

最新人才工作总结讲话(大全9篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

人才工作总结讲话篇一

尊敬的巡察组各位领导、同志们：

首先，我代表xx县行政服务中心主任以及全体干部职工向县委第四巡察组的各位领导莅临我中心开展巡察工作表示热烈欢迎！

这次巡察工作是县委交办给我们的一项政治任务，这既是代表县委我中心党员干部履职尽责情况进行监督检查，也是对领导班子和干部队伍的一次实地考察，是对我们的各项工作的一次全面检阅，更是对我们工作的促进和鞭策，必将有力推动我们的各项工作。下面我作如下表态发言：

实行巡察制度，开展巡察工作，是党中央在新的形势下，加强党的执政能力，强化党内监督特别是对领导干部监督的一项重大举措。开展巡察工作，将有助于我们更加准确地理解上级的方针政策，有助于我们进一步转变作风，有助于我们正视存在的问题，促使我们思想上更加清醒，信念上更加坚定，思路更加清晰，工作上更加务实。因此，我们一定要从讲政治、负责任的高度，充分认识开展巡察工作的重大意义，要把这次巡察作为接受党性教育、加强党性锻炼、经受组织考验的难得机会，切实增强接受巡察监督的自觉性和责任感。

县委确定我单位为本轮巡察单位，这是对我们单位的关心，

也是对我们单位党员干部的爱护。我们一定要摆正位置，端正态度，以严格的政治纪律确保此次巡察工作顺利进行。要自觉诚恳地接受巡察组的监督检查，真正把各项决策部署、工作成效置于巡察组的监督之下。我们要本着高度负责的态度，实实在在地汇报工作，客观真实地提供情况，实事求是地反映问题，主动接受巡察组的监督检查，为巡察组客观、全面、深入地了解真实情况提供便利，全体党员干部一定要端正态度，支持巡察工作。

巡察工作具有很强的政治性和纪律性。因此，积极配合县委巡察组开展好巡察检查工作，是对我们政治意识、大局意识、责任意识、看齐意识的一次重要检验。要严格按照巡察组的各项工作要求，做好服务、认真组织、周密安排，决不允许任何人以任何方式干扰巡察组开展工作。所有人员要严格遵守巡察工作纪律，服从巡察组统一安排，各司其职、密切配合、优质高效地做好协调联络、提供材料和保障服务工作，切实为巡察组开展巡察检查工作提供有力保障、创造良好环境。要把接受巡察检查作为当前的一项重要政治任务，从大局和对工作认真负责的态度，坚持党性原则，严守政治纪律和政治规矩，实事求是地向市委巡察组提供情况、反映问题，客观公正地提出意见和看法，保证巡察组了解真实情况、发现实际问题。特别要强调的是，全体党员干部一定要严守组织纪律、遵守政治规矩、坚守工作岗位。所有人员一定以身作则，以积极主动的态度，带头学习领会中央、省、市委关于巡察工作的重要精神，带头落实巡察组的各项工作安排和工作要求，带头查找自身和班子存在的问题，全力支持和配合巡察组工作。

接受监督是党员干部的“护身符”，全体党员干部要把巡察工作看成是一次加强党性教育、提高法律意识、转变工作作风的良好机遇，当作一次学习提高、发现问题、整改规范的难得机会。我们要切实增强接受监督的意识，要旗帜鲜明地接受巡察监督，做到不隐瞒、不拒绝、不设阻，凡是巡察组发现的问题和提出的建议，我们要认真研究梳理，都要即知

即改、立行立改、真改实改；对一时整改不了的问题，我们要建立问题清单、明确责任主体，逐项对照检查、限期整改落实，务必做到件件有着落、事事有回音，确保巡察工作圆满完成、取得实效。

通过这次巡察工作，要达到进一步增强党性意识，进一步增强法律和规矩意识，进一步规范工作程序，进一步改进工作作风，进一步提高工作效能，进一步增进同志之间团结和友谊的目的。

人才工作总结讲话篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

在机关、社区、“两新”、学校等领域精心培育党建示范点，并通过创新服务载体确保每个示范点都特色鲜明。如x社区的x工作法□x社区的x□x社区的x□心理咨询师协会的x工作法□x小的x等特色做法，形成了品牌效应助推城市基层党建发展的新局面。按照市委关于进一步加强国有企业党建的要求，在全市率先建立国有企业党建联席会议制度，以“十联十共”为抓手，定期印发《x区闲置厂房楼宇招商手册》，帮助企业共建招商渠道；

利用x博物馆□x事迹展览馆□x展馆等，打造开放式组织生活基地，将一拖x号生活区活动中心改造成为街道党群服务中心，实现对现有资源的整合利用□x月x日，全市国有企业党建联席会第一次会议在x召开，我区在会上作典型发言。全面实行区域化党建工作机制，充分发挥驻区单位在人才、场地、教育和健康医疗等方面的资源优势，先后实现共享场地、物资等x个，促进了资源和服务共享。同时，将社区内的“两新”及

