

# 2023年村集体经济发展问题工作汇报材料 (精选5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 村集体经济发展问题工作汇报材料篇一

在农村,无论是引进项目,调整产业结构,开展技术培训,还是发展公益事业,改善基础设施,增加村民福利,都需要花钱,有些村集体经济较强,能够负担起这些开支,而有些村因为集体经济薄弱,根本负担不起.在下乡调查研究中,我们经常会听到村干部抱怨说没钱办村里的事.笔者认为,在当前建设社会主义新农村的征程中,必须大力发展壮大集体经济.

作者：陈健翔作者单位：刊名：山西农业（村委主任）英文刊名：shanxiagriculture年，卷(期)：200713(10)分类号：关键词：

## 村集体经济发展问题工作汇报材料篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

今年以来,我县在持续深入推进农村集体产权制度改革和农村“三变”改革的基础上,按照全面实施乡村振兴战略的总体要求,坚持市场导向,突出产业发展,将扶持壮大村级集体经济,作为农业农村工作的重中之重予以部署,制定了工作方案,明确了发展重点和任务,全方位推进,取得了明显成效。截止2021年底,全县x个村集体经营性收入达到x万元,

村均x万元，新增经营性收入x万元以上的集体经济强村x个，总数达到x个，占比x%□同比增长x%□其中经营性收入x万元以上的村x个；经营性收入x-x万元的村x个，x-x万元的村x个，所有村集体经济收入均超过x万元。现将我县发展壮大村集体经济工作情况汇报如下：

## 一、强化组织领导，压实工作职责

据\*\*\*和省市有关发展壮大村级集体经济文件精神，县扶持壮大集体经济领导小组办公室制定了《x年x县扶持壮大村级集体经济工作方案》，进一步加大对村集体经济发展的扶持力度，对x个扶优扶强村的集体经济发展项目下达扶持资金x万元，有效促进了扶持村的集体经济发展，目前已建成项目x个，x个在建中，形成收益x万元，农户受益x万元；方案明确了全县的年度总体目标和各村具体发展任务，目前上述目标任务已全部完成。县委县政府主要领导高度重视，牵头调度。自x月份开始，实行一月一调度制度，当前隐藏内容免费查看x月份开始实行月通报制度，至x月底，印发通报文件x次，每月初，由县主要领导在重点工作会议上进行通报调度，问题直接点到具体乡镇、具体村，确保责任压力逐级转导，工作任务层层压实。到x月底□xx发展任务提前完成。

## 二、围绕重点任务，深挖发展潜力

### （一）围绕乡村振兴，高位推动工作

围绕全面实施乡村振兴战略工作，从全面深入贯彻落实中共\*\*\*制定的乡村振兴战略的高度，深刻认识农村集体经济发展是对乡村振兴有力支撑的重要作用，高位推进，加大投入，保证集体经济高质量快速发展。

“三x工程”作为我县全面推进乡村振兴战略的重要抓手，自x年实施以来，已形成了一批具有实践意义的成果经验，并

被省政府作为乡村振兴典型案例进行了宣传推广。截至x月底，经各乡镇调查摸底，摸排出生x间闲置农房□x名有一定经济实力的在外人士，编制x个产业招商项目。通过“三x工程”，培育各类新型农业经营主体x个，吸引x名在外人士回乡，引进x个企业下乡，实施各类产业项目x个、总投资达x亿元。如上海商人投资开发x老街，总投资x个亿分三期建设，为x老街带来新的生机□x企业分五年共捐赠x万元，用于x村镇x村“林下”产业发展□x桥镇x等投资x亿元，建设宣纸综合大市场，成为促进宣纸书画纸等传统产业向文化旅游产业转型的重要平台。在“三x工程”的示范引领下，通过人才、资金、技术引进与培育，极大地增强了农村集体经济发展的内生动力，促进了农村价值的新发现、功能的再开发。

## （二）围绕农村改革，激活发展潜能

继续深入推进集体产权制度改革、“三变”改革等农村综合改革工作，盘活利用好农村闲置资源、资产、资金，探索将农村的生态资源、民俗文化等独特禀赋优势，转化为经济效益的发展路径，激活农村发展新动能。

自x年试点农村集体产权制度改革以来，全县已建立了x个村股份经济合作社登记证书，全部实现了登记赋码，开设银行账户，并完成了账务分设工作，具备独立运营的条件。今年年初□x镇x个村集体经济组织联合成立了x镇股份经济合作社联合社，成为我县第一家股份经济联合社，开启了抱团集成发展之路，联社首个项目为“x镇现代农村创新创业基地项目”□x个村共投入集体资金x万元，项目目前总投资x万元，建成后将形成集产业发展、办公研发、综合配套于一体的现代农村创新创业产业基地，为x镇整体和各村带来集体经济发展、农民就业增收等长足发展□x月x日县长专题会议研究，确定x镇x村x村组作为全县乡村振兴综合改革集成示范区。该项目现已投入近x万元资金，完成了一期部分项目建设的建设工作，

