

2023年特级校长工作经历述职报告(通用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么什么样的报告才是有效的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

特级校长工作经历述职报告篇一

尊敬的评委、领导：

大家好！

20**年夏天，在教育局领导的关怀下，我带着些许的惶恐与不安来到xx小学，开启我教师工作的第三个十年。转眼间，我在这里已经快工作几年了。任职以来，我和在座的各位通力合作，共同为xx小学的教育事业的发展挥洒汗水、奉献智慧。下面将这近几年的工作情况向教育局领导及在座全体教师作简要汇报：

一、德为先，做优秀共产党员。

作为一名党员干部，我时刻牢记自己的身份与职责，坚持以一名优秀共产党员的标准严格要求自己，坚决遵守学校规章制度。对于学校的各项工作都能竭尽全力去完成，不抱怨、不埋怨、不等待、不懈怠。主要做到了以下三点：一是以诚待人。尊重每一位同伴，用自己的真诚对待工作伙伴，有事重商量，多方听取大家的意见。二是不谋私利。作为一名校长，我深知纪律规矩的重要，平时严守八项规定，认真履行各项操作规程，不违规，不逾矩，不创新。三是率先躬行。“桃李不言，下自成蹊”，“躬行”便是最为智慧和有效的管理。“给我冲”不如“跟我上”，我是一名校长，更

是一名学校的教师。在工作中，我首先把自己当作一名教师，用自己的实际行动为教师作出示范。

二、能为重，做骨干教师。

来到xx小学，张校长在安排课务的时候征求我的意见，我主动要求担任一个班级的语文教学工作。一是因为觉得自己还年轻，不该荒废业务，二是学校的师资也确实紧张，两位副校长年龄都比我大，都坚守在毕业班，我没有理由可以放松。担任四年2班的语文教学工作，因为会议、活动，虽然常常匆匆忙忙地赶进度，调上课，但是我从没有松懈教学质量。我牢牢抓住课堂的时间，每天早上早一点进班辅导，下班晚一点留下批改作业，使班级的教学质量能够稳步有进，保持较好。今年三月份，我主动向全校教师开放课堂，与同年级的青年教师同课异构《人类的老师》，与大家一起开展教学研究。为了不断提高业务，我还积极参加了特级教师薛辉校长主持的xx市小语乡村骨干教师培育站。几年的活动中，我两次公开教学，教学设计获得培育站评比一等奖，论文《语文课——让“语”存在让“文”发生》获得江苏省首届乡村骨干教师培育站优秀论文评选一等奖。个人被评为培育站优秀学员。

三、勤为本，做合格管理者。

1. 勤学习。从20**年起任副校长，一直分管教学工作。对于学校的其他条线比较生疏，没有经验。为了使自已能够尽快熟悉学校管理的业务，我抓住机会虚心学习。阅读管理类书籍，汲取优秀的经验做法。向有经验的校长请教，积极参加区教育局组织的新任校长培训班，最近又报名参加了区里的名校长工作室。每一次的会议、活动我都认真对待。期望通过这些渠道来尽快缩短我的适应期，让我在管理的岗位上尽快成熟起来。学校有改扩建工程，这项工作对我来说是完全不熟悉的。从去年到今年，镇政府多次来校察看校园，规划改建工程，我一方面向总务、老教师了解学校的建设情况，

另一方面也积极地学习相关知识，补充自己的短板。三月份，镇里提供给学校设计任务书，征求学校的意见。（说实在的在家里我是大事不管小事不问的人，建立装修设计从来不曾参与过意见。但是现在这么大的工程，事关学校的发展大计，我尽管不懂，也必须学习。）一方面我向总务刘佳俊老师请教，另一方面我也主动学习，我利用双休日上网查阅资料，找学校的装备标准，逐一对照，提出学校的意见与建议，与镇政府协商沟通，最终镇里也采取了我们的建议。

2. 善思考。作为一名校长，最应该做的事情就是思考与规划。角色的转变，我所思考的方向要更加全面，不能局限。上个学期，我主要在校园的安全管理上作了实践与探索。开学初，我看到学校家长随意进出校园，严重影响正常的教育教学秩序，甚至引发起一些家校矛盾。针对这个现象，我们在认真思考和研究的基础上提出了校园值周制度，并在全体校行政和部分教师的积极配合下顺利启动。每周安排教师校园值岗，管理、处理各类事务。时至今天，我觉得这项工作给我们的学生带来了一个安静、安全、安心的学习环境，也特别感谢所有的老师。每天风雨无阻雷打不动，坚持就是最好的管理。这个学期，我们一开学就把课程建设这项工作列为学校的重点工作，我多次和两位副校长交流讨论，最终汤校长指点迷津，分析学校的优势所在，提出了深入推进开心农场课程建设的设想。在全体老师的努力下，我们开心农场举行了欢乐的播种节□□xx日报□□xx电视台》都对这项活动进行了报道。我们的孩子们也在这里得到了丰富的体验。

3. 想大家。这个大家既指咱们的学校这个大家，也指在座各位同伴和所有的孩子们。作为一名校长，权力不大，责任很大。老师们生活有麻烦了，工作有困难了我都看在眼里，都想为大家分担解决一些。学校代课教师要参加考编、参加编外教师技能比赛，这些事情事关教师个人命运，我全力支持，想尽办法帮助辅导，寻找资源，使老师能够心愿达成。老师参加教研活动、上公开课，尽管很忙，我也总愿意和大家讨论讨论，交流交流，在和大家的交流中，自己也在进步与收

获。

这几年，学校工作的方方面面都顺利开展，离不开每一位教师的辛勤工作。接受教研室调研，一声令下，老师们群策群力，（周xx和刘xx坐在一起一句一句地说教案，张云老师身体不好没有半句推脱，王寅琰老师拿着教科书跑进我办公室和我商量教学内容，精彩的课堂得到教研室的大力褒奖个，刘莺娟老师稍加点拨就成就了一堂优秀的综合实践活动课，）较好地展现了学校的风貌。第二轮岗位聘任工作顺利圆满，全体教职工大会全票通过了实施方案。我们积极申报了xx市依法治校工作示范校的遴选，参加现场展评与答辩。我们的课程建设工作总结、德育工作总结被收入教育局相关工作汇编。今天上午，我们镇村领导来到学校，与我们协商全镇的主题教育现场会事宜，我们也是欣然接受，认真准备。

