

2023年计划申请书 福建度光伏电站建设计划的请示(精选5篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。

计划申请书篇一

摘要：工程项目的成本管理好坏，直接反映了企业的经济效益水平，关系到企业生存与未来发展。随着市场竞争力的提升，施工企业要想提高市场占有率，需要在项目施工中加强管理，以及项目成本控制，以最少消耗降低项目建设成本，获取最大经济利益。

关键词：光伏工程；成本控制；对策

为满足结构经济转型需求，大力推进了光伏能源应用，但光伏工程的建设成本却一直难以得到有效控制，致使光伏电价市场竞争越发激烈。在成本管理中，不仅要规避项目范围、项目质量等成本影响因素，更需要加强对成本管理中的问题处理，通过成本意识的提升、加强施工前成本预测、严格成本控制等措施，提高项目成本管理成效，以促使光伏工程建设事业可持续发展。

一、项目成本的影响因素

(一)项目范围

项目完成需消耗大量的资源，项目完整所需工作内容越多，即项目范围越大，消耗的资源与项目成本越高。

(二) 项目质量

越高的项目质量要求，项目成本越高；对此，项目质量直接决定了项目成本。但项目质量要求低，并不表示成本也低，因为质量越低，返工的可能性越大，相反项目成本甚至会增加。

(三) 项目工期

以项目最佳工期为基准，若受某种原因需缩短工期，施工单位会采取高价进料、雇佣高价劳动力等赶工措施完工，成本也会随之增加。(四)资源价格资源价格与项目成本间存在正相关，即项目成本随着资源价格的增加而提高[1]。

(五) 管理水平

管理成效低，施工中极易出现施工质量不过关、施工意外等情况出现，此时项目成本随之增加。管理成效越高，施工失误几率与各种意外事件发生率低，可实现项目成本的有效控制。面对项目较大支出，应当本着成本最低原则、成本全面管理原则、成本责任制管理等原则额，以提升成本管理、完善统计工作与成本指标分解，实现权责利一体，从而提高成本管理水平与成效。

二、光伏工程成本控制中的问题

(一) 成本控制目标难以实现

几年来，我国光伏工程建设得到了迅猛发展，但与项目建设特征相符合的成本控制理念、模式等相对滞后，同时在项目成本管理方面严重缺乏经验。以往的火电管理方式，难以实现项目成本控制目标，致使光伏工程建设事业发展停滞不前，光伏发电行业发展面临瓶颈。

(二) 体制有待完善

由于企业未实现权责利一体，致使企业盈亏，很大程度受项目经理的素质、能力决定，同时事故责任难以追究。致使经营者忽视成本管理，或是成本管理形式化、片面化，管理漏洞重重。项目职工更是对成本控制漠不关心，工作失误直接造成企业经济损失，同时责任相互推诿。管理人员对工程质量、进度不闻不问，究其原因与企业制度不完善，管理模式滞后有直接关系。

(三) 缺乏投资成本预算

光伏工程建设市场的竞争逐渐加剧，但投标企业工作人员，对工程建设投资成本预算并不重视。在工程投标过程中，工作人员未经过调查研究，以及反复测算、比较等措施直接压低价格，导致工程施工质量无保障[2]。

三、光伏工程建设成本控制对策

(一) 强化成本控制意识

项目成本控制是复杂且繁琐的过程，更是全过程与全员参与的管理，需要后勤部门、人事部门、生产部门等对财务部门的密切配合与全力支持。首先树立全员成本管理意识，让员工自主承担成本控制的责任，认识到自身工作，对项目全过程成本控制的重要意义。

(二) 加强成本预测

项目开工前，应根据施工预算、施工组织设计等，预算项目投入成本，即根据实际发生原则，对拟投入的管理费、机械费、人工费、材料费等，与各投标报价进行对比。或是通过风险预测方法，对投标价与成本展开风险评估，明确成本控制目标，制定成本控制对策，以实现成本风险事前预测、事

中控制、事后有效处理的有机结合。同时了解材料费、人工费等各项费用的控制重点，以规避项目风险，实现利益最大化。

(三) 项目成本严格控制

1. 材料与设备费。材料与设备费占据支出较大比重，合理降低材料与设备费，可直接降低项目成本。首先应当加强设备材料管理，对支架、高压盘配电柜、直流配电柜、逆变器等设备材料，以指标形式采购。设立采购指标团队，完善招投标管理规程，由该团队根据程序负责招标，实现设备材料采购工作的有序展开。设备材料采购应本着货比三家的原则，挑选价格合理、质量高、服务好的供应商合作。按照制定程序签订合同，加强设备材料的收发、储存等环节的管理，做到台账清楚、物账相符。

