

公司总经理工作总结发言稿(优秀6篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。什么样的总结才是有效的呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

公司总经理工作总结发言稿篇一

今年以来，集团在市委、市政府和市国资委的正确领导下，公司经理层班子成员，按照党风廉政建设责任制的要求，结合国有企业领导人廉洁自律“五项规定”，以及中央“八项规定”、省委“六条意见”、市委“六点要求”的精神。严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，本着实事求是、严肃认真的态度，现将本人在20xx年以来履行岗位职责的工作情况和党风廉政建设执行情况总结汇报如下：

20xx年10月至现在，本人担任（集团）公司总经理，主要负责企业生产经营管理工作，一年来，我认真学习贯彻落实党的十八大精神，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，牢固树立正确的人生观、价值观和世界观，不断增强自己从业的廉洁意识，严守纪律，坚持原则，积极面对金融危机不断加深、煤炭价格大幅下滑企业经营亏损的严峻局面，紧紧围绕公司年初制定的各项目标，坚持党的领导，坚持三重一大制度，认真履行“一岗双责”，全面加强企业生产经营管理工作，在安全、稳定、发展各方面取得了一定的成效。

（一）企业生产经营工作情况

1、安全形势基本稳定。今年以来，全公司安全生产形势基本稳定，安全工作主要表现在：一是认真做好春节复工复产安

全，确保节后按时正常恢复生产。二是坚持狠抓全员安全教育培训，认真学习贯彻落实国家安监总局《煤矿矿长保护职工生命安全七条规定》58号令，坚持开好班前会和安全活动日的培训学习，成功组织了职工的安全知识竞赛活动，通过强化职工安全教育，职工安全意识技能得到了提高。三是加大安全隐患排查力度。坚持月查，不定期抽查，同时对防排水及“一通三防”进行专项检查。及时发现和消除隐患，使隐患治理工作制度化、经常化。1—10月共查出隐患188条，整改186条，还有两条在整改中，整改率99.%。四是突出安全工作重点，坚持把防突、防火、瓦斯治理、顶板管理、机电运输和防治水工作，作为安全工作的突出重点来抓，收到了较好的工作成效，重大危险源得到有效控制，安全生产条件进一步改善。

2、原煤产量同比持平。今年1—10月全公司累计完成原煤产量444252吨，与上年同期相比基本持平，袁仓煤矿坚持合理采掘部署，保证了采掘接替正常，四个采区基本实现了定位生产，有战场，有煤采，创造良好的生产条件是增产的前提。胡家湾煤矿生产条件在全公司是最差的，矿井深、条件差、温度高，采掘一线招收工人来一批走一拨，招不进，留不住，一二线严重缺员，在这样艰难困苦的条件下，认真合理采掘部署，强化计划管理，精心组织生产，二季度与一季度比，多生产原煤6550t□上半年与去年同期相比增长4.43%。进入三季度，株树矿停产两个多月，胡家湾矿九月实施回收闭坑工作，产量受到一定影响，但与去年同期相比基本持平。

3、“三控”工作成效显著。年初，集团公司提出“三控”工作要求，“三控”即控制人员、控制工资、控制费用。今年以来，经过大家努力工作取得了明显成效。一是在人员控制上，1—10月在册人数同比减少225人。二是在工资控制上，严格工资计划管理，严控计时工资、加班工资、批条工资；除政策性增资外，全公司员工工资总额基本控制在计划水平。三是在费用控制上，今年以来全公司在费用控制上做了大量工作，差旅费、办公费、运输费、招待费等管理费用与上年