这几年，我在xx小学，家就在500米的距离内。但是我下班的时间比以前更晚了。领导把我安排在这样重要的岗位上，我必须尽自己最大的努力不辜负大家。事实证明，我在这里也收获着不一样的快乐，张校长、汤校长两位老大姐老大哥对我的工作全力支持，不遗余力，我深感幸福，五位中层人数虽少个个给力，我看在眼里，在座老师们大多比我年长，却都对我无限包容、充分尊重，我记在心里。

说起这几年的任职感受，我觉得有一位老师跟我开玩笑的一句话很合心境：有一天我处理一件事情晚去食堂吃饭，一位老师老师跟我开玩笑说，哎，一做校长就像家长一样，突然长大了，什么事儿都得管。我觉得真是这样，原来可以任性而为，可以事不关己，可以推诿逃避，如今自己是真的被套住了。但是我觉得只要咱们全体xx小学的兄弟姐妹们齐心协力，共同努力，这就是一个幸福的套牢。

特级校长工作经历述职报告篇二

“认真做事只能把事情做对，用心做事才能把事情做好。”从教27年来，始终坚守自己的诺言，用心做好每一件事，真正做到了静下心来教书，潜下心来育人，力争做学生爱戴，家长满意的教师□20xx年荣获区级优秀教师□xx年区级优秀党员□xx年荣获市级高中课改先进个人□xx年荣获市级基础教育科研先进个人□20xx年荣获市级优秀班主任。

“没有爱就没有教育，没有责任感就干不好教育”。针对许多教师发出当前学生难管理，“老办法不灵，新办法不明，蛮办法不行”的感叹，我查阅大量资料，根据自己的工作经验，总结出了“引、爱、细、勤、带”五字德育工作新方法。由于方法得当，措施具体，学生密切配合，所带的班班风正、学风浓、成绩优，许多家长托人把学生送到我班，班级20xx年被评为市级三好班集体、本人20xx年被评为市级优秀班主任。结合班主任实践撰写的论文《运用“破窗理论”加强班级管理》发表在《教育观察》杂志xx年第三期上；《自主、合作、探究——班级管理新模式》发表在《读与写》杂志xx年第八期上；《利用戴明环理论，加强班级管理》发表在《教师》杂志xx年第十期上；《如何做一名优秀班主任》发表在《新课程》杂志xx年第十一期上；《针对学生心理特点，采用不同谈心方法》发表在《课外阅读》杂志xx年第七期上；论文《浅谈离异家庭子女教育问题》获xx市xx年德育优秀论文评比一等奖；论文《利用戴明环理论，加强班级管理》获xx市xx年德育论文评比二等奖。

“知之者不如好之者，好之者不如乐之者。”只有“乐之”，才能“乐学”。通过十几年教学反思，探索出了激发学生学习兴趣的“七个途径”，总结出了发挥教师主导作用的“六种方法”，创设了“五环三查”教学模式，实施了“点拨、实验、研讨和自主探究”的教学方法，形成了自己独特的“清、新、实、活”的教学风格，学生的潜能被唤醒，记忆被激活，心智被开启，情愫被放飞，培养了学生敢想、敢说、敢问、敢标新的创新精神，所教的班均取得了优秀率、

巩固率、合格率位居全区前列的好成绩，在全区物理教师中颇有影响。xx年荣获市级高中课改先进个人，xx年荣获市级基础教育科研先进个人，xx年市级“双优课”二等奖，20xx年高中课改优质课区级一等奖等荣誉。市级课题《高素质班主任群体与区域德育特色的研究》xx年结题，市级课题《信息技术应用与多元智能开发整合的研究》xx年结题，区级课题《农村小学新课程改革面临问题与对策的研究》xx年结题，区级课题《培兴趣、转学困、提成绩的实验研究》20xx年结题，市级课题《初中物理教学中科学方法教育的实验研究》xx年立项正在研究。

“写一辈子教案可能只是一名教书匠，写三年的教育反思可能成为教育家”。因此在工作之余，我努力学习新课程理念，建立“直面教育”博客，与国内外教育专家交流，注重教育教学的反思与实践，积极撰写教学论文。《局部短路漫谈》发表在《物理教学探讨》杂志20xx年第三期上，《关于单刀双掷开关的电路设计问题》发表在《中学教与学》杂志xx年第十一期上，结合课题《培兴趣、转学困、提成绩的实验研究》撰写的论文《针对学生心理特点激发学生学习兴趣》发表在《创新教育》杂志xx年第十期上；《细研学困生成因巧开对症下药良方》发表在《课外阅读》杂志xx年第十二期上，《沟通、理解、信任——学困生转化方法》发表在《课程教育研究》杂志20xx年第二期上，结合课题《初中物理教学中科学方法教育的实验研究》撰写的论文《初中物理学习四要素》发表在《新课程学习》杂志xx年第一期上；《物理课堂教学提问的方法》发表在《课外阅读》杂志xx年第一期上，《在物理教学中实施探究性学习》发表在《数理化学习》杂志xx年第四期上。《对初中物理量定义方法的研究》发表在《物理通报》杂志20xx年第六期上。论文《浅谈新课程背景下的备课改革》获得xx市xx年教育创新论文评比二等奖；论文《关于集体备课的思考》获xx市xx年教育创新论文评比二等奖。

特级校长工作经历述职报告篇三

各位领导、老师们：

下午好！

本学年对我来说是参加工作以来最为难熬的一年。在有些同事眼里我是当了领导了，可在我心里却是一个新的持久而漫长的艰巨挑战开始了。怎样才能把工作做得细些少给领导同事们添麻烦？怎样才能协调好个人专业提高和学校服务工作之间精力分配？怎样才能调整好自己的心态，真正做到只论付出不问收获？怎样才能既做一个好妈妈又当一个好老师？等等这些问题都一直缠绕在我的脑海里，让我没有一刻得到放松。

—我是一名党员，我深知服从组织安排是最起码的要求，所以一年来我对上级交给的工作都及时、准确的完成。无论是组织体育老师准备资料迎接全国体育卫生工作检查，还是抽调十几位老师为申报合肥市第十一届文明单位做准备，不论是各类师生人事统计数据的填报、上传，还是日常琐碎的学籍管理、考勤、排课，我都竭尽所能去做好。特别是各类人事报表和考勤工作，这两样工作看起来琐碎却对每位教师的切身利益影响巨大。为了做到数据准确无误，每一次填表上报我都认真对待，为了一个不确定的数据反复查档案、与会计核对是常有的事。特别是在绩效工资实施前反复进行调研的那段日子，曾连续半个月提交了涉及每位教师包括退休的在内各方面情况的报表数十份，欣慰的是在教育局审核时无一点差错。