对x村组x户约x亩土地进行登记，签订了x户x亩土地□x户x间闲置农房征、租用协议及x棺迁坟协议。累计接待外地客商x批次，重点洽谈x村旅游接待中心、水上民宿、景区导览系统等业态项目。该项目现已为x村集体带来直接经济收益x万余元。

在农村“三变”改革方面，全县村村有“三变”项目，落实“三变”改革项目x个，其中村集体资金入股x万元，集体资源入股土地x亩、房屋x平方米□x年，我县出台了□x县“两山银行”试点实施方案》，积极探索政府主导、企业和社会各界参与、市场化运作、可持续发展的生态产品价值转化路径，进一步盘活利用我县丰富的生态资源、旅游资源和集体资产，实现资源资产变资金，促进生态产品转化。目前已确定了x个试点乡镇，并着手建立全县生态资源项目大数据库，其中x个乡镇子公司已经注册完成x家。x月，与x镇x村在x镇政府完成了“两山银行”首个入库项目签约仪式。该项目主要是对x村老村部、老学校闲置资产进行整合，形成优质储备项目签约入库，通过对村集体闲置资产进行盘活，结合林下经济发展，发挥产业效益的最大化，计划x年内盘活当地毛竹等闲置资源，每年增加村集体收入x万元□x月，与x镇x村开启村企合作新模式，与“隐居乡里”签订民宿合作框架协议。该项目计划打造x□三坑一口民宿群，项目实施后计划能带动当地就业x余人。

目前，全县所有的村都有了集体资产收益，平均达x万元以上。实现股东收益分红的村有x个，较往年x个增加x个，分红资金x万元。

### （三）围绕基层党建，夯实体系支撑

围绕“强党建引领、强金融服务、促农村产业发展、促集体经济壮大、促乡村治理有效”（简称“两强三促”），实施扩面提质增效专项行动，成立以县委书记、县长为双组长领

导小组，成立x个巡回指导组，建立县乡村组四级工作体系，先后组织召开x次联席会议、推进会、培训会、调度会部署推动。选派x名金融专员担任信用村创建指导员，每月至少x天驻村开展专业指导，现已全面完成x户农户□x个新型农业经营主体□x个集体经济组织信用评价工作，用户建档率x%□评定a级及以上信用户x户，占比x%□评定a级以上信用新型农业经营主体x个，占比x%□评定a级以上信用集体经济组织x个，占比x%□授信金额x亿元。通过信用村体系建设，为村集体经济发展提供高效优质的金融服务支撑。

x月底，根据《关于发展壮大村级集体经济质量提升行动的实施意见》要求，对x年村级集体经济发展工作成绩突出的单位予以表彰奖励。对本次获奖的x个村，兑现奖励资金x万元；对完成x年扶持壮大集体经济发展年度目标任务的x个村的村“两委”干部，在年度绩效报酬发放时，在原有的基础上村“两委”正职提高x%□其他村“两委”干部（含后备干部）提高x%□通过实施村级集体经济发展考核奖惩专项行动，极大激发了乡村干部抓发展壮大村级集体经济的主动性和积极性。

### 三、存在问题及不足

1、认识程度不高，思路不清。少数村干部对如何发展农村集体经济存有模糊认识，对如何发展集体经济束手无策，“等、靠、要”思想突出。还有少数群众集体观念淡薄，对集体事务漠不关心，不管不问。

2、村级集体经济发展潜力挖掘不充分。农村仍有大量的闲置资源资产没有被充分挖掘出来，转化为经济效益，同时也存在大部分村集体土地、山林等资产价值低，开发成本高，无法直接利用带来效益。

3、受到土地和环保红线限制，影响项目的及时落地。因建设

土地指标有限和x乡等地的国家xx保护核心区等生态环保的限制，影响了项目的落地。

#### 四、下一步工作思路

1、进一步谋划好村级集体经济发展规划。要明确职责，压实责任，加强指导，统筹推进，切实细化、谋实好镇村集体经济发展规划。特别是村一级要认真制定好村集体经济发展规划，规划要做到因地制宜、可操作性强、有实效。规划要经过“四议两公开”形式，广泛讨论、深入征求意见，让村民明白村集体经济发展的思路、措施和目标。

2、进一步落实好村集体经济发展项目。要因地制宜定项目、招商引资引项目、全面发展寻项目，使项目做到一落地便开花。通过实施“三x工程”，加大宣传招商引资力度，以良好工作作风、优质服务的热情、优良的工作生活和投资环境，吸引能人回乡、市民下乡、企业进乡。通过推进农村“三变”改革，认真谋划，盘活集体的资产资源和资金，每个村都要落实一个能落地生根和开花结果的项目。

