问题或不出问题，当问题出现后也能有条不紊的处理。

个人业务技能方面由于以前没有在华中地区工作的经历，所以对相关规范、法规、制度认识方面还有一定的偏差，在组织协调能力方面还有待加强。

改善计划

制定学习改善时间，作为专业技术管理人员，学习就像逆水行舟，不进则退。通过收集相关规范、法规、制度，尽快将学到的知识融入到现场管理工作中去，努力提高自己的大局意思与组织协调能力。

1、办公耗材用品：

目前工程部激光打印机碳粉使用完了采取直接更换硒鼓方式。硒鼓耗材是激光打印机后期使用的必备消耗品，现在而灌粉就是最简单的再生方式，通过灌粉完成再利用降低耗材使用成本。

2、开展健身活动：

有句话叫身体是革命的本钱，公司主营是软件技术，大量的软件人才每天伏案工作。公司通过组织健身活动，即锻炼了员工体质，通过活动又可以加强公司集体凝聚力。

3、提高职工素质：

职工素质的高低，直接影响企业的兴衰。职工的个人全面发展需要经常的培训，新技术的推广和使用、提高劳动生产率、增强职工参与管理的能力，也需要经常性的培训。职工教育应该做到经常化、制度化、正规化。培训内容应从实际出发，坚持“按需施教，学以致用”的原则。培训时间不论长短，都要建立正规的学习制度，以保证教学效果。建议鼓励员工参加社会培训。

明年的任务、工作量相当大且重，随着现场各相关专业单位进场施工，现场协调工作也相应增加，施工过程中既有雨季又有青奥会，如何协调合理组织施工安排，施工节奏，保质保量的建设我们的工程，需要的是我们每个人齐心协力的配

合，我对此充满了信心。同时我也有很多的不足，尤其管理能力更有待于提高，在以后的.工作中更要努力学习，不断提高自己的业务能力和管理水平，为公司创造更大的效益。愿与xx一起成长，一起辉煌。

建筑工作述职报告篇四

回首即将过去的20xx年，进入xx公司已经有一年多的时间，在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年的个人工作情况作如下述职：

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入xx这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

任职工程部土建工程师以后，我具体分工负责xx小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得xx小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项。

参与每周监理例会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛

盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部和施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

建筑工作述职报告篇五

尊敬的领导：

您好！

20xx年9月调入xxx市建设工程质量监督站。

20xx年1月晋升为建筑生产技术管理工程师[]xx年1月晋升为建筑生产技术管理高级工程师。进入单位以来，长期负责桩基检测工作，严格遵守单位的各项规章制度，遵纪守法，廉洁自律，工作认真负责，勤恳，按质按量完成生产任务。树立为基层服务的思想，端正服务态度，在检测工作中，做到公正和科学，认真执行国家和地方的各项标准、规范和规定，没有发生任何质量和安全事故。认真组织桩基试验工作，协调好建设、监理、施工单位配合工作，注意安全生产。认真

编写桩基检测报告、审核建材试验报告，不计较个人得失，经常晚上8、9点钟还在工地现场进行检测工作，及时为建设、设计和施工单位提供检测数据，受到基层单位的好评。

进入单位16年来，共对500多项建设工程、13万多根工程桩进行了桩基检测，共编写桩基检测报告1200多份，并负责审核建材试验报告。发现了亚运拆迁安置项目一标段7#-12#楼等200多项桩基工程的1200多根不合格工程桩，通过动静比对、开挖检验、抽芯和桩孔内摄像检验，验证了检测结果的准确性，引起了各级领导及职能部门对桩基质量问题的高度重视。在检测过程中，发现不合格的桩，及时向质监站传真《不合格工程桩(点)情况通知单》，消除了重大质量事故隐患。

不断抓紧时间学习，了解国际先进的检测技术和方法，不辜负领导的期望，带领桩基检测部攀登科学高峰，首创了桩基高应变检测双锤双吊车新工作方法，大大提高了工作效率，在国家级和省级刊物发表论文多编，在xxx省建设厅组织的两次检测系统大比武活动中，取得了考核第一和第二的好成绩。

回想起自己的每一个进步，在此特别感谢各位领导的关心和关怀，感谢各位同事的支持。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