驻区单位党组织，全部纳入区域党委管理，并通过全责管理、双重管理和跟踪管理等方式，确保党员作用发挥。截至目前，参与街道社区共驻共建机关事业单位党组织x个，国有企业党组织x个，“两新”组织党组织x个。

下一步□x区将狠抓创新理论武装、狠抓思想政治教育、狠抓制度刚性落实，狠抓自身能力建设，促进各级党组织的向心力、凝聚力和战斗力得到有效提升，为全区高质量发展提供坚强组织保证！

；

人才工作总结讲话篇三

各位领导：

在全省上下深入开展“改革创新、奋发有为”大讨论之际，市委第x巡察组的各位领导对我区的巡察“回头看”工作进行反馈，这既是集中体现巡察成果的重要环节，更是深入落实全面从严治党要求的具体举措，同时也充分体现了市委对我区工作的重视和支持。

自去年x月下旬以来，巡察组的各位领导和同志本着对党的事业无比忠诚、高度负责的精神，通过召开会议、听取汇报、查阅资料、基层调研、个别谈话等形式，对我区的经济社会发展、民生事业改善、干部队伍建设等工作进行了又一次全面的“巡诊把脉”，客观准确地提出了许多具有针对性和指导性的意见，为我们做好各项工作指明了方向、增强了信心、鼓舞了干劲，同时各位领导认真负责的态度、务实高效的作风、关心体贴基层的胸怀以及优异的工作成绩，给我区广大干部群众留下了深刻印象，为我们树立了标杆和榜样。在此，我代表区四大班子和广大干部群众，对市委的关怀表示衷心的感谢！向巡察组的辛勤工作表示崇高的敬意！

刚才□x组长反馈了巡察意见□xx副书记对我区工作提出了具体要求，为我们今后工作指明了方向。我们一定不折不扣，坚决整改，确保巡察组反馈的问题全部处置到位，提出的意见建议全部落实到位。下面，我代表区委作表态发言。

一是提高政治站位，坚决落实整改主体责任。开展巡察“回头看”工作，是市委落实管党治党主体责任，推动全面从严治党向纵深发展和基层延伸的重大举措□xx区将以***新时代中国特色社会主义思想为指引，切实担负起巡察整改这一政治责任，把巡察“回头看”整改工作放在心上、抓在手上、落实在行动上。在下一步工作中，我们将以此次巡察整改为契机，切实把思想和行动统一到中央和省委、市委对反腐败斗争的形势判断和工作部署上来，统一到落实巡察整改主体责任的要求上来，进一步增强管党治党意识，严格落实全面从严治党责任，坚持不懈把纪律和作风建设抓好抓细抓实。

二是勇于担当履责，扎实做好整改落实工作。对于巡察“回头看”反馈的问题，我们将召开问题线索处置专题会议，进一步靠实领导责任，认真研究有针对性的整改措施，该查处的查处，该诫勉的诫勉，该教育的教育，确保巡察组提出的每项工作都有专人负责。一方面，按照问题线索的性质，做好向区纪委监委、区委组织部、区直相关部门的线索移交工作，确保移交的线索全部从严处置到位，确保整改成果经得起实践的检验；另一方面，根据巡察反馈的情况，协调督促各对口被巡察单位党组织落实整改，对移交的问题建立问题清单、整改清单、责任清单，逐项梳理归类、逐条细化整改方案，明确整改内容、整改目标、责任人和完成时限，由分管领导和被巡察单位党组织共同扛起主体责任，确保移交的问题全部整改到位。

三是用好巡察成果，全力保障整改落地见效。本次巡察“回头看”是对我区的一次“政治体检”，从巡察组反馈的问题来看，我们有的工作抓得还不细、不实，还有许多需要完善的地方，我们将迅速行动，逐项整改，以整改成效全力推进

经济社会发展。一是强化主体责任意识。全面压实各级党组织第一责任人职责，层层传导压力，夯实基层党的执政基石，进一步加强对巡察整改成果的运用，对落实整改工作不力的单位党组织及其负责人，严肃追究相关责任。二是严肃党内政治生活。扎实开展“改革创新、奋发有为”大讨论，不断巩固和深化“xx”专项治理活动，严格执行民主集中制，认真落实“三会一课”、民主生活会、民主评议党员等党建工作制度。三是狠抓作风建设。严格执行中央八项规定，驰而不息反对“四风”，着力解决党员干部存在的庸懒散漫等问题，为转型发展提供坚强的纪律和作风保障，向市委交一份满意的答卷。

