

2023年学生积分管理项目总结与心得(汇总10篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。什么样的总结才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

学生积分管理项目总结与心得篇一

随着社会的进步和发展，管理学作为一门重要的学科逐渐走入人们的视野之中。而在大学学习中，每个学生都有机会接触到管理学这门课程。在我学习管理学的过程中，我对五项管理学的概念有了更加深入的理解，并从中汲取了宝贵的经验和启示。本文将从目标管理、计划管理、组织管理、控制管理和统筹管理五个方面，总结我在学习中的心得体会。

首先，目标管理对于学生来说十分重要。在现代社会，一个人若想达到成功，就必须给自己设定明确的目标。在学习中，我明白了目标管理的重要性。只有明确了学业、生活等各个方面的目标，我们才能更好地规划自己的时间和精力，将有限的资源投入到能够产生最大效益的地方。因此，我经常给自己设定短期和长期的目标，并通过切实可行的行动来实现它们。这种目标管理的方式不仅帮助我提高学习效率，还鼓励我坚持下去，直至取得成果。

其次，计划管理在我的学习中起到了重要的作用。一项好的计划能够帮助我们有条不紊地完成学习任务。在学习管理学的课程中，我学到了许多制定计划的方法和技巧。例如，制定计划时要明确时间安排、目标任务和具体步骤；要对每个任务进行评估，确保其可行性；要及时调整计划，以适应变化的情况等等。通过应用这些方法，我在学习中能够更好地

分配时间，合理地安排每一天的学习任务，使自己的学习进展更加顺利。同时，计划管理的方法也使我深刻认识到时间的宝贵和弥补时间浪费的重要性。

第三，组织管理能够培养学生的组织能力和协作精神。在大学学习中，我们要面对各种各样的学习任务和项目，而组织管理能够帮助我们更好地高效组织和利用资源，使得工作能够更好地开展。在我的学习中，我常常利用笔记本和电子设备等工具进行信息的整理和存储；同时，我也会和同学们进行合作，共同解决学习中的问题。这样的组织管理让我更加深刻地体验到集体的力量，并从中得到更多的启发和帮助。

其次，控制管理帮助我提高了自我反思和纠错能力。在学习的过程中，我们常常会遇到错误和困惑。一个好的控制管理方法能够帮助我们及时发现问题，并及早采取措施进行调整和改正。我在学习过程中，经常进行自我评估和自我纠正。当我发现自己在某个环节出现问题时，我立即停下来反思，找到问题的原因并寻找解决办法。这种控制管理的方式使我能够及时调整学习方向，更好地应对学习中遇到的挑战。

最后，统筹管理为我的学习提供了总结和规划的机会。在大学学习中，统筹管理能够帮助我们整合各个学科和知识点，从整体的角度思考问题。我在学习中常常通过编写学习计划和制定学习计划来进行统筹管理。通过整理和总结学习的内容，我能够更好地掌握知识点之间的联系和逻辑，提高学习的有效性。同时，统筹管理也能够帮助我们展望未来，规划自己的学习和发展方向。

通过对“五项管理学生心得体会总结”的总结和归纳，我深深感受到了管理学对我的自我提升和成长的重要性。学习管理学让我更加了解如何有效地管理自己，提高学习效率；也让我懂得如何合理地组织和利用资源，实现个人和团队目标。而这些理念和方法对于我未来的发展和工作也有着积极的影响。在今后的学习和生活中，我将继续运用管理学的理论和

方法，不断提升自己的管理能力，实现个人的价值和目标。

学生积分管理项目总结与心得篇二

两天认真听了《全面项目化管理》这门课，***教授从五大类分别给我们详细讲述了全面项目化管理基础思想、成功项目的必备条件、全面项目化、项目化管理和全面、项目化管理的导入。通过学习将我们如何运用全面项目化管理又提升到一个新的高度，让我们又发现了诸多平时工作中存在的问题，也对我们今后的工作起到了指导与改正的作用，真正是受益匪浅。

通过赵教授对专业理论知识的阐述再到典型案例的剖析，做得好的方面也得到了课程中理论知识的支持，对一些常见的错误也以鲜活的案例加以呈现，让我们将日常工作中常犯的错误集中展现并一一剖析其错误所在以及对工作的影响，对我们今后的工作起到了一定的改善作用。

老师讲项目的标准化时，重点说明了要重视基本习惯的培养，可以大大提高工作质量，任何规范的基础都很重要。还有项目经理的选择，应具备的三大素养和应具备的工作能力等，这一点我在工作中深有体会。

无论是企业还是个人，一个好的完善的计划必定能够帮助我们更快更有效的确定行动方向，从而能达到事半功倍的效果。无论办什么事情都应明确其目的和意义，有个打算和安排。有了计划，就有了明确的奋斗目标，具体的工作程序，就可以更好地统一大家的思想，协调行动，增强工作的自觉性，减少盲目性，调动员工的积极性和创造精神，合理地安排和使用人力、物力，少走弯路，少受挫折，保障工作顺利进行，避免失误。计划一旦形成，就在客观上变成了对工作的要求，对计划实施者的约束和督促，对工作进度和质量的考核标准。这样，计划又反过来成了指导和推动工作前进的动力。总之，搞好工作计划，是建立部门正常工作秩序，提高工作效率必

不可少的程序和手段。编制好工作计划，对于我们的工作，都有十分重要的意义。为提高工作效率，我们还编制了相关工作计划进度表，部门每一个人在工作例会上必须对自己一周的工作完成情况进行汇报，然后由经理再对部门的工作做出总结，通过表格计划管理有效的加快了工作进度。