—最初在工作内容确定时，校长给我的定位是德育，令我惭愧的是由于一些特殊情况，在这一年里实际上我参与的德育管理工作并不多，与班主任的交流也很有限。幸运的是班主任们对我的工作给予了充分的理解和宽容。感怀于此，对于一些我能帮的上的事我也尽力去帮助他们，比如大合唱比赛。

这次大合唱比赛是校园艺术节的最重头戏，全校学生都是演员。然而恰逢施老师休产假，其他几位临时代音乐课的老师也是各自一身的的事情。为了尽量给班主任老师的日常排练提供方便，我用了一周的课余时间对所有班级录制了排练用的范唱和伴奏带，并先后三次对各班的小指挥进行了手把手的指导。平时对于个别班主任送到教导处的问题学生也耐心细致的去做思想工作。

—与老师们的相处也好，对学生的教育也罢，毕竟在教师这一行干了十几年了，并不觉得怎么困难，但对于和家长打交道我还真是心里没底。6月份，毕业班学生小升初学区内资格审查结果公布了，由于区里今年的审查政策与往年有不同，把关更严格了，一些审核未通过的家长很不理解，或电话、或来访质问原因，个别家长还一口咬定是我把他弄错了，扬言要上告，对此我都硬着头皮耐心的给予解释，并积极帮助其与相关部门沟通。我不知道这样与家长打交道对不对，但我坚信有一句话不会错，那就是“将心比心”。

—本学年我还有一项工作在身，那就是去64中支教。64中地处城郊结合部，整体生源以及周边环境相对我校来说都不是很好，但那里的老师们无论是穿着打扮还是言谈举止都充满朝气。每次去那里我都有点自卑，因为在我校养成的不讲究修饰的形象在那里显得那样的老土和落伍。但是没过多久那边同办公室的老师们就不再因此而笑话我了，因为我将我的课上的时尚而有活力。我到现在都记得当我向他们的电脑老师要电脑室的钥匙要带学生去电脑室上音乐课时他吃惊的样子。由于特殊原因我一周只去那边两三次，但通过网络至今我还和那边的学生保持着密切的联系。尽管这一年中支教的时间并不算长，但我用自己的表现在64中树立了巢小老师良好的形象，充分向他们证明了那样一句话，“人不可貌相”，__不可斗量。

—这一年总的说来烦恼不少、辛苦不少但收获也不少。感谢老师们给予我的充分理解和支持，感谢领导对我工作的认可

和帮助，感谢亲爱的妈妈帮我照顾好女儿使我能全心投入工作。我所要做的只有继续努力、再努力，努力完善自己、提高自己、开发自己！

谢谢大家！

述职人：

年月日

特级校长工作经历述职报告篇四

在经济飞速发展的社会里，报告地位十分的重要，我们的日常工作都离不开报告的分析 and 归纳。以下是小编收集整理特级校长工作经历述职报告，欢迎大家前来阅读。

学校发展教师成长办人民满意的教育述职述廉报告荆家镇中心学校校长王树兵一年来，荆家镇中心学校在县教体局和镇党委政府的领导关怀下，立足实际，精心谋划，加大投入，创新工作，内涵发展，圆满完成了各项工作任务，使我镇教育的形象有了新的突破。

一、主要工作成绩：

1、坚持科学发展，提升学校办学水平近两年累计投资246万余元，购置了电子白板、微机、图书、音体美卫和实验器材，极大改善了办学条件。今年，争取上级资金60万元，新建3个高标准水冲式厕所，投资90余万元的幼儿园改建项目正在施工中。涉及四所学校，六个教学楼的校舍改造项目已经进入图纸设计论证阶段，预计上级财政支持资金近千万元。几个项目建成后，困扰我镇近二十年的校舍问题将初步得以解决，教育资源进行二次整合后，我镇的教育事业将进入一个全新的发展阶段。

2、加强队伍建设，培养新型的教师队伍为提升校长管理水平，组织开展了校长读书会、校长论坛、学校管理交流会现场会等活动。(述职报告)一支理念先进、敬业务实的校长队伍逐步形成。重视教师素质提升，多次组织教师外出学习，借鉴先进的办学理念、科学规范化的学校管理，指导自身的工作实践。充分利用教育资源，加强城乡交流、区域共同体建设，提高教师的业务素质。经常聘请教研员及外校优秀教师参与校本教研，邀请专家举办专题报告，促进了教师的专业成长，确保了全镇中小学教学成绩多年来一直位列全县前茅。

3、加强学校管理，争创学校特色品牌围绕“规范管理、特色发展”两大主题，规范办学行为，实施精细化管理，争创特色学校。后孙小学的生本课堂、德育实践、陈桥小学的校本培训、大元小学的名人题词与传统的孝文化、伊家小学的写字教学、后孙幼儿园的民间游戏等已初显特色。今年，后孙小学的德育活动被评为市德育品牌。

二、廉政建设落实情况：

1、加强领导，坚决治理教育乱收费。健全和完善党风廉政各项规章制度。严格执行《学校重大事项集体研究制度》及财务管理等规章制度。认真学习、贯彻落实治理中小学乱收费的有关文件精神，从严治教，依法治校。

2、进一步做好治本工作，从源头预防和解决腐败问题。

(1)、严格执行教育项目公开进行招投标、基建维修项目、大宗物品和设备仪器实行政府采购的规定。

(2)继续推行校务公开工作，加强民主理财，健全财务监督机制。

(3)坚持经费预算制度，对学校财务运行情况进行管理与调控。

(4)、坚持大额资金审批制度，了解学校重点资金是否使用到位，防止资金的无计划使用。

尊敬的各位领导、同志们：

我们新任领导班子上任以来共做了以下几项工作：

一是办学理念方面。坚持正确的办学方向，树立新的教育教学理念。我们全体领导班子非常团结，分工合作，各位校长在工作中模范带头，校长全部兼课，工作在教学的第一线，这在全县五所高中里是没有的。孙校长兼高三英语课，姚校长兼高一历史课，我兼高二两个班的课。领导班子每天至少做到三上班，孙校长早上值班，姚校长晚上值班，我早上、晚上值班。完善规章制度，创造和谐的工作环境，我们修订了签到制度，会议制度，学校值班制度等，让学校的制度更合理，更人性化，干群关系、师生关系更和谐。