总之，我们将以此次巡察“回头看”为契机，在市委的坚强领导下，在市委巡察办、巡察组的关心支持下，团结带领全区广大党员干部群众团结进取，砥砺奋进，以整改工作的实际成效全力推动各项工作。

最后，让我们再次以热烈的掌声，对各位领导的关心和指导表示衷心的感谢！

人才工作总结讲话篇四

在人大代表视察看守所工作汇报会上的讲话要点今年是我县看守所建成的第x个年头，也是看守所搬迁新址的第一年，同时也是我国新刑事诉讼法实施的第一年，在这个特别的时刻，市人大常委会组织部分县人大代表对县看守所工作进行了视察，主要目的有两个：一是实地看看并了解新看守所的运行情况，大家来关心看守所工作；二是为了进一步推动刑事诉讼法、看守所条例等法律法规的贯彻实施，推进看守所规范化建设，促进社会和谐稳定。刚才，我们实地视察了看守所，又听取了县公安局局长xxx关于看守所工作情况的汇报，与会人员围绕如何做好看守所工作，畅所欲言，发表了各自的意见，对看守所工作给予了充分肯定。大家认为，近年来，县

看守所在县公安局的直接领导下，在维护监所正常秩序、完善基础设施建设、加强队伍管理、做好看守所新址搬迁等方面做了大量卓有成效的工作，特别是看守所新址的顺利搬迁，使我县的看守所整体管理水平又提升了一个层次。这些成绩是在人员少、困难多的情况下取得的，十分不易。在此，我代表县人大常委会对你们的辛勤工作和所取得成绩，表示衷心的感谢！

下面，我在大家发言的基础上，对看守所工作再提几点希望和要求：

一、依法管理，着力保障监所安全。安全工作是看守所永恒的主题。看守所担负着监管人犯的重要使命，管理的好坏，监所的安危，直接影响到案件的顺利侦查、起诉、审判以及短期服刑人员的教育改造和社会治安稳定。因此，依法管理，保障安全显得十分重要。我县看守所实现了14年安全无事故的业绩，成绩的取得与县公安局的高度重视、监管民警的辛苦付出是分不开的，希望公安机关继续发扬成绩、总结经验，始终坚持“依法监管、保障人权、安全至上”的指导思想，认真贯彻刑事诉讼法、看守所条例等法律法规，切实抓好安全监管和教育改造工作。要抓紧适应新环境，看守所搬迁不久，虽然基础设施更好了，但管教民警对所内的情况还不是十分熟悉，对可能存在的安全隐患还没有完全掌握，要抓紧熟悉、掌握，确保监管安全。要严格落实规章制度，看守所的规章制度很多、很严密，关键在落实，要落实到每个环节和每个人，在程序上确保看守所管理的安全高效。要增强工作的预见性、主动性和针对性，严格落实监管措施，坚决防范和打击牢头狱霸现象，切实维护正常监管秩序。

二、文明管理，着力维护在押人员的合法权益。看守所关押的对象主要是犯罪嫌疑人以及刑期、余刑在三个月以下的人犯，这些人的合法权益同样需要给予保护，这实际上就是人权保护问题。因此，我们在依法管理的基础上，要坚持做到文明管理，严禁打骂、体罚和虐待人犯，对于他们所享有的

合法权益应当依法告知。要关心他们的生活，重视监室的清洁卫生。监管对象在羁押期间的伙食，应当按规定的标准给予供应。看守所要严格按照规定配备必要的医务人员、医疗器械和常用药品，对于他们因疾病原因需要治疗的，要给予及时的治疗。要严格落实律师会见制度，律师无障碍会见制度是新修订的刑事诉讼法保障人权的一个切实体现，这个制度要不折不扣地执行好。通过文明管理，充分保障每一个在押人员的合法权益，使在押人员感动、感化、感悟，从而积极改造，重新做人，早日回归社会。

三、抓好队伍，着力提升监管执法水平。建设一支高素质的队伍，是做好看守所监管工作的根本保证。要按照“依法管理、严格管理、科学管理、文明管理”的总体要求，扎实推进队伍正规化建设，努力建设一支政治坚定、作风优良、纪律严明、业务精通的监管队伍，使监管民警成为维护社会稳定的主力军，成为感化教育被监管人员的导师和朋友。要切实加强思想道德教育和廉政示范教育，筑牢防腐拒变思想防线，牢固树立执法为民理念。要积极开展岗位练兵，加大业务培训力度，规范执法行为，增强深挖犯罪本领，不断提升监管执法能力和水平。

四、各方配合，着力营造良好工作环境。县政府要高度重视看守所工作，县公安局要切实加强领导，定期分析研究看守所工作情况；有关部门、官路镇要积极支持配合，主动帮助看守所解决实际问题。司法机关的办案部门要在保证办案质量的前提下，加快办案速度，减轻监所压力。武警中队要加强配合，搞好协调，形成合力，共同做好看守所工作。检察院的驻所检查室要认真履行职责，加强对监管工作的检查督导，发挥法律监督作用，促进看守所严格、公正、文明执法，构建安全、稳定、和谐的监管场所。县人大代表要一如既往地理解支持看守所工作，积极提出建议、意见，共同帮助看守所不断加强和改进工作。