建筑工作述职报告篇六

尊敬的领导：

您好！

本人自进入发展有限公司以来，入职后在工程部任务，任土建工程师，作为一名加入公司的新人，最重要的就是要在最短的工夫内渡过“顺应期”，尽快顺应任务环境，快速转换角色。

来到公司的第一天，给我的感受就是公司的标准化管理，不光体如今任务中，同时在企业抽象、个人抽象中同样能够得到表现。土建工程师是一个对实际任务经历请求很高的职位，而我正是在这方面有所欠缺，我将经过任务中锻炼本人、进步本人、塑造本人。这种进修是一种见机行事，是让本人顺应任务中的学问技艺，使自我希望经过进修能加强本人的合作力，同时也加强公司的合作力。

在工程部任务，免不了要与高低左右及社会各界联络，我将始终牢记本人是公司的一员，言行举止都重视束缚本人。对各级指导，做到狂妄自大，尊重服从。但是服从并不代表顺从，关于有利于项手段展开的合理的看法也要及时的反馈给指导，做事大胆，不避讳上上层的关系到，真正做到对工程担任，对公司担任，要把本人真正的当成公司的仆人。

在对施工单位的管理上，以合同、标准为根据，按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念，立好老实，制定好标准，树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位，同时加强效劳认识，进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的根底。

对监理公司的管理，首先应充分支撑监理的任务，其次要检查、督促、指导监理的任务，对待监理日常任务不到位的地方及时指出，在对施工单位的管理上有时可借助监理的力气，常常能够获得优良的成效。

在工程协调上保持以合同为根据，站在公司利益的立场上处

理事情，保持原则，但又要有一定的灵敏性，协调的手段是保证工程进度更快，质量更好更有保证，造价最低，全体成效。

在三控两管上，做到有方案有跟踪有落实，紧盯合同目标制定关键掌握节点，在总体进度方案的根底上把方案分解到每季、月、周，制定相应的考核制度；质量掌握做到事前、事中、事后掌握，关键是进程掌握；投资掌握上严格检查各种签证和变卦材料，确认其合感性、必要性，防止增量多报和减量漏报；在合同管理上，充分熟悉合同条款，落实合同条款的施行情况，严格按照合同施行；在消息管理上做到标准、零碎、统一、有条理。

作为工程部的一名土建工程师，我的理解，没有什么追求利益和享用待遇的权力，只有承当义务、带头任务的义务。在平常的任务中，对指导交办的任务，从不斤斤计较，保质保量完成；对本人分外的任务也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不渎职。在同办公室其他几位同事的任务协调上，做到真诚相待，互帮互学。

最初，我想说的是，我需求做到的就是成为一个优良的员工。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

建筑工作述职报告篇七

首先，感谢公司领导给我这个宝贵的机会，让我得以在我们无锡春星房地产有限公司春江花园四期（康诗丹郡）项目工

作。同时，我也衷心的感谢各位同事在20xx年度这段时间里工作中对我无私的帮助。在已经过去的20xx年里，通过在我们“康诗丹郡”项目工作的这段时间中，现工作总结如下：

我于20xx年5月29日通过面试程序正式任水电工程师一职，在公司领导及工程部的马经理、蒋经理指导下，积极开展工作。此时1、2#楼尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行。3、4#楼主体工程基本完成，安装工程二次配管工作随砌体工程正常进行。在日常现场巡查过程中，发现存在以下一些现象：

a□室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过大、歪倒现象较普遍。

b□预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求等情况，此项工作的重要性没有引起足够的关注，在现场的疏通清理过程中，管道不通的现象较为突出。

c□项目现场，安装各参与单位配合协调不是很到位，安装各班组均是以包代管，总承包单位项目人员配备不完善。

d□施工单位技术力量薄弱，技术交底工作未到位，人员较少，完成质量较差，成型感观效果较差。

进度：

进度目前基本正常，随土建工程进度进行。

安全：

a□临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

b□临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等

有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点原因：

a□施工单位技术负责人，质量意识淡薄，对相关规范深度理解不够

b□施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不够丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

c□施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到位。

d□施工单位管理人员责任心较差，责任意识不强。

f□施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

g□监理人员责任心较差。

针对以上存在问题，我到岗之后，经与x经理汇报沟通，为达到能有效控制工程质量、进度效果目的，采取了一下几点措施：

a□积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

b□及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；同时也尽快熟悉了设计图纸，充分理解设计意图，了解相关规范及施工工艺要求，安排好安装工程各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，