二是教育教学方面。我们狠抓常规管理，开展校风校纪整肃活动，学校的学生文明督察岗已成为学校的一道风景线。积极搞好校园文化建设，学校的班级文化的建设、校园里的标语、班级的个性橱窗、学校的文化长廊让学校有了浓浓的文化氛围、育人氛围，现在走进二高校园，新鲜而浓厚的文化气息扑面而来。今年元旦师生联欢会、教师联欢会、教师在学生餐厅集体就餐，体验回味学生时期生活，让我们学校的文明、和谐得到了充分展现。

狠抓教学管理，特别是毕业班管理，成立毕业班领导小组，坚持领导包班、教师包学生活动，坚持培优补差活动，坚持老教师带新教师活动，全体教师现在干劲大，信心足，创业意识强，涌现出了一大批优秀教师，优秀班主任。树立典型，表彰先进，激励全体，形成良好的教风、学风。我们举行了家属参加的教师发奖大会，青年教师优质课大奖赛，优秀学生表彰大会、教师蓝青工程活动，师生结对子活动，师生安全紧急疏散演练等活动，成功举办了县教职工篮球比赛，宣

传了学校，树立了形象，鼓舞了士气，振奋了精神，凝聚了人心，开创了工作新局面。

三是行政后勤方面。我们加强学校的硬件建设，维修了学校计算机教室，安装了电信光纤，让今年的高三网上报名工作顺利进行；安装了监控系统，成立了安全值班室，让校园的安全有了保障；我们全面维修了电盘、更换了水泵、增加了洗碗水池，让师生的生活方便了更多。现在我们正在维修教师电子备课室，春节前要给每一个处室、办公室、年级组、备课组配备办公电脑，接通网线，我们目前虽然没有充足的财力让老师们走出去看世界、学本领，但我们会利用有限的条件先让老师们通过网络开眼界、长见识。

我们尊重教师，服务教师，成就教师。在学校财务状况很紧张的情况下，我们不怕困难，积极想办法解决困难，截止目前学校没有欠同志们一分钱，我们及时全额兑现了高考奖，全额兑现了拖欠的月补，全额兑现了拖欠的暑假外出考察款。我们鼓励教师进修学习，提高业务水平，全额报销了握在同志们手里几个月的出差单据，全额报销了教师高学历进修规定报销部分的费用。我们讲念诚信，全额退还了未住校学生的住宿费，维护了学校的信誉，稳定了家长和学生情绪，稳定了学校的工作。我们提高了班主任待遇，班主任待遇现在在全县最高，提高了备课组长待遇，从下学期开始，我们要全面提高教师待遇，让老师们的待遇不低于一高，让我们的老师更有尊严，工作信心更足，充分发挥全体教师的聪明才智，创造更大的业绩。

各位领导、同志们，回顾过去，峥嵘岁月稠，展望未来，任重而道远，未来的道路充满着机遇和挑战，面临着巨大的压力，但我相信，只要精神不滑坡，办法总比困难多。团结就是力量，团结出效益，团结出生产力，团结出人才。我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结带领全体教职工，齐心协力，同心同德，群策群力，奋发图强，以提高教育教学质量为中心，以加强教师队伍建设为重点，以深化学校内部体

制改革为动力，以人为本，求真务实，勇于创新，铸师魂，养师德，树师表，我们有信心让我们的二高中一年变面貌，两年上台阶，三年创辉煌！

谢谢大家！

一年来，我校认真落实上级政策，依据纲领以法治校，以人为本构建和谐，狠抓质量追求卓越。下面从德、能、勤、绩、廉五个方面向上级领导作如下述职：

一、德：

这一年，对照《教师职业道德规范》的要求，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的准则。“诚心对人”就是多为他人着想，将心比心。这不但团结了同志，而且团结了校园的班子成员，因此增强了我们校园这个大团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”就是严格要求自己，要别人做到的首先自己做到。作为校长，要毫不动摇地拥戴党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻党的教育方针，努力创办人民满意的教育。

二、能：

这一年，校园工作总体上稳中有进，领导班子和全体教师分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下的工作：一是进一步明确了校园的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实，提升品位”逐步丰富校园文化内涵，努力建立四地校园；二是加强对小学生行为规范养成的系列教育，依据《__小学生在学校-日常规要求》，开展了德育序列化教育，努力使学生养成良好的生活习惯，来到达“树德启智养习惯，以人为本育全人”的办学目标。三是继续加强队伍建设。首先创设良好的工作环境，带给公平竞争的平台，让老师们工作生活的舒畅。其次为全体老师带给学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高；四是加强教育教学活动，

依据教改模式，改革课堂满堂讲的旧习，倡导先学后教的课堂结构，认真组织了听评课活动，教学技能比赛等促师生全面成长；五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。一年来，我深入到教学第一线，参加听、评课活动50余节。

三、勤：

我能切实地遵循校园的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公开会，学习都提前向值班同志报告。平日里，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。一年来，我和全校每位教师都有过多次交流。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对校园的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等我都身体力行，这样能使是我个人的素质得到提升。

四、绩：

在校园全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下一些工作。

1、投入八万余元，创设幼儿园环境，购置多媒体两套，电钢八台，组合柜八套，桌凳配备4个幼儿班。新建楼内厕所一处，解决了幼儿阴雨天空上厕所问题。投资一万余元改善了办公条件，为教师工作带来了便利。投资三万余元维修校门、围墙，排除了校园安全隐患，为师生学习生活带来了安全保障。

2、制定了《__小学奖励性绩效工资分配方案》、《__小学班主任工作职责》等规章制度。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教职工代表大会表决通过的。

3、开展了教研课改活动，构成__小学“问题引学后教”的课堂教学模式，并深入课堂实践；变传统抄教案的备课方式，实施群众备课方式，即同班同科教师提前研究怎样备课上课，分主辅备课并注重个性修改，然后打印成章。

4、抓了四地校园建设，重点开展了以读书活动为载体的书香校园建设，个性抓了学生“读经典文化内容、点亮学生人生”的“二读一解”活动，养成学生“到校进室，进室读书”的良好习惯。校园组织专人每周评出“书香班级”，以资鼓励读书成果，并和班级工作统筹。强化学生书法潜力，做到课堂引路课后练习，每周评出优秀书法作品展览，供全体师生参阅。

5、扎实开展了安全工作。校园抓安全管理的队伍配套完善，专人管，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全职责人，签订安全职责书，落实一岗双责制度，实行安全职责追究制。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保校园、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，校园安全工作已构成齐抓共管的局面。