3、进一步加强对村级集体经济发展的组织领导。强化组织领导，压实工作责任，是推进村级集体经济发展的关键和助推器，各乡镇政府和村两委要将此项工作任务乡村振兴的基础性、关键性工作，抓紧抓实。对村级集体经济发展做到思想上引、政策上扶、工作上帮、方法上教，营造良好的发展环境，形成推进村级集体经济发展的强大合力。

4、进一步落实集体经济发展政策。将围绕落实“强村带动发展、企业带动发展、产业带动发展、项目带动发展、能人带动发展”的“兴村五策”方式，因地制宜，“一村一策”，加快推进村级集体经济发展。

5、进一步强化结果考核激励。继续把集体经济发展情况纳入年度目标责任考核，建立干部选用、奖惩与集体经济发展挂

钩机制，坚持把集体经济发展状况与乡、村干部年度考核、干部选任、创先争优、岗位报酬挂钩，严格兑现奖惩，激发干部干事创业的热情。加强宣传引导，及时总结推广集体经济发展中的好经验、好典型，进一步营造浓厚的社会氛围。

## 村集体经济发展问题工作汇报材料篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

\*县地处\*\*山区，是\*市建制最早的县，是\*省首批历史文化名城。县域面积\*平方公里，辖\*街道\*镇\*乡，共\*个行政村，总人口\*万。全县“八山一水一分田”，主要河流\*由西向东贯穿全境汇入\*\*。  
\*年，\*县各级党委政府严格按照\*市关于村集体经济“消薄”工作的决策部署，将村集体经济薄弱村“提质升级”工作作为推进农村发展的“基础工程”和振兴乡村的“头号工程”，坚持因村制宜、分类施策，多渠道、多类型、多元化促进村级集体经济发展，不断探索具有\*特色的增收之路。

截至\*年\*月底，根据三资入账数据，全县\*个相对薄弱村中，达到村集体年收入\*万元，年经营性收入\*万元以上的村\*个，消除率\*%，超额完成省市下达相对薄弱村消除超过\*%的任务；全县\*个非集体经济相对薄弱村中，达到村集体年收入\*万元，年经营性收入\*万元以上的村共\*个，占比\*%，完成省市下达非集体经济相对薄弱村巩固提升工作任务；同时，全县\*个村全部达到村集体年收入\*万元，年经营性收入\*万元以上，未出现“返薄”现象。全县年收入\*万元以上行政村数为\*个，占比\*%；年经营性收入\*万元以上行政村数为\*个，占比\*%。

始终坚持项目为王理念，整合了现有“两山”一类、光伏小康扶贫资金、现代农业发展资金、农田水利设施建设补助资金等，开展消薄项目建设。一是开展县乡村三级项目建设。自“消薄”攻坚行动开展以来，全县已实施县、乡、村三级项目

\*余个，投入“消薄”资金\*亿元，其中县级统筹项目\*个，乡镇联建项目\*个，村级自建项目\*个，项目收益达\*万元，成效明显。二是抓好重点扶持村项目。\*年度\*\*\*和省级财政扶持村级集体经济发展项目已全部完成建设并通过县级验收，部分项目已产生收益。\*年，我县\*个\*\*\*重点扶持村入股的\*“飞地”项目已进入关键的建设期，项目建成后，各入股村每年可稳定获得\*万元收益分红。三是创新实施“集体”建。\*年，我县大力推进“村级工程集体建”工作，加快推动全县乡镇强村公司实体化运作步伐。截至\*月底，全县\*个村的\*个项目采用此模式，合计为村集体增收\*万元，乡（镇）强村公司增收\*万元。

一是谋好人选促活力。在前期村社干部联审中，对\*年除去县级统筹项目外，村经营性收入未达到\*万，\*年\*月底前又无谋划新的集体增收项目的村，将村党组织书记、村委会主任、村监委主任纳入“一肩挑”不宜人选名单。二是“村社擂台”增动力。通过以“晒业绩、晒能力、晒形象”为主题的农村（社区）党组织“支书三晒”活动，围绕如何“打好‘双增’攻坚战，引领群众致富路”等共话发展之策、共享成功经验、共促民生改善。三是集中培训强能力。组织乡镇干部参加全市“双增”培训，去年\*月\*日至\*月\*日，全县\*个乡镇（街道）主要领导、“消薄”分管领导及县“消薄”办干部共\*人，分三期参加\*年\*市乡镇（街道）干部“双增”业务提升培训班，切实提高县、乡两级“消薄”干部的责任意识和业务能力。

我县旗帜鲜明地树立抓“消薄”工作的导向，继续执行最严的“消薄”考核办法，建立了县、乡、村三级“消薄”考核评价体系，将“消薄”作为乡镇（街道）、部门目标管理考核的重要指标，纳入全县乡村振兴战略实绩考核以及乡镇党委书记抓基层党建述职考核，倒逼形成工作合力。今年以来，县消薄办深入各乡镇（街道）开展“消薄”工作回头看以及督查指导，对全县\*个行政村特别是\*个集体经济相对薄弱村，进行村集体经济收入动态监测，分析各村集体经营性收入明