同期相比大幅度下降。

4、基础管理不断加强。今年以来，经营管理工作最突出的成绩是成本控制下降，1—10月单位成本330.84元/t与去年同期相比，明显下降。仅这一点就充分反映企业经营管理工作明显得到加强。一是产量增加降低了成本，等矿原煤生产同比实现增长，为成本下降打下了基础。二是强化煤质管理，提升了效益。胡家湾抓煤质增效益，煤质达到4808大卡，高于计划水平，煤质上去了，价格下滑幅度最小。袁仓煤矿认真学习胡家湾煤质管理经验，二季度煤炭质量明显上升，一季度平均煤质4669大卡，二季度上升到4753大卡，一季度平均税后销价345.27元/t二季度平均达到391.7元/t销价平均每吨上升46.43元。胡矿、袁仓抓煤质、增效益的经验，在全公司进行推广。三是成本控制，效果明显。东井在成本控制上做了大量工作，主要表现在，积极组织原煤生产，每月完成和超额完成计划，产量增加，成本明显下降，1—10月单位成本282.13元/t同比下降46.12元/t比年计划减少61.2元/t效果非常明显。1—10月全公司单位成本同比下降2.66元/t与直接材料下降、坑耗下降，回采工效大幅上升等都有直接关系，都是加强管理的结果。

作为集团公司总经理，本人严格按照廉洁自律的规定要求自己，自觉做到忠于职守，尽心尽责，全身心投入到企业经营管理的各项工作之中。

在做好本职工作的同时，本人还注重政治素质和理论水平的提高，确保正确的政治方向。认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，深入贯彻落实科学发展观，中共中央关于党建、社会主义建设的新理论、新思想，牢固树立正确的人生观和价值观。在思想上、政治上与党中央、上级领导保持高度一致。按照《廉政总则》，国有企业领导人“五不准”和“五条新要求”，以及省、市、国资委和集团公司制定的有关廉政规定，从严要求自己，在设备采购、工程建设、材料

采购、工程项目招标、财务管理等各方面都能严格按制度办事，无越轨、越级、越权行为。一贯反对铺张浪费，坚持勤俭节约，从严控制招待费用，控制小车费用。从未搞任何形式的特殊化，个人做到了洁身自好，清廉从政。能够严格要求身边人不徇私舞弊，不任人唯亲，不争名夺利，忠于党，忠于企业。

尽管本人在工作中取得了一定的成绩，但是在实际工作当中也存在一些不足之处。主要表现为：随着社会和企业的发展，企业管理的新知识、新方法、新理念仍需进一步充实加强；综合管理水平仍需进一步提高；密切联系职工群众和企业改革发展实际的工作作风仍需进一步加强。深入实际调查研究，在现场及时解决问题，要关心职工，把他们的冷暖疾苦时刻放在心里。进一步加强党性修养，在各方面严格要求自己，一言一行，一举一动都要经得起考验，自觉接受组织和同志们的监督。继续深入研究当前管理工作的薄弱环节，敢于抵制各种危害大局的错误观念和做法，想方设法把各级管理人员的思想进一步统一到公司决策上来，做到思想统一、步调一致。当前企业生产经营举步维艰，安全生产形势依然严峻，企业不稳定因素较多，经营管理工作有待于进一步加强。作为公司总经理，有不可推卸的责任带领全体员工顽强拼搏、克服困难，实现安全生产、强化经营管理、保安全、保稳定、促发展，共渡当前难关，尽快走出困境。作为一名受党教育多年的党员，非常愿意在党的领导教育下，主动接受同志们的监督，积极工作，从严律己，率先垂范，做一名称职的党和职工满意的企业管理者。

公司总经理工作总结发言稿篇二

今年年初，总公司任命我继续担任前昊炭素公司总经理职务。回首一年来的工作，我在集团公司各位领导和徐董事长的正确领导、指引下，带领公司全体干部职工齐心协力，务实奋进，团结拼搏，通过坚持两手齐抓（即：一手狠抓生产、经营、安全、环保、质量、管理；一手狠抓项目建设和设备改

