

# 高炉炉长工作总结(优秀5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 高炉炉长工作总结篇一

4f大修工作于20xx年2月9日正式开始，我班在2月8日开4f大修动员会，班会上把大修项目落实到具体人员上，要求工作负责人全面按照4号机组大修“三措一案”汇编方案执行检修工作类容。从思想、行动上高度重视大修工作。

此次大修我班主要有非标项目11项外加1项零时处理项目4b油池渗漏处理。

大修工作的几点体会；

此次大修与消力池大修工作同时进行，

2) 分场领导积极关心班组困难，及时解决了班组人员紧张现象。

4) 班组工作超前意识提前，及时做好与别的部门沟通，合理安排工作进度。

大修工作总结15

首先非常感谢各位领导对我工作的支持和信任，同时也非常感谢技术组的各位技术主管给予的技术支持和帮助，除此之外还要感谢施工单位给予的大力支持和配合。

本次检修时间紧任务重，作业范围面广，施工人员及技术质量要求都创造了天津石化历年检修之最。从检修计划的制定、修改、优化、细化分解，到备件的申码，到检修工作的全面铺开，直至最后的联校开工、解决开工难题至今还历历在目。备品备件到货时间晚，检修项目及技改技措项目繁多，整套dcs系统及循氢机控制系统更换，等等的实际困难从发现到解决都使我受益匪浅。

下面我对20xx年大修情况，做一下简单总结。联合三车间包括1#加氢裂化和制氢两套重要装置，高温、高压、临氢是装置的特点和难点。本次检修自20xx年8月18日开始到9月17日基本结束，总计31天的施工时间，但在这短短一个月的时间里却要完成仪表常规检修项目52个大项，技改技措与仪表相关项目9项及其他需要运行班组配合的项目10余项。这不仅要克服检修工期短、检修项目多，更要克服资金紧张，确实做到“应修必修，修必修好”。

了很多不可预测的问题，不惜人力物力直到将设备检修完好，比如高压法兰式热电偶的损坏、d502两台浮筒液位计的损坏等。在这次检修中也出现了一些令人想像不到的问题，例如开工升压阶段发现高分界位两台浮筒液位计指示不准，液位浮筒液位计跟踪指示缓慢、裂化反冲洗系统开工无法投用、制氢psa系统调节阀喘振等现象。发现这些问题后我们立即组织技术人员进行抢修，最终将问题成功解决。

总的来看，能够成功开车，就可以说检修是顺利的、成功的。但仍存在几个问题：

- 1、虽然本次定修制定了检修网络计划，但是仍有大概30%项目不能按照网络计划执行，当然这和检修材料的到货时间有很大关系。但检修单位人员不足也是重要原因之一，希望以后检修，必须确保有充足的检修力量。

- 2、检修人员技术水平有限，管理人员的协调能力不足。

3、重点检修项目，检修单位应设现场指挥。

4、检修单位工器具配备不齐全，导致原检修工时延长。

5、需要工艺车间配合的项目，工艺人员不清楚检修项目，甚至认为检修与他们无关，有待加强。例如高分高压联通器的疏通等。

总之，对这次检修暴露出来的问题我们要认真总结高度重视，日后还要不断学习，提高我们自己的业务水平，为天津石化的辉煌做出应有的贡献。

## 高炉炉长工作总结篇二

20xx年11月原料磨及烧成系统设备检修工作于11月15日正式停窑检修开始，计划到11月23日全部结束。本次停窑检修全部项目基本按计划时间完成停车、检修、试车、开车工作；本次系统停窑检修人员少、任务重、难度大、项目多，全体员工不惜放弃休假参加检修，从后勤部门到现场维修部门大家不畏困难、团结协作、攻坚克难、昼夜兼程，以最快的速度、最好质量、安全的完成了本次系统停窑预先计划检修全部任务。现就本次停窑检修的得与失、经验与教训总结如下：

11月初公司组织系统停窑检修前开了一次动员大会，明确了各个部门职责分工。参加本次停窑检修部门包括：行政部、采购部、财务部、环安部、机务科、电务科、仓库、中控室、制造部等部门参与。并对检修工作进行了详细的分工，各司其职、各负其责。由于分工明确、职责清晰，各有关人员无论是在检修准备，还是在检修过程中都能够清楚的、有条不紊的完成好自己的本职工作，由于工作流程顺畅，在发生问题时能够及时的解决问题。