细，精准掌握各村主要收入来源，对一些不规范、不到位，或者存在争议的收入，第一时间反馈整改，挤走“水分”，确保每笔收入都是经得起检验的“干货”，有效防止“返薄”现象的发生。同时，开展各项“消薄”工作督查，并及时通报督查结果，\*年共编发督查通报三期，通报各阶段工作完成情况，对于工作进度滞后的乡镇（街道）要求上报存在原因与下步打算，确保压力传导到位，不断形成比学赶超的良好氛围。

一是定期会商研判，定期召开县委常委会议、工作推进会、工作联席会议等，专题研究村集体经济“消薄”工作，全面贯彻落实省委、市委、县委各阶段会议精神和工作安排。根据《村级集体经济巩固提升三年行动计划》文件要求，部署落实新一轮村集体经济巩固提升三年行动计划，压实各乡镇（街道）、县“消薄”领导小组成员单位工作责任。二是开展专题调研，聚焦县、乡、村三级“消薄”帮扶指导团队、“消薄”项目攻坚，拍摄制作《个\*》、《\*》两部“民宿助力消薄”主题宣传片，完成《关于加大金融助力村集体经济工作的课题研究报告》、《加快强村公司市场化、实体化运营的建议》两篇课题调研报告。三是加强宣传报道。\*年，我县编发简报\*期，将好的项目、先进的发展经验、消薄优秀人物进行报道，供各乡镇（街道）学习参考。撰写优秀的案例、信息向省、市、县各级新闻媒体报送，\*余篇宣传稿在省、市、县各级新闻媒体刊发。编发《\*》宣传册，努力营造出浓厚的消薄氛围。\*月份，省委副书记、省长来\*调研时，专门点赞“\*‘六项实招’助力村集体经济‘提速换挡’”，让集体和群众实实在在得到了实惠。

一是我县部分村的“宅基地选位费、公墓择位费和宅基地复垦费等一次性经营性收入占比较高”，可持续增收后劲不足。二是部分偏远乡镇的山区村，家底薄、基础弱，村集体经济发展缺乏可持续性，村两委干部自主经营意识不强，仍存在等靠“消薄”、惰性“消薄”思想。三是部分“消薄”项目没有进行科学统筹谋划，在项目立项前，缺乏项目的可行性

分析，没有深入谋划项目内容及项目所能产生的效益等情况。四是部门合力氛围不浓。“消薄”工作开展中，有的部门对“消薄”工作存在“推一推、动一动，不推就不动”的现象，部分“消薄”项目由于部门间衔接不到位，导致项目进度滞后或者立项困难。

我县将持续用好“造血”强村六种模式，立足各村实际，挖掘潜在优势，进一步深化专业平台带动、众筹飞地抱团、培育产业造血、闲置资源盘活、结对帮扶创收和兴建物业租赁等“消薄”六项实招精准增收模式。积极引导产业相近、地域相邻、资源互补的行政村，通过集约化管理、市场化运作的区域合作模式，最大限度地整合人力物力财力，加大财政、金融、土地等支持力度，立足实际、挖掘潜力、抱团发展，全面开展项目谋划攻坚，提升村集体经济的持续性和长效性。

自“千企结千村、消灭薄弱村”专项行动工作开展以来，已有\*家企业与我县\*个行政村结对，先后谋划各类项目\*个，到位帮扶资金\*万元，增加村集体经营性收入\*万元。扎实开展省级重点帮扶村的省、市、县三级结对帮扶，累计选派第一书记（农村工作指导员）\*人，帮助指导村集体经济发展。下步，我县将进一步发挥国有企业、非公有制企业等社会力量作用，统筹整合各方资源，助推全面集体经济“万千百”工程工作。同时，县消薄办将联合相关单位，挑选优秀机关干部担任驻村科技特派员，将资源力量下沉至相对薄弱村中，实现相对薄弱村驻村第一书记、农村指导员和科技特派员全覆盖。

目前，我县已先后成立县级强村公司\*家，乡镇级强村公司\*家，实现了运营平台全覆盖，并已全部进入实体化运作阶段，今年已产生收益约\*万元。下步，我县将加大力度推进“村级工程集体建”工作，加快推动县、乡两级强村公司运作好项目和职业经理人选聘，打破原有各村单打独斗的局面，对乡村资源、资产、资金再整合、再利用，做大做强“消薄”项目。推广\*乡探索村民、村集体及政府联合的“共建共享的半岭”模式，让“\*+\*+n”的实体运营模式在

我县铺开，为村集体经济发展注入全新动力。

## 村集体经济发展问题工作汇报材料篇四

农村集体经济发展问题调研情况汇报材料农村集体经济发展问题调研情况汇报材料农村集体经济特别是村级集体经济发展基础薄弱，总体水平不高，是影响我区巩固脱贫攻坚成果的重点难题之下面是小编为大家整理的,供大家参考。