严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

在采取以上措施以后，现场情况均有所改观：各班组线盒均弹线敷设，线盒水平、凹凸基本一致，以提高成型质量；各班组协调配合能力有所加强，相互推诿现象有所改变；加强了与监理、项目管理、班组之间的交流沟通，理解了大家的工作思路，规范了施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，在20xx年内，协助蒋经理完成了配电箱、弱电箱招标工程量清单统计整理工作；协助蒋经理完成燃气报建手续工作；协助蒋经理完成雨污水报建手续工作；完成了气象局报建资料送交工作；完成了20xx年项目竣工进度计划中水电安装工程进度计划的编排；完成了领导交代的其它工作任务。同时，与机电设备分包单位、自来水公司、电信部门、广电局、供电局等地方职能部门均进行了接洽，后续工作正在持续跟进中。

根据20xx年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期工作量大任重，时间紧迫。在接下来的20xx年中，我除了做好施工现场质量、进度及安全管理等工作的。同时，一定会认真会同部门领导做好各种安装材料的考察、核价、招标工作；近进一步加强专业知识的学习，研究新型材料的替代使用，尽量控制工程造价成本；认真审核各项工程签证，保证签证资料的真实有效；积极做好各总包、分包单位的配合协调工作，力保各单位施工顺畅，为达到竣工交房节点，做好本职服务工作。

我相信，在集团公司及分公司领导们的大力支持下，有各位同事的配合协助下□20xx年“康诗丹郡”项目的交房计划，一定会按质按量的如期完成的，为集团公司的做大做强尽我绵薄之力。

建筑工作述职报告篇八

尊敬的公司领导好：

首先，感谢公司领导给我这个宝贵的机会，让我得以在咱们无锡春星房地产有限公司春江花园四期（康诗丹郡）项目工作。同时，我也衷心的感谢各位同事在20__年度这段时间里工作中对我无私的帮助。在已经过去的20__年里，通过在咱们“康诗丹郡”项目工作的这段时间中，现工作总结如下：

本人于20__年5月29日通过面试程序正式任水电工程师一职，在公司领导及工程部的马经理、蒋经理指导下，积极开展工作。此时1、2#楼尚未封顶，板面及砌体配管工作随进度进行。3、4#楼主体工程基本完成，安装工程二次配管工作随砌体工程正常进行。在日常现场巡查过程中，发现存在以下一些现象：