作为一个优秀的项目经理必须具备一定的管理能力、工作能力及执行能力，还需具备良好的心理素质和抵御压力的能力和具备良好的素养。我们要为公司广结良缘，广交朋友，形成公司与政府部门之间沟通的“桥梁”，形成“人和”的氛围和环境。为此要把握交往的技巧、艺术、原则。能力+人脉=成功。维持良好的人脉关系有效的实现工作成功的目标。就在今年7月初，我们在申报新建项目立项过程中由于部门员工递交申请资料时表述失误，差点我司新建项目的立项批准就审批不下来，我就立即采取的补救措施，与发改局经办负责人及时进行了有效的沟通，详细说明了该项目的原由，最后得到了经办负责人的认可，才化险为夷。学会掌握沟通技巧，沟通虽不是技术的问题，但这是保障工作的最基本的职责。我深深能体会到老师讲的这句话。结合工作中遇到各种情况，让我深刻体会到沟通在工作及生活中的重要性，高效的沟通可以起到意想不到的效果。

细细回顾老师讲的全面项目总流程，应模块化的以项目包的方式来，找到正确的方法，以量化工具来规范、标准化的实现项目化管理。掌握正确的方法，用正确的方法做正确的事情。

我在公司负责加气站工程项目的报建、验收及证照办理和管理等工作。在项目报建上就必须分清哪些属于程序性报建，哪些属于技术性报建，两者之间的相互关系如何；哪些报建必须前置审批，哪些报建程序是现在必须进行的，哪些是可以同时进行的，也就是老师讲的“现行”和“并行”，这样才能形成最终的报建成果。理清了报建各个环节、各阶段、各条线之间的逻辑关系和相关性，我们的工作思路就更清晰了。

同时为了更清楚的了解各职能部门报建审批流程和报建审批所需的前置条件，我们编制了工程建设项目及报建流程图，有了这些报建流程的规范模板，我们就有了参考目标，很快能熟悉报建的每一个环节，工作做起来也得心应手。

以前对于管理的概念、涵义都很模糊，在听了老师讲的管理的本质精髓后，我更深刻的意识到了一个企业或是团队的成功需要具备多方面的综合素质。

人类社会越来越依赖集体的努力以及越来越多的、有组织的群体规模的扩大，管理人员的任务也就愈发重要了。因此，管理者必须具有敬业精神和服务意识，还要有解决突发性事件的能力，最重要的是要靠得住、会办事、能共事、不出事等各方面的素质。管理工作做得好，把一个公司的人、财、物三方面以最大程度的合理性结合起来、组织起来、调动起来，搭配合理，就能以尽可能少的时间完成最大限度的工作，就能以尽可能少的开支为企业创造最大限度的经济利益。管理工作做得好，就能人尽其才，用兵如神，不但用尽可能少的人做好了工作，而且能使手下的每一个人都有施展才能的机会，使每一个人都能得到充分的锻炼。人才是企业之本。有了一支素质高、水平高、力量雄厚、结构合理的人才队伍，再加上使用得当，企业就会在任何时候都立于不败之地。

最后在我们收获本课程带给我们的新知识的同时，也深深感谢为我们授课的赵安学教授，相信赵教授的精彩课程令我们又向更高的全面项目化管理层次迈进了一步，我们还需不断的去学习、体会及实践，在后续的工作中，我们要将所学的知识进行揣摩、深入体会，真正运用到工作中去，达到学以致用。

《项目管理》学习心得体会

无论是企业还是个人，一个好的完善的计划必定能够帮助我们更快更有效的确定行动方向，从而能达到事半功倍的效果。

无论办什么事情应明确其目的和意义，有打算和安排，有了计划，就有了明确的奋斗目标，具体的工作程序，就可以更好地统一集体的思想，协调行动，增强工作的自觉性，减少盲目性，调动员工的积极性和创造精神，合理地安排和使用人力、物力，少走弯路，少受挫折，保障工作顺利进行，避免失误。计划一旦形成，就在客观上形成了对工作的要求，对计划实施者的约束和督促，对工作进度和质量的考核标准。这样，计划又反过来成了指导和推动工作前进的动力。总之，搞好工作计划，是建立部门正常工作秩序，提高工作效率必不可少的程序和手段。编制好工作计划，对于我们的工作，都有十分重要的意义。为提高工作效率，我们还编制了相关工作计划进度表，部门每一个人在工作例会上必须对自己一周的工作完成情况进行汇报，然后由经理再对部门的工作做出总结，通过表格计划管理有效的加快了工作进度。

作为一个优秀的项目经理必须具备一定的管理能力、工作能力及执行能力，还需具备良好的心理素质和抵御压力的能力，还有良好的素养。我们要形成“人和”的氛围和环境。为此要把握交往的技巧、艺术、原则。维持良好的人脉关系有效的实现工作成功的目标。学会掌握沟通技巧，沟通虽不是技术的问题，但这是保障工作的最基本的职责。

细细回顾讲授课上讲的全面项目流程，以模块化的项目方式来做，找到正确的方法，以量化工具来规范、标准化的实现项目化管理，掌握正确的方法，用正确的方法做正确的事情。

人类社会越来越依赖集体的努力以及越来越多的、有组织的群体规模的扩大，管理人员的任务也就愈发重要了。因此，管理者必须具有敬业精神和服务意识，还要有解决突发性事件的能力，最重要的是靠得住、会办事、能共事、不出事等各方面的素质。管理工作做得好，把一个公司的人、财、物三方面以最大程度的合理结合起来、组织起来、调动起来，搭配合理，就能以尽可能少的时间完成最大限度的工作，就能以尽可能少的开支为企业创造最大限度的经济利益。管理

工作做得好，就能人尽其才，用兵如神，不但用尽可能少的人做好了工作，而且能使手下的每一个人都有施展才能的机会，使每一个人都能得到充分的锻炼。人才是企业之本，有了一支高素质、高水平、力量雄厚、结构合理的人才队伍，再加上使用得当，企业就会在任何时候都立于不败之地。

我个人认为项目管理是我国著名科学家钱学森先生所著《论系统工程》一书的具体化代表，今后还要继续吸取各方面优秀成果，为实际工作奠定良好基础。

学生积分管理项目总结与心得篇三

很幸运的参加了今年9月份在成都举办的国航股份工程技术分公司第二期项目管理培训。这对于一个走上管理岗位时间不长，缺少管理理论和实践的我来说，这3天的培训中收获了很多，对我今后的工作有很大的帮助。下面是看看我参加项目管理培训的心得体会：