### 农村集体经济发展问题调研情况汇报材料

农村集体经济特别是村级集体经济发展基础薄弱，总体水平不高，是影响我区巩固脱贫攻坚成果的重点难题之一。根据xx区政协xx年度工作安排部署，结合区委区人民政府关于发展壮大村级集体经济发展调研工作要求，为充分了解我区村级集体经济发展状况及存在问题，以推动村级集体经济发展出谋献策□xx区政协农村集体经济发展专题调研组在区政协黄兆明副主席的带领下，于今年5-6月在xx区内开展了相关调研活动，并于9月26-29日赴四川省泸州市调研考察学习农村集体经济发展工作经验。现将调研活动报告如下。

#### 一、xx区农村集体经济发展状况

本次调研，在xx区内，调研组通过区集体经济办公室了解了全区各行政村当前的村级集体经济发展状况，并深入阳圩镇巴部、达江、昂里等村开展了实地调研。目前□xx区行政村总数102个，其中贫困村40个，全区村级集体经济发展的基本情况如下：

##### (一)xx区各行政村村级集体经济收入状况

xx区102个行政村的分布为：至xx年8月止，全区102个行政村有村集体经济收入xx个，其中非贫困村xx个，贫困村xx个；没

有村集体经济收入xx个，其中非贫困村xx个，贫困村xx个。大部分行政村没有村集体经济收入。

有村级集体经济收入的行政村中，村集体经济收入在5万元以上的2个，在3至5万元(不含5万元)的3个，在2至3万元(不含3万元)的3个，在1至2万元(不含2万元)的8个，在1万元以下(不含1万元)的18个。

## (二)当前xx区各行政村集体经济收入构成状况

至xx年8月止，在xx区已取得村级集体经济收入的49个行政村中，村级集体经济收入构成主要为：

- 1、资源型经营收入型：有26个行政村主要为资源型经营收入(其中非贫困村17个，贫困村9个)，占59.18%。
- 2、股份分红收入型：有股份分红收入的11个行政村，全部为贫困村，占22.45%。
- 3、项目经营收入型：有项目经营收入的为7个村(其中非贫困村有1个村，贫困村有6个村)，占14.29%。
- 4、集体公益林收入：有2个村为集体公益林收入，占4.08%。
- 5、其他收入：2个村有除以上经营收入以外的其他收入，占4.08%。

从当前各行政村集体经济收入的主要构成状况来看，已取得村集体经济收入的村，绝大部分是靠资源型经营取得村集体经济收入，尤其在非贫困村中极为明显；其次是靠股份分红和项目经营取得集体经济收入；此外别的收入方式很少。

详见附表1-4□xx区非贫困村和贫困村xx年村集体经济收入和发展计划情况统计表。

### (三) 当前我区村级集体经济发展规划的主要模式

为进一步发展壮大我区村级集体经济，促进农村基层组织建设，加快新农村建设步伐，各乡镇(街道)和村两委按照区委、区人民政府的工作部署，不断探索发展村级集体经济的路子，主要方式有：一是盘活资产资源开展股份合作模式；二是兴办经济实体发展产业项目经营模式；三是村企共建能人带动模式；四是培植主导产业发展特色种养模式，五是物业租赁模式，六是服务创收模式，七是电商助推模式，八是乡村旅游带动模式，九是光伏扶贫模式，十是资金入股模式。

## 二、四川省泸州市、宜宾市农村集体经济发展经验

9月26-29日，专题调研组赴四川省泸州市泸县、龙马潭区、纳溪区和宜宾市的江安县，深入泸县北部田园综合体、龙桥社区、龙马潭区大冲头村、纳溪区大渡口镇平桥村和江安县怡乐镇公平社区、剧专文化教育产业园区等村社、基地，对当地农村集体经济发展进行了考察学习。这些县区农村集体经济发展的经验和做法主要有：

### 1、实行农村集体资产股份化改革。主要做法是：

产xxx万元。在此基础上进一步将经营性资产进行折股量化为xx股，其中集体股xx股、社员xx股(分配到xx个村民社员)、扶贫股xx股，全部纳入村集体公司进行经营管理，量化到人的股份实行“生不增，死不减、进不增、出不减”的静态管理。

(2) 建章立制，成立村集体资产经营管理公司。到工商部门注册登记成立村集体资产经营管理有限公司，由支部书记任董事长，村主任任总经理，村委会成员任公司管理成员，镇政府三资管理人员任会计，制定民主管理、议事规则、资产经营、财务管理、股权权利等各项管理制度。