但是系统停窑检修组织工作还存在如下的问题，有待于在今后的系统停车检修工作中加以注意：

1、系统停窑检修各个部门组织、协调、交叉作业比较混乱及不足，部门内部再次分工不够明确细致。

2、各部门的职责及负责人，全体维修员工、外来维修人员还有很多人不知道，有事后到处找人，耽误时间，影响了正常的检修工作。

3、外来维修人员管理还有不足地方，公司相关技术人员与外来维修人员之间的配合、协调、监督、检查不到位。

1、项目编报：11月初公司组织召开了检修项目确定大会，这次大修主要项目是烧成系统和原料系统两大系统的检修，主要以烧成系统为主，设备维修项目主要由机务工程人员制定，大项目主要有2630拉链机两台、2633拉链机一条、篦冷机检修、窑头更换冷风套、窑尾密封更换、窑第二档托轮更换、窑尾回料勺更换、c5下料管更换、原料磨喷水管更换、2102和2112回转下料器补焊、选粉机叶片更换和壳体破洞补焊等项目。

2、项目完成情况：本次停窑检修整体完成情况还是比较好的达到预期效果，烧成系统维修工作完成情况比较好，原料系统完成情况大概只有60%，时间短也是没有完成好因素之一；从中可以看出来检修项目的过程中还存在着很多问题：第一，维修项目表没有充分的考虑与讨论及准备；第二，工艺与机务之间没有充分的沟通好，第三，机务派工人员没有充分遵照停窑维修计划表规定要求严格执行，没有给予足够的重视。

3、由于停窑检修前整体准备的时间也较短，所以项目的检修工时、备品备件、消耗材料及费用均编报不够完整细致。

1、检修项目确定后，公司也积极组织了多次开会讨论确定检修方案，并做检修的各项准备工作。但也存在方案考虑不周、检修准备工作不到位的现象。

2、停窑检修计划表填写也较以前有了很大进步，基本上能够按照华润水泥停窑检修计划要求认真的填写。但是也存在检修内容不够具体、技术要求、质量标准、安全措施不全的现象。

11月检修时间和项目确定后，车间技术人员立即行动起来，根据项目列出所需的备品备件、工具，并逐项的到仓库去落实，库里没有的及时联系采购部立即紧急采购，保证了检修工作的需要。

虽然本次检修比较突然，但工具、零部件与消耗材料比较均已做了比较好的准备；检修过程中虽然有些备品备件没有及时回来，但由于采购部积极配合与支持，检修过程中没有发生因备品备件准备不到位而影响检修工期的现象。

本次停窑检修计划的编写质量较以前有了很大进步，技术要求、质量标准大部分项目都提出来了，这样为提高检修质量提供了可靠的依据。检修现场，机、电、工艺按照检修质量方案的要求，做到科学文明检修，安全检修、按标准、规范检修，在进度与质量发生冲突时，进度服从质量，检修过程中机、电、工艺技术人员认真负责的履行职责、严把检修质量关，本次系统停窑检修虽然在点火过程中出现一些状况，但没有发生返工、泄漏等检修严重的质量事故。

20xx年11月23日系统停窑检修工作即将落下帷幕，本次检修是我们公司比较系统有计划的较大规模的系统停窑检修，本次检修比以往的系统停窑检修有了明显的进步。全体员工都参加了这场“无声的战斗”，大家在参与的过程中对华润水泥系统停窑检修工作有了深刻的认识。在9天检修当中，全体参战员工在公司领导的正确领导下，在车间领导的带领下，不怕苦、不怕累，发扬连续作战的精神，每天加班加点，昼夜兼程，克服了重重困难，保质保量按时安全地完成了预定的检修任务。本次检修无论是在准备过程中，还是在检修过程中都产生了很多严谨认真的工作态度，以及表现非常出色

的员工，但也还存在着很多不容忽视的缺点和不足，望全体员工对本次检修工作反复的进行反思和总结，希望公司今后尽快可能对表现优秀的员工和出色的检修项目进行表扬，对表现较差的员工和检修项目进行批评和总结经验，并从中吸取经验教训，保证在今后停窑检修过程中各方面工作做的更加出色，确保公司的停窑检修工作安全、优质、按时完成。