监所安全重于泰山，希望公安机关特别是监管干警始终保持

良好的传统和作风，不断开拓创新，积极进取，真正做到设施一流、工作一流、业绩一流。

人才工作总结讲话篇五

尊敬的县委第三巡察组领导、同志们：

首先，我代表镇党委、政府以及全体干部职工向县委第三巡察组莅临我镇开展巡察工作表示热烈的欢迎！

刚才巡察组组长*****就本次巡察工作做了动员讲话，县委巡察办主任*****传达了县委书记专题会议精神和领导小组工作要求，两位领导的讲话向大家传导了一个信号，那就是：态度严肃、纪律严明、要求严格、措施严细。我们一定认真学习、深刻领会，切实抓好贯彻落实。下面，我代镇党委、镇府郑重表态：

这次县委第三巡察组赴我镇巡察指导工作，既是代表县委对我镇贯彻执行党的路线、方针、政策及县委重要工作部署情况进行监督检查，也是对全镇领导班子工作水平的一次检验，更是对我镇经济社会发展的激励和鞭策。我们一定要站在讲政治、讲规矩、守纪律的高度，深刻认识此次巡察工作的重要性，高度重视、全力支持、密切配合，以高度的政治责任感认真对待巡察工作，自觉把思想、行动统一到县委第三巡察组的工作要求上来，以昂扬向上、积极进取的精神状态和求真务实、脚踏实地的工作作风，积极主动、认真自觉地接受县委巡察组的监督和检查。

党政领导班子成员、各(中心)站所、各村委会要以此次巡察工作为动力，把巡察的过程作为找差距、补短板的过程。对县委巡察组提出的意见和建议，我们一定要虚心接受，做到直面问题，深究其原因，决不推卸责任、决不敷衍塞责。对巡察组提出的整改要求，我们一定要明确责任，强化措施，立行立改，并把整改工作置于巡察组和广大人民群众的监督

督之下，不搞形式、不走过场，确保整改取得实效。在巡察工作开展期间，全镇党员干部特别是镇领导班子成员和各村支部书记、镇(中心)站所负责人要合理安排好工作和时间，不得随便离开工作岗位，更不能擅自外出，确保准时参加巡察组要求的各项活动，及时完成巡察组交办的工作任务。

这次巡察时间为45天，跨度长，涉面广，任务重，我们一定要严格按照县委巡察组的要求，精心组织，统筹安排。镇联络办公室要认真细致做好各项后勤保障工作，为巡察组高效开展工作，力所能及创造优良的环境，提供便利条件。全镇被巡察的单位一定要坚持党性原则，严守组织纪律，诚实守信接受检查，一切服从于巡察工作需要，全力配合整个巡察工作有力、有序、有效开展。

同志们，开展巡察工作是全镇当前的一项重要政治任务，也是对全镇干部职工的精神面貌和工作能力的一次集中检验。我们一定要提高认识，统一思想，大力支持，确保巡察监督工作扎实顺利开展并取得明显成效。同时，我们要以巡察监督为新动力，为决战脱贫攻坚、决胜全面小康、全面推进乡村振兴提供坚强的监督保障，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。

一、听取十二届区委第六轮巡察整改落实及问题线索办理情况汇报时的点评讲话

区委巡察工作在摸索中稳步前进，在考验和挑战中得到大家的认可，巡察工作能力不断得到提高，思路逐步清晰，成效逐渐显现。在肯定成绩的同时也要清醒认识到，巡察问题不精准，巡察报告质量不高，巡察成果运用不到位等制约巡察工作高质量发展问题仍然存在。

