

2023年行为课程的启示和感悟 建筑经济与管理课程教学启示(模板5篇)

学习中的快乐，产生于对学习内容的兴趣和深入。世上所有的人都是喜欢学习的，只是学习的方法和内容不同而已。那么我们写心得感悟要注意的内容有什么呢？下面我给大家整理了一些心得感悟范文，希望能够帮助到大家。

行为课程的启示和感悟篇一

建筑经济成本管理要与时俱进，跟随时代的脚步和市场的发展变化，适时调整建筑经济成本管理的部署，树立建筑经济管理新理念，着力加强建筑管理及施工人员队伍建设，不断完善建筑经济成本管理体系，以适应市场经济体制改革下的建筑行业发展的需要。

(一)

一、存在的主要问题及成因

1. 建筑经济管理理念落后。

在建筑经济成本管理过程中，主要存在着管理理念落后的问题，具体表现如下：一是缺乏前瞻性的管理理念。

在建筑经济成本管理方面，往往只是出了问题才处理，具有明显的滞后性，缺乏前瞻性的管理理念。

二是缺乏全程动态化的管理理念。

不少管理人员只是注重建筑施工阶段的经济成本控制，没有树立全程成本控制理念，没有将成本控制贯彻整个建筑工程的始终。

在管理过程中，局限于当前某个现象的分析，而没有随着工程进度的推进情况和变化情况而进行动态化的管理，导致建筑经济成本管理与工程动态发展不相适应。

三是缺乏全面性的成本管理理念。

有的建筑施工企业仅仅只注意显性的成本管理问题，如材料成本、人员成本等。

而容易忽略隐性的建筑成本管理问题，如因返工和设计变更导致成本增加。

往往注重眼前的经济利益，而容易忽略建筑经济管理的长远性，缺乏长远的成本战略规划。

四是缺乏全面协调、精细管理的理念。

各个部门之间缺乏有效地协调配合，往往只是财务部门去落实建筑经济管理的任务，部门之间缺乏有效地配合，没有将成本管理有效地细化分解到每个施工人员的身上。

2. 建筑管理及施工人员队伍建设有待加强。

一是建筑管理人员的素质不高。

由于素质不高，导致建筑管理不到位。

特别是缺乏不仅懂得成本管理，又懂得建筑管理方面的复合型技术性人才，往往是以兼职者居多，专业者少之又少，与日益复杂化的建筑经济成本管理的要求不相适应。

二是施工人员素质不高。

在建筑工程经济成本管理中，往往是将此项工作作为财务人员的责任，没有将其与每个参与建设的施工人员的经济利益

相联系起来，导致施工人员的成本意识不强。

加上施工人员的专业技术参差不齐，在施工过程中由于技术不过关、操作不规范等因素，容易造成材料损耗过大、偷工减料和施工质量不合格而导致返工等问题，造成建筑成本的增加。

三是专业培训不到位。

不论是建筑工程经济成本的管理人员还是普通的施工人员，由于其专业素质的局限，影响了建筑经济成本的有效管理。

因此，加强建筑经济成本的相关培训是十分必要的。

但是，从事实来看，很多建筑企业都片面地认为培训需要大量的人力、物力和财力，因此，在专业技术培训上不愿意投入。

有的虽然开展了培训，由于投入的资金少，对培训要求不严，管理不当，从而导致培训流于形式，无法使投入的有限成本创造出更多的经济效益，影响了培训的实效。

3. 建筑经济成本管理体系有待完善。

一是成本管理组织保障不到位。

有的建筑企业没有设置专门的建筑经济成本管理部门，是由财务部门兼职的，有的建筑企业的成本经济管理职能部门较多，职责不清、分工不明，存在着重叠管理、职能交叉等问题，从而容易出现有利就抢，无利则让的问题。

