

# 最新学校副校长述廉报告(大全9篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 学校副校长述廉报告篇一

时间如流水，不经意间，我们又迎来新的一年20xx校长个人述职述廉报告20xx校长个人述职述廉报告。这一年来，本人在上级教育部门的指导下，依法治校，使学校各项教学行政工作有序地进行下去，并且取得了一系列不错的成绩，现将一年来的履职状况述职如下：

我对学校“五为本”办学思想和办学理念进一步丰实和实践，提出了我校科学发展的内涵——为学生带给成人（政协委员述职报告）、成长、成功发展的机会与平台，提高学生的学习生活品质，聚焦质量、特色、服务三大主题，为每一位学生的终身发展奠基。并确定了我校科学发展的三大路径：错位发展、可持续发展、特色发展。

我们较为系统地实践教师专业发展的“三维四阶梯”工程。三个维度是：需求驱动、专业合作与支持制度；优师四阶梯工程。养学科带头人的名师工程，以此推动学校教师的专业成长。

根据理论与实践结合的观点，我们提炼出贴合校情的学校科学管理“三维六面”结构，借助正方体六个面提出科学管理的六个聚焦方面，即民主、专业、质量、执行力、特色与文化。以此为引领，推进学校管理的科学化与精细化20xx校长个人述职述廉报告工作报告。

在特色发展的实践中，我们逐步理清了我校特色发展的基本框架——“三维三层”结构。三个维度，即学校德育一品“做最好的自己”；学校传统社区教育：“服务学习教育”，特色项目：“京韵鼓队与跆拳道并举”。三个发展层次依次为——项目、课程与文化层，学校特色发展科学有序。

一年来，我们在完成学校三年发展规划的基础上，反复研讨论证制定了新五年学校教育发展规划，并以此来引领全校教职工和谐有质量的发展。我们以规划实施为重要抓手，统一思想，聚焦行动质量，学校办学思想已获得全校师生的认同并得到执行。

一年来，我们坚持“知行合一，浸润体验，主题发展”的德育理念，以德育经验课程——为人之德课程、为民之德课程、为事之德课程、立生之德课程为载体抓手，极大发展了学校“浸润性、体验式、主题化”的德育特征，学校德育成效显著。并且坚持以“五提升目标、四大举措”为载体的教学质量改善的落实，学校教学质量获得很大提高，学校教学质量步入市较为先进的行列，为领导、同行与家长所赞誉。

一年来，我们坚持做课程教学领导，减负增效，夯实了学生成长的平台和高地。丰富我校课程建设的基本框架与课程群。学校的课程以学生的培养目标为出发点，构建了具有校本特色的结构：

一年来，我们聚焦“三维四阶梯”工程，创新教师专业发展的形式与载体建设，突出了主动性，针对性和实效性20xx校长个人述职述廉报告20xx校长个人述职述廉报告。继续夯实“专业学习、案例分析、行动研究、实践反思”四大平台建设。注重“六个基于”，强化“三个环节”，突出“三个重点”。同时总结出教师个人专业发展的五条基本经验：坚持教学相长，在师生交往中发展自己；反思教学实践，在总结经验中提升自己；学习教育理论，在理性认识中丰富自己；投身教学研究，在把握规律中端正自己；尊重同行伙伴，在

借鉴他人中完善自己。

一年来，我们坚持团队立本，高位点金，坚持“三位一体”工作方式，管理效能得到很大提高。学校管理始终坚持：“提高一个层次想问题，提高一个标准干工作，提高一个水平抓落实”。坚持效率导向，以人为本和道德、价值引领，以管理团队实务培训、领衔小项目研究、坚持课堂教学攻坚先上、问题解决和干部队伍调整为载体，用心建设学校管理文化，干部群体在学校管理实践中，坚持九大行动准则，起到了模范带头作用。

以上就是我工作状况的述职报告。如有不当之处，还请大家批评指正。谢谢大家！

## 学校副校长述廉报告篇二

我本人任职以来，分管教师的年度考核职称评聘、勤工俭学、生态礼貌建设、教学管理等具体工作，并兼任文多小学副校长工作。

一年来，在各级党政及教育主管部门的领导和各校校长的支持下。按照学区许主任的部署，以主动、用心、认真、踏实开展学习和工作，取得了必须的好成绩。现综合汇报如下：

- 1、我本人坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，“三个代表”重要思想。通过学习不断提高自我的政治思想素质。

- 2、利用空余时光学习党的教育方针政策，学习全国教育会议、省教育会议精神，学习中小学教师道德行为规范，以党的路线方针政策法规以及各级党政、主管部门颁发的文件为主要资料，认真组织教师学习和钻研，深刻领会其精神，用心贯彻实施方法。

3、用心参加各种业务学习，从而提高自我的文化业务水平，增强工作潜力，提高工作效率。在教育教学改革创新的进程中，要持续清醒的头脑，适应当代教材改革的需要，参与教学改革。以良好的道德修养，规范自我的行为，廉洁奉公的态度，勤奋敬业的精神，灵活机动的艺术，真抓实干的工作作风。妥善的方法协调好方方面面的关系，而锐意进取。