2. 人工费。项目组建后应以招标方式，选择信誉良好、实力雄厚的供应商。通过招标形式确定人工费单价，以降低人工费支出，同时尽可能的避免返工情况出现。项目总支出中，人工费占据其1/10左右；对此，应注重对人工费的控制与管理。

3. 设备使用。设备使用率越高，机械使用成本越低。对此，应合理选择机械型号，加强机械进退场安排，以提高机械使用率。制定油耗定额、设备维修额度，定期进行考核。除此之外，加强设备维修保养，尽可能减少设备闲置、满负荷运转等情况[3]。

4. 合同管理。提高合同对项目管理的实效性，认真履行合同规定，避免索赔事件出现。项目施工中的合同较多，涉及到项目建设全过程，作为合同签约方，应尽量避免陷入被动，以增加项目额外支出。在合同管理中，应当加强印章管理、合同归口管理，所有合同附以台账，实现统一管理。除此之外，还需确保合同格式统一，提高合同条款的合法与严密性。

5. 现场管理费。光伏工程建设工期长，临时设施支出较大；对此，应当本着经济适用、便于拆迁、可周转使用的原则布置临时建筑的半成本。管理现场经费时，首先应当确保人员精简；其次加强工程质量、工序管理，并实现合体调度，以确保项目按期完成。最后加强间接费控制，如办公费、差旅费、招待费等开

支。

四、总结

光伏发电凭借环境要素要求低，受气候影响小等优势，具有广泛的发展前景。光伏发电工程建设市场，受暴利时代影响，更需要合理的成本、利润；对此，企业管理人员，应当充分意识到成本控制，对实现最大化经济利益的重要性，切实拓展光伏发电市场，以缓解我国能源紧缺的问题。

参考文献：

[1]韩霄. 低碳经济下光伏发电企业项目投资建设成本控制研究[j].经营管理者, (14).

[2]李梭. 基于低碳经济下光伏发电企业项目投资建设成本控制[j].中外企业家, 2017(31).

[3]高超. 光伏发电厂的施工管理和成本控制简述[j].城市建设理论研究：电子版, (11).

计划申请书篇二

（一）总目标

学生以个人或集体合作的方式参与各种美术活动，尝试各种工具、材料和制作过程，学习美术欣赏和评述的方法，丰富视觉、触觉和审美经验，体验美术活动的乐趣，获得对美术学习的持久兴趣；了解基本美术语言和表达方式和方法，表达自己的情感和思想，美化环境与生活。在美术学习过程中，激发创造精神，发展美术实践能力，形成基本的美术素养，陶冶高尚的审美情操，完善人格。