一旦出现问题，就相互推诿，难以有效地追责。

二是成本管理奖罚制度不完善。

常言道：重赏之下必有勇夫。

但有的建筑企业却不够重视建筑经济成本管理的奖励与处罚制度，干好干坏一个样，干多干少一个样。

对于建筑经济成本控制不力的管理人员和施工人员，没有进行必要的惩处，就不能够增强其进行成本管理的责任心和自觉心。

三是成本核算监督体系有待健全。

在成本核算方面，存在着核算方法不正确，核算过程不仔细和核算结果未复核而导致核算不准确等问题。

在成本监督方面，缺乏监督执行主体，监督方式单一，不具备主动性、机动性和超前性，往往难以有效地进行监督，使监督流于形式。

二、市场经济下建筑经济成本管理的有效措施

1. 树立建筑经济管理新理念。

一是树立前瞻意识。

按照抓早抓小的原则，坚持预防为主，切实做好预算编制，采取有效地建筑经济成本管理预防控制措施，堵塞漏洞，从制度上加强成本问题的预防。

二是树立全程动态管理意识。

从建筑工程的投资决策、设计阶段开始，直到建筑工程竣工结算，将经济成本管理贯穿到整个建筑工程的始终。

树立动态化管理理念，将定期检查与不定期检查相结合，便于随时发现问题和及时处理，确保经济成本管理落实到工程

动态发展中去。

三是树立全面成本管理理念。

不仅注重显性的建筑经济成本管理，还要注意隐性的建筑成本管理。

不仅注重眼前暂时性的经济利益，还要注重长远性的经济利益，科学进行成本战略规划。

四是树立统筹协调的理念。

加强各个部门之间的统筹协调配，突出主要牵头部门的主要责任，加强协同部门的密切配合，将成本管理进行科学细化，合理分解，确保落实到位。

2. 加强建筑管理及施工人员队伍建设。

一是拓宽人才引入渠道。

通过高校对口引进、社会招聘等方式，不断拓宽人才引入渠道，将建筑企业经济成本管理所需的符合型人才作为首选，以提高建筑经济成本管理水。

行为课程的启示和感悟篇二

自以来我国的经济呈现出转折的趋势，我国发展处于可以大有作为的重要战略机遇期，新形势下国内诸多行业面临着新的发展机遇，同时也面临着较大的挑战。

不断提升自身的科技创新能力及管理水，调整经济结构和经营结构，加强建筑经济成本管理，以积极的态度应对新形势的挑战，从而在新的经济形势下得到稳步发展壮大。

二、建筑经济成本管理概述

作为现代建筑企业管理中的一项重要内容，建筑经济成本管理的职能涵盖了建筑施工企业在生产经营过程中的各项成本预算、成本核算、成本分析、成本控制、成本决策等一系列系统的管理职能。

建筑经济成本管理对降低建筑施工企业的施工成本、保证建筑施工的质量、提高建筑企业市场竞争力等方面有着极其重要的意义。

新形势下，建筑施工企业不但面临着来自市场大环境方面的挑战，同时也面临着来自行业之间的激烈竞争，施工企业如不重视加强建筑经济成本管理，其建筑施工成本得不到有效控制，必将会大大降低了自身的竞争力，难以适应新形势发展的需要，甚至逐步失去市场份额，走向破产。

建筑经济成本管理贯穿于建筑施工的整个过程，其内容涵盖建筑施工的方方面面，管理人员在控制成本的过程中，人员、资源、技术管理也得到相应的优化，最终利于建筑施工质量的提高，能有效保证建筑施工项目顺利竣工。

此外，建筑经济成本管理在开源节流、提高资金和资源利用效率，实现施工企业的创收增收，提升施工企业利润方面发挥了极为关键的作用，是施工企业得以长足发展的根本途径。

新形势下，建筑企业只有改变当前的粗放型管理现状，不断强化大建筑经济成本的管理力度，用科学的方法有效控制建筑经济成本，才能节约工程成本投资，有效提升企业经济效益，最终实现施工工程经济效益的最大化，提高施工企业的竞争力。