1、我认真履行自我的职责，认真组织教师学习“三法一纲”学习教材教法，熟悉教材，了解教材，用心组织教师开展教研活动专题讲座学习和课改活动，注意教育教学方向，推行创新教育和素质教育。深入学校了解状况，参加听课、评课的教研活动。并与教师一齐共同研究教学工作，适应当前教育教学工作的需要，提出改革创新教育的教学方法，提高教育教学质量。

2、关心教师是自我的本职工作。不断进取是自我工作的出发点。以坚持公正、公开、公平把好质量关，严格按照上级有关文件，标准切实及时妥善地做好教师的年度考核和职称评聘工作。认真审核校对教师的评审材料，发现问题及时通知被评审人补充或修改材料，按时按质按量完成教师的上报材料，各级教师都很满意。

3、用心协助许主任工作。服从工作安排，抓好生态礼貌校建设。一年来，深入各小学检查危房工作和礼貌校建设工作。每到一所学校我都以用心的态度协助校长，检查学校危房和提出改危意见。并如何规划校园建设提出了自我的看法和意见，都得到学校领导的赞同。有些学校正在规划实施，搞好礼貌校建设。

4、按学区工作安排，分三片管理。我的工作范围是谭小、友谊、晨光、谷桥、文来、文多、继虞、琉球、莲塘九所学校的教育教学、安全等工作。在一年来，我用心带领组员深入各小学，经常检查各校的教育教学等工作。用心配合学校组织教师学习有关新课改的有关文章和资料。提高教师对新课

改的认识，适应当前新课改的需要。按学区的工作计划对教师进行师德、法制教育，开展教书育人、管理育人、服务育人的“三育”活动。抓好“三德”教育，不断增强教师职责感与事业心。用心组织教师学习政治和业务提高教师的政治思想和业务水平。经常跟学校领导、教师和所属的村委会干部联系。认真研究学校的“减负”推行素质教育和礼貌校建设工作。如文多小学在填平的场地和校道种上椰子树等，绿化了校园。继虞小学教师宿舍建成交付使用。文来小学的教师宿舍。晨光小学教学楼也同时交付使用。谭小的电脑室和图书阅览室正在启动使用。总共投入xx元，解决了教师宿舍和学生教室，为学校办实事办好事。

5、根据市教育局勤俭办的工作计划。按照下达的各项任务指标，结合我学区各校的实际。制了五年的工作计划和工作任务。用心完成市局布置的任务。在巩固去年的成绩上继续发展校办产业，扩大营业范围，加强中心、谭小的小卖部和北岸小学食堂的管理。认真做到为学生教师服务，为学校后勤服务用心工作，用心发展校园经济，巩固校办产业。用心推行高树中果低草坪的做法和经验。绿化校园，提高校园经济收入，解善办学条件和教师福利。如中心、谭小、美城、龙马、新德、晨光等大规模的学校，在原有的基础上，种植槟榔等高科技的果树。去年全学区在开展勤工俭学活动中，纯收入xx多元，均生收入xx元。总之我学区的勤工俭学活动又迈出了新的一步。

6、用心协助学区其他领导，抓好其他活动工作。以促进学校其他工作正常开展。

7、教研工作。

(1) 用心组织教师学习琼山区中小学教学常规管理若干的规定，与中小学教研工作管理暂行条例。使教师认识到教学常规管理是学校教学工作的重要组成部分，按照新课改和素质教育的要求，教师要更创新、完善教学常规管理。充分发挥

创新教育和常规管理，保障创新教育和素质教育运行和管理育人工作，提高教学质量。

(2) 认真组织和参与教学常规管理的检查，如深入学校随堂听课32节，并进行合理的评价，再是检查教师“三册”完成状况，在检查中，逐校进行反馈，好的进行表扬，差的进行批评和提出整改意见，并讲解填写“三册”的要求，帮忙教师做好“三册”填写工作，得到了教师的好评。

8、用心开展安全教育和防“非典”工作的教育。组织教师、学生学习安全知识和如何预防“非典”健康知识。提高师生安全、健康意识。经常深入学校检查过问，要求学校发现问题及时上报，并推荐学校采取有效措施，防止事故发生。

9、随着乡镇合并学区合并，用心配合镇委抓好党支部工作。

收缴党费和发展新党员工作[]20xx至20xx年度本人被评为镇优秀xxx员。

以上是我的主要工作，虽然取得了一些好成果，但跟党和人民的要求仍有很大的距离，仍需不断的努力。

1、我镇的普九教育工作已达标，但巩固和发展工作因经费有限，素质教育尚缺乏经验，故仍需要出大力气才能巩固。

3、勤工俭学活动存在资金不足，项目难于发展。

1、加大沟通信息力度，个性是新课改的信息和推进素质教育的的信息，认真吸取各地的先进经验。尽快发展自我。其次抓好勤工俭学活动，加大投入，扩大经营项目，发展自我，服务于教师和学生。