五、廉：

我严格执行上级政策，不搞“三乱”活动，能严格要求自己，执行财务制度，做到凡是校园有大型支出或重大项目，都要在教职工会上通报校委会成员研究决定之后执行，严格按教育系统反腐倡廉制度规定规范自己的做法，校园全体教师均能廉洁从教，无犯法违纪状况出现。

本年度，校园总体工作稳中有进，取得了长足的发展，但也存在一些问题：管理方面还不够精细，校本课程开发不够，研究性学习方面投入的力度不够。在今后的工作中，我们要用心争取上级领导的支持，加强师资配备，并且要有计划、有步骤的开发校本课程，加强学生的研究性学习指导。针对

上述问题，改善措施：搞好校内教研教改，抓住城郊教学 联合体教研的机遇，“请进来，走出去”，继续加强教研教改工作，提高课堂师生效率，为一流质量奠基。

在全校教职员工的鼎力支持下，我会带领校委成员和全体师生迎难而上，不说空活务实肯干，为__小学的发展贡献出自己的力量。

谢谢大家！

总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同事相助的极好机会。请同志们批评指正，提出宝贵意见。

一、本年度学校取得主要荣誉。

1、我校取得了全县“317工程”督导评估第一名的好成绩，属本轮评估优秀学校，荣获陕西省“317”工程督导评估优秀学校。

2、我校先后被县局推荐为“陕西省校本研修先进集体”、“陕西省阳光体育示范学校”、“陕西省先进工会”、“榆林市实施素质教育优秀学校”。

3、榆林市德育工作现场会、绥德县“双高双普”动员会在我校成功召开，市县领导陈宁、马秀岚、常少民、李晓媛观摩了我校的有效德育和艺术体育现场展示，给予很好的评价。

4、20__年12月初，绥德县教育局组织全县课改实验学校的业务校长观摩了我校的高效课堂，是对我校课改工作的充分认可。

二、本年度学校主要工作业绩。

1、课改工作有新进展。学校四个教学模式在三至六年级实现了全覆盖。我校在县局组织的全县小学校业务校长观课中进行了课改年级全开放；绥德三小、绥师附小、明德小学、马家川九年制学校组织教师观摩了我校崔欢、郝红霞老师的课堂，颇受启发；崔欢老师参加了榆林市大篷车送课下乡活动，受到教育同仁的好评。英语、科学科目的老师们能积极探索新的课堂教学模式，在各位老师的教学案头和课堂中有着浓厚的、不同风格的“课改”味，其中，王__老师运用英语“四学”模式，被授予绥德县教学能手称号。

2、教学成绩有新提高。六年级五科成绩较为均衡，比对比学校超出7.08分，五年级语数学科有很大的提高，四年级在全县教学质量调研中取得较好的成绩，二、三年级继续保持了令人满意的成绩，一年级起步成绩良好。郝红霞、马霞、霍佩佩、高爱芳、马一娜、李洁琼、刘旭红、王蕊、马姣老师成绩突出。

3、课程建设有新亮点。我校根据学生发展的需要及学校的实际情况，量身定做了四个校本课程。发展好《美德课堂》，编写了《美德课堂》的九个校本教材。整理编辑了《美德课堂资源库》、《美德童谣》、《规范、礼仪、习惯》、《红色教育读本》、《出彩中国人》、《最美榆林人》等系列教材，本年度，学校开发了《围棋课》、《书法课》、《家长讲堂》，除书法课缺开一个课时之外，其他校本课程开课率达到100%，校本课程深受学生喜欢。目前，我校的校本课程成为学校的一道靓丽风景，受到上级部门的关注和认可。

4、办学条件得到改善。在学校的努力和上级部门的大力支持下，近年来，操场铺设了人造草坪，重新硬化了校园，改造了旗台，全面整改了水路，进行了办公室的全面改造，新建了舞蹈室、围棋室，实现了电子白板班班通，添置了66台计算机，安装了天然气锅炉，进行了整个校园的美化。

5、校本研修规范有效。学校规范常态教研管理，制定了一系列刚性管理制度，措施得力，收效良好。一是每人一堂公开课制度，二是首席评课人制度，三是主题研讨中心发言人制度，四是教研组活动最低标准量制度，五是公开课及教研活动考勤管理制度，六是校本研修学分认定制度。

本年度安排公开课80人次；各教研组安排主题性学习10次以上；语文、数学、综合教研组开展教研活动分别为25次、28次、42次。

6、构建了和谐的家校关系。学校在全校性家长满意度测评中，家长满意度达到96%，更值得肯定的是在“最喜欢的老师”调查问卷中超过90%的学生、家长喜欢某一老师的好成绩。取得如此高的满意度得益于四方面原因：

一是教育教学质量让家长放心；

二是教师的敬业精神让家长感动；

三是教师的自律水平让家长满意；四是多渠道的沟通让家长理解。

三、本人工作情况汇报。

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点、难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上，学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念；通过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学能力和指导能力。

2、发挥优势，做科研型校长。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势。本年度，本人听课120多节，参加教研会30多次，为教师做专题交流10个，撰写论文6篇，在榆林市校长大讲堂上，做了“优化模式改革，提高教学质量”专题报告。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好；校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

四、学校发展中存在问题。

1、任性教师依然有之。甘于平庸不思进取者有之，固步自封排斥“课改”者有之，忘乎所以拈轻怕重者有之，抱怨消极怠慢者有之，抱侥幸心理频繁出错者有之。

2、三项改革困难重重。教师在两个教学模式运用上很不均衡，新模式没有完全常态化；小组__式评价方面形式主义严重，操作性不强，创新元素不多，执行效果不佳。

3、课程管理不够严谨。严格的教学计划审定制度没有建立起来，以致出现较多低质量教学计划，特别是部分非考试科目

教学目标模糊，目标达成随意性大，教学验收凭借印象和感觉，缺乏标准和依据。

4、日常管理不够精细。主要表现在：月主题教育的有效性程度低；教室文化及卫生状况欠佳；晨练活动有序化程度不高；两放学秩序较差等突出性问题需要精细管理予以解决。

5、办学条件亟待改善。按照学校标准化建设的要求，学校最急需解决的三大问题是：配足标准化的学生课桌凳，完成微机室的重建，学校中园需要软化。

6、名优教师比重较低。目前，我校在教师培养方面主要凭借教师的意愿，没有具体得力的措施，以致能独当一面，具有示范水平的名优教师比重较小，名优教师团队没有形成，制约着学校的发展。