造），较好地完成了各项任务目标。下面我把具体工作情况向各位领导作述职汇报，请各位领导和同志们予以评议。

（一）、较好地完成了公司制定的各项计划指标

- 1、完成产品产量126700吨；
- 2、完成工业生产总产值49400万元；
- 3、实现销售收入42200万元；
- 4、实现利润2450万元。

以上经济指标分别完成了年度计划的97.46%、107.21%、107.69%、114.83%，除产量指标外其它各项均超计划完成了年初计划目标，并创历史最好水平。

（二）、所作的主要工作

按照总公司领导和徐董事长的布置安排、要求，结合公司的实际，一年来围绕公司总经理职责，本人主要抓了以下几方面的工作：

- 1、狠抓企业内部综合管理，企业管理水平逐步提高。

20xx年初，我提出了：“新的一年、新开端、新的起点、新的目标，全公司上下要有新的认识、新的思路、新的标准、新的要求来揽领每个人和每项工作；在具体工作中要更加注重管理，更加注重实效，更加注重团结，更加注重执行力；要兢业奋进、积极努力完成公司年度目标计划任务和各自的本职工作”的总体思路、工作方法和要求，在一年的工作中，我严格按照上述的“八新、四更、一要”的要求在工作中加以认真、严格、细致的实施，并取得了良好的效果。

为尽快扭转炭素公司的管理队伍综合素质低、管理工作基础薄弱、管理理念意识浅淡的实际状况，我立足于提高员工的整体素质，以身作则，带领和要求公司领导干部带头加强政治和业务的学习，改变观念、创新管理理念，在工作思路和方法上积极探索新办法，通过加强办公纪律建设：实行敞门办公、严格办公电脑使用规定、早上下午上班前点名、加大办公期间对处室车间人员在岗情况检查力度、加大门卫治安保卫力度，实行“走动式”管理等措施，使整个管理、后勤人员的在岗状态和工作效率有了明显提升；通过加强车间交接班管理、现场管理、工艺管理、生产经营计划管理、夜间值班巡查管理等方法措施，使整个生产、经营各项工作都逐步走向了规范化、数字化的管理模式，促进了公司管理水平的提高和各项工作的有序开展。为全面实现公司年初制定的“四大管理目标（经营目标、产品质量目标、成本目标、安全环境目标）”，奠定了基础。

2、强化市场运作，经营业绩再创新高。今年以来受国际原油价格调整的影响，国内石油焦价格出现了几次大幅度波动，特别是5月份和下半年9月份前后，石油焦价格反复三次上涨幅度较大，但产品销售价格调整不及时不到位不同步，产品利润较低。为此，我积极把握市场脉搏，协助董事长带领供应、销售等处室密切关注市场行情，预测市场变化可能带来的危机，合理调整应对策略，千方百计避免和减少损失。

一是保证原材料采购渠道畅通，保证了生产供需平衡。供应处针对石油焦、煤沥青两大原材料价格的大幅变化，合理调度资金，采取有效措施，实行定量采购，基本保证了生产正常运行。全年共计采购石油焦143000吨，煤沥青24000吨，煅后焦18000吨，采购合格率均达到了100%，为保障经营计划目标的完成奠定了基础。二是完善加强了内部销售管理，实现了产销平衡。国内市场方面：为了确保货款的及时回收和进一步提升销售人员的综合业务素质，督促销售处制订了“销售处货款回收承包责任制和销售人员出差过程中汇报制度”，并通过财务处严格考核执行，逐步造就了一支高效、团结、

战斗力强的营销队伍。出口贸易方面，为确保占公司产量50%以上份额的俄罗斯市场的合同订单按时发货和争取最大利润，通过董事长和我一起加强与富盟公司不断交流沟通，把订货合同由原来的年、季签订变更为每月一签订（主要是价格），使产品销售价格既符合同期市场行情，又有效规避了市场波动带来的风险。经过不懈努力，全年完成货款回收48033万元，完成销销量126700吨，实现了产销平衡，当年货款回收率达到了100、27%，有效缓解了企业财务资金压力，确保了生产经营的良性运行。