项目管理就在我们的身边

刚刚开始的时候，觉得项目管理是苦涩难懂的，而且项目这个词也应该离我们的航空维修相隔甚远。其实就对项目的管理的概念：“项目管理是以项目为对象的系统管理方法。通过一个临时性的、专门的柔性组织，对项目进行高效率的计划、组织、指导和控制，以实现项目全过程的动态管理和项目目标的综合协调与优化。”随着培训的深入和沈老师深入浅出的培训内容和互动案例，我渐渐地发现项目管理其实就在我们身边，就在我们生活工作的每一个角落。学好项目管理，对我们今后解决处理工作和生活中遇到的许许多多的事情，都会有很大帮助。

团队是项目管理的环境

一个好的团队，应该有一个共同认可的明确目标、合理的分

工协作、良好的信息沟通、队员之间相互信任并且能积极的参与到自己的队伍中。在我们平时的工作中，我们所在的每个工段、放行小组就是一个小团队。按工作单做工作，做一项签一项，按质按量按时、安全正点的保障每一个航班就是我们目标。一个团队常常被比做是一个木桶，木桶的容量不是由那片最长的木板决定反而是那片最短的木板决定的。一个团队的实力也一样是由能力较弱的成员决定的。因此这也要求我们不断的要求自己，在自己的业务领域中做纵深的钻研，彼此鼓励相互学习。都不去做那片最短的木板，这样一来团队内的学习气氛浓烈，长此以往整个团队的实力也会得以提高。正因为有了我们在工作中好的发挥，在团队中体现出的自我价值，才能使我们有更好的心情和信心来面对家庭、生活。

项目经理是项目管理的灵魂

项目经理是项目管理的角色，是实现项目目标的责任人，同时一个团队的灵魂人物。项目经理不一定是这个团队中能力最强的人，却是责任最重大的那个。他应该是有较强的意志力、凝聚力，有抗压能力的人，不会轻易被外界和他人影响。当然一个好的领导人不必事必恭亲，只要他懂得用贤才，懂信任，懂放权，懂珍惜，这样一来他的团队会凝结出更强的力量，他就是一个优秀的领导。在我们的现在的维修体系中，随着市场的日益增大，我们的维修范围，维修网点也日益增多。面对的管理点的分散，工作深度的需求，安全责任的落实，作为一个机务的项目经理身上的担子是艰巨的。我们维修队伍需要那些敢于用贤才，敢于信任，敢于放权，敢于承担责任的技术干部，这样带出的团队会凝结出更强的力量。所以一名好的项目经理是维修队伍中带头人，是维护作风的靶标人，也是现代维修工作的领路人。

项目管理的常见方法

通过这次培训，我学习并掌握了一些项目管理的工具、技巧，

了解到项目管理的全过程。以下是我收集整理的项目管理的常见方法：

1. 头脑风暴+ wbs + vip 原则；(头脑风暴期间的不评估是很重要的，这是很多人容易犯错的地方)；(vip 原则= value + interesting +positive)也就是在做事情的时候考虑问题一定要积极)。
2. 双赢的战略或者是多赢的战略应该养成思维的定式，同时要学会站在别人的立场上看一些问题。
3. 项目管理是动态的，理论是滞后的，项目管理就是要养成积极的思维方式，养成良好的生活习惯。
4. 项目管理就是做好一件事情，不要总是看到别人的错误，总是能够站在全局的角度来看待问题，要有项目的空间管理感觉。
5. 差异是一种力量，整合差异资源是项目管理的关键。
6. 做事情的时候有时候要逼死自己，往往能有置之死地而后生的结果。
7. 刚性的计划任务时，一定要给出弹性的工作时间。
8. 沟通管理中的一些策略的使用可以使项目更好的完成
9. 四个凡是都是风险存在的地方。(凡是新人，凡是第一次，凡是不知道，凡是涉外就是高风险的地方)。
10. 要习惯于回到问题的原点，总是回顾客户的需求是非常关键的，知道谁是最重要的项目利益人。
11. 用一个小的例子，使大家深刻的记住了人际交往的九大原

则;(宽容,记住对方的名字,真诚,让对方感到重要,尽可能的满足对方的渴望,面带微笑,善于倾听,经常的赞美别人,尊重对方)。

沟通是项目管理的桥梁

在我们的机务维修工作过程中,虽然看似工作的性质是与机器打交道,其实与各部门的沟通也十分关键必要的。我作为上海维修基地地面生产与控制部的一名值班经理,更加深知沟通的重要性。面对执管基地,分公司各运行单位,机场个保障单位,沟通无时不在。沟通是决策和计划的基础;是组织和控制管理过程的依据和手段;是建立和改善人际关系必不可少的条件;沟通要有目的纯正的且明确的观点。在沟通过程中,我们要善用询问的语气不要让听者感觉是在命令,学会倾听;学会自信与诚恳。你会发现沟通的神奇力量的。

质量管理是项目成败的关键

质量是安全基石,通过此次培训后,感觉到我们的维修工作与质量管理的要求还有一些距离。质量控制要深入到每个与项目相关的人,要深入到项目的每个过程中,从一开始,就要树立质量第一的理念,每个过程都要进行质量的控制,而不是到飞机离开地面飞向蓝天时,才想到质量出现了问题,安全有了隐患。质量控制要深入到每个与项目相关的人,要深入到项目的每个过程中,从一开始,就要树立质量第一的理念,每个过程都要进行质量的控制,也不是到了我上级领导检查时,才想到质量,才去衡量是否符合标准。质量控制贯穿项目管理的始终,也是项目成败的关键。

危机意识和风险管理伴随着项目的始终:

“事后控制不如事中控制,事中控制不如事前控制”。只是很多时候,我们并不能意识到危机,总是等失败了才后悔莫及。其实,平时可以在前人的经验中吸取经验,防患于未然。

古人云：生于忧患，死于安乐。航空无小事，航空维修更无小事。维修管理中风险管理这几年也被提到了一个前所未有的高度。所以，我们要培养起忧患危机意识，掌控风险点。正如我们基地总经理杨福成经常在干部会上说的一句话：把握关键事，盯住关键人，处理关键事。注意风险的四个凡是：1. 凡是新人；2. 凡是第一次；3. 凡是不知道；4. 凡是涉及外部(有接口的)就是高风险的地方。从安全隐患的源头入手，这样的防控措施才是实实在在的，有效的。

项目管理方面的误区

1. 接到一个项目，并不急于立即实施；而是要进行头脑风暴集思广益，广泛调研。制定项目目标，实施方案。
2. 项目不是项目经理一个人的。项目组织过程中一定要更多的将信息规范化，传达给更多的项目组成员。
3. 项目的控制不是只考虑进度。项目组织过程中项目计划、控制，评估等关键问题的把握，注意项目管理的全面性，考虑到项目的风险可能性，同时有项目管理的报告机制，使项目得到有效的控制。
4. 不是埋头苦干，信息传递是非常必要的。报告的规范性，信息的及时性是项目成功的关键。
5. 会议是为了解决问题而召开，而不是为了展示问题。因此，首先要根据会议主题确定是否有必要召开正式会议；确需召开会议，则在召开之前确认会议参与人员，无关人员不参与会议，并事先协调好最高领导的时间。会议期间 要保证主题得到足够的讨论并提出解决方案，引导会议不受无关主题干扰。会议决议应当落实到人和时间以确保其可执行性。对于会议提出的其它新议题可安排在主题会议结束之后进行。

触动心灵的一堂课

坐在返回上海的飞机上，我一直在寻找着答案……忽然，我看到隔着我座位的一位空中小姐向一位老者发自己心底的笑容，老者在不住的感谢，两个人都露出了会心的笑容。陌生人，真诚的笑容，颤抖的双手。一瞬间我突然明白了——是真诚，是赞美，是真诚的发现对方的优点。在与人的交往中，发现他人的优点，然后真诚的赞美出来。这样的世界是美丽感人的，平凡简单的生活和工作也随之快乐幸福了。

总之，项目管理涉及生活方方面面，积极的思考，优秀的习惯，从容的生活节奏是共同追求的方向。这就是我在这次项目管理培训当中的心得体会，希望在接下来的生活、工作和学习中能更好的运用领会培训所得。

学生积分管理项目总结与心得篇四

随着社会的发展，管理学作为一门新兴学科，逐渐深入人们的生活。作为学生，在日常学习和生活中，我们也需要运用管理学的相关理论来管理自己的时间和任务，提高效率和效果。在过去的一段时间里，我在学习和应用五项管理的过程中，有了一些心得体会，下面我将结合五项管理理论的内容，总结出一些对自己有意义的经验和教训。

首先，明确目标是成功的关键。在管理学中，设定明确的目标是实现成功的第一步，同样适用于学生。我曾经经历过一段时间的迷茫期，不知道自己要朝哪个方向发展，没有明确的目标，导致学习和做事都缺乏动力。通过学习五项管理的内容，我意识到要想提高自己的学习和工作效率，就必须设定明确的目标，并在实现目标的过程中不断调整和完善。现在，每个月初我都会制定一份详细的目标清单，将自己的各类学习和生活目标一一列出，并根据优先级进行排序，这让我在日常生活中更加有条不紊，提高了我的执行力和效率。

其次，合理规划时间是提高效率的关键。时间是有限的资源，如何合理利用时间，提高效率成为了我关注的重要问题。在

学习五项管理的过程中，我认识到规划时间是提高效率的基础。在过去，我常常会陷入到拖延和时间浪费的陷阱中。现在，我会利用时间管理工具，如番茄钟，把时间切成一个一个小块，进行专注和高效地工作。我在每天开始的时候会列出一份详细的计划表，将每个小时的任务安排好，这样我就可以清楚地知道每个时间段要做什么，提高了自己的工作效率。

然后，重视团队合作是成功的关键。学习五项管理的过程中，我发现团队合作对于提高效率和质量至关重要。在以前，我习惯于一个人独立完成任务，觉得这样可以更好地掌控一切。但是随着任务的不断增多和复杂度的提高，独立工作的模式已经不再适用。通过参与团队项目，我意识到只有与他人合作才能更好地发挥个人的优势，充分利用团队中每个人的智慧和才能。在团队中，我学会了倾听和尊重别人的意见，也发现合作比独立工作更能提高任务的质量和效率。

再次，善于沟通是成功的关键。学习五项管理的过程中，我发现沟通是提高效率和减少冲突的关键。无论是与老师合作还是与同学交流，一次良好的沟通都能使我们更好地理解对方的意图和需求，从而更好地合作。在过去，我常常因为不善于表达和倾听而导致沟通受阻，甚至产生冲突。因此，我开始学习一些沟通的技巧，例如主动表达自己的观点、善于询问和倾听他人的意见等。通过这些努力，我发现沟通变得更加顺畅，工作和交流变得更加高效和愉快。

最后，持续学习是成功的关键。学习五项管理的过程中，我最深刻的体会就是管理学是一个不断发展和进步的领域，只有持续学习和实践，才能不断提升自己的管理能力。因此，我会坚持每天学习一些管理学的理论知识，如时间管理、团队合作、沟通技巧等，并将这些理论应用到实际生活中，不断总结和完善自己的管理经验。通过持续学习，我相信我可以成为更好的自己，实现更多的梦想。

总的来说，学习和应用五项管理的理论对我来说是一次很有意义的经历。通过明确目标、合理规划时间、重视团队合作、善于沟通和持续学习，我提高了自己的学习和工作效率，也锻炼了自己的管理能力。希望在未来的日子里，我能继续秉持这些原则，不断成长和进步。