三、新形势下施工企业强化建筑经济成本管理的举措

使得成本管理工作得不到有效的控制，其工作效率及流程得不到科学的评价和考量，难以在建筑施工的各个环节中发挥出有效的作用，大大制约了施工企业的发展。

新形势下，施工企业应不断提升对建筑经济成本管理的认识，不断提升自身的科技创新能力及管理水平，改进企业经营管理模式，不断强化建筑经济成本管理，以提升自身的市场竞争力，实现经济效益的最大化。

1. 正确认识建筑经济成本管理。

多数施工企业对建筑经济成本管理的认识局限于在施工环节中控制能源的消耗，这一认识极为片面。

做到建筑经济成本管理的事前预测、事中控制、事后考核，综合考虑方案、质量、技术、工期、安全等各个方面，实施成本预测，做好实际成本的核算与控制，实现成本决定生产经营。

2. 优化建筑经济成本管理体系。

健全的建筑经济成本管理体系是提高建筑经济成本管理效果的重要保证。

同时督促各部门负责人做好带头作用，以提高建筑经济成本管理的效率，确保有专人研究工程前期的整个供应链系统，成本控制及成本预算有专人负责，公司的材料采购工作有专人负责，材料的采购量及价格有专人监督。

优化建筑经济成本管理体系，使建筑经济成本管理的能力不断加强。

3. 狠抓项目成本核算与监督。

项目成本核算对实现整个工程项目的经济效益乃至整个施工企业的发展起着具有至关重要的作用，而项目成本监督则是施工企业对成本开展管理的重要依据，因此强化建筑经济的成本管理需要狠抓项目成本核算与监督。

使工程项目成本核算工作逐渐制度化、规范化和标准化，做好科学的监督与管理工作，可对项目管理人员进行统一委派，集中管理，定期实施轮岗制度，从而实现项目成本管理工作的互相监督管理，确保建筑经济成本管理工作的顺利开展。

4. 严格控制施工质量。

建筑经济成本管理是在确保工程质量的基础上最大限度控制工程项目的成本，那些一味追求低成本而忽视施工质量的做法无异于饮鸩止渴，不但难以实现施工企业经济效益的最大化，还会因质量不达标而付出更为惨痛的代价，有损企业的声誉。

影响建筑施工质量的主要因素有人、材料、机械、方法和环境这五大方面，需要对这几个方面加强控制，把好质量关，进行质量抽查和质量检测，确保项目工程一次合格，杜绝返工现象的发生。

四、结语

强化建筑经济成本管理的举措还要很多，需要建筑经济成本管理工作人员在实际的工作的过程中不断总结经验，同时可借鉴国内外先进的方法，以有效的建筑经济成本管理使施工企业能在更好地应对重要战略机遇期，提高企业的市场竞争力，最终实现施工企业的稳步发展与壮大。

行为课程的启示和感悟篇三

建筑行业的蓬勃发展，为建筑企业赢得了更多的经济利益，

正是由于经济利益的冲击，极大的影响了建筑企业对经济成本管理的重视，阻碍了成本管理理念的推广。当前建筑市场比较活跃，市场价格变化频率比较高，不断的影响着建筑经济成本预测的效果，给成本管理人员提出了更高的管理要求。如何有效的提升建筑企业的成本管理意识，提高经济成本的管理效率，是研究成本管理的重点。

一、建筑经济成本管理存在的问题

1. 工程预算管理体系不完善

在我国的建筑公司中缺乏关于建筑施工预算的管理体系，大多数建筑项目的预算工作都只停留在简要分析阶段，无法与工程采购资源达成一致，很难形成系统有效的建筑工程预算方案，极大的阻碍了建筑施工工程的发展。

2. 建筑经济成本管理意识不高

随着经济快速的发展，很多建筑公司重点强调利益最大化，而对建筑经济成本管理的重视度则不强，严重制约了建筑经济成本管理的发展。一方面，建筑经济成本得不到合理的预算和控制，会影响建筑施工的工期，增加施工成本；另一方面，很多建筑公司为了增加包工项目，造成建筑经济成本的误判，严重影响了建筑施工未来的发展。