发，依托山水自然资源招商引资，成立村集体农业开发有限公司，通过村集体公司将水库地、农户土地出租，使村集体每年增收，农户每年保底得到分红。三是劳务输出，村企互动。为解决农业人口就业问题，泸县北部田园综合体、龙桥社区、龙马潭区大冲头村和纳溪区大渡口镇平桥村以及江安县怡乐镇公平社区，依托项目和本土企业，村集体公司与农户对接并签订劳务派遣合同，组织劳动力通过培训之后从事劳动生产、工程建设、水电安装、设备维修、环境保洁、安全保卫等工作。大冲头村20xx年以来村集体公司对外输出劳务400余人次，村集体公司按照500元/人的标准收取劳务服务费用，劳务增收20余万元。

3、创新思路，健全管理。泸县北部田园综合体的典型成功经验是在发展道路上着重突出五个重点：一是在用人上坚持政治、产业、服务三方面标准，保证人才专业化；二是成立集体资产管理有限责任公司，完善公司运行管理架构，建立健全重大决策制度、债务清理制度、活用资金制度、多措监管制度、财务公示制度、财务支出制度等6项资产管理制度严格规范资金资产运行链条，推动经营公司化；三是通过创新思路、多管齐下、因地制宜等举措，实现发展多元化；四是通过向农民发放土地产权改革证书等方式落实合作股份化；五是明确资金收益与资金分配架构，确保分配合理化。

4、联动多种发展模式。一是盘活资产资源型：鼓励村

集体对资产资源进行盘活改造，依法采取租赁和有偿转让等多种形式，变存量为增量。二是土地开发整治型：开展以荒田、荒山、旱田等土地的整治和流转工作，对各村土地申报“旱改水”土地整治项目，不断增加村级集体经济收入渠道。三是招商引资服务型：主动服务好现有招商引资企业，帮助企业做大做强，通过企业税收奖励分成增加村级集体收入。四是产业带动发展型：鼓励支持村集体以牵头组建等方式发展农业产业化项目，通过流转土地入股合作社，开发利用村集体荒山、荒地，发展蔬菜、水果等特色农产品种植方

式增加村集体经济收入。

5、选好目标，集智聚力，激活村级集体经济发展机制。一是以资强村，利用各村空置资产，因地制宜、分村施策，向资源资产要效益。二是以地富村，加强土地流转，开发各种空置土地资源，向土地整治要效益。三是以奖助村，加强服务落户企业，降低企业生产成本，对接相关部门为企业提供优质服务，向服务企业要效益。四是以业带村，鼓励发展高效农业，发展种、养、加项目，鼓励能人带动，以“公司+基地+农户”模式把农民合理有序组织起来，提高生产经营的组织化水平，形成规模优势，向产业发展要效益。

### 三、xx区农村集体经济发展存在的主要问题

彻落实区委区人民政府工作部署，积极投入到发展村集体经济工作中，全体区村级集体经济发展得到了推进，取得了不少成效。但受制于发展基础和资源条件等诸多因素制约，当前我区村集体经济发展仍然存在着的诸多突出问题，主要是：

1、我区村级集体经济发展总体水平低，规模小，基础薄。全区102个行政村目前只有49个有村集体经济收入，还有53个村没有村集体经济收入，而有收入的行政村大部分收入也是比较脆弱。

2、我区村级集体经济资源缺乏，经营收入模式单一。土地资源已经完全承包到户，村级集体资源少，可利用的资产少之又少。在已取得村集体经济收入的49个行政村中，大部分是靠少量可利用资源取得收入，能依靠加工企业、门市等经营性项目和股份分红取得收入的占比很低。

3、基层缺乏创新创业胆量和办法，村干部畏难情绪大。基层干部对集体经济发展办法少，门路短，怕难怕苦，缺乏创新创业胆量与勇气；一些村两委负责同志缺乏真正谋求发展集体

经济的思路，精力投入不足；有些村还存在着“等、靠、要”思想；群众对发展村级集体经济的认识也不到位，不少基层干部和群众认为只要群众富裕了，村里是否有集体经济无关紧要，村民对发展集体经济漠不关心。这些主观上的问题也形成制约村级集体经济发展的重要因素。

4、发展理念难以突破，发展路子不多。由于大多缺乏可以直接利用的资源，村级集体经济可选择项目不多，许多村的集体经济发展路子多半限于一般种养项目，规模小，缺乏科技支撑，风险大，效益低；特别是面对土地等集体资源普遍匮乏的局面，很多村对发展集体经济显得力不从心、束手无策。

5. 发展人才缺乏，学习外地经验难以同化。各村基层干部通过参加外出学习考察，能体会到外地发展村级集体经济的成功经验，但又觉得自身条件差，借鉴外地成功经验的做法不现实，实施难度大，学不来，难以同化。