学生积分管理项目总结与心得篇五

第一段：引入背景和目的（200字）

五项管理是一种全面管理学的理论，旨在帮助管理者提高工作效率和个人能力。作为当今的学生，我们不仅需要掌握学科知识，还需要具备良好的管理能力。经过一段时间的学习和实践，我深感五项管理对于学生的重要性。在本文中，我将总结自己在学习和运用五项管理理论中的心得和体会，以期对其他学生提供一些启示和借鉴。

第二段：重视时间管理（250字）

时间是学生最宝贵的资源之一，合理的时间管理对于我们的学习和生活至关重要。在学习五项管理理论的同时，我深刻认识到时间管理的重要性，并刻意训练自己的时间规划能力。我将每天的任务分为重要紧急、重要不紧急、不重要紧急和不重要不紧急四个象限，根据优先级进行安排，从而能够高效地处理事务并轻松应对考试和期末作业等压力。通过时间管理的训练，我不仅在学业上有了较大的突破，同时也更好地平衡了学习和休息，提升了自己的生活品质。

第三段：主动学习和个人发展（250字）

作为学生，要做到自我主导的学习和个人发展，这是五项管理理论中另一个重要的方面。我学会了主动找寻学习资源，利用现代科技手段进行学习和查询，提高了学习效果。同时，我也注重个人发展，寻找适合自己的兴趣和特长，积极参与

社团和实践活动，增加自己的实践经验和人际交往能力。通过主动学习和个人发展，我感受到了成长的快乐和自信的增长，逐渐形成了独立思考和自我管理的能力。

第四段：注重团队合作和沟通（250字）

在学习五项管理理论的过程中，我也意识到团队合作和良好沟通的重要性。在团队合作中，我能够善于发现队员的优点和特长，合理分配任务，激发全员积极性和创造力，从而提升团队的整体效能。而在沟通方面，我学会倾听，理解他人的需求和意见，并能够清晰地表达自己的观点和意见。通过团队合作和沟通，我不仅在学习上得到了更多的帮助，同时也拓宽了自己的视野，培养了领导和组织能力。

第五段：发展个人自律和持续改进（250字）

自律和持续改进是五项管理理论中的核心要素之一。我坚持制定目标并不断追求突破，同时与之并行的是要求自己做到严格遵守学习计划和纪律。通过明确目标和规划路径，我更加清晰地认识到个人的长期发展方向，并不断努力追求进步。同时，我也看到了持续改进的重要性，不断寻找不足并采取相应的改善措施。通过自律和持续改进，我变得更加自信和坚定，也更有动力去追求更高的目标。

结论（150字）

通过学习和实践五项管理理论，我深刻认识到时间管理、主动学习和个人发展、团队合作和沟通、自律和持续改进等方面对于学生的重要性。五项管理帮助我理清了学习目标、提高学习效率和管理个人能力，促使我在学习和生活中取得了一定的成绩。我相信，只要我们不断努力，并将这些理论运用于实践中，都能够取得更好的学业成绩和个人发展，为自己的未来打下坚实的基础。

学生积分管理项目总结与心得篇六

在大学生的日常生活中，我们经常会参加各种各样的项目，这些项目不仅丰富了我们的课余生活，更为我们的未来工作打下了坚实的基础。因此，对于每一个项目，总结心得、总结经验，是大学生最重要的使命之一。在这篇文章中，我将分享我参与过的一个项目，谈谈我的体会和总结。

第二段：背景介绍

去年秋季学期，我参与了学校团委组织的一项社会实践项目。这个项目是关于为社区困难家庭提供帮助的活动。在这个项目中，我们组建了一个志愿者团队，前往社区了解家庭的具体情况，找到困难家庭，并为他们提供一些实际帮助。这个项目的目标是通过协助社区，帮助那些需要帮助的人，并提升自身的志愿服务经验。

第三段：具体介绍

在这个项目中，我被分配到了一个小组负责去为社区困难家庭提供帮助。我们首先了解了社区的基本情况，然后通过社区的社工，我们得知了一些困难家庭的具体情况，这些家庭中大部分是老年人和儿童。在与社工的沟通中，我们得知这些困难家庭面临的主要问题是生活和营养不良、交通不便、缺乏社交活动等方面。所以，我们团队制定了一些帮助措施，包括义务劳动、照顾儿童、陪伴老人、提供一些生活必需品等等。

第四段：总结心得

在整个项目中，我学到了很多东西。首先，我学会了如何处理与人沟通的问题，了解当地社区的状况。其次，我体会到了帮助别人的快乐，并且充分发挥自己的特长帮助他人。最后，我成功地融入了一支优秀的团队，感受到了团队合作的

重要性。

第五段：未来展望

在未来，我将积极参与更多的志愿服务项目，不断完善自己的能力，提高团队协作精神，并且在志愿服务方面提供更多的贡献。我相信，对于每一个大学生来说，参加志愿服务项目不仅可以为他人提供帮助，更能够丰富自己的大学生活，开拓眼界，培养领导能力和团队协作精神，为未来的职业发展打下坚实的基础。

学生积分管理项目总结与心得篇七

项目经理是在施工管理实施阶段全面负责的最高项目管理者，是企业在项目上的委托代理人。在施工过程中，项目经理是协调各方关系、使之相互紧密协作配合的桥梁和纽带，是对施工项目实行控制各种信息的集散中心，自下、自外而来的信息通过各种渠道汇集到项目经理手中，通过指和办法，对下对外发布信息，通过信息的集散达到控制的目的。项目经理是项目总体的组织管理者，更是施工项目责权利的主体，因此这就要求项目经理必须具备一定的素质。潘总用“要珍惜、要诚信、心要到、手要勤、懂管理、会经营、强执行”这21个字很好的阐述了项目经理应具备的基本素质。能走到项目经理这个岗位需要多年奋斗和领导的培养，所以要珍惜，珍惜这来之不易的机会，要对得起自己，也要对得起领导。搞好一个项目既是对公司负责也是对自己的团队负责，在项目管理过程中，作为第一领导者一定要以身作则、要以诚待人。项目管理亦是经营管理，就如经营一项生意，无非是为了赚到利润，作为项目经理，要反复吃透其中的设计意图，琢磨施工的关键工序，细心布置施工规划，从中寻找利润空间。当然好管理才能出高效益，项目管理又分为内部管理和现场管理。内部管理的第一要务是用人，按岗选人、各司其职，建立健全各项管理制度，加大检查、评估、考核力度，规范管理；现场管理最重要的要亲历亲为，全方位管理，使现