本次检修前公司提出的要求是：“检修一次，保运一年。”设备检修工作严格的遵照公司要求，认真的落实每项检修工作，圆满的完成了本次检修工作。

当前的工作重点是一次点火成功，满负荷、高效的让设备运行。在水泥市场行情较好的情况下，开足马力的生产，使得公司早见效益，尽量减少今年的亏损。

下一步的工作重点是按照公司要求将设备保养好，保证设备到达最佳状态运行，降低设备维修成本，其它费用的支出；使公司早日见到效益，让公司实现赢利目的。

这一切成绩的取得要靠公司全体员工的共同努力才能取得的，望大家再接再厉、同舟共济，将我们的工作推上一个新的台阶，取得更多、更大的成绩。

谢谢

20xx年11月29日

## 高炉炉长工作总结篇三

把20xx年检修项目让我们公司来施工，为此我们公司接到中标通知书后，在春节前就开始精心准备机具以及组织施工人员，为春节后及时检修做好准备，本次检修时间紧任务重，作业范围面广，组织人员比往年多。

下面我对中海沥青（四川）有限公司20xx年大修情况，做一下简单总结，本次检修自20xx年2月1日开工到2月16日结束，总计16天的施工时间，整个检修项目分为静设备检修和动设备检修。

所更换的附件。我们当时的想法就是尽量把损失降到最低限度，在抢修的同时第一时间把这一质量事故汇报给我们的公司领导以及各项目部，总结经验教训。杜绝以后在检修工程中类似情况的发生。

动设备检修，由于今年是我们第一次进行动设备检修，实践经验有限，开工后我们发现了一些问题，油泵机封密封不严，发现后我们及时更换密封件，没有给生产造成影响。事后分析其原因，应该是因工期短，晚上交叉施工作业造成的。

本次检修工程中所出现的诸多问题，归纳起来就是管理不到位造成的，我们应该承担这次检修中应该承担的责任，对这次检修暴露出来的问题我们要认真总结高度重视，提高我们的施工管理水平，让每位职工都认识到检修质量的重要性。

总结到此为止，感谢各位领导关心支持！

## 高炉炉长工作总结篇四

根据公司20xx年度停产大修工作计划，从x月x日至x月x日历时一个半月的时间，在公司各部门紧密配合下生产部负责实施进行了本年度的停产大修工作。公司生产线全体员工在时间紧，任务重的情况下安全、高效的完成了各项工作任务。为了确保这次大修工作的顺利进行，我们主要从以下几方面开展工作：

为了确保此次大修工作的顺利进行，公司成立了以王总为组长的停产检修工作领导小组，组织、协调各部门为检修宗旨开展工作。成立了5个维修实施小组，每个小组配备兼职安全

员对本组人员进行安全教育、安全监控，确保安全检修意识得到认真落实。为确保检修工作分阶段进行，生产部、设备部针对各项检修项目制订了详尽的生产设备更换和检修方案，将所有检修项目从任务、时间、人员逐项落实，责任到人。各小组对主要检修项目分别制订了检修方案，从而确保了这次大修工作的顺利进行。

修进度。从项目负责、项目施工、安全责任人及检修时间安排和计划检修用时都做出了详细的安排部署。各检修项目由设备管理员负责人提出备件计划，并由小组负责人负责落实。生产部、设备部专人负责进行大修技术指导，为确保顺利、高效的完成本次检修工作打下了坚实的基础。

从检修准备工作开始，相关人员对备品配件到工器具都进行严格认真的检查，检修中严把质量关，严格执行检修规程，努力做到：误差小、质量好、效率高，为确保检修质量，相关处室和各单位负责人对所有检修项目进行及时检查指导，不放过一个细微环节，发现问题及时解决，确保了各项检修项目的检修质量。

通过全体员工的共同努力[]20xx年大修工作在逐级负责，责任到人，管理理念的指导下，公司上下以严、细认真的工作态度，实现了“安全”“高效”优质、节约、环保的大修目标。针对检修的设备性能，在生产线正式试车运行后，首先要求各单位进行自检。生产部、设备部、工艺品质部对所有检修项目逐项进行认真细致的检查验收，并对重点检修项目的检查结果进行确认和备案，使每个检修项目的检修质量有据可查。从而进一步提高了全员管理水平和工作责任心，保证生产线高效长周期运行。

这次检修工作在公司的正确部署和检修领导小组的精心组织安排下，通过全体参检员工的顽强拼搏得以顺利完成，为公司本季的生产奠定了坚实的基础。



## 高炉炉长工作总结篇五

5月23日随着xx二套合成反应器的开车□xx运行部所有生产装置全部恢复生产，也标志运行部大检修工作顺利完成，作为运行部一名安全管理人员，如此大规模的检修也是第一次参与，通过此次大检修学习了很多东西，同时也存在一些不足，需在以后的工作中继续学习完善。现将本人大检修期间工作总结如下：