下一步要继续紧盯跟踪整改情况，制定长期整改举措，建立长效管理机制，将整改成果转换为促进工作的新动力；要加大问题处置力度，认真调查核实，有缺失的坚决整改、有反映

的坚决调整、有问题的严肃处理;要严格整改工作纪律对敷衍应付、前紧后松、避重就轻、避实就虚，整改不全面、不精准、不彻底，要严肃追责问责，典型案例还要公开曝光。

二、听取十二届区委第七轮巡察情况汇报时的点评讲话

(一)听取区委第一巡察组巡察区发改委党委情况汇报时的讲话

1. 关于对区发改委主要负责同志专题党课记录涉嫌造假，要拿出有效举措，强化党组织领导核心作用，夯实党建基础。
2. 关于区发改委在履行价格认定工作职责上不合规、不严谨的问题，要进一步提高政治站位，坚决贯彻落实上级部署要求，严格做到“令行禁止”。
3. 关于对区发改委2名财务人员违规领取审计津贴，部分下属企业无值班表发放值班费的问题，要立即组织开展对各类津补贴的发放专项清理，违规发放的费用，要全部退回。
4. 关于对.....明退二线后仍长期单独占用办公室，且经常将该办公室作为其家人休息之用，干部职工意见较大，区发改委虽对其进行了谈话教育，但未得到整改的问题，要敢于对干部思想和行为上存在的问题较真碰硬，切实强化对党员干部的教育监督管理力度。
5. 对于区发改委、区联社时常挤占挪用其下属企业资金用于弥补机关工作经费不足，部分下属企业资产拍租程序明显违规的问题，要在完善制度、强化监督方面拿出过硬措施，切实做好对物资管理、资金使用、物品采购等重点领域、重点环节的有效监督。

人才工作总结讲话篇六

一、干部管理工作一定要对准贡献这个目标，在贡献面前人人平等。总干部部要抓住时机，支撑公司队伍换血以祛除平庸与惰怠，打造一支可支持公司在未来占领胜利制高点的钢铁干部队伍。

总干部部以及各级干部管理的所有一切工作要对准目标，这个目标就是贡献。管理就是要强调干部的实际贡献，而不是过于强调干部的素质。过去把素质看得很重，没有贡献怎么可以？这个人能力用素质模型去评价或许不强，但实际贡献很大，为什么不可以先提起来？提起来后继续考核、考试素质，不行还可以下去，归队当兵。每个干部都说自己有贡献，那就公示出来，大家评议，可以贴在网上去嘛。

要大胆在火线中选拔，在战壕中提拔干部、专家、专业人员，要让一些优秀人员直接穿越上来，以激活干部群体和组织。干部要抓得住主要矛盾和矛盾的主要方面，聚焦胜利。

专业人士主要作好自己的本职工作，对过程负责，不对结果负责，准确、及时、认真的服务，实行绝对考核，不进行相对考核，不实行末位淘汰。考试岗位不变，也许每次考试题目也不变，不同专业、不同职级考试不同。可以工作到五、六十岁。

干部管理是每个部门一把手的责任，总干部部及各级干部管理体系是支撑系统。在这个大原则定下来以后，也要允许总干部部大胆行使一些必要的权力，将不合适的干部及时识别、铲除和替换。

二、抓紧时间精兵简政，加快干部专家破格提拔步伐、加快对平庸干部淘汰。淘汰从机关开始、从高级干部开始，从一层at开始。

华为不是永恒可以在这里工作的，要抓紧时间精兵简政、减少不贡献或贡献不大的冗员。合理分步骤地改组团队，必须是领导胜利的团队。当前形势下公司不是大力扩张阶段，是战略收缩与巩固阶段，不能好好干活的人就应该离开。精简的对象也可以是高级干部，高级干部有什么不可以淘汰的？平庸、倦怠和落后的高管淘汰了，下面优秀基层员工就可以升上来成为高级干部，淘汰一个落后的高管可以支撑好几个优秀员工的激励。

机关干部不能官官相护，能干的人没贡献也要退出。随着我们管理水平越来越高，也不需要这么多所谓能干的人呆在机关，能干的人没贡献也要走人。要加快基层专家、客户经理、支撑服务的人员破格提拔的步伐，因为流水不腐、户枢不蠹，平庸与落后干部堆积，公司迟早要败掉。所以机关干部不能官官相护，机关要接受一线的评价，努力为前线服务、支持、合理监管，基层才会信任你。机关铲除了平庸的人员，一线还有其它优秀人才可以上来。在当前的干部梳理中，这个干部原来是正职，现在改为副职，为什么要做这样的事？从正职岗位上不合格清理的，就可以直接到内部劳动力市场找工作去了。我在公共关系部讲话，英国、法国这些公共关系的头，如果不冲锋上战场，只会写ppt，那就转为负责日常流程执行的职员去。

总部机关应优化管理，实行大部门制，减少重复劳动。你们的重复“劳动”，就是搞乱整个战场，增加一线负担。机关人浮于事重复劳动这种创造就业方式，就是逃避上战场，责任由各体系干部部长承担，你看不清你本部门的人浮于事以及整个机关的平台的重复建设，就是你的任职还不合格。

机关当前要加快专业队伍的建设，分清楚哪些是专业岗位，让他们稳定工作，不流动，不相对考核，只有不合格才淘汰。这样机关逐渐转成专业岗位的稳定，大量的人现在所从事的工作，由于其流程和体系的约束，都是相对确定的，都是专业岗位工作。一是流程稳定了，二是专业操作岗位稳定了。