3、以全面质量管理为中心，加强改进、提高工艺技术水平，稳定并提高了产品质量。一是加强领导，成立了有总经理担任组长、各部门负责人担任成员的质量领导小组，负责开展全面质量管理的指导和具体落实；二是广泛宣传、提高认识，每月组织召开领导干部和基层部分生产骨干员工参加的“质量分析专题会议”，使多数职工认识到产品质量不仅是关系到企业发展的大事，更是关系到自己每月的切身利益，从而提高了基层工作的执行力度；三是全面实施，重点突出，要求各处室车间、所有员工全部参与到质量管理中来，从工艺纪律、产品收率和一级品率三个方面狠抓质量提高，针对焙烧炉调温工对天然气使用中存在的问题，要求车间落实生产工艺控制管理程序中制定的工艺参数，根据天然气的燃烧特性并结合炉子的现有状况，及时总结经验，实时调整焙烧运行曲线，提高产量、稳定质量；四是加强监督，严格考核，公司考核小组靠上监督检查，对违反工艺要求的行为坚决制止，并做出一定处罚。通过实施全面质量管理，广大干部员工在岗状态和工作效率有了很大提高，责任心明显加强，产品质量趋于稳定，产品收率达到了96、38%，推进了公司质量管理有了明显的进步。今年4月份，根据原材料价格不断暴涨但货源紧缺、质量差、影响产品质量的状况，我提出了开展全面质量管理（即：全员、全过程、全方位）活动的意见，取得了董事长的大力支持，并成立了领导小组，有我担任组长。通过广泛发动、全面实施、突出重点、狠抓重点难点、加强考核分析等措施，不仅加强了生产过程的控制管理，而

且确保了生产的有序运行和产品质量的稳定提高。

4、狠抓财务（重点是流动资产）、成本管理，提升财务成本管理的水平。

财务（流动资产）、成本管理是任何企业的一重要方面工作，但也是炭素公司的薄弱环节，为尽快改变、扭转这种落后状况。我要求财务处加强财务（主要是流动资产中的原材料、半成品、在制品、产成品）和成本（主要是成本计划、成本控制和成本分析）管理，以生产车间为核算单位，以品种为核算对象，进行二级成本核算管理的办法和严格考核奖罚兑现，使公司的资产管理逐步走向了规范化，从而降低了生产成本、增加了经济效益、锻炼了会计队伍，为公司每月的生产经营计划安排和20xx年计划目标确定提供了理论依据。

5、狠抓项目建设管理，推进生产技术改造，优化了生产布局结构。一是我亲自担任项目建设小组组长，带领小组成员，明确职责分工、精心安排、合理调度，按照达到国内同行业较先进水平要求，建设了38室的6万吨焙烧炉项目。为了确保工期争取早建成、早投产、早获得收益，我亲自负责项目规划、设计图审、关键设备和耐火材料的考察订购，特别是在项目建设的关键时期我每天都要到施工现场检查、督促，发现问题及时解决。经过努力9月16日全部竣工，9月26日点火投产。至年底投入运行三个月，共完成焙烧42室，出炉4000吨，产品收率达到99%，实现了当年建设当年投产当年见效，为进一步扩大市场占有率打下了基础。

二是为了解决6万吨焙烧炉投入运行后总焙烧产能与成型生产总量不配套的实际问题，组织人员于8月初对年产量3万吨阳极半成品的生产线（原东厂三车间）进行扩大产量的改造，10月份全部投入运行，使年产量增加到4万吨并实现即时投资改造即时获得收益的效果。

三是带领项目小组成员对原1#2#被烧进行了关停拆除，并在

原址上开工建设了产5万吨阳极半成品成型车间技改项目，目前该项目的7台关键设备已经签订了购置合同，土建施工按计划进度顺利推进，计划明年5月1日建成联动试车并投产运行。

四是组织实施了焙烧升级改造，提升生产装备水平。对公司的3#、5#焙烧炉实施了天然气替代煤气焙烧的技术改造，目前公司已有15万吨的产能采用天然气焙烧，不仅进一步提高了产品质量，而且解决了因煤气炉带来的粉尘污染和不安全因素，改善了生产现场环境，降低了劳动强度，实现了较好的经济效益和社会效益。