3. 建筑公司内部管理体系不健全

改革创新的发展成果已突显出它的优势，通过国内外建筑管理技术的对比，我国建筑公司的管理弊端暴漏无疑。建筑公司内部管理机制缺乏灵活性，严重阻碍了建筑经济成本管理的灵活运用，成本问题出现的时候无法实现责任具体化，团队合作意识不强，监督机制形同虚设，造成建筑公司管理机制的失灵。

二、加强建筑工程经济成本的管理的原则

1. 构建系统有序的控制理念

构建系统有序就是将建筑工程经济成本的管理范围进行划分，逐一分析，分析过程中要对各管理模块进行细化，再对分析结果进行汇总，得到系统的分析过程和控制结果。建筑工程经济成本的管理大体上可以分为材料成本预算、施工成本预算和人工成本预算等。要实现对各种预算项目的系统控制，还要将各成本管理模块的中间环节做分析，得到细分的成本控制点，形成详细的控制方案。系统有序还体现在人员控制上，主要是指成本管理机制要具体到人，对每个参与者进行责任划分，增强参与者的管理意识，有效的降低成本，提高管理效率。

2. 工作与利益关联化

工作与利益关联化是有效激发工作人员工作意识的方法，将每个参与人员的责任和利益绑定，工作效率高的人员就会获得成正比的奖励，工作消极的就会受到相应的处分，强化了成本管理的监督效果。为及时发现问题和解决问题提供了新的途径，充分调动了企业员工合作的积极性和成本控制意识。

3. 成本管理责任细化

成本管理责任细化主要是指要在成本管理机制中设置一套行之有效的责任分配规范，也就是要将工作量细化到条款，明确各条款负责部门，使各分项目标为成本管理的整体目的服务。成本管理责任细化极大的加快了成本管理目标的实现，为成本管理后期的验收和审核工作提供了有效的依据。

4. 控制过程动态化

控制过程动态化就是指在建筑经济成本的管理过程中，要实

现实时跟踪，针对许多突发事件要采取相应的应对措施，对可能出现的问题要做好预测和分析。控制过程动态化不仅体现在对工程项目的施工问题的动态控制，还体现在对人员的调配，对工程施工中的责任人要做好预选方案，以便应对突发的人员变动。

三、改进建筑经济成本管理的方法

1. 强化建筑经济成本管理意识

强化建筑经济成本管理意识就是要在建筑工程各部门中宣传成本管理的重要，将广大员工的合作精神调动起来，使成本管理工作与员工个人利益息息相关。如设立培训机构、设立特别贡献奖等。

2. 将成本预算和核算有机结合

成本预算是工程预算的首要问题，关系到工程的盈余和工期的长短，合理的成本预算会使工程利润最大化。而当前成本预算与核算机制相脱节，造成成本分析不准，成本控制难。因而将本预算和核算有机结合是提高成本管理效率的'重要手段，重要一点是公司核算部门要权责明确，设置合理的考核机制，充分调动工作人员的工作热情。使成本预算和核算人员通力配合，取长补短，有效的提高成本管理效率。

3. 健全工程项目的管理流程

工程项目的管理流程是否合理关系到经济成本管理的顺序和效率，因此建立健全工程项目的管理流程机制是提高经济成本管理的关键。具体体现在工程项目的实施计划、工程项目的系统分析报告、工程项目的工艺技术和工程项目的改进方案等。

4. 采购材料的成本控制

采购材料的成本控制体现在对采购材料的预算上，材料成本是经济成本的重要方面，合理的材料控制会有效的降低整个工程的成本。建筑公司在材料采购中要配备经验丰富的技术人员和管理人员，对材料的成本进行全面分析，提高材料预测的精确度。