放权的工作就可以大胆一些。美国国家就是职员制，所以一换领袖，它完全转得过来。它有两条边界，一条是宗教，一条是法律，有了这两条边界，它就放开创新汹涌澎湃。

在实施机关挤压时，不准机关利用权力往下塞人，除非你能找到帮助作战胜利的机会点。若机关的人都挤压到一线去，不就把一线英雄的岗位抢了么？说下面的员工水平没有你高，但是人家在战场上爬冰卧雪，在直接贡献，你凭什么要挤掉人家？所以，机关挤压出来的干部专家，就是到内部劳动力市场，再组成敢死队上战场。机关人员到一线打赢了，可以拿奖金，但不能涨级，涨级机会主要留给在一线作战的基层人员，若一线存在空额，再填补上去。当一线也不需要那么多人时，就大量组织机关人员的退出，带股票走没问题。

at组织要定期改组，要敢于将at中不能履责、不能管理的人剔除掉，他们要从at团队出去，不管是多高级别。落后的部门连一把手都不能进at，可以置换一些基层优秀员工上到at团队来。我们改革at团队，可以先从一层at开始改。要认识到当前的考军长就是要检验个人贡献与能力，是祛除平庸倦怠的一种重要方法，各部门要认真开展好。对于考军长工作有意见、不满意的高级干部，转做别的工作，现在我们就需要精兵简政。

各部门要对干部群体进行主动梳理，对于不敢调整或调整不够的，部门的薪酬包可以打折、职级晋升要受控制。比如我们要求降级、降职的人要有百分之多少（辞职走的人不算），那些降职降级不够的组织，薪酬包要打折，升职也不给你；降职降级到位了，保留你的薪酬包。现在不能像过去那样盲目涨工资了，薪酬激励要聚焦业务连续性、关键项目以及绩效优秀的贡献者。今年我们降级只有13人，这么温和的干部部门，怎么胜任战胜制裁。

2019年股票要加大对中基层，以及破格提拔人员的配股力度。今年配股优先对15-18级，包括19级的优秀人员多配股。再往

上，对破格提拔上来的人可以优先配。

对今年入职的应届生，通过考试选拔一批人员上关键项目或战略攻关项目，未能通过考核选拔的，可以进其他项目等统一安排工作。

对于11万软件人员，要通过考试筛选和尽职筛选，以提高我们软件开发的组织能力。比如考不好、干得好的，给他们做黄继光的机会；考得不好、也干得不好，就淘汰；考得好、又干得好的，就是苗子。考核和考试双管齐下，以这个方式来持续过滤人员。

三、总干部部自己部门的改组要对准结果、对准胜利。大原则确定下来后，可以先开始干起来，其它细节方案再梳理、讨论，不断迭代组织建设的过程。

我们常说，监管的第一责任，不敢得罪人，还搞什么监管。一把手也不能把责任推给监管。干部管理工作要对结果负责，若管理结果不好，则相关干部管理组织要整建制置换；管干部的人，如果不是“赵刚”那样的，也要置换掉，到内部劳动力市场去，去找工作机会去。

大部门顶层机关的人力资源部负责政策的制定，还要进行相关数量的计算，可以考虑与干部部门分立设置，各负其责。但到下面的组织，人力资源和干部部主要工作是执行，应该可以合并。总干部部可以拿出解决方案来，再与人力资源部一起讨论。近期要拿出总干部部编制计划，以便上报审批。

华为大学是一个专业功能模块，是总干部部开展管理的一个工具。怎么用好这个工具，你们探讨，发挥它的作用就行。华为大学不要去对标社会上的培训考核指标，要对准胜利。世界上有最好的两个大学，黄埔军校就是两条绑腿，抗大就是一条小板凳，小青年、初中生坐那里听一点革命真理，拿到一点火花，就去当高级干部了。

具体的工作思路不用过多沟通、汇报，大原则现在定下来后，应该允许你们行使权力，就大胆的先干起来。

人才工作总结讲话篇七

在全县重点项目工作汇报会上的讲话

刚才听了各责任单位重点项目工作进展情况的汇报，总的感觉，多数重点项目抓得不错，挂包领导和责任单位能在最短的时间、用最快的速度推进项目建设，但也有一些项目因为种种原因，到目前为止没有明显进展，甚至个别项目还出现了不应该出现的问题，以致停滞不前、不能及早发挥出效益。今天下午的会议，还分析了项目建设存在的问题和原因，研究解决问题的对策和办法，相当于开一次大型的现场办公会。对会上明确的有关问题，办公室的同志要整理成专题会议纪要。下面，我再强调四点意见。

解企业困难，但严禁到企业“吃、拿、要”。要回访项目，经常看看项目建设进度，了解困难，及时帮助解决。要拜访业主，和老板交朋友，以自己的实际行动，营造一个亲商安商扶商富商的良好环境。现在和老板交朋友，为的是尤溪的加快发展，不应该有思想顾虑。三要高效运作政务中心，增强服务的实效性。政务中心最根本的一条，就是要既开方，又给药。所以希望相关部门要派最强的业务骨干进中心，用最简的服务程序办手续，用最低的收费标准办成事。