7、学生作业负担过重。不少教师以学生的“勤”弥补自己的“拙”，备课不充分，上课效率低，以致学生重复性作业、机械性作业过多，低水平教辅资料成为学校的一大隐患，有辱于教师 and 学校的形象。

8、大型活动组织较少。学校的一切教育活动完全依赖于班级去实施，以校组织的大型全员性活动较少，学生锻炼和才艺展示的机会不够，适当增加大型文艺、体育、才艺展示活动有利于学生的发展。

9、语言文字规范程度低。学生作业封面整洁，可大量存在着不规范书写；课堂上教师普通话运用不能形成习惯，学生普通话水平自然较差。努力创建语言文字规范化学校任务相当严峻。

10、主题班队活动随意性大。以德树人仅仅停留在口头上，主题性教育仅仅局限在升旗演讲，班队活动经常性被挤占，缺乏有效设计，收效不佳。

谢谢大家！

时光飞逝，我担任__中学校长已近三载，几度花开花落，我沐浴着上级领导的关怀与厚爱，承蒙__中学全体教职员工的同舟共济，学校和我本人都得到了长足的发展。在此我表示衷心的感谢。下面就本学期的工作情况作如下汇报，希望能得到实事求是的评价与中肯的批评，以期使学校和我都能得以更好的发展。

一、以校为家，坚守岗位

当校长三年来，如果没有特殊情况，我总是守在学校。每天早晨的5：30，我均能按时起床，6：00准时巡视学生寝室和教室，深入了解教师和学生的到班情况；督促师生参加早锻炼；晚上，学生下晚自习后，我仍然要到教室去看一下，然后才回家睡觉。不论是刮风下雨，每天坚持在校园转三圈，检查食堂工作、卫生情况、学生管理、寝室安全、课堂教学、综合治理等，发现问题及时整改，或者及时跟当事人联系。在学校工作中，我敢抓敢管，不怕得罪人，每有社会青年来校闹事，我均能挺身而出，到目前为止，社会青年来校闹事现象基本没有了。涉及到送路队、晚巡逻、食堂值日等，我从不拖拉，都能够保质保量完成。

二、狠抓教学，提高质量

教学质量是学校的生命线。所以，本学期，我加大了教学巡查的力度，增加了对教学方面的投入，制订了更加完善的竞争机制，努力转变教师思想，让教师们由被动变主动，加大学生前途理想教育宣传力度，强化学生管理，另一方面，鼓励教师们运用现代化教育手段，充分利用现代化教学资源，通过以上努力，我校教师增强了责任心，很多教师带病工作，学生纪律意识增强，学风为之一新，学生家长也对学校工作非常支持，教学质量明显提升。

三、开拓创新，放眼未来

网络是一个时代的标志。我认为更有利于促进学校工作，也有利于开扩教师视野。因此，本学期，我极力鼓励教师们买笔记本电脑，并且把光纤拉到每一位教师的宿舍。学校也安装了无线网络发射器，这样，教师的笔记本电脑能在办公室下载资源了。学校垃圾堆是__中学的一块心病，严重影响了学校卫生。所以，本学期进行了彻底清理，解除了后顾之忧。另外，床架的更换，食堂改造，线路整修，校园广播系统的安装，都给__中学添上了完美一笔。学生宿舍和厕所年久失修，存在极大的安全隐患。在国家政策支持下，本学期准备重建，但受到校边村民某些因素的阻挠。为了处理好各种关系，我积极奔走，甚至以自己的身体作为代价。我是一个从不沾酒的人，但为了工作的需要，经常喝醉，多次打点滴。我自认为兑现了当校长时“为官一任，造福一方”的誓言。

四、踏实做事，诚恳做人

多年来，我总是牢记父亲的教诲“踏实做事，诚恳做人”。虽然他老人家已经去世，但他的教诲依然记忆犹新。所以，在学校工作中，我力求踏实。在__中学这块沃土上，我扮演着多重角色，有时像干部一样管理校园，有时像教师一样参加各种活动，有时像学生一样打扫清洁，清理水沟，有时像请来的工人一样安装广播系统，平整厕所地基，更换学校线路。镇中心学校交代的任务，我都能以最高的热情去完成，并力求完美。凡是参加会议或培训，我从不请假，也不迟到，认真做好记录。

在做人方面，我自认为是一个很正派的人。不会玩弄政治手腕，没有考虑过个人利益，自担任校长以来，我从未报销旅差，为此我私人贴了不少钱，我用的是自备车，公务用车十分频繁，油费我从来不报销。在__中学，我家属于贫困户，但我从未要求组织照顾，而是将名额让给了条件比我好的老师。在和老师们相处的问题上，我从不摆官架子，见到老师

我总是主动打招呼，关心爱护教职工，处处为他人着想，为教职工解决实际困难，以真诚换真诚，所以，我很骄傲地说，我受到了教职工的信任和拥护，老师们也愿意为__中学的发展出谋划策。多年来，在外人的眼中，__中学是一盘散沙。其实，并非如此，我校并不缺乏有识之士，从他们的身上，我看到了__中学的希望。

五、开源节流，勤俭持家

我常告诫自己，学校是大家的，学校利益高于一切。把有限的经费用在刀刃上是不变的宗旨。所以，我狠抓财务管理，杜绝资金流失，学校采买实行部门申报，领导审批制度，坚持“货比三家”的原则，不论是工价还是购物价我能砍则砍，尽最大能力去节约每一分钱，有时甚至为节约几元钱，我常和别人争得脸红脖子粗，为了公共利益，我不认为这是丢丑的行为，这是全体教职工有目共睹的，当省则省。本学期，后勤有力地支持了学校工作的正常运转。老师们也得到了实惠，积极性大幅度提高。

六、存在问题

- 1、工作能力较差，有创一流思想，但有时力不从心。
- 2、劣于言辞，有些工作让人不理解。
- 3、不善于同上级领导沟通，做事有时放不开。
- 4、工作过于追求完美，时有得罪人现象。

七、今后打算

回顾过去，峥嵘岁月稠，展望未来，任重而道远，未来的道路充满着机遇和挑战，同样面临着巨大的压力，在今后的工作和生活中，我将更加认真搞好本职工作，广泛听取教职工

意见，改善管理方法，我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，同心协力，同心同德，铸就更加辉煌的__中学。