2、不断改善和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，动员更大的社会力量支持教育，组织更多的资金投入教育，不断发展我镇的教育事业，向新的一个台阶迈进。

## 学校副校长述廉报告篇三

各位领导，老师们：

大家好！弹指一挥间□20xx年在忙碌与自信中即将过去，反思一年来的工作，收获最多的是理解、感动和精彩。一年来，在区教育局的正确领导下，我始终奉行“为学生全面发展负责，为学生终生幸福奠基”的工作理念，坚持“依法治校、质量立校、师资强校、教研兴校、人文塑校、特色活校”六大办学策略，带领全体教职员工，务本求实、与时俱进，做了大量行之有效的工作，取得了一定的成绩。下面，向大家逐一汇报。

身累莫大于心累，工作落后，莫过于观念落后。在社会发展的今天，只有不断更新理念，才能站在教育发展的前沿。

1. 坚持学习，提高自身综合实力。社会在不断进步，新的教育理念不断产生。只有学习，才能适应新时期教育的需要。为此，我认真学习政策理论、法律法规、《国家中长期教育改革和发展规划纲要》，通过《人民教育》、《中国教育报》、《教学与管理》等教育报刊杂志，学习新的教育思想、教育理念、管理经验，用先进的教育思想、科学的发展理念积极投身于教育教学改革，在学习与实践中不断完善自我，提升自身素质。

2. 明确定位，充分发挥引领作用。校长不是一个职位，而是一个职业，是一个地地道道的服务者的代名词，它服务于学

校、服务于老师、又服务于学生。正是因为这样的理解，我为自己定下了感悟至深的工作格言，并努力地实践着：不以权威治人，应以威权服人；不靠制度管人，应凭人格育人；不看表面顺从，但求内心相融。肩上有学校，眼中有老师，心中有学生。没有最好，只有更好，进步就是胜利，成功就是希望。

3. 科学谋划，理清学校工作目标。我深深体会到：目标是学校发展的先决条件，校长要找准学校建设与发展的工作思路，抓方向、抓大事、抓难事。围绕“两基”迎国检，结合学校实际，我校确定了“八抓八促”的工作思路，即“抓制度促规范、抓常规促质量、抓教研促发展、抓培训促技能、抓养成促特色、抓项目促环境、抓安全促平安、抓作风促师德”，保证了学校工作的有条不紊开展，办学质量也逐步得到凸显。

认真就是水平，实干就是能力，没有干不成的事，只有想不到的事。只要大家齐心协力，就一定能把学校办好。

1. 完善健全管理体系，创设自主管理机制。我校坚持“以人为本，构建和谐校园，实施规范化、精细化、民主化、人本化管理，创造诗意化教育”的办学宗旨，不断完善管理体系，形成了人人有事做，事事有人管的自主管理机制。一是实施计划管理，制定了学校“十二五”发展规划、学校发展计划文本，各组织、各分项工作计划，教师个人行动计划文本，将学校各项工作层层分解落实。二是完善制度管理，通过建、改、撤等方法，进一步健全了人员职责、工作制度，修定了《学校规范管理手册》，做到了有章可循。三是落实层级管理。完善了学校机构管理体系，形成了决策层、管理层、组织层、落实层分工负责、协同合作的管理体制。四是推进人文管理，继续弘扬“乐于奉献、竞争协作、追求卓越”的学校精神，用“一训三风四形象”引领校风，用“领导、教师、学生十个好习惯”浸润心田，使被动管理变为了自主管理。

2. 培养学生健全人格，打好终身学习基础。智育不好是次品，

身体不好是废品，德育不好是危险品，教育就是培养习惯。我校着眼于学生的全面发展，始终抓住“日常行为习惯养成训练”这条主线，寓德育于学科教学、班队活动和系列主题教育，通过在班级中开展“五项检查”周周评，学生中开展“校园靓丽十星”月评选，全校中开展“领导、教师、学生十个好习惯”实践，文明礼貌月、综治宣传月、廉洁文化进校园、经典诵读、警校共建等活动，文化艺术节、体育运动会、国旗下演讲、红领巾广播、板报橱窗、文化长廊等载体，讲座、图展、观摩、演练、参观、社会实践、社区服务等形式，重视学生体验，培养学生良好的道德品质和行为习惯，使养成教育从他律转向了自律，逐步形成了制度化、特色化的教育模式。