场管理的各项工作有条不紊顺利进行。

一个项目从最开始的开发到最后的竣工，无不涉及安全、质量、文明施工、财务以及成本管理，宣传、审计等工作。项目经理培训班上对这些与项目管理息息相关的工作都作了详细的讲授，从中我学习到了很多以前不曾了解的知识，对自己以后的工作更有信心了。

总之要在工作中不断加强自身修养，提高自身素质，提高项目管理水平，成为一名优秀的项目经理。

我作为责任成本部负责人，就项目管理中的责任成本管理以及目前存在的一些问题提几点想法。

1、责任成本管理在项目管理中举足轻重的地位

责任成本管理就是将直接发生成本和费用的各生产单位和业务部门，划分成若干个责任中心，在一定的条件下，根据各责任中心可控的责任范围、现场的实际、规定的定额、取费标准和结算价格编制责任预算，并采取合同的形式逐级进行承包，把企业上交款和项目部责任预算的编制情况挂钩，把职工的收入和各责任中心的责任预算执行情况挂钩，从而调动各业务部门和全体职工降低成本的积极性，是实现全员参与、全过程控制成本的一种管理方式。责任成本管理的目标是完成成本责任，目的是提高成本效益。任何一个企业它经营的最终目的无非是获取利润，只有控制好成本，才能将利润最大化。

目前我们的成本意识还有待提高，通过激励和约束机制，发挥人在成本控制中的主观能动性，树立成本意识，增强责任感。成本管理应该贯穿于项目的始终，把成本责任、成本意识、成本目标、成本效果有机的融为一体，来实现控制成本的目的。

2、责任成本管理工作有待完善

我们的责任成本工作还在完善之中，项目的责任成本预算在编制完后，项目部未能分解到各个责任中心，未能把责任细化、量化，责任未落实到各责任人，考核兑现工作未得到重视。我们今后的工作需要改进。

如果每个项目部在施工过程中要根据施工的进度计划制定成本计划，就可以做到为成本动态控制打好基础，也利于考核工作的进行。另外，严格执行公司的各项规章制度也是责任成本管理的基础，也需要公司领导的全力支持。

学生积分管理项目总结与心得篇八

在3个多月的学习之后通过了pmp的考试，祝贺自己的同时也感谢公司为我们提供了这么好的培训锻炼机会！就像培训机构老师说的一样□pmp证书只是一张纸，最重要的是在学习过程中你学到了什么。学习的过程中学到的知识应用到实际工作过程中，才是最重要的。考取证书只是一个能力的证明。

报名之前希望通过学习达成两个目标：

1、认识不同行业的一些优秀员工；

2、系统的建立项目的知识体系。从学习的结果看，第一个目标并没有很好的完成，课程结束，我也没有认识新朋友，与不同行业的人交流对我来说依然是个挑战。第二个目标建立系统的知识体系，是否真的系统建立了项目的知识体系不好说，但确实确实实入了项目的大门。

通过对pmp的学习和了解，本人对项目的认识也经过了几个过程。首先，在对pmbok的大致通读中就被pmp的严谨和宏大所震撼。项目管理是通过合理运用与整合42个项目管理规则的过程来实现的。再根据其逻辑关系，把这42个过程

归类成5大过程组，即：启动、规划、执行、监控和收尾。项目经理的一项重要工作就是在项目启动的时候，选择合适的项目管理过程来管理项目。针对不同的项目需要选择不同的过程，这里pmi没有做硬性要求。

第二阶段，随着老师的不断讲解，结合实际引导我们理解pmp项目管理的模式，渐渐的，那些看起来鼓噪无味的itto变得鲜活起来，不再死气沉沉枯燥无味，在学习与温习过程中，也会很自然的拿曾经做过的项目去品味pmp中的过程、工具与方法，思考那些是曾经实践过但自己并没有意识到的pmp的itto。如果再给自己一个机会，该如何应用哪些itto去改善或者解决当时项目碰到的问题，是不是能得到更好的结果？就这样，经过课前的通读、培训课上老师的讲解与引导、课后的精读与反思，已经能够理解pmp的绝大部分内容。

第三阶段——备考，备考需要去除细节，抓住主干，强化记忆，以42个itto和十大过程组为线，把itto的输入输出与工具方法能很清楚的关联起来，虽说这是为了备考，但是同样让自己对pmp的认知更加清晰起来。开始试着做各章课后题与模拟试题，虽然很多题目仍然模棱两可，但是也有很多题目有了清晰的答案。经过全部课后作业和三套（不包括模拟考试）的锻炼，对pmp考试题目的类型，考题设计都有了足够的了解，也积累了一点答题的经验。最后的两次模拟考，特别是模拟考卷的逐题讲解，纠正了一些自己与pmp思路想法不一致的地方，能真实感受到每份考卷自己都有在提高，增强了考试通过的信心。

报考pmp培训和考试真的获益良多，再次感谢公司给我们提供了这么好的培训机会，也感谢欣旋教育的老师，谢谢他们的精彩讲解与耐心指导，培训中的许多实例讲解远非自己看书所能体会与理解的。

总结起来，项目管理就是把你所学的知识、已掌握的技能、

熟练的工具与整合技术应用于项目活动，管理一个项目通常需要做好以下几件事情，但不仅限于此：

1. 识别客户需求；
2. 选择合适的项目管理程序；
3. 制定完整的项目管理计划；
5. 平衡相互竞争的项目制约因素，包括(不仅限于)：范围、质量、进度、预算、资源和风险。

最后想说的是pmp不单单是个认证，而是一套项目管理的实践和艺术，在实际工作中也是非常有用的。希望以后能把先进的pmi管理思想应用到项目中去□pmp考试的顺利通过是一个结束，更是一个新的开始。

学生积分管理项目总结与心得篇九

项目管理作为企业管理学科中成长性最快的一个分支,对项目的实施提供了一种有力的组织形式,对管理实践做出了重要的贡献。下面是本站小编为大家整理的项目管理学习心得总结,供你参考!