20__年是全体教职员工乘势而上，再攀高峰，喜获丰收的一年，在交通局正确领导下，学校稳步发展，我校严格按照上级的指导方针与要求，结合当前培训市场的特点，不断加强基础设施建设，强化科学办学，开展全新的驾驶培训模式，同时不断加强教练员队伍建设，提高教练员教学水平，加强了内部管理，使学校各项工作都做到了人性化，高效化和规范化。

一、优化队伍建设，增强教练员队伍素质提高

今年培训管理部的工作有了很大的进步，他们逐步走向成熟，管理水平及能力不断提高，年初他们首先对教练员的队伍进行了优化，招聘了一批有丰富驾驶工作经验，有一定素质的驾驶员进行系统的培训，初步实现了我们自己培训，为自己服务的目标，新的教练员上岗以后在老教练员的帮代下，进步很快，水平不断提高，工作热情也空前高涨，他们很快进入了角色，有的人不论是教学成绩，教学态度，教学质量，招生，用油车辆保护，都很突出，他们成绩的取得与培管部的管理，和老教练员的帮代有着直接的关系，值得表扬的是修立山教练，新教练员实习期间，因他的讲课态度很有特色，所以培训新的教练员时都要安排到他的车上实习一段时间，他从来没有打过折扣，无私的按培管部的要求做，圆满完成任务，还有很多教练员也不同程度的做出贡献。

今年教练员经历了两次培训，一是岗位培训，二是换证培训与考试，学校利用这两次培训，首先对教练员理论知识进行再提高，要求每个人在讲课时必须充分利用四四教学法去教学，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年龄，不同性别的学

员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

二、加强教练员管理，狠抓培训质量

历年来，驾培市场竞争激烈，全区八所驾校，都有一定的实力，要想站稳市场，赢得社会与学员的认可，年初，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，教练员在教学中，必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依，必须做到勤政，廉洁，严禁收受学员的现金与实物，接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项如有违纪行为，学校将严厉处罚，学校还不是时找学员交谈，了解教学情况，由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高，同时社会的评价，与知名度也不断的提高。

三、重安全教育，强化安全意识

首先，加强教练员的安全教育，年初与教练员签定安全责任书要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收车后做好保养工作，确保100%的安全训练，教练员必须做好学员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。

四、进一步增强实力，形成我校的办学特色和优势

我校着重注意实力的增强，在硬件和软件上正确解决自己的定位，在激烈的竞争中才能处于不败之地，把硬件和软件建设有机地结合起来，形成如下五大特色和优势。

- 1、把全心全意为学员服务，一切从学员的利益出发，做为驾校的办学宗旨，坚信学员是驾校生存的前提条件，因此驾校的中心工作应该是，围绕为学员提供优质的服务来进行。

2、设施齐全，服务项目齐全，满足不同层次学员的要求，驾校如今年做到教练员岗位培训，法规培训车辆使用方法的培训。

3、科学训练，注意训练中的科技含量，驾校面对的学员很复杂，层次不齐，我们要做到因人施教，首先学员报名时征求学员的意见，分车时有针对性，训练中做到有的放矢，并注意非智力因素在训练中的影响作用，教学方法在不断改进，由盲目性转化为计划性，由自发性转化为自觉性，使训练质量不断提高，博得学员好评。

4、校风要廉政，确保学员的利益不受侵犯，校风对学员有一定的影响，继续完善教练员廉政措施的建设，坚决杜绝吃、拿、卡、要现象。

四、20__年先进事迹

大货组全体教练员，在今年的工作中应该提出表扬，他们任劳任怨，不论对待本职工作，还是其它工作，在场地搬迁的情况，顶着严寒，自己动手垫场地，才垫的场地没有压实，大风刮来，漫天黄土，飞沙走石，一天训下来，每个人都成了黄脸，但他们从来没有一个人叫一声苦叫一声累。在这样困难的情况下，考试成绩不但没有下降，反而创造考试合格率平均成绩为95%。

小货组的教练员能够摆正自己的位置，做到了教练员的职责就是教好车，练好车，考好试，安全无事故。通过他们的努力，五台车共分483名学员，只有11人没有来练车，其它472人全部进入训练。如果能给予正常考试，他们能全部按要求推出去。

大家都知道，我校的陪练部正式成立了，它标志着我校的体系进一步完善，今后，我校学员不仅能学会驾驶汽车，取得驾照，也能通过陪练加速提高驾驶技术。通过我们的一条龙

服务，汽车驾培市场越来越繁荣，我校的地位也由此越来越坚固。

四、问题与不足

- 1、教练员的素质有待进一步提高。
- 2、招生宣传还须加强。
- 3、办公室人员责任心还要加强。

五、今后的工作打算：

- 1、拓展招生渠道，集思广益。
- 2、加强驾校各职能部的协作，把责、权、利落实到人。总之，驾驶技术是一结合性的学科，驾校更是及办教育与经济于一体的特殊性教育部的，在驾管中心的正确指导下，我们取得了一些成绩，但离上级领导的要求离学校的总体目标还有距离，今天我要继续努力，始终斗争学员的培养放在第一位，本着全心全意为学员服务，一切从学员利益出发，努力工作，在不断的改革与创新中求得更大的发展。最后，向全校的教职员工及家属问好：祝愿你们全家在新的一年里：身体健康，全家幸福，事事顺心，万事如意。

__年我担任__镇中心完小校长，主持学校全盘工作。一年来，我求真务实、开拓创新，圆满完成了上级布置的各项任务，圆满完成了教育教学任务，取得较好成绩，现述职如下：

一、以身作则，严格遵守工作纪律。

- 1、能够严格要求自己，时时处处以一个共产党员标准来要求自己，模范遵守学校各项规章制度，做到不迟到、不早退，不旷课，坚持出满勤。

2、能够严格遵守教师职业道德规范，关心爱护学生，不体罚、变相体罚学生，建立良好师生关系，在师生中树立了良好形象。

二、加强学习，努力提高自身素质。

1、能认真学习了_精神，学习教育法律法规和教育行政部门的指示、规定，学习生本教育理论，学习杜郎口、洋思、许市中学等学校课堂教学模式；暑假期间参加了市教育局组织的新课改骨干校长培训，苏仙中学茶馆式课堂教学模式培训，12月初观摩了许市中学的五环渐进自主课堂教学模式；通过学习培训观摩，全面、深入理解了新课改理念，为转变教学观念、改进教学方法打下了坚实的基础。