6、狠抓安全和环境保护管理，基本达到了安全生产和环保达标的目标。

以“讲安全警钟长鸣，抓安全一丝不苟”和环保必须达标及董事长提出“安全、环保是天”的宗旨原则。狠抓安全环保，坚持“预防为主、防整结合”的方针，采取车间、部门承包责任制的措施，通过实施全年没有发生较大的安全事故和环保不达标现象，为保证生产的正常进行和完成计划目标创造了条件。

7、时刻注重自身素质建设，做勤俭自律，踏实肯干，兢业工作的楷模。

作为公司总经理，我时刻认清自己的角色、位置：即是董事长的助手，是“副班长”，是在董事长的领导下对董事会、董事长负责，加强综合全面管理，精心组织、运筹，全面完成既定各项目标任务。一年来我严格遵照总公司领导和董事长的指示安排，带领全体员工坚持以人为根本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的生产经营策略与发展蓝图，建立健全公司各项规章制度与绩效机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务，开展了一系列卓有成效的经营管理工作，并积极向董事长报告与负责。

由于总经理主要负责组织公司生产经营和重大事项的运行，责任重大，因此，每次对生产经营等各项工作作出具体安排或要求前，为确保准确避免失误，我都亲自收集、整理、核算、落实有关数据，尽可能的掌握第一手资料，所以经常日以继夜的工作。如：每次召开月度会，为了确保各个数字的准确性，我都要把各类数据报表进行重新核算多遍，并多次带到家里加班到半夜，直到把整个生产经营的数字全部算出来（这一年我真的增添了很多白发）。

我参加工作至今近40年，先后在大型国企、外资、合资企业（机械制造、大型物流、食品饮料生产、企业管理咨询、炭素制品生产）从事财务（20年）、物资供应、销售和全面管理（20年），多次获得部级、省级模范工作者、先进管理者。但那都是过去，不代表现在和以后。所以，自05年5月到炭素公司特别是担任公司总经理以来，我更加注重自身的学习和建设，坚持“以德治企”的人本管理理念。不断提升思想素质和业务能力素质，开阔视野、充电扩能，始终把上级领导和公司广大员工赋予我的职位当作是一种重大责任和必尽的义务，坚决贯彻执行公司的规章制度以及上级的指示、决定，一切从公司以及广大员工的利益出发，从不以个人私利侵害公司和员工的利益，做到了敬业勤政、廉洁奉公、关心职工疾苦，并常以此影响教育身边的人和下级领导干部。

总结20xx年所做的工作虽然取得了一定成绩，但都是在董事长的正确领导、支持、帮助下，通过班子成员和全体员工共同努力所取得的，是大家共同取得的成绩。但我也清醒地看到、认识到存在有一定的问题和不足之处，具体表现在八个方面：一是：本人个性直率，有时工作方式较简单，别人理解、接受不了或抵触时容易急躁，批评人；二是：按自己要求他人，比较严厉、严格，易伤同志感情；三是：由于自己受党教育、工作多年，二十年会计工作经历，所以政策性、原则性相对较强，有时不能完全处理好相关的关系；四是：由于设备多数陈旧老化，管理维护不能完全到位；五是：有关管理措施和执行力有时不能完全到位；六是：管理人员综

合素质，管理工作水平较差较低，适应不了企业发展和开展工作的需要；七是：绩效考核不够全面，不够到位，不够严细；八是：老拖欠款（国内）额相对还较高，清欠效果不尽理想。以上问题和不足都是必须在今后的工作中加以克服和解决。总之，要更加努力团结全体员工，带领行政班子成员求真务实，开拓进取，奋力拼搏。按董事长要求：聚精会神搞管理，一心一意谋发展，决心把炭素公司下半年的各项工作推向一个崭新的局面，全面完成年度各项目标任务。

谢谢大家！

公司总经理工作总结发言稿篇三

“一个伟大的理想，一颗善良的心”□xx年，作为物业公司的总经理，我将从下面的问题上下工夫：

首先，进一步强化明确总经理的职责。在董事会的指导下，全面处理公司的各项事务，兼顾股东、员工、客户等各方利益在市场上竞争，同时对董事会负责。

其次，加强自身修养的提炼学习，进一步提高个人的能力，不仅要有高一瞻远瞩的经营眼光；不畏风险，敢作敢为的魄力；允许员工出错，勇于担当的包容之心；能充分调动下属和员工积极性的人格魅力。