3. 加快教师专业发展，全面提升队伍素质。结合区教育局“创先争优”和“抓作风，树形象”活动，集中开展了师德师风专项整治，特别是“创先争优”活动的开展，提升了教师群体爱岗敬业、为人师表、廉洁从教的良好形象，涌现出校级师德标兵7名，区级优秀共产党员2名。强化校本培训和“教育名师”培养，通过“走出去请进来”、课堂研讨，骨干携进、网络研修等形式，有77人次参加了全国、省、市、区级培训，使教师具有了现代教育思想与理念，较强的教学技艺。大专及以上学历教师由90%提高到了100%，宣雪梅、张金慧、刘玉林、王玉元分别被评为区级骨干教师、优秀教师、教学质量标兵。年内开展了以“新理念、新方法、新技能”为内容的基本功竞赛，李兰老师获全省首届小学英语教师教学基本功大赛二等奖，郑玉萍、张金慧分获全区课堂教学技能大赛一、二等奖。完善了《教职工年度考核细则》、《教职工绩效工资分配方案》，进一步健全了激励机制，在很大程度上激发了教师内在的强大“自驱力”。

4. 强化课程教学管理，提升课堂教学品位。结合“两基”验收，规范了课程设置，开齐开足课程，加大对“五认真”的检查力度，落实包年级领导检查教学制、推门听课制，参与教研制，坚持抓常规、抓细节、抓过程、抓效率。以“自主

合作探究”模式为重点，打造具有“三种意识”（问题意识、互动意识、过程意识）的课堂，不断提高师生课堂生活质量。今年六年级升学质量检测成绩在城区22所小学中排列第4名。突出语文、数学、英语学科特点，培养学生良好的读书写字习惯，数学计算、口算能力，英语学习兴趣和口语能力，组织开展了数学竞赛、作文竞赛、经典诗文诵读比赛。积极开展文体卫活动，认真实施《国家学生体质健康标准》，设置晨炼、大课间和课外活动，落实“每天锻炼一小时”，创造条件为学生进行了体质检测，成功举办了第十八届学生田径运动会、第八届校园文化艺术节。积极探索学生素质评价方案，特别是非考试学科教学质量的评价，以及学生评优选先的标准与办法。

5. 创新校本科研模式，实施科研兴校战略。把校本教研与联片教研相结合，进一步完善了校本教研制度和教科研管理，形成了校长亲自抓、分管校长负责抓、教导处具体抓、教研组协同抓的校本教研管理网络；坚持课堂教学为主阵地，广泛开展了“构筑理想课堂、追求高效教学”实践活动，通过“说、议、听、评、思”五个环节，使教学中出现的问题和困惑得到了有效的解决；坚持课题研究为着力点，促进课堂教学向纵深方向发展，前年开题的两个课题已在结题中，申报的“班主任专业化成长”国家级课题《小学生日常行为习惯的培养与研究》已取得阶段性成果，5项成果获国家一、二等奖、“凉州区小学英语教材实验点项目”工作也在按计划实施。继续推行教师科研成果“十个一”制度，加强校本教研过程性资料的收集，整理教研成果集18本，课件光碟1张。教师教育教学论文有24篇在国家、省、市、区级刊物发表或获奖，5人在市区级多媒体软件大赛中获奖，15幅教师书画作品在各类报刊杂志发表。

6. 强化学校安全管理，积极创建平安校园。全面落实安全管理分工网络化、责任岗位化、检查精细化、程序规范化、管理常态化。强化安全管理措施，层层签订安全工作责任书，安装了校园安全监控系统，增加了保安人员及值周教师，强

化了值周、值班、门卫工作。建立了安全月排查制度，安全隐患台帐，实行销号制。对体育设施、楼梯扶手、暖气设备、用电线路等重点部位进行了加固维修，创造了平安的育人环境。同时广泛开展了安全教育，通过“红领巾交通岗”、消防安全知识讲话及演练、法制教育图片展等活动，增强了学生安全防范意识和自我保护能力。在“宝山口腔杯”国防交通知识竞赛中荣获三等奖，学校获优秀组织奖，学校连续3年被街道评为“综合治理先进单位”。

7. 丰富校园文化生活，着力打造学校特色。学校把“三字经、弟子规、经典诗文诵读”作为打造学校特色的重要组成部分，各班建立了图书角，广泛开展读书活动，根据不同内容有针对性地开展知识竞赛、演讲比赛、节目表演、实践演练等活动，提高了学生的阅读能力和习作水平，同时认真抓好校合唱队、管乐队、舞蹈队、书法、绘画、英语、写作、读书兴趣小组的指导与训练，通过艺术节、运动会、报告会、展览会等健康生动的专题文化活动，营造了和谐向上的校园文化氛围。在“武酒杯”民间文艺大赛中获三等奖，庆六一红歌唱响校园歌咏比赛中获三等奖，建党90周年文艺汇演中获优秀节目奖。在全国中小学生创新作文大赛中有82名学生获奖，16篇学生习作见诸于报刊杂志；在全国小学生英语竞赛中有29名学生获奖，学生会画作品31幅获奖。

8. 加大项目建设力度，努力改善办学条件。学校积极开源节流，多方筹措资金，加强各种设施设备、器材用品等的配置和软硬件建设，先后投资60多万元，开辟花坛绿化校园62平方米，硬化平整地面1991平方米，修建库房137平方米，改建微机室，购置计算机32台，更新多媒体室设备，购置电子白板1块，改建图书室，新增图书7000多册，维修改建了广播系统、校园网络、卫星地面接受系统，加固了楼梯扶手，文化了教学楼面、楼道及教室，设置电子信息屏1个，宣传栏2个。同时，有计划地偿还了教学楼工程借款及利息31万多元。“两基”国检省配项目音乐、体育、美术、数学、科学等仪器设备及图书价值6万多元。以上项目的实施，极大地改