2、能按照上级的布署和要求，积极参加听、评课教研活动，先后到长沙、市区中小学校听课学习；在本校开展推门听课，与教师探讨教法、沟通交流；积极撰写教学个案、心得体会、论文，《加强劳动实践场所建设，努力创办特色学校》、《提高科学课实验探究活动的有效性》、《优化课内练习，提高课堂教学实效》、《抓好学校安全管理工作的一点体会》等多篇论文在省、市、区获奖；参加__年__市勤工俭学示范性学校“希望”杯“我心目中的勤工俭学”摄影大赛中，本人多幅作品《快乐劳动》、《硕果》、《猪》、《成果》等在市区获奖。组织学生参加湖南省第七届中小校园文学大赛，湖南省中小學生“百变魔方”作文竞赛先后被评为优秀辅导老师；暑假参加__年科学骨干教师省级培训，被评为优秀学员。

三、务实创新，优化学校日常管理。

1、能加强行政领导，规范办学行为。一是坚持依法治校，实行民主管理。二是完善规章制度，实施阳光校务，调动了教职工积极性和创造性，促进了学校工作的有序开展。

2、能加强队伍建设，打造高尚团队。一是坚持每周召开班子成员会议，树立全局意识、发展意识和创新意识，进一步增强班子成员的责任感和使命感；二是坚持每周召开教职工会议，培养教师的奉献意识、团结合作意识，要求全体教师立足岗位、奋发进取、教书育人。

3、能夯实德育基础，增强德育实效。一是抓好班主任队伍建设。德育成效如何，班主任起着极其重要的作用。学校精心挑选了一批德才兼备的教师担任班主任，在抓好班级常规工作的同时定期开展“班主任培训”与“经验交流会”，提高每位班主任的管理与育人能力。二是抓好学生行为养成教育。教育，就是培养学生好的行为习惯。政教处、少先大队部结合学校实际，制定了符合本校的养成教育实施目标。通过有效管理、有效监督及开展“争做文明小市民”活动，促进学生好的行为习惯形成。三是抓好校园文化建设。以每周国旗下讲话、班队活动、红领巾广播站、学校宣传橱窗、班级板报、双语标语等为主要阵地，增强文化育人的感染力。四是抓好家校联系。学校通过召开家长会、家访、“校讯通”等形式与学生家长进行联系、沟通，对学生进行跟踪教育；邀请专家、家长来学校开展感恩励志教育、“让孩子学习成才”报告会，使家长、学生深受教育。

4、能抓实教学工作，提高教学质量。一是加强理论学习，提升教学理念。组织全体教职工学习《__市教师执行教学常规要求》、《__镇中小学教师执行教学常规细则》；利用教师例会学习相关教育教学文件，观看名师授课光碟，让广大教师学习新的教学方法，掌握先进科学的教学手段，领悟新的教学思想。通过理论学习，提高了认识，老师们把新的教学理念用于日常教育教学中，再把自己在教学中的体验转化为文字。本学年，有20篇教师业务论文获区级以上荣誉证书，其中：省级论文8篇、市级论文5篇、区级论文7篇；辅导学生获奖省级13次，市级12次。二是加强教学常规管理，抓实课堂教学。强化教学工作的管理力度，充分发挥教研组长的积极性；实行教导处、教研组分层负责，严格执行常规检查、

常规管理制度，完善月查办法，加大过程评价力度；督促任课教师每月上交一篇优秀教案和优秀教学反思，每期上交一篇教学经验总结和教学论文；随时抽查课堂，了解课堂教学情况。三是加强校本培训，促进教师专业化发展。严格执行《__市教师执行教学常规要求》。鼓励教师参加各种形式的教研活动。本学年，语文、数学、综合教研组先后组织了教师开展集体备课、教学比武、上示范课、观摩课，观看名师教学光碟；学校选派了语文、数学等学科教师分赴广州、长沙等地参加生本教育理论培训、观摩活动，组织语文、数学、科学、品德老师参加__市的教学观摩活动，老师们通过“走出去”开阔了眼界，更新了教育理念。在教学比武活动，李婷的科学获区一等奖、张婷的语文获区二等奖，王芬的数学获区二等奖。

5、能加强后勤服务，创安全文明卫生校园。

一是更新服务观念，增强服务意识。学校食堂制度健全，管理规范；引进校园超市管理模式，进一步加大了食品安全管理力度；后勤人员的服务意识进一步增强，能想师生、家长之所想，全心全意为师生和家长服务，坚持“勤快、务实”的工作作风，认真完成各项工作。

二是规范收费行为，严格财务制度。规范收费行为，全面贯彻执行上级部门有关收费文件精神，无乱收费、超标准收费现象；开源节流，创节约型校园；加强财产管理，定期对学校财产进行检查登记，损坏物品照价赔偿；加强账务管理，做到“日清月结”、“一月一查一通报”，将有限的钱用在刀刃上，确保学校正常运转。

三是加强卫生教育，树立“学校是我家，卫生靠大家”意识；各部门齐抓共管，通过开展班级卫生流动红旗评比、文明寝室评比等活动，确保了校园干净、整洁。四是加强安全教育。学校将安全教育列入每周工作安排，树立“安全无小事、事事是大事”意识；认真贯彻《安全管理条例》，不断完善各

项安全制度，制定安全预案；建立安全隐患台帐，定期排查、及时消除各种安全隐患；与学校与教职工、班主任与学生及学生家长层层签订《安全责任状》；结合全国中小学生安全教育日、食品安全周、安全宣传月、消防安全宣传日、法制宣传日等主题教育，充分利用校园广播、班队活动，开展安全专题知识讲座、观看应急知识光碟，致家长一封信，增强师生及家长的安全意识；开展安全疏散演练，提高师生应急避险和自救互救能力。本年度无重特大安全责任事故发生。

本年度，学校先后迎接了省学生劳动实践基地建设复查验收、市标准化实验室建设示范学校复查验收、区教育局教学常规检查以及园区社会事务局的督查，受到了上级的肯定与表扬，产生了良好的社会效益。总之，过去的一年，虽然取得了点滴成绩，但我深知，作为一名教师在教育教学方面、作为一名校长在学校管理方面还存在这样那样的不足。今后不仅需要努力地工作，更需要不断地学习、不断的更新教育理念，使自己真正成为一名人民满意的教师、校长。

特级校长工作经历述职报告篇五

尊敬的评委、领导：

大家好！

任职以来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

任职以来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道

德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长；二是严禁教师体罚和变相体罚学生；三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，格守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽

职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流；采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品；检修了各教室照明设施；排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日