5. 完善监督体系

完善监督体系就是要在建筑项目的成本管理中设立专门的监督机构或监督准则，对成本管理的各项责任要有有效的考核机制。完善监督体系必将为经济成本管理提供最有效的保证，提高建筑管理的效率。

四、结语

经济成本管理已成为提高建筑项目竞争力的有力法宝，越来越被建筑行业所重视。本文通过对建筑经济成本管理的现状和原则的论述，得到了提高管理经济成本管理系统改进办法，为经济成本管理提供了新的发展方向。合理的经济成本管理机制必将为建筑企业赢得更大利益，为建筑管理创新新时代增添色彩。

行为课程的启示和感悟篇四

一、前言

我国经济飞速发展，建筑行业逐渐繁盛，许许多多的建筑企业成立，这种时候，企业与企业之间的竞争越发激烈，在有限的资源内，建筑企业的生存空间渐渐缩小。建筑企业必须思考出路，只有不断进取，才能够保证企业自身的竞争力，让企业抓住先机，占据地位，获得较高的经济效益。作为企业管理者，需要加强建筑企业的经济成本管理，文章对经济成本管理问题进行了研究，现将探析结果做出如下阐述。

二、建筑经济成本管理概述

建筑企业为了获得更高的经济效益，必须加强自身的成本管理，加强对成本的控制。成本管理包含的内容十分复杂，先要进行成本的预估，然后计划控制核算，最后还要进行成本的分析考核[1]。通过这些对成本的分析，能够帮助企业更好地了解施工过程，获得对各类资源的直接掌握，能够通过减少对资源浪费的行为来降低成本，获得最大的经济效益。成本管理对建筑企业来说意义重大，必须做好对成本的管理。而企业在进行成本管理时往往涉及到很多方面的考察，过程非常复杂，为了使成本管理这一过程变得更加完善合理，必须加强对成本管理的探究，使得成本管理过程更加科学，对企业有着更大的帮助。

三、市场经济下建筑经济成本管理问题

结合笔者的工作经验，笔者发现在市场经济下，建筑经济成本管理存在以下几种问题：1. 经济管理意识薄弱在市场经济的条件下，企业与企业之间的竞争越发强烈。然而，这种时候，我们发现经济成本的管理能力并没有跟上市场的变化，许多问题逐步显露出来。这些管理上的问题使得企业的发展受到了制约。目前的经济成本管理中最为典型的问题就是建筑企业的经济管理意识薄弱，很多时候，企业的管理者并没有非常重视经济成本管理的问题，目光较为短浅，没有整体的眼光，不能从整体角度来为企业节约成本[2]。2. 企业人员素质偏低整体来看，建筑企业的人员素质偏低，这种素质的低下既表现在管理者身上也表现在施工工人身上。很多时候，管理者无法真正落实管理工作，而施工工人缺乏对成本的'控制意识。即使管理者希望加强经济成本管理，却也会因为个人素质的限制而使得管理工作缺乏有效性。很多时候，建筑企业应对这类情况都是加大投入，不管是人力还是物力，然而却没有想过加强培训工作，提高人员素质，这就使得企业成员无法为企业的成本控制做出有利的影响。3. 成本管理方向不明就我国目前的情况来看，很多建筑企业对成本管理

这一块没有太大的研究，整个成本管理的过程都是停留在表面，仅仅是降低成本，而没有整体发展的角度，没有看到成本的发展，对于成本方向指向不明。这就使得，企业很多时候做出的经济成本管理是不能满足企业整体需求的，不能带动企业长远发展，长期为企业创造经济效益。4. 成本管理体制不全目前，很多建筑企业没有完善的成本管理体系。这可能表现在企业没有专门的部门对成本进行管理，成本管理只是挂在财务部门下的一个分支，没有非常重视。也可能表现在企业的成本管理部门较多，成本管理的过程较为混乱，不能得出有效的成本管理结果[3]。与此同时，很多企业缺乏完善的奖惩机制，无法利用有效手段提高企业成本管理者的积极性。另外，缺乏完善的成本管理监督，往往监督工作没有真正贯彻落实。