6、项目规划和实施方案还存在着不够科学、不切实可行等问题。不少村的村集体经济难以发展起来，很大部分原因在于集体经济项目规划与自身实际经营条件吻合度不高。例如不少村把村级集体经济发展的重点项目规划为由区政府筹资50万元资金投入光伏发电项目，但这种单一的项目规划很容易受到政策变动的影响；又如一些村把发展甘蔗种植作为主要村级集体经济项目，这确实是符合我区的短平快项目，但在发展的具体方式和管理办法上，不能及时研究制定符合实际的可操作性的措施，容易造成项目实施成功率低的问题。

村，自己无积累，上级又不给，使得项目启动举步艰难。

#### 四、推进xx区农村集体经济发展的意见建议

发展壮大村级集体经济，关键是选好班子，找准路子，以资源换资金、以存量换增量、以服务换创收、以出租换收益、以资本换分红，坚持多元化发展。针对我区当前农村集体经



济发展存在的问题，提出以下意见建议：

1、列入绩效管理，加大营造发展壮大集体经济的社会舆论环境。建议把发展壮大村级集体经济工作列入乡镇、街道党政绩效管理内容。区乡(街道)两级成立工作领导机构，安排专人、专项资金，建立考核考评机制。大力宣传以走合作化和集体化道路发展村集体经济的典型经验，对发展村级集体经济表现优秀的基层干部大力弘扬，提高其政治地位和经济待遇，营造发展集体经济的浓厚社会舆论氛围。

2、培养带头人队伍，增强发展壮大村级集体经济基层队伍的战斗力。建议进一步加强村级干部队伍建设，选好带头人，配强村两委班子。除选举、竞聘等方式外，还可以通过组织委派、异地任职等方式，选派有口碑、责任心强、懂经营、会管理的高素质人才进入村两委班子，注重从大学生村官、致富能手、农民专业合作社理事长中选配村干部。同时，强化农村经管干部的配备和培养，进一步培育抓好经管干部队伍建设，提高指导村级集体经济发展的参谋能力、协调能力和指导能力。

3、转变思维理念，因地制宜拓宽壮大村级集体经济的发展路子。一是建议对各行政村制定村级集体经济项目发展规划给予分类指导，参照镇抓产业、村抓特色的思路，集中发展一批竞争力强的特色产业项目，通过推行“农业+电商，+旅游，+文化，+养生”等模式，拉长和提升产业链，让集体和农民有更多的收入；二是建议建立村级集体经济发展项目评审机制，对各行政村提出的集体经济项目开展评审评估，确实具备实施落实的好项目安排专项资金给予扶持，对风险大实施条件不成熟的项目给予必要的指正，避免项目实施失败带来负面影响；三是建议围绕以资源换资金、以存量换增量、以服务换创收、以出租换收益、以资本换分红的多元化发展理念，因地制宜拓宽村级集体经济发展路子。例如西林县在发展贫困村村集体经济中实施“1110”工程，即购买一个门面、入股一个专业市场、建设10亩水果园，通过“异地发展”模式实

施每个贫困村拥有一个门面，通过“整合资金”模式实施贫困村入股一个专业市场，通过“购买托管”模式实施每个贫困村拥有10亩水果园；凌云县则为村集体注入财政奖补资金和商业银行贷款解决村集体投资的资本积累问题，支持村集体购买商铺作为固定资产解决村集体实现可持续收益问题。这些发展理念和路子，值得我们思索借鉴。

#### 4、设立专项资金，为发展村级集体经济“输血”。建

议区财政设立村级集体经济发展专项资金，并通过专项资金引导协调商业银行为村级集体经济发展提供项目资金支持，以解决村集体经济的原始投资资本积累问题。当前我区大多数行政村人才资源和物质资源基础均较薄弱，建立村级集体经济发展专项资金后，可以将那些不具备在当地发展村集体经济的行政村的发展资金，联合起来通过“异地发展”等模式进城入谷开创村级集体经济项目产业园区，形成固定产业投资，然后通过产业租赁、股份收益等方式形成村集体经济的稳定收益。同时，村级集体经济发展专项资金，也能及时为那些具备发展条件的集体经济好项目提供资金支持。

5、多种经营多轮驱动，引进经营企业推动村级集体经济发展。在区位、交通、资源等有一定比较优势的行政村，可采取灵活多样的形式多轮驱动搞活集体资产经营。建议在条件具备的村，可积极引导村级引进产业经营公司，对集体经济经营项目进行升级改造，将项目“出租”给能人、公司进行经营管理，形成规模优势，稳定长效机制，壮大经营规模。

6、借鉴外地成熟经验，推进村级集体经济发展壮大。建议多方借鉴外地农村集体资产股份化改革实践等成熟经验，可采取清产核资，折股量化到人、落实到户的办法，成立村集体资产经营管理公司，盘活资产，实现产业驱动、项目带动、村企互动，为发展村级集体经济打开路子。