人才工作总结讲话篇八

同志们：

刚才，**同志简要回顾了县委2019年巡察工作取得的成绩、发现的主要问题，对2020年巡察作了具体部署。希望同志们认真抓好落实。下面，我再讲三点意见。

总书记指出，“巡视是国之利器、党之利器，必须坚持不懈，继续完善”。巡察就是“继续完善”的体现，是将巡视工作向基层延伸的有效方式。党的十八大以来，中央政治局常委会坚持听取每轮巡视情况汇报，总书记先后17次就加强巡视工作发表重要讲话，强调“巡视是党内监督的战略制度安排，必须具有权威性，只能加强、不能削弱”。我县巡察工作起步较早、基础较好，今年县委对今后五年巡察工作进行了规划，提出了这届党委任期内巡察全覆盖的目标。我们必须增强巡察工作的责任感和使命感，将从严治党向基层延伸的工作做实做强。

（一）牢牢把握巡察政治方向。巡察工作要提高政治站位和政治觉悟，坚定政治方向，突出问题导向，抓住方向性、全局性、根本性问题，切实增强“四个意识”特别是核心意识、看齐意识，坚决维护以***同志为核心的党中央权威，巩固党执政的政治基础。要聚焦全面从严治党，紧扣政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律“六大纪律”，紧盯党的领导弱化、党的建设缺失、全面从严治党不力“三大问题”，紧抓重点人、重点事、重点问题“三个重点”，做到着眼净化政治生态、着眼解决突出问题，着眼促进标本兼治“三个着眼”，不折不扣地落实好中央、省委、市委关于巡视巡察工作的决策部署，立足当前、着眼长远，推动巡察工作向纵深发展。

（二）充分认识巡察重要意义。开展巡视工作，是党章赋予的重要职责和党要管党、从严治党的重要手段，是加强党内监督的战略安排，是加强党的建设、促进正确行使权力的重要方式。县级巡察，作为巡视工作的延伸和创新，意义重大。

谢谢大家！

人才工作总结讲话篇九

根据市委巡察工作统一部署，市委巡察组从今天开始对我校

开展为期1个半月的巡察，这充分体现了市委对我校工作的重视和支持，对我校干部职工的关心和爱护。我代表学校全体教职员对巡察组的到来表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

刚才，**组长和**副组长均作了重要讲话，深刻阐述了开展巡察工作的重大意义，明确了这次巡视工作的总体要求、具体任务、基本步骤和方式方法，对这次巡察工作进行了全面动员，具有很强的思想性、指导性和针对性。这也是对我校广大党员干部一次很好的教育。我们一定要认真学习，深刻领会，坚决落实。

根据会议安排，下面，我代表学校党委作

表态发言

□

实行巡察制度，开展巡察工作，是落实全面从严治党要求，严肃党内政治生活、净化党内政治生态、强化党内监督特别是强化领导干部监督的一项重大举措。市委按照中央、省委的要求，对巡察工作一直抓得紧、抓得实。巡察组代表市委，巡察是市委对我校领导班子和全校工作进行全面巡视检查的重要途径和重要方式，是对我们的全面“政治体检”，是对我们坚持以人民为中心的价值取向的检验。对我校开展巡察，有助于我们更加准确地理解和把握党和国家的路线方针政策，有助于我们及时发现工作中存在的突出问题和薄弱环节，促使我们思想上更加清醒、信念上更加坚定、思路上更加清晰、工作上更加务实。我们一定要把思想和行动统一到市委关于巡察工作的部署和要求上来，牢固树立巡察工作就是中心工作、支持配合巡察工作就是保持市委市政府政令畅通的意识和自觉。我们一定要站在政治和全局的高度，充分认识巡察工作的重要作用 and 重大意义，把接受市委巡察组的监督检查作为加强党性锻炼、检验工作成效、加快我校服务区域经济社会发展的重要机会，切实增强支持配合巡察工作的自觉性

和主动性，共同把这次巡察任务完成好。

近年来，在市委、市政府和市教育局党委的正确领导下，我校主动适应“转方式、调结构、促升级”战略需求和经济发展新常态，坚持面向市场、服务发展、促进就业，强化党建引领，为学生素质提升奠基、为学生就业成才搭台、为师生终身发展服务，促进了学校全面、协调、可持续发展。一是把政治建设摆首位，全面夯实基层党建。坚持把政治建设摆在首位，强化意识形态工作，通过主题教育、实践活动牢固树立“四个意识”、坚决践行“两个维护”，着力夯实基层组织战斗堡垒作用。二是以立德树人为根本，构建德育教育新模式。坚持活动育人，注重传统美德、职业道德和职业精神培养，弘扬家国情怀，形成了特色的中职德育工作管理模式。三是将提升能力作核心，打造人才培养新格局。对接行业企业需求，开展“基于能力主导的课程体系和评价体系”改革，学生技术技能水平显著提升，获国赛一等奖8个。