（二）各学习领域目标

按照课程标准的要求，各个学习领域的教学目标制订如下：

造型·表现：尝试不同工具，用纸以及身边容易找到的各种媒材，通过看看、画画、做做等方法大胆、自由地把所见所闻、所感所想的事物表现出来，体验造型活动的乐趣。

设计·应用：尝试不同工具，用纸以及身边容易找到的各种媒材，通过看看、画画、做做等方法进行简单组合和装饰，体验设计制作活动的乐趣。

欣赏·评述：观赏自然和各类美术作品的形与色，能用简短的话语大胆表达自己的感受。

综合·探索：采用造型游戏的方式进行无主题或有主题的形象、创作、表演和展示。

（一）重点：

1、认识常用的色彩及形状，并能用英语表示各种色彩，体验不同媒材工具的使用效果。用撕、剪、贴、画的方法表达自己的想法。

2、探索感知泥性，归纳几种基本的玩泥方法，口头发表体验感受。

3、欣赏感受剪纸、撕纸、折纸艺术之美，学习剪纸、撕纸、折纸造型表现的方法。

4、探索用线描的形式表现各种物体。

5、引导学生感知并发现食物之美，在教学中穿插双语教学，激发学生对美术课堂的兴趣。

（二）难点：

1、学生对感受物体的发表，并用简单的英语口语来表示。

2、引导学生体会不同笔触、不同的画材赋予画面的不同效果，引导学生表现自己的所见所闻。

3、培养学生的创新精神，发展个性，充分学生对卡通形象的感受，在学习活动中能举一反三进行探究。

4、领会自然界中的事物与美术作品中的区别，让小朋友们学习观察艺术作品，对作品的造型、色彩、情节予以描述，说出自己的感受。

5、怎样使双语教学在美术课堂中更好的发挥作用。

通过上学期狠抓学生的行为教育，这学期的行为习惯（课堂纪律、绘画习惯）有明显好转，但还是不令人满意，这只能说明我的教学方法仍有待进一步改进，教学方法、教学理念所导致的结果，所以这学期要加倍努力工作，尽量让学生能在一种宽舒、融洽的氛围中学习美术，让所有学生轻松接受美术。其次，学生的学习差异很大，有多数学生基础很薄，有待加强练习、提高。

1、教师联系各学科的课堂要求，根据美术课的自身特点，明确地向学生提出正确的学习态度，逐步培养学生良好的学习习惯。

2、利用课堂教学，充分发挥教师的直观性演示，动作要规范化，给学生以楷模，学习正确作画方法，充分调动起学习气氛。

3、选择富有儿童情趣的教学内容，采用生动活泼的教学形式，激发和培养学生的学习兴趣。

4、注意学生的情绪，语言要亲切，气氛要轻松，要积极鼓励

学生动脑筋，大胆添画，来培养他们的想象能力，和创造能力。

第一周 影子的游戏

第二周 走进大自然

第三周 花地毯

第四周 分蛋糕

第五周 有趣的半圆形

第六周 摸一摸画一画

第七周 小挂件

第八周 瓢虫的花衣裳

第九周 生活中的趣事

第十周 泡泡飞呀飞

第十一周 太空里的植物

第十二周 妈妈的节日

第十三周 香甜的水果

第十四周 运动场上

第十五周 乘上大船有世界

第十六周 打开的冰箱

第十七周 会摇的玩具

第十八周 电脑美术

第十九周 化装晚会

计划申请书篇三

光伏电站建设周期较短，但是所占用得土地面积较大对光伏电站工程设计、材料设备的采购上均存在较大影响。对此，对光伏电站的工程施工进度进行合理控制，十分重要。光伏电站工程实施前，需要制定一个科学可行的计划，以光伏电站供电工程工期为依据，对施工进度进行科学合理的安排，对所安装的机电设备进度进行规划和分析。总承包商与施工设备供应商之间签订设备采购合同，明确设备供应具体时间以及所供应设备的具体情况，确保设备及时送达，并确保设备质量。设备抵达施工现场后，根据施工图纸，进行设备安装。在光伏电站工程施工现场，对设备存放位置进行科学规划，确保施工过程中，能够方便使用各种机械设备，减少施工现场二次运转设备次数，确保光伏电站施工秩序，避免交叉作业，促进施工进度。

3.2 施工成本控制管理

和普通电站相比，光伏电站施工成本较高。因此EPC光伏电站工程对成本进行严格管理和控制十分必要。在对施工成本进行科学有效的管理过程中，需要对投资进行科学控制。总承包商需要建立专门的监理部门，对光伏电站工程投资进行严格控制和管理，并在企业内部制定相应的经济制度，对光伏电站建设过程中的各类账单进行复审，确认无误后才能签字。此外，总承包商还要跟踪施工投资金的应用情况，对于偏差的部分做出详细分析，并找出导致偏差的原因，采取相应措施，纠正问题[2]。总承包商对施工设备的选择，直接影响工程施工成本。施工过程中，总承包商可以通过招投标

的方式对设备供应商进行选择，让供应商之间相互竞争，从中选择合适的设备供应商。同时，总承包商对项目各类合同进行严格管控，对施工成本进行科学合理的控制。

3.3 工程的施工技术管理

对光伏电站施工技术进行严格管理，能够提高工程质量，降低工程成本。光伏电站工程设计变更，会极大的影响工程投资，因此，要对电站工程施工设计进行有效控制，减少变更出现。施工过程中，结合现场实际情况，制定切实可行的施工技术方案，确保施工质量。例如电池组件，设置最佳安装角度，提高组件转换效率。对于电站电缆而言，对其进行科学合理的布置，使损耗降到最低，这样做能够使光伏电站转换效率得到有效提高，最终促使施工技术得到进一步提升[3]，图1为施工过程质量控制流程图。