四、加强建筑经济成本管理的办法

为了加强建筑经济成本管理，笔者探索出了以下几种办法：1. 树立正确的经济成本管理观念。作为建筑企业，必须树立正确的经济成本管理意识。需要将对经济成本的管理贯穿在工程的全部流程之中，从招标开始要对经济成本有一个合适的掌控，在施工之前就要对成本进行科学预测，在施工过程中，需要做好成本的监控，而在施工结束后，要对成本控制情况进行研究[4]。作为成本管理者，必须拥有很高的专业素质，能够对成本管理有正确的认识。2. 加强经济成本管理团队的建设。企业需要不断引进管理人才，可以从各大高校进行人才引进，也可以从社会上进行招聘在人才引进时，需要对应聘者的能力做出全面的考察，而在人员入职以后，要定期进行培训，提高人员的专业素质，让人员不断学习新的知识，跟上时代的潮流，另外，可以定期进行人员的考核，并善用奖惩，激励人员努力进步。3. 健全经济成本管理体系。为了完善成本管理体系，需要设置专门的管理部门，同时，部门人员的分工一定要明确，不能交叉，否则容易出现混乱，分工一定要合理，帮助企业全面协调。当然，完善的奖惩机制能够提高企业人员的积极性，而完善的监督体系能够规避

很多成本管理过程中出现的小问题，让成本管理更有效果。4. 严格对施工成本进行控制。企业需要严格控制成本，当然，这种成本控制是在保证企业施工质量的基础上，企业不能为了节约成本而忽视工程的质量，否则会损害企业的形象，反而对企业的发展不利。企业应该保证施工质量，对施工过程中用到的材料等进行严格把控，保证每一步骤的质量，让企业实现最大的效益。

五、结语

综上所述，目前的市场经济条件下，必须加强建筑企业对经济成本的管理控制，只有这样，才能够让企业获得更多的经济效益。而目前建筑企业的经济成本还存在的管理意识薄弱、管理者素质低、管理方向不明以及管理体制不完善的问题，为了解决这些问题必须树立正确的经济成本管理观念，加强经济成本管理团队的建设，健全经济成本管理体系，严格控制经济成本。希望文章列出的问题能得到管理者警惕，加强成本管控，为企业创造更高的效益。

参考文献：

[1]包莹. 探析市场经济下建筑经济成本管理[j].经营管理者, (4).

[2]敬亚茹. 探析市场经济下建筑经济成本管理[j].四川水泥, (5).

[3]张峻铭. 探析市场经济下建筑经济成本管理[j].信息化建设, 2016(3).

[4]赵晓利. 探析市场经济下建筑经济成本管理[j].经贸实践, 2017(10).

作者:朱继坤单位:济宁市任城区水利工程服务中心

行为课程的启示和感悟篇五

所谓建筑经济发展，就是在建筑过程中，随之产生的经济费用的使用情况，若想要能够很好地控制其发展态势，就要加强对建筑工程的成本管理。

从目前我国建筑经济成本控制情况分析，我国的建筑施工企业方面还有许多不足之处，这就需要管理者提高意识，找到症结之处，这样才能够很好地分析情况，具体问题具体措施，从而体现成本管理在建筑经济中的重要性以及必要性。

本文通过对具体建筑经济的大环境进行了分析，找出了目前我国建筑行业当中的成本管理的基本模式中的不足之处，并提出了相应的改善提高措施，希望微薄之论能够促进建筑行业的发展，更多的管理者能够意识到控制成本管理的重要之处。

1建筑经济成本管理不足的具体体现

为了能够更好地促进建筑行业的经济发展，施工企业方面就必须提高对于成本管理的意识，管理者在分析企业自身经济发展情况的同时，还需要考虑到成本管理的问题，并找出存在的不足之处。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

搜索文档