善了办学条件，提升了学校品位。

教育总是理想的，校长作为教师的教师，要有理想，有目标，才会不断增强自己的责任感和使命感。

1. 学校领导班子带头加强思想作风建设，时时处处严格要求自己，做到自重、自省、自警、自励，自觉接受广大教职工的民主监督。

2. 完善了《学校重大事项议事决策制度》，在做出重大决策时，充分发挥民主，集思广益，不搞一言堂。进一步完善了学校财务、财产管理和监管制度，明确了开支审批程序，增强了民主理财的透明度，杜绝了私设“小金库”和“帐外帐”。

3. 规范办学行为，着力推进依法治校。切实保障进城务工人员子女平等接受义务教育的权利，认真落实“两免一补”政策，继续开展“爱心助学”活动及家庭贫困学生救助工作，发放爱心助学经费4200元，保证了学生不因家庭贫困而辍学。

4. 加强行风建设，建立了社区、家长、社会评学校，家长、学生评教师，教师评领导的评议机制，广泛开展行风评议，寻找差距、发现不足，从源头上杜绝了“三乱”、体罚或变相体罚学生等现象，赢得了社会的好评。

5. 加大校务公开力度，通过多种渠道，围绕社会和教职工关心的重点和热点问题，实行真公开、常公开、全公开。把校务公开与学校管理有效地结合起来，逐步完善了校务公开体系，实现了学校的科学决策、民主管理和有效监督。

6. 积极服务社会，奉献爱心，传承美德。成功承担了20xx年高考工作，配合社区开展了城镇居民医保和辖区卫生整治，走访慰问了社区贫困家庭及困难教职工7户，“爱心助学”、救助贫困党员等活动中，全校师生慷慨解囊，共捐款11180元。

7. 广泛宣传了学校在教育教学方面取得的优秀成果、学生在学校得到的良好发展，增强学校知名度。年内通过凉州教育网、新闻媒体、报纸电台报道学校52次，其中10项大型活动在甘肃日报、武威电视台、武威日报上进行了报道，在《教育革新》杂志上刊登了学校彩页。

教育，意味着一种教育理想，一股教育激情，一份教育诗意，一项教育行动。我们选择了教育，就选择了这些。

这一年中，我们学校取得的成绩是有目共睹的，我自信我是在思考着、努力着、前行着的，我也看到了我们的班子成员在努力着，我们的老师们在努力着，我认为成绩的取得归功于老师们的心血和汗水，借此机会我代表学校向你们道一声：老师们，你们辛苦了！

当然，我知道我们所做的工作与组织的要求和广大教师的期望还有差距，还存在诸多问题，主要表现为：教师编制紧，教学班额大，辅助用房缺，活动场地小，这些因素在一定程度上制约着学校的发展。

困难和希望同在，挑战与机遇并存。我们相信：在追求教育理想的旅途中，只要付出，就有收获，只有坚持，才有奇迹。我们将以《国家中长期教育改革和发展规划纲要》为指针，深入贯彻落实科学发展观，坚持解放思想，实事求是，与时俱进，进一步加强教科研工作，突出办学特色，打造学校品牌；进一步加强教师队伍建设，提升育人素质，促进专业发展；进一步提高教育教学质量，增强学生创新意识，提高学生综合素质；进一步改善办学条件，满足师生发展需要，促进学校又好又快发展。

谢谢大家！

## 学校副校长述廉报告篇四

本人自调任xx小学校长一职以来，始终坚持“认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人”，在上级领导和全体教师的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，完成了各项工作任务。现从德、能、勤、绩、廉、学几个方面就本年度作如下述职报告：

政治理论学习是领导干部的立身之本，成事之基。我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，提高思想政治素质，保持良好的道德风尚。一年来，我积极参加中心学校举办的理论政治学习。在校开展读书活动，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校教师一道创造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为明德小学的教育进一步发展尽职尽责。

自己在校长工作岗位上已工作了8年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作中，没出现过错。本学期担任一年级的数学的教学；积极开展教育教学的研讨工作。及时地帮助青年教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对待子女教育的方法，得到广大教师的欢迎，本学期学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名领导干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽

职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进明德小学教育事业的腾飞。

我本着对事业高度负责的态度，坚持“教育以学生为本，教学以教师为本”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

#### （一）科学使用功能室，提高课堂教学效果。

- 1、要求每位教师充分发挥各功能室的作用，按照课程计划，应该到功能室上课的一律到功能室上课，并作好各项记载。
- 2、学校领导不定期督促、检查各功能室使用情况，并做好财产清点。
- 3、各功能室的管理责任落实到人，对于在功能室管理方面成绩突出的人员进行适当奖励。