最近两周通过听胡百师老师的讲课和公司同事关于项目管理经验的交流会议，在项目管理上学到不少东西，感受最深的是项目管理就是要合理的利用资源，而人无疑是一切资源中最重要的一环。

我们做任何工作都不是孤立存在的，工作不论繁复，都可以看作是一个项目。而要完成一个项目就需要各式各样的人员整合到一起，扮演不同的角色。如何发挥这些人的特色，分配适合的角色，从而更快更好的完成各自的分工，就是项目

最需要考虑到问题了。但要真正发挥每个人都特色却不是这么容易就能做到的。因此就需要我们不断的学习，培养自己的思考力。思考力提高了观察敏锐了，才能发掘出他人的特色，并善加利用。

发掘出每个人都特色并分配好各人在项目中所处的职位后，就需要采取有效的管理来监督把控每个环节，以确保项目能够按照计划执行。以往我们在工作中都接触过各式各样的表格，说起来各个环节似乎都有表格可以监控。可是由于这些表格都是分散开来，针对单独某一个环节的，结果就使得整体管理上缺乏统一性，实施起来难免会出现混乱的感觉。经常出现一个人只着眼自己负责的某一环节，却忽视了整个项目的情况。一旦某一环节上出现了调整，其他人员却无法第一时间得到消息，无法及时作出调整。结果就使得整个项目的工作节奏都被打乱了。

因此就像项目管理经验交流时有人说到的：“表格需要做减法”，我们首先应该以项目为单位，将涉及到的所有环节和资源都整合到一起，这样大家就可以知道自己在这整个项目中所处的位置，了解在项目于自己相关的前后环节的进展情况，这样执行起计划来就更有依据了。

通过这两次项目管理的经验交流，大家准备已一本书作为一个项目，进行项目管理，设计出适合我们用的项目管理表格。这是与各个部门都相关的工作。一旦做好了，将会大大减少进度管理上的时间成本。使得管理更简单化也更人性化。

希望这项工作能够尽快的展开，尽早制作出适用于我们公司的项目管理表来，相信所有人都会尽力配合的。

本人做项目经理已经有5年的时间，感到做这个工作最要紧的就是要学会与项目干系人的沟通，项目经理最忌讳的就是完美主义倾向，尤其是做技术人员出身的，喜欢采用先进的技术方

可。而这些人最大的缺点就是不擅长沟通。我从一个技术骨干逐渐培养成为一个项目经理，目前已经能够带领20人左右的团队，这期间感触最深的也是沟通的重要性。

下面是我的一点体会：作为项目经理我们每天都要面对的项目干系人有领导、组员和客户。和这些人沟通，让他们知道你打算怎么做，什么时候做，以及想要的结果是什么，这些都是非常重要的，也是你和他们沟通的主要工作。既然沟通这么重要，就一定要确定好沟通的原则，沟通原则说不清楚，以后肯定要吃亏。沟通的第一个原则是规定信息的流动方式，是推还是拉。

推式沟通就是项目经理将主动发布信息，不管通过电话、邮件还是书面方式，保证将信息传达到每个人，这种情况适合小项目；拉式沟通意思就是项目经理利用oa的公共信息交互区发布信息，对方需要什么信息就自己去查，这个方法适用比较大型的项目。另外一个很重要的沟通方式就是确定主动沟通和被动访问，一般来说，这两种方式是同时存在的，尤其是你的直接领导，项目经理应该采取主动沟通方式，如果等到领导来问就已经很被动了。沟通的第二个原则就是对沟通的结果多做记录，很多项目经理怕写文档，但是项目经理一定要牢记“口说无凭，立字为证”的道理。有时候项目中经常会遇到一些扯皮的事情，为什么会扯皮呢？就是因为没有证据。所以项目经理一定要养成写文档的习惯，把与领导和客户达成共识的重要内容写成文档，比如通过会议纪要请相关人员签字，这样以后扯皮的时候，就能做到有据可查。还有一个比较常见的问题，就是因为领导的某些原因耽误了我们工作进度，比如你提交的报告，领导一直拖着不批，让你的工作无法继续，结果拖延了进度。因此，我的经验是给领导和客户提交材料一定要考虑留出时间余量，同时要确定期限，最好能留下记录，以后好确定是谁的责任；另外，最好能在项目启动阶段就和领导商定：如果提交三天后没有得到领导答复就算对方同意，这样你就会主动很多。