#### 7、建立激励措施，落实发展壮大村级集体经济的长效

机制。建议通过充分研究论证，制定出台农村集体经济管理  
办法，对真正带领群众致富，走合作化、集体化道路的村级  
组织，给予充分肯定和资金倾斜，在村集体经济发展中作出  
贡献的基层干部，给予相应的经济报酬，调动他们的主观能  
动性和智慧力量。对经济薄弱的村，既要输血更要造血，打  
牢自我发展的根基，对贫困村则需建立精准扶贫长效机制，  
扶上马送一程，确保帮扶成果不后退，集体经济壮大之路可  
持续。

## 村集体经济发展问题工作汇报材料篇五

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

乡村振兴战略实施以来，我县把发展壮大村级集体经济作为  
抓党建促乡村振兴的关键来抓，重点围绕开新局、补短板、  
强引领三个方面，推动村级集体经济发展“百花齐放”。

一、健全机制开新局。完善顶层设计。制定出台《\*\*县发展  
壮大村级集体经济五年规划（2021-2025年）》文件，明确目  
标任务、发展路径、扶持措施、实施步骤、组织保障等；  
探索建立村级集体经济组织财务监管、审计、预警等相关制  
度；

制定下发《2022年全县基层党建工作项目化任务清单》，将  
全面壮大村级集体经济作为九项重点任务之一，实施清单式  
部署，项目化推进。夯实基层基础。全面实施推进“四亮创  
建”主题活动、“巴陵先锋十项行动”、基层党组织整建提  
质专项行动、清廉支部建设；

充分发挥驻村工作队作用，助力发展村级集体经济。清理整  
合资源。由县农业农村局、县财政局督促指导乡镇完成所有村

（社区）“三资”清理，全面梳理项目、政策等优势资源，汇总建立集体经济项目资源台账。强化调度考核。县发展壮大村级集体经济工作领导小组定期召开联席会议，坚持工作推进一周一总结、一月一调度；制定发展壮大村级集体经济责任分解表，打桩定位、责任到人，实行月报告制度；制定发展壮大村级集体经济考核办法，实行日常调研、重点督导、年终考评“三个结合”，将发展壮大村级集体经济成效作为评优评先的重要依据。

二、重点攻坚补短板。全县共有集体经济收入5万元以下的薄弱村43个，为实现“消薄清零”目标，全力推进重点攻坚。制定方案计划。制定下发《关于开展村级集体经济“消薄清零”攻坚行动的实施方案》，督促43个薄弱村因地制宜制定“强村计划”，组织相关职能部门对43个薄弱村“强村计划”研判会审。广调研“村村到”。县委组织部联合相关职能部门对43个薄弱村开展“村村到”调研，通过与镇村两级党组织书记座谈交流探讨，听取一线意见建议，厘清集体经济“消薄清零”思路同时传导责任压力。建立工作台账。全面澄清薄弱村集体经济底子，了解薄弱情况、分析薄弱原因、找准发展路径、选准发展项目，全面建立薄弱村建档立卡信息台账。薄弱村结合实际制定“消薄清零”攻坚计划，明确“消薄清零”主要路径措施、第一责任人以及销号退出时间。实施联点帮扶。根据薄弱村困难程度，择优选拔10名退线干部和13名年轻干部到薄弱村担任第一书记；积极开展城乡党组织“两结对三互比一联创”活动，39个县直单位与43个薄弱村“一对一”或“多对一”联点驻村帮扶；定期组织县农业农村局、县乡村振兴局、县财政局等职能部门召开调度会，对资源匮乏、路径不多的薄弱村因村施策。“挂图作战”销号。制定《\*\*县村级集体经济“消薄清零”攻坚行动退出验收操作办法》，实行退出验收销号，全县“一张总图”管到底。按照村级申请、乡镇申报、县级核查、上级抽查的步骤，申报一个、验收一个、销号一个，年底前实现薄弱村全面清零。截至目前已完成7个薄弱村退出验收核

查工作。

三、典型示范强引领。组织专题培训。5月中旬，我县举办村（社区）党组织书记乡村振兴专题培训班。进一步加强基层党组织建设，提升村（社区）党组织书记政治素质，提高发展壮大村级集体经济能力。常态宣讲进村。围绕乡村振兴调整优化宣讲队伍及内容，持续开展“长工精神”党员教育志愿宣讲，今年以来重点围绕集体经济发展壮大进村宣讲42堂次。开展走村观摩。首次打破乡镇界限，随机分组进行现场教学和研讨交流。全县203名村（社区）党组织书记先后走进万庾镇兔湖垵村、三封寺镇华一村、禹山镇瓦圪村等发展壮大村级集体经济示范村，通过现场观摩互学互鉴，营造比学赶超浓厚氛围。推介典型案例。编印下发了10个发展壮大村级集体经济典型案例。禹山镇南竹村立足“长工故里”金字招牌，农文旅融合发展集体经济，引进社会资本8000余万元，实施“红色城堡”“神奇禹山”等项目，去年南竹村被评定为中组部第三批红色美丽村庄试点村。