#### （二）落实教学反思，提高教师教学水平。

- 1、按照中心学校规定，要求各教师认真写好课堂教学反思。
- 2、在每月备课、作业检查中，突出检查教学反思的撰写情况。对于没按要求写反思的教师在会上通报批评，并责令其迅速补充，以养成坚持写反思的习惯。
- 3、开展教学反思集体交流活动。选出平时教学反思中教师的一些好经验、好做法推广到全校进行交流。

(三) 打造有效课堂，服务全体学生。

## 1、活动过程

(1) 第一阶段：学习宣传

学习《“高效课堂”学习材料》。明确开展活动的意义、目标等宣传，安排讲课人员。

(2) 第二阶段：开课研讨组织教师开展讲课评课研讨活动。

(3) 第三阶段：总结表彰

撰写学校活动总结，表彰活动中取得优异成绩的教师。

## 2、具体安排9月份

(1) 组织教师学习《“高效课堂”学习材料》，撰写论文。10月份

(1) 通过教师会议、座谈等形式宣传该活动。

(2) 召开协调会，制定学校实施方案。

(3) 开展校级“高效课堂”征文活动。

(4) 分小组听课，并适当选择课型开展课堂观察活动6次。

(5) 分小组评课议课，并适当进行课堂研讨活动6次。11月份

(1) 评选高效课堂教学能手。12月份开展总结活动。

(四) 创建特色学校，促进学生全面发展。

我们学校特色口号是：活力校园、书香校园、和谐校园。

### 1、活力校园的创建：

以学生的兴趣爱好入手，带领学生全员参与，开展学生喜闻乐见的各项活动，突出特色，培养和激发学生对活动的兴趣，养成爱锻炼的良好习惯。

2、坚持大课间活动。积极开展大课间活动，确保学生每天一小时活动时间。

3、开足开齐体育课。坚定不移地执行小学一至六年级每周三节体育课的课程设置计划，同时积极推进体育教学改革，不断提高体育课堂教学质量。

4、以健康快乐为主题。活动课开设了乒乓球兴趣小组、舞蹈兴趣小组、象棋兴趣小组，本期还举行了乒乓球比赛活动，激发了学生运动的兴趣，促进学校体育工作再上新台阶。

### 5、书香校园的创建：

（1）成立了书香校园领导小组。

（2）对教师明确提出了读书要求。要求每位教师每学期精读一本有利于提高教育教学理论素养的书籍，并写两千字左右的读书心得。

（3）让学校图书走进各班教室，每半月让学生进入阅览室，与老师一同读书，共享读书乐趣。

（4）开展诗歌朗诵比赛，培养学生课外阅读的兴趣，以推动全校读书活动的深入开展。

（五）营造和谐校园，丰富校园文化。

### 1、和谐的干部队伍，是和谐校园的核心。

学校干部团结协作、依法治校、以德治教、以诚管校、以爱助人、处事公平，遇事不缩头、不因人论事，在焦点问题和热点问题上阳光作业、校务公开，突出管理的教育性、民主性、开放性。听取群众呼声、关心群众疾苦，起到了服务群众、凝聚人心的作用。

### 2、和谐的教师队伍，是和谐校园的基础

师德高尚、素质优秀、结构合理是学校发展的关键。工作的目标考核，激发教师的积极性和能动性。学校重视感情激励，尊重和信任教师；主动关心、真诚理解教师在工作、生活学习方面的正当合理需求；设身处地的为教师着想，审时度势把握宽严尺度；激发其主人翁意识，促“他律”为“自律”；以制度和奖励形式促进教师成长、提高；努力为教师创造和提供展示才华的平台。

### 3、和谐的校园，环境是保障。

安全健康环境，保障了学校的和谐发展。牢固树立“以生为本，安全第一”思想。建立健全并贯彻各项安全措施和制度。加强对学生的安全知识教育、安全自救教育，清除安全隐患，制定“突发事件应急预案”。对问题学生给予心理疏导，让学生以平和心态对待生活，对待社会。要求教师优化自己情感，以健康情感去感染教育鞭策学生，与学生平等相处，杜绝师与师、师与生矛盾，任何时候有义务和责任化解任何方面的矛盾。

学校硬件建设也有了长足的发展。如：功能室建设、厨房、厕所等。能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

在本职工作岗位上，能维护大局，注重团结，以诚待人。平

时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与中心学校保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。当然，工作中也有一些不足和问题：

1、学校特色建设有待进一步加强。

2、资金严重短缺制约了学校办学条件进一步改善和学校的发展。

我决心在今后的工作中认真克服，努力改进。

## 学校副校长述廉报告篇五

各位领导，各位同事：

大家好！

一年来，在教育局的领导和中心校的指导下，认真解读好各级文件，结合开学初全区教育工作会议的精神，认真贯彻，抓好落实，部署好学校的每一项具体工作。在工作中端正教育思想，更新教育理念，经常总结和反思学校的工作，诊断学校教育工作是不是走入了误区，贯彻x的教育方针，坚定不移地实施素质教育，极力投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级下达的各项工作任务，深入教学第一线。尽心尽力履行校长职责，认真实施教育目标。回顾一年来的工作，主要做了以下方面：