3.4 工程的施工安全管理

光伏电站施工单位在施工过程中，需要时刻注重安全问题。随着“以人为本”观念不断深入人心，在光伏电站工程施工过程中，不仅要高度重视施工质量，施工人员的人身安全也要高度重视。施工过程中，合理设置安全防护设施，为施工人员配备相应的安全防护用品，委派专业安全员进行过程的安全管理，定期开展安全教育，提升人员安全意识，防止安全事故发生。相关管理人员对施工全过程进行严格监督，及时发现安全问题，并且采取相应的解决措施，确保光伏电站工程施工顺利完成。

4 结束语

总而言之，在epc光伏电站建设过程中，通过优化施工设计，采取切实有效的安全措施、质量措施，优化施工工艺，强化图1施工过程质量控制流程图经营核算等管理手段，在确保施工安全、施工质量和施工进度的同时，降低施工成本，提高

工程建设水平。

作者:贺才伟单位:中国能源建设集团湖南火电建设有限公司

参考文献

[1]安文, 赵伟伟. 光伏电站项目后评价实证研究——以中节能射阳光伏电站为例[j]. 工程管理学报, , 01: 53~57.

[2]张涛. 试论光伏电站的工程建设项目管理策略应用[j]. 建筑知识, 2016, 05: 110.

[3]夏云. 浅析epc总承包模式下项目成本控制[j]. 价值工程, , 03: 81~82.

计划申请书篇四

三明市发改委:

大田县地处闽中, 属亚热带海洋性季风气候, 地理区位条件独特, 境内海拔千米以上的山峰有175座, 受地理位置、地形地貌、气候特征等因素综合作用影响, 境内能源资源丰富, 辖区多处可开发光伏发电项目。为调整优化能源结构, 加快发展清洁、低碳能源, 恳请市发改委对我县优先安排20xx年规模指标110mw□

一、福建闽农农业大棚50mw光伏发电项目

项目业主: 大田海诚新能源有限公司。

建设地点: 三明市大田县石牌镇桃坑村。

建设规模与主要建设内容: 利用福建闽农农业发展有限公司生态农业休闲观光园新建农业大棚屋顶安装多晶硅太阳能电

池组件，总装机容量50mw□

总投资及资金来源：该项目静态总投资41000万元。资金来源构成：企业自筹13000万元，申请银行贷款28000万元。

建设工期：该项目建设工期为1年。

二、大田县六角宫水库60mw水面太阳能发电工程

项目业主：福建省明益水电有限公司。

建设地点：三明市大田县屏山乡王坪村。

建设规模与主要建设内容：利用福建省明益水电有限公司已建六角宫水库水面安装晶硅太阳能电池组件，总装机容量60mw□

总投资及资金来源：该项目静态总投资55000万元。资金来源构成：企业自筹15000万元，申请银行贷款40000万元。

建设工期：该项目建设工期为1年。

计划申请书篇五

2、每位教职员工都应该清醒的认识到安全工作是幼儿园教育工作中的重中之重，是确保幼儿园保教活动正常进行的基础和保障，认真履行自己的职责。领导小组成员必须加强安全工作的监督与检查，做好幼儿园安全教育活动的组织实施，经常性对园内场地、设施等方面的安全进行检查维修，对幼儿、教师的饮食卫生进行监督，以及时发现不安全隐患，防患于未然。

3、继续做好与各部门和每位教职员工的安全工作责任书的逐级签定工作。进一步落实专人负责儿童的安全工作，使

安全工作责任层层分解、责任到人，形成齐抓共管的良好局面，为全园师生营造一个安全、安静、和谐、健康的成长环境。

4、安全教育工作领导小组成员要定期布置自查安全工作，实行安全工作自查制度，各部门、各人员要认真仔细地检查并做好台账记录，发现问题要及时报告、整改，排除不安全隐患，防止事故发生，确保幼儿园师生人身安全和公共财产不受侵害。加强相关业务的学习，提高各岗位工作人员的安全意识和应对能力，进一步明确各自的职责。同时把安全工作列入到全园教工的日常工作考核范围内，将安全工作作为教师师德考核的标准之一。