第三，在日常工作中，我会从以下方面具体着手：

1、牢记企业的命脉是利润。

如果不紧抓这点，那么公司即便有最完善的制度、最佳的产品、最优秀的员工、最好的企业形象，公司也会陷入困境的。在这方面，如何有效调动全体人员的积极性，帮助他们开拓市场；加强财务管理，使资金周转达到最佳状态；居安思危，严把风险关；提高服务质量意识，保证公司应对市场的能力；

协调各个部门，努力使公司运作成本最小化等等，都是总经理需要关注 and 控制的。

2、团结班子。

“认真做事只是把事情做对，用心做事才能把事情做好。”只有保持团结精神的团队才会用心去做事。大量的事实证明，企业发展到一定阶段，经营的成功不仅取决于总经理，中层管理的水平也起到很大的作用。一个优秀的企业已经绝对不能再是“一个人”的企业，而应该是一个‘团队’的企业。在我们公司各个部门之间，虽然大的派系没有，但小的部门主义还是存在的。经常会出现为图本部门办事方便，而强硬的要求其他部门配合的现象出现。

因此，在实际工作中，做到善于倾听部门负责人的建议和抱怨，站在全公司的角度妥善处理，而不是一味的责备和压担子。实际工作中，大量的工作是需要部门间的配合才可以顺利完成的，当出现问题和抱怨的时候，肯定是在某个环节出现了弊端，如果不及时和妥善安置，往往会管理程序埋下隐患。还有，在完善的管理制度面前，注重发扬和提倡管理的灵活性和人性化。

3、启发下属，培养下属。

在做这方面工作的时候，避免出现一味在物质面、惩罚面和制度面上下功夫，而忽视了精神、激励和人性层面。也尽量要求和引导下属勇于承担份内工作职责、善于思考的工作作风。让员工知道弘洋物业公司是一个公平的集体，公司可以为每一位有志向的员工晋升机会，与公司同发展、共进步。

4、抓大放校在今后的工作中，做到对于有才能的人要委以重任，对于那些有才干但没有机会发挥的年轻人要大胆地用。自己的工作重点在于协调各部门间的关系，检查工作进度及结果。

作为一名总经理，在处理问题的同时，更重要的是找寻这些问题产生的根源，然后去寻求解决办法。如果总经理成天被琐事困扰，就会使下属丧失创造力。在总经理的位置上，把握做什么事情都有一个整体概念；给下属一个游戏规则，一个思路，让他们放手去做，这样就可以避免总经理“一把抓”的局面。同时注意把握权力下放并不等于放弃权力，管理不是放任自流，听之任之。对人做事，应选贤举能，论事责功，一切以成果为重。

5、按标准实施管理□20xx年的工作重点将围绕全面完成公司的资质升级和iso9000质量管理体系认证，让所有的工作都有流程和程序。同时做到发挥总经理的职责之一就是通过管理者代表检查其运行的有效性，发现问题，解决问题。非特殊情况出现，绝对不能轻易改变已经制定的标准和规则。

6、善于平衡各部门间的关系。

部门之间的工作基本上都是互相联系的，在平时的工作中，难免会产生矛盾。而这种矛盾大部分时候都是出于要做好本部门工作的美好愿望产生的，这就要求总经理艺术的处理和平衡这种关系。

在新的一年里，我将在集团公司的领导下，在物业公司董事会的带领下，与班子成员和全体同志们团结一致，扎实工作，聚精会神抓学习，精雕细刻抓管理，发挥长处，克服不足，以主人翁的精神，为弘洋物业公司的发展做出更大的贡献。