项目管理的优势是工作目标集中、组织架构灵活高效，劣势是因为项目临时性的特点，成员缺少归属感和安全感，一个项目组织内包括了各个技术领域的人员，成员的职业发展不容易做得好。近些年逐渐流行起来的矩阵式项目管理，似乎最有希望克服单纯的项目管理或单纯的部门管理的缺点，让项目管理扬长避短，再跨上一个新台阶。在技术风险较高的it项目管理中，更是成了一个时髦的名词。弱矩阵管理的项目经理一般是由职能部门指派，归部门经理领导，对项目的控制作用很有限，主要依靠部门经理控制项目，项目成员和项目经理都由部门经理进行考核，这种模式适合项目规模较小，基本不跨部门或者某一部门在项目中站绝对主导的情况。平衡矩阵的项目经理是独立于职能部门的，一般是由各部门经理的上一级领导指派，项目经理和部门经理都对项目有一定的控制权，项目经理的主要负责项目的进度、质量、成本，部门经理则负责组织技术攻关、技术培训和成员技术能力提升，项目经理和部门经理共同负责对成员的考核，这种模式适合项目规模较大、技术复杂度较高的情况，很适合it项目的特点。强矩阵类型自然就是以项目经理为主了，部门经理辅助项目经理，这种模式适合项目规模较大、但技术相对简单的情况。矩阵式管理虽然有诸多好处，但是操作复杂是它最大缺点。矩阵式管理模式下每个成员都有两个领导，这是有悖于传统管理的“常理”的，需要充分宣传引导，谨慎协调。平衡矩阵操作难度最高，就像推独轮车，要不断的关注员工对项目的管理忠诚度和对部门的忠诚度的变化，要不断的调整，以保持平衡。弱矩阵和强矩阵操作难度也不低，一不小心就会滑到纯项目管理或纯部门管理模式，所谓的矩阵会名存实亡，画蛇添足。矩阵式管理的另一个缺点就是沟通量大，需要有较强的“沟通管理”能力，否则就会掉入会议的漩涡中。如果能比较好的处理矩阵式管理的平衡和沟通问题，矩阵式项目管理是非常好的管理模式，对it项目管理必定会有很大好处。长期以来，软件项目高失败率的状况一直困扰着人们，研究表明，软件项目失败的原因主要有两个：一是应用项目的复杂性；二是缺乏合格的软件项目管理人才。实践证明

缺乏有效的项目管理是导致软件项目失控的直接原因。

软件开发的危险之所以大，是由于软件过程能力低，其中最关键的问题在于软件开发组织不能很好地管理其软件过程，从而使一些好的开发方法和技术不能起到预期的作用。飞机票流程管理作为现代企业管理的先进思想和有效工具，随着市场环境及组织模式的变化，在以计算机网络为基础的现代社会信息化背景下越发显示出其威力和效用。流程管理不仅是一种管理技术，更体现了现代管理的思想。流程管理的重点是：理清和管理好所有主、支流程间的关系，使他们相互协调发挥应有的作用。流程管理增加了部门的透明度，管理的对象不是“部门”和“部门员工”的概念，而是以工序流程为管理对象，注重流程中每一个过程和效率以及和上下游工序的关系，管理重点在于整体流程的完整性和顺畅性。运用流程管理方法和技术进行软件项目管理，可以有效地改变软件过程管理混乱的局面。首先对软件项目开发过程进行有效的、规范化的定义；其次，在软件项目开发过程中，所有的活动过程均按照流程所规定的活动的逻辑关系、活动的实现方式来执行，这样可以使得所有的活动有序和可控；第三，通过明确运作流程，使项目组人员迅速融入项目和开发过程中；第四，关注每个过程的“结果”，使软件项目的所有工作产卵巢癌品均能得到有效的保存，保证了软件产品完整性。流程是由活动组成的。基本活动是由个人或团体来完成的，它不需要进行其他的基本活动的转化。流程的各个活动之间有着特定的流向，它包含着明确的起始活动与终止活动，因此是一个动态的概念。从结构上来看，流程有四个基本的构成因素：活动、活动的逻辑关系、活动的实现方式和活动的承担者。流程与“一系列的活动或事件”、“结果”等概念密切相关。流程管理不仅是一种管理技术，更体现了现代管理的思想，原有的以控制、塔式组织为基础的职能行政管理已经不能完全满足于现代企业发展和市场竞争的需要，管理的发展沿着分工理论运行了上百年后，现在又重新回归到整合与系统。

学生积分管理项目总结与心得篇十

作为一名大学生，参加各类项目已成为我们的常态。这些项目不仅可以增加我们的社会实践经验，提高我们的技能水平，更可以丰富我们的生活，开阔我们的视野。然而，项目的参与之后，总结也是很重要的一环。本文将从个人实践出发，总结一些参与项目的体会与经验。

第二段：有效沟通是项目开展的关键

在很多项目中，小组成员间的沟通是至关重要的。无论是协作完成任务，还是遇到各种问题的解决，都需要成员间的有效沟通。对于我个人而言，也明显感觉到了这一重要性。在实践中，我结合自身经验，提出了有效沟通的方法。首先，避免“看问题不顺眼，却不直说”的情况。其次，及时反馈意见和想法，不留下疑惑与猜测。最后，交流时互相尊重，避免情绪化和冲突。这些方法遵循敏感性、主动性和尊重性原则，可以最大限度地促进成员间的沟通和理解。

第三段：团队精神对于项目的推进至关重要

在开展项目的过程中，团队精神是推进项目进度的基础。而如何保持团队合作，同样是我们需要关注的问题。在我所参加的项目中，以往遇到的不和谐情况往往是由团队协作不灵造成的。因此，在未开展任何具体工作前，首先要讲求团队精神，建立起互相信赖的关系。我们可以通过共同参与项目比赛、共同完成部分任务等方式来建立友好关系。当然，项目开展过程中也会遇到各类问题与困难，遇到这些问题，大家需要相互支持，共同克服困难，保持团队精神。

第四段：自我反思是推进个人发展的重要途径

在参与项目中，我们往往会遇到各种问题和挑战。如何从中学到经验教训有时比任务本身更为重要。因此，反思才是推

进个人成长的重要途径。我认为，自我反思需要注意以下几个方面。首先是把握好适当的时间，不要过于冲动反思。其次，做到全面客观，学会发现自己的优劣势。最后，从反思中总结出经验，形成可执行的行动规划。只有通过反思，我们才能发现自身不足之处，提高自身能力，从而更好的为团队贡献。

第五段：总结

参与项目的经历可以为我们的少年成长提供无限的机会。在参与项目的过程中，我们可以学到很多珍贵的典型经验，更可以通过总结这些经验，形成自身的项目经验汇总。在未来的社会生活和学习中，我们可以把这些经验运用到各个层面，更好地为自己和这个社会贡献力量。最后结合我自己的实践体会，希望和大家共勉。