5、班主任教师要细心、耐心呵护每一个孩子，不要让幼儿因此而受到各种伤害。每天要关注本班幼儿的出勤情况，及时了解情况，关注幼儿的身体状况，对于带病入园的幼儿需特别注意其饮食和用药，发现幼儿身体有异，及时联系家长带回孩子到医院就诊。

6、加强日常值班和节假日值班制度，做到定人、定岗、定责并保持24小时值班制度和通讯工具畅通。值班老师要做到眼亮、耳聪、脚勤、手快，若发现不安全事故，应及时做好处理，并及时上报、及时与幼儿家长取得联系。值班老师在完成自己的工作职责时要认真做好交接班工作，坚决杜绝无人值班的空暇。其余老师要时刻关注身边的每一位幼儿，关注身边的每一件事，不分你我，共同为园内的安全工作负责。

7、“看好自己的门，管好自己的人”。每天值班要老师在幼儿入园、离园开门时要坚守岗位，把好门关，严禁幼儿独自出门回家，绝不漏放一个孩子。

1. 加强安全教育，牢固树立安全意识。重视幼儿安全工作，在教师、幼儿中牢固树立安全意识，及时消除多种安全隐患，防止意外事故的发生。我们要求各班制定全面、详细的安全

教育计划。在三月份“安全教育月”中，各班开展“安全在心中”主题教育活动，强化班级教师的安全意识，学习防毒、防水、防火、防传染病等安全常识及自救方法。四月份，在幼儿中开展交通安全知识宣传教育活动。2. 创设有关安全教育的活动环境，结合一日活动各环节，对幼儿进行卫生安全教育并开展相关的活动，使幼儿掌握一些自我保护的技能，提高幼儿的保护能力。

3. 在幼儿一日活动中渗透有关的安全知识，让幼儿知道110、120、119紧急呼叫电话的号码和用途，遇到紧急情况，能呼叫求救，最大限度地消除不安全因素。

4. 积累有关安全教育的资料，提高安全教育的科学性。

1. 定期维护园舍设施，为幼儿园实施安全管理提供保障。分管领导认真做好安全台账记录。

2. 严格按照要求聘用符合任职资格要求、身心健康的炊事员、教师、保育员。

3. 严格执行卫生安全消毒制度，每周对幼儿的玩教具按要求进行清洗、消毒，每周为幼儿晒被褥等。保健员督查保育员认真做好卫生安全消毒累计时间与记录。

4. 严禁使用有毒有害的玩教具，严禁使用有毒有害材料制作玩教具，注意各类环境创设的安全性。

5. 加强食堂饮食卫生安全的管理，严防食物中毒事故的发生。伙管员做到日有检查，周有小结，月按时汇报。

6. 加强卫生保健安全管理，要求幼儿每天晨检率达100%。保健员认真做好每日缺勤幼儿的筛查与报告。

一月份：

1、对幼儿园重点部位进行全面细致的检查。

2、做好春节寒假期间的安全教育工作和安全管理工作，对幼儿进行假期前安全防护。

二月份：

1、制定安全教育工作计划

2、建立和完善幼儿园安全事故信息报告制度

三月份：

1、做好“两会”期间幼儿园安全工作

2、各班开展“以增强防范能力，提高生命质量”为主题的安全宣传教育活动月。组织“安全在心中”主题教育活动，强化班级教师的安全意识，学习防毒、防水、防火、防传染病等安全常识及自救方法。

3、对全园各项设施进行全面的安全大检查，有安全隐患要及时排除。

4、建立健全“三级值班”（门卫、行政、教师）制度，要求有关人员必须认真填写、记录。（外来人员记录）。

四月份：

1、在幼儿中开展交通安全知识宣传教育活动。努力提高师生、家长的安全意识。

2、主管、分管领导要做到勤看、勤检查，并做好记录。

五月份：

- 1、园舍安全检查，及时消除隐患。
- 2、幼儿保健知识宣传教育做好户外安全教育。

六月份：

1. 做好户外安全教育。
2. 、对幼儿园重点部位进行全面细致的检查。
- 3、幼儿健康知识宣传。

七月份：

- 1、做好暑假期间的安全教育工作和安全管理工作。
- 2、对幼儿进行假期前安全防护教育。
- 3、安全教育工作总结

九月份：

- 1、对幼儿进行日常生活安全教育。
- 2、开展“我会使用灭火器”安全教育活动。