尽管工作取得了一些成绩，但我们清醒地认识到，依然存在较多问题和不足。主要表现在：一是贯彻落实党的路线方针政策 and 中央决策部署不扎实。政治学习流于形式，缺乏学用结合；会议组织效率不高；意识形态管理抓而不实；民主生活会和组织生活会问题整改落实、跟踪不到位，后续乏力。二是整治群众身边腐败问题和不正之风不严格。“三重一大”议事流程落实不到位；项目建设科学论证欠缺，项目管理、资金管理、校企合作、外聘专家经费支出等重点领域风险把控、程序不到位；抓教职员作风建设有畏难，在敢抓敢管方面担当不够，教职员精神懈怠，存在违反师德师风要求的行为，日常督查结果运用不较真；领导干部深入基层、联系群众不多，服务学生和教职员、为民解难题不够。三是解决基层党组织软弱涣散、组织力欠缺问题不到位。党组织主体责任发挥不到位，部分党员身份意识不强、先锋模范作用不突出，基层支部队伍建设乏力、支部书记担当意识不强，工作缺乏创新，流于形式；纪检监察力量不足，党员监督不到位。四是学校现代管理体系建设薄弱，治理能力不强。

学校发展规划执行不力，专业建设缺乏长远规划；促进地方经济发展作用不突出，服务社会、服务学生、服务群众不足；学生“三观”教育手段单一，效果不好；激励机制作用发挥欠缺，对教职工触动不大。

巡察工作具有很强的政治性和纪律性。积极配合开展好巡察检查工作，是对我们的一次重要检验。作为党委主要负责人，我本人一定以身作则，以积极主动的态度，带头学习领会中央、省、市关于巡察工作的重要精神，带头落实巡察组的各项工作安排和工作要求，带头查找自身和班子存在的问题，全力支持和配合巡察组工作。班子其他成员必须切实提高认识，认真查找不足，以身作则、身体力行，主动配合巡察组开展工作。全校各部门和全体教职员都要本着对组织负责、对工作负责、对同志负责、对自己负责的态度，带头坚持党性原则，实实在在地汇报工作、客观公正地提供情况、实事求是地反映问题，不避实就虚、不回避遮掩。全校各部门特别是各相关工作小组要严格按照巡察组的要求，认真组织、周密安排、搞好服务，决不允许任何人以任何方式干扰巡察组开展工作。我们承诺，学校所有工作情况均向巡察组开放，巡察组需要的资料，必须不讲条件、不打折扣、及时全面提供，并严格确保其真实性与准确性。协助做好信访工作，畅通巡察组同干部群众的联系渠道，让巡察组充分了解和掌握实际情况。

这次市委巡察组的领导，有着丰富理论和实践经验，对推进经济社会发展、党风廉政建设以及职业教育服务民生等各方面都有着深入研究和独到见解。这次来我校巡察，是我们寻找差距、分析得失的重要机遇。我们要以这次巡察为契机，全面规范学校管理，提升治理能力，推动学校各项工作全面迈上新台阶。一是要不折不扣整改落实。全体班子成员、各部门都要正确对待和主动认领巡察组提出的意见建议，自觉接受基层和群众的评议，要把整改工作贯穿于巡察全过程，对巡察前自身查找的问题，要闻风而动、立行立改；对巡察中指出的违反中央八项规定、省委九条规定精神和“四风”

问题，要坚持立行立改，扭住不放、寸土不让，做到件件有着落、事事有回音；对巡察后反馈的问题，要统筹研究、全面整改、落地生效，做到“无死角、零欠账”。总的要求，就是要以整改实效让干群满意、让巡察组满意、让市委满意。二是要科学统筹抓好当前。今年，是我校**建设收官之年，还将接受**，面对两个第一轮，任务重、压力大，这是对大家的又一次重要考验，我们一定要克服疫情影响，科学谋划，统筹推进党的建设、事业发展和各项工作，确保巡察工作和其他中心工作的“两不误、两促进”，实现“十三五”完美收官。三是要提前谋划未来发展。要把这次巡察组指出的问题、提出的建议，主动融入到我们对“十四五”工作的谋划，积极开展调查研究，认真倾听师生意见，为学校“十四五”和未来发展理清思路。

同志们，让我们以接受此次巡察检查为契机，全面加强学校领导班子和全体党员干部的思想、组织、作风和制度建设，坚定信心、振奋精神，开拓进取、扎实工作，努力推动新时代学校中等职业教育事业迈上新台阶、实现新发展。

谢谢！