以上汇报，如有不当之处，敬请董事会各位领导批评指正。

文档为doc格式

公司总经理工作总结发言稿篇四

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

光阴似箭，日月如梭。20xx年即将过去，回顾一年来的工作历程，在集团公司的正确领导下，在xx煤业公司领导正确带领下，紧紧围绕xx煤业公司的安全生产目标；深入开展机电运输工作，大力开展隐患排查治理，加强机电运输安全质量标准化建设，不断提升装备能力，切实做到检查、指导、服务相结合，圆满完成各项任务。现将20xx年工作作出如下总结：

1、设备计划、选型采购方面

随着集团公司现代化建设的推进，越来越多的工作工种实现了机械化，加强设备的计划、选型、采购是完成生产任务保证生产安全的重要保证。xxxx年我们计划选型购置了井下中央水泵的两台自平衡型主排水泵。二采区运输大巷的三部皮带运输机，井底水仓清挖用的压滤机，泵体工作面的刮板输送机以及地面用的造矸皮带机和双压振动筛。选型过程中我们充分考虑技术上先进，经济上合理，生产上运用。同时考虑设备的安全性、可靠性、操作性和配件的通用性、互换性以及节能环保的要求。

2、设备的安装、使用维护方面

为了保证设备能够合理安装，充分发挥设备的效能很好地服务生产。今年以来，我们要求大型设备的安装，首先要制定专项的安装技术措施，并对相关人员进行贯彻学习，安装过程严格按措施施工，确保安装质量。我们要求新投入设备的操作人员、维护保养人员进行培训，培训考试合格后方可进行操作，维护设备。确保设备能够正常发挥作用，延长设备的'使用寿命。设备的使用必须制定专门的操作规程，操作人员严格按操作规程操作；维护人员严格按照维护保养制度进行定期保养。

3、机电技术培训和机电安全方面

5月份我们组织参加了集团公司的机电技术比武，比武分理论和实践操作两部分进行；理论考试又分为笔试和手指口述两部分，经过员工的静心组织和选手们的努力刻苦后，我们取得了第三名的优异成绩。通过技术比武，大大地提高了机电职工学习机电技术的热情。

我们每月组织一次包括井上、下的机电运输安全大检查，通过检查培训现场检查人员和被检查单位人员，使其进一步掌握机电运输方面的专业知识，达到互相学习、技术交流、取长补短、共同提高的效果，对检查出的问题进行肆定处理，落实整改时间、整改责任人、制定整改措施，面对较严重的机电问题对责任人进行处罚。

机电运输的人身安全和设备安全始终放到机电各项工作的首位，进一步强化了供用电管理，严格执行停送电，完善井下轨道运输的挡车设施和信号装置，完善了井下供电的漏电过流和接地保护装置，确保安全生产。

4、修旧利废方面

我们积极响应集团公司号召，集思广益，大力开展修旧利废工作；检修410型采煤机和630/220型刮板输送机各一台；大修掘进机一台，充分利用废旧材料变废为宝。首先从废旧的设备、材料、配件分类整理；其次利用废旧的电机、减速器、皮带、滚筒进行回收设计，改造制成多部皮带机投入井下生产系统和地面排矸系统；再次利用废旧的配件、铁皮、锚杆、道轨等制作电缆钩、隔爆水袋支架和剁斧等，利用废旧的钢筋制作水沟盖板柱筋，利用废旧钢管制作台阶扶手。

5、供用电管理方面

加强供用电管理，提高全体员工的节电意识，安全合理地使

用电力设备，严格控制用电成本，制定了《山西介休义棠xx煤业有限公司节电方案》，通过调整综采工作面的生产班次，生产人员的工作时间，调查主排水泵的排水时间，主井绞车的提升时间，进行避峰填谷运行，节约了电费成本，取得了明显的效果，组织制定了502工作面、202工作面供电方案设计，配合了502、202工作的搬家和电气安装。