环保管理工作方面大修开始前编制了《□xx运行部20xx年装置开停工及检维修环保方案》，对大修停车、检修及开车过程中产生的三废情况进行了统计，并对三废排放及处置措施做出了严格要求，细化了排污计划表，确保三废排放可控。并对开停工及检维修过程存在的环境危害因素进行了识别评价，确保每项作业活动环境危害因素识别到位，环保措施控制到位。

大修过程中按照编制的《装置停工环保措施确认表》现场检查确认环保措施落实情况，确保做到排放的废水清污分流，污污分治。废水及时检测后根据分析指标进行排放，确保废水送公用工程运行部排放指标合格。

对运行部产生的固体废物提前做好好了转运计划，卸除的废催化剂、废润滑油等危险废物及时联系回收厂家安排车辆进行转移，卸除一车，转移一车，确保危险废物及时转运，不在在运行部长期积存。

大修期间负责对运行部雨污切换阀进行了改造，将频繁故障的电动阀更换为地面操作手动阀，即消除了废水穿雨水环保风险，也方便了人员操作，开关阀门无需下井操作，降低了安全风险，提高了工作效率。

装置开车前对运行部所有环保设施备用情况进行了检查，确保装置开车环保设施正常使用，能够与主装置同步运转。开

车期间关注装三废排放情况，确保环保措施落实到位，防止发生环保污染事件。

安全工作方面大修年前认真学习了公司及运行部大修hse管理手册，对大修期间修改的安全规范进行了熟悉。大修期间每天提前到作业现场确认安全措施落实情况，确保各项作业即安全规范又不影响检修进度。作业开始后全天现场巡检作业情况，发现违章及时要求整改，确保每天进行作业安全管理到位。

1、现场重要环境风险和安全风险随控制较好，未发生安全环保事件，但整个大修期间三废乱排乱放、安全违章大量存在，暴露出安全环保管理仍不够到位。

2、安全环保专业知识欠缺，不能满足公司精细化管理的要求。

1、细化安全环保各项细节管理，从作业前风险分析调专业措施落实必须严格审核把关，特别是风险较大作业，一定要严格审核作业方案，现场产生按照方案要求严格落实，确保作业安全环保管理到位。

2、加强安全环保专业知识学习，尽快提高自身安全环保管理水平，为后续工作顺利完成打好基础。

通过此次大修，对我的安全环保管理水平有了一定的提升，对运行部特殊情况下三废的产生和控制有了较好的掌握，顺利实现了大修环保目标，对以后的工作也有很大的帮助，同时也发现了自身的不足，在将来的工作中继续加强学习，完善自身管理水平。

#p#分页标题#e#

总结过去一年的工作经验，也对下一年工作进行初步的计划和安排，在肯定成绩，总结经验的同时，也是检查与弥补自

我不足，吸取教训，再接再厉，取得更大的成绩，更好地做好下一年工作的开始，在那里把我一年的工作进行总结汇报如下：

人常说，吃一堑，长一智，说的是经验教训能够使人成长的更快些，在遇到新问题时，下功夫研究攻克，也会感受到成功与收获的喜悦的，无论是阿特拉斯，还是英格索兰，我都有这种感受，无论外部环境怎样，人的敬业精神是很重要的，这并不单单表此刻把工作干好，而是如何使工作做得更好，也并不表此刻别人让你做什么工作，而是你要在工作中还要做什么工作，上头提到的6#、炉3#、灰管的改造与120米输灰气源管道的连通，并不是甲方提出让我们做，而是我们提出要这样做，这样做更利于我们的检修工作，更利于设备的安全稳定与长周期运行，也更利于节能降耗，我们在做这项工作的时候，甲方看到了眼里，甲方当时就发出了感慨，早明白有这么多的活就不让你们改了，为了能把工作做得更好，再苦再累都是值得的，自从附属车间合并之后，开料单与领料，都得我们自我去做，跑多少趟，挨多少批，都丢在了脑后，领空压机专用油，一领一大桶175公斤，就拉着咱们的架子车，往返于大仓库与电厂之间，架子车都只想压卧下，人员从不叫苦叫累，我们都是这样干工作的，在即将过去的一年里，从对电脑的不熟悉，到适应电脑消缺，做电子台账，做工作计划，做材料计划，递电子工作票，写工作总结，写检修报告，逐渐做的顺手了，我认为这也是我的提高，能够看到自我的提高，我的内心也是很愉悦的。

在做好检修工作的同时，重点做好人员的管理，安规的强化与劳动纪律的进一步规范，在保证安全的前提下，保证好设备的安全稳定与长周期运行。