一年以来，在中心校的指导下，重点抓好学校领导班子的团结工作，重视教师队伍素质的培养。坚持每周一开好例会，强化学习，提高教师队伍的教育理念。做好教师之间的教育

帮扶和教育互助，让教师们的执教水平进一步得到提高，让新教师得到快速成长。一方面，加强业务学习与培训，强化校本教研工作的开展，以教育局20xx教研工作要点为依据，结合本校实际，有针对性的开展教研，参加教研协作区的每一次教研活动，多次派出教师到特区一小学习他们的教研经验；另一方面，派出教师外出学习，回来后又进行二期培训，抓好中小学教师继续教育工作，规定的学习培训学时，我校每一个老师都已经全部完成。通过各种方式提高老师们的教育理论和教育素养，达到整体提高的目的。在工作中、整顿不良的教育风气，促进教学工作的健康发展，树立群体形象，要求教师们外树形象，内强素质。从教师的育人理念和社会对教师的客观要求，规范教师队伍的教育风气。对老师们加强x风廉政建设，让老师们的思想与x的政策和方针保持一致，加强教师在x的群众路线教育实践活动方面的教育，为民服务，廉洁从教。在教师的教风上，教育的理念上，教学的方式上，育人的观念上已基本得到扭转，为下步工作的开展铺垫了基础。

安全是学校工作的第一件大事，我校每一次会议都没有离开过安全的主题。每周一的学习会议，都向老师们交待了安全工作的主要事项，老师们对学生作了急时的教育宣传，提高学生的安全理念，保护学生的生命安全，在开家长会的同时，与学生的家长签定了安全责任书，与学校一起管理好学生的安全。每一天都在校园内外进行安全排查，绝不留下一处安全死角。对学生进行了“六灾一渗透”的教育，提高学生的自保能力。在教学中，开展了禁毒教育，让学生对毒品有一定的了解，充分认识毒品的危害性，树立“珍惜生命，远离毒品”的意识和观念。在能操作的情况下认真对学生作好禁毒教育的“九个一”活动。加强法制宣传教育活动，使学生对法律有了一定的认识，基本懂得xx等法律的浅层面法律意义，引导学生形成学习法律，用法律保护自己的意识。

在本年度里，认真开展德育工作，紧紧围绕教育局“立德树

人，同心共铸中国梦”的政策要求，抓好学生的品德教育，促进学生的全面发展。工作中，从各种角度、不同的视角对学生的德育教育作了调查，有针对性的开展各项德育活动。加强少先队活动的管理，提出严格的工作要求，多渠道做好学生的德育工作。

加强学校经费管理。认真学习上级有关文件和规定，认真负责，把好经费收支关口，严格执行“收支两条线”管理，对学校经费的支出实行预算，并接受财务监督和校务会的监督，保证合理使用好学校每一分钱。做好食堂的管理工作，全面做好午餐工作，让国家下拨的每生x元/每天(从20xx年xx月x日起每生x元/每天)真正吃到学生肚子里，实现真正的营养目的。每一个月所使用的经费，都按中心校的要求作好的月公示，接受学生、老师和家长的监督。

加强资助工作的管理，我及时抓好上级政府对学生的扶贫资助工作，在此工作中，加强工作的透明度，全程管理、全程参与，让老师们到每个学生家里去了解学生家庭情况，然后对受助学生进行公示，与村委的领导共同核实，让真正贫困的学生得到帮助，避免了学生的辍学问题。

在教学的同时，为了“二项”考核工作的验收，组织全校的老师一起做好相关的软件工作，从各个方面控制学生的辍学；教育“9+3”，我们白天上课，放学后去没有完成学业的学员家里去，一次又一次的做他们的思想工作，动员他们去读中职教育班，有时是双休日去动员，有时是假期去作工作，在全体老师的共同努力下，我校辖区内的教育“9+3”工作取得了实效，没有拖全乡教育“9+3”工作的后腿。

认真抓好整脏治乱工作。在本年度中，在各级政府和教育主管的领导下，根据学校的实际情况，我对学校的“四创”工作作了具体的安排，在工作中，领导我校师生一起抓好抓实，把工作的范围扩涨到校外，得到乡政府领导和周边群众的一致好评。

总之，一学年来，全体教师的共同努力下，取得了可喜的成绩。但也存在着很多不足，在下一年的工作中，我将努力工作，经常“回头看”，认真总结和反思，经常诊断自己的工作是否与时俱进，开拓创新，坚持发扬艰苦奋斗的优良传统，在教育局的领导下，在我乡中心校的具体指导下，进一步加强校本研究和校本研修工作，抓好校园文化建设，经常总结工作，多借鉴兄弟学校的办学经验，逐步完善自己，不断给自己“充电”，全面提高学校的教育教学质量，有计划、有目标的建设学校的教育质量工程。今年的工作做得不够好，在下一年的工作中，我会在工作的理念上，制度的制定和执行上来一个急转弯，有序搞好学校的每一项工作。