1、由于本人专业知识和现场工作经验不足，不能合理地协调好机电和生产的关系；不能有效地消除机电职工责任素质差；不能适应现代化设备之间的矛盾。

2、对机电运输提升设备动态掌握不够准确、全面，设备的实时状态掌握不够细致，动态管理不到位，员工的操作行为存在不规范、不按标准作业的现象。

3、由于自身对规范、规程掌握不准，对新规程、新标准的学习不够及时，导致对现场存在的问题存在检查监督不到位的情况。

1、坚持学习，跟上时代的步伐，促进知识的先进性和系统性，不断提升服务矿山的新技术、新本领，更好地服务集团公司及xx煤业公司，为xx煤业公司的安全生产提供机电运输方面的优势。

2、加强现场管理，深入基层、深入现场、深入一线，加强现场作业人员的检查、培训和指导；减少使用设备的损坏，延长服务生产的时间，提高工作效率，延长设备的使用周期，确保安全生产。

3、继续加大机电运输安全质量标准化工作和全面开展和监督检查，促进机电运输质量标准化工作再上新台阶。

回顾一年来的工作，虽然尽职尽责，但与领导的要求相差太远，还存在许多的问题和不足，在今后的工作中更要一步一

个脚印，干好多项工作，做到持之以恒，不断提高自我。

以上述职，请予评议。

公司总经理工作总结发言稿篇五

大家好！

首先，我要感谢在此期间给予我培训和帮助的领导和同事，是您们带我深入地了解了xx[]让我融入到xx公司的理念中，并展望出xx公司的美好前程。

我作为一个xx分公司总经理的预选角色进入到工作岗位的系统管理培训流程中。在这里，我对未来走进工作岗位后将如何开展工作做了以下工作计划：

- 1、组建一支以xx公司理念为导向，愿意与xx共同发展壮大的队伍；
- 2、抓好教育和流程的培训工作，为业务发展和队伍管理创造有效的保障体系；
- 5、抓好分公司的成本费用开支，动员全体员工开展增收节支工作；
- 6、以公司总部的各项管理制度为指导方向，坚持推行和落实好总部下达的各项工作安排。

最后，感谢公司给予我一个自我发展的机会，我将投入我全部的精力和我的团队一起跟随xx的步伐走向美好的明天！

公司总经理工作总结发言稿篇六

尊敬的领导：

过去的一年，在公司领导和全体同仁的支持下，财务部基本完成各项既定指标。下面将财务部一年来履职情况述职如下：

一、全年完成公司量化指标情况

公司全年给我们部门的量化指标主要有五项：

一是资金上存率x%以上；我司全年资金上存率为x%□

三是新开项目资金策划率x%□本年度公司新开x个项目均做了项目资金策划。

四是全公司利润总额xx万元；实际全年完成利润xx万元；

五是办理资金信贷类业务，投诉率为x□财务部全年办理各项信贷业务准确及时，全年未发生一起投诉。

二、全年所做的主要工作

按照规模化发展，专业化管理的要求，统一公司财务核算方面度量衡，统一财务管理标准。一年来预算管理工作的初见成效。全年公司向所属各单位收回xx万元，同时财务部根据公司经营资金需要，全年共计借款xx万元，此外全年为公司各单位累计办理承兑汇票xx笔计xx万元。以上措施有力保证了公司全年生产经营需要。一年来，我们及时向有关领导提供各种数据，及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，基本上满足了领导和各单位对我部的财务要求。加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险。去年我们有计划组织财务人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平。

三、存在的主要问题和不足

部门之间相互沟通得还不够；分公司有一部分核定上交的资金未及时收回来；财务部门未能经常深入分公司和项目了解

第一手资料 and 情况；我本人工作作风还有待改进。

四、财务工作的初步设想

要兵马未动，策划先行，提前做好年度各项财务策划。真正做到事前有依据、事后有证据；要强化总部对资金的集中调控能力；以审计作为重要手段，加强审计过程监督和结果考核，维护公司安全运营；要强化财务管理的数字化。把原来许多定性的文字尽可能地转化为定量的数字。

我工作能顺利的开展首先要感谢公司领导的支持，以及财务部全体员工对我的工作给予的帮助和配合；希望大家在今年能一如既往地支持配合我的工作，我将一如既往地与大家一道，为公司获得更好的经济效益做出努力。

述职人□xxx

20xx年x月x日