a□室内开关插座预埋线盒不标准，线盒过深、高度偏差过大、歪倒现象较普遍。

b□预埋线管看护工作未到位，出现管道绑扎、排列不符合要求等情况，此项工作的重要性没有引起足够的关注，在现场的疏通清理过程中，管道不通的现象较为突出。

c□项目现场，安装各参与单位配合协调不是很到位，安装各班组均是以包代管，总承包单位项目人员配备不完善。

d□施工单位技术力量薄弱，技术交底工作未到位，人员较少，完成质量较差，成型感观效果较差。

进度：

进度目前基本正常，随土建工程进度进行。

安全；

a□临电布置基本符合临电施工要求，但是私拉乱接现象较普遍，现场专人管理不到位。

b□临电管理资料不齐全，施工单位未对配电箱电气器件、机械设备、塔吊等用电设备定期进行巡检，同时无巡检记录等有关资料。

综上所述，我认为造成以上原因及问题，主要存在以下几点原因：

a□施工单位技术负责人，质量意识淡薄，对相关规范深度理解不够，

b□施工单位技术负责人对施工工艺不熟悉，现场施工经验不够丰富，对相关规范及工艺、施工流程要求了解不深。

c□施工单位技术负责人对劳务班组的技术交底工作做得不到位。

d□施工单位管理人员责任心较差，责任意识不强。

f□施工单位以包代管现象突出，总承包单位负责人监督不到位。

g□监理人员责任心较差。

针对以上存在问题，本人到岗之后，经与x经理汇报沟通，为达到能有效控制工程质量、进度效果目的，采取了一下几点措施：

a□积极与监理人员沟通，督促监理人员加强现场监督管理。

b□及时了解施工现场进度情况，同时与各班组相关技术负责人积极沟通，提出指导性整改意见；负责监督跟踪整改情况，并一一落实到位；同时也尽快熟悉了设计图纸，充分理解设计意图，了解相关规范及施工工艺流程，安排好安装工程各专业工艺流程的施工顺序；监督施工单位现场施工动态情况，做到心里有数，掌控有度；根据图纸要求、相关规范及合同约定，要求所有进场材料均提前申报，进场前检查，严格把好材料质量关口，杜绝以次充好、私自更改材料品牌、降低材料质量等现象。

在采取以上措施以后，现场情况均有所改观：各班组线盒均弹线敷设，线盒水平、凹凸基本一致，以提高成型质量；各班组协调配合能力有所加强，相互推诿现象有所改变；加强了与监理、项目管理、班组之间的交流沟通，理解了大家的工作思路，规范了施工工艺与流程，尽量避免后期一些返工情况发生。

在做好现场管理工作的同时，在20__年内，协助蒋经理完成了配电箱、弱电箱招标工程量清单统计整理工作；协助蒋经理完成燃气报建手续工作；协助蒋经理完成雨污水报建手续工作；完成了气象局报建资料送交工作；完成了20__年项目竣工进度计划中水电安装工程进度计划的编排；完成了领导交代的其它工作任务。同时，与机电设备分包单位、自来水公司、电信部门、广电局、供电局等地方职能部门均进行了接洽，后续工作正在持续跟进中。

根据20__年进度计划安排节点，在本年内，本项目须达到竣工交房要求，后期工作量大任重，时间紧迫。在接下来的20__年中，本人除了做好施工现场质量、进度及安全管理等工作的同时，一定会认真会同部门领导做好各种安装材料的考察、核价、招标工作；进一步加强专业知识的学习，研究新型材料的替代使用，尽量控制工程造价成本；认真审核各项工程签证，保证签证资料的真实有效；积极做好各总包、分包单位的配合协调工作，力保各单位施工顺畅，为达到竣

工交房节点，做好本职服务工作。

我相信，在集团公司及分公司领导们的大力支持下，有各位同事的配合协助下，20__年“康诗丹郡”项目的交房计划，一定会按质按量的如期完成的，为集团公司的做大做强尽我绵薄之力。

此致

敬礼

总结人：__

20__年x月x日

建筑工作述职报告篇九

20__年度员工绩效述职表公司部门（项目部）名称：姓名：
岗位：进入公司时间：

个人述职要求：

2、你对公司，部门，项目部的管理工作，在新的一年里有哪些方面需完善改进，并提出好的建议。

3、针对上述要求，结合“考评表”中的内容如实评分。

个人述职岁月如刀，不知不觉中已在公司工作十五年有余，追忆过去，工作占了我回忆的绝大部分，酸甜苦辣，欢喜忧愁。思考总结过去的一年也是感慨良多。

施工员遇到无法处理的问题我也是有问必答，帮助解决，将自己了解的知识、经验倾囊相授，为整个项目着想，共同完

成生产任务。

仔细总结，我在今年工作中也存在着各种各样的不足，如在与项目同事交流过程中由于措辞不当、观点不同产生的一些情绪上的冲突。但我认为，这完全不影响现场工作和项目部的管理，反而会有非常好的促进作用。每个人的工作经历不同，发现的问题也会不一样，有自己的观点看法就应该果断提出，如果项目部只存在一个声音那对工作是非常不利的。

在几年前的工作事故当中，我的腿留下了残疾。在这几年的工作当中，我努力克服种种困难，用己所长，虽说不上身残志坚，但完全不影响我的正常工作，甚至比一些身体健康者做的更多、更好。所以，希望公司领导在对我以后的工作安排中，不要因为我的身体受到影响，把我安排在合适的岗位上，我还能为公司奉献的更多。岁月匆匆，公司蓬勃发展，我们职员也受益颇多，在接下来的时光里，我也将付出我更多的艰辛汗水，兢兢业业，为公司的发展尽自己的绵薄之力，并祝公司越来越好！