此致

敬礼！

## 学校副校长述廉报告篇六

各位老师：

即将过去的20xx年，在县委、县政府的正确领导下，在县教育工委的关怀下，我和学校领导班子一起带领全校师生以党的十八大精神为指导，深入学习实践科学发展观，解放思想，真抓实干，全面贯彻党的教育方针，扎实推进素质教育，促进了学校各项工作又好又快发展。现将本年度本人工作、廉政情况汇报如下：

本人xxx□现年x岁，中共党员，本科文化程度，中学高级教师，于1987年参加工作□20xx年开始任领导职务□20xx年至今任xx中学校长，负责学校全面工作，分管后勤、班主任、值周、群团、党建等工作。

1、积极参加政治理论学习和业务能力培训，不断增强自己的信念和政治素养，提升自己的管理能力和水平。我坚持利用

各种机会，如党课、会议等形式，坚持政治理论学习，加强政治理论修养，认真学习中国特色社会主义理论，学习党的十八大会议精神，加强党性知识的学习，学习有关教育的法律法规和方针政策，今年上年我参加了教委安排的校长培训，同时还利用各种业余时间和假期加强业务能力培训学习，参加校长论坛，特别是加强教育教学管理和教科研能力培训学习，通过努力自己的教育管理能力和教科研能力都有了长足的进步。

2、坚决贯彻执行党的教育方针、政策，落实各级党委、政府和教育主管部门的各项举措和制度本人任职以来，团结和带领班子成员坚决贯彻执行党的路线方针政策和县委县府的决定、指示，严格按照上级教育主管部门的工作安排要求开展学校各项工作。按照有关法律法规、政策要求，积极推进素质教育，注重学生全面发展。顺利完成了上级主管部门安排的各项工作任务。

3、坚持深入教学第一线，了解和掌握学校教育教学情况，积极开展教育研究和教育科研活动，不断提升办学水平教育教学是学校工作的中心工作，是学校办学质量的重要主要衡量指标，为了准确掌握教师教育教学情况，我和学校行政领导都坚持不定时深入课堂听课，每期听课至少20节以上，对教师上课情况做出恰当评价和意见、建议，大大提高了教师上课的质量和效益，今年中考各科成绩都取得了佳绩，在同级同类学校中都有不错的排名。学校为了搞好教科研活动加强了对教研组工作规程落实的监督，同时积极开展校际学习交流和教师外出学习培训活动，我校教师的教科研能力和水平有了长足的发展和进步，教科研论文多人获得市级奖励，有力推动了学校教育教学和教科研工作的开展。

4、认真践行党的群众路线教育活动，努力维护教职工的根本利益，促进干群关系和谐。作为一名中共党员和学校领导，我时刻不忘党的全心全意为人民服务的宗旨，在群众路线教育实践活动中，努力和群众打成一片，利用各种机会通过多

种方式与教职工交流，了解大家的工作、生活等情况，认真听取大家对学校工作的意见和建议，共谋学校发展，对教职工的思想、工作、生活中的困难、问题或者疑惑尽力解决或者解释疏通，增强了广大教职工对学校领导工作的信任和理解，从而提高了老师们的凝聚力和工作积极性，有力地推动了学校工作的顺利开展，进一步和谐融洽了干群关系。

5、稳步推进学校重点工程，积极争取清还学校债务为了进一步改善学校办学条件，我和学校行政通过多方努力和协调，今年上年争取到了旧教学楼教室改造项目，暑假完成了改造。教师周转房已批复，正在办理有关手续，该项目的落实将大大缓解和改善教师居住条件。我们还通过艰苦努力，争取到了县委县府和教委的支持，基本还清了公寓楼遗留债务，结束了多年了学校资金运转的严重被动状态，无疑将有利于学校工作更好地开展。

6、切实关爱留守儿童、关心学生成长我和学校行政时刻关心留守儿童的学习、生活等情况，经常与学校行政领导、班主任一起了解和掌握留守儿童的思想、学习、生活等详细情况，对有实际困难的学生及时的给予了力所能及的帮助，使他们能够快乐学习、健康成长，不断取得新的进步。

7、积极争取各级党政和社会各界对学校教育的关心和支持我从去年调入学校后，积极协调县委、县府、教委等与学校的关系，协调镇党委政府和社会各界的关系，得到了各级领导的大力关怀和支持，在资金和物资等方面得到了切实的倾斜和照顾，有效缓解了学校面临的困难，校群关系和谐，有效改善了学校办学条件，有力地助推了学校工作的顺利开展。

8、扎实推进学校党建工作，不断提高党支部战斗力我校党支部在上级党组织的领导和关心下，认真学习十八大精神，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，贯彻落实科学发展观，紧紧围绕我校的教育改革与发展，以提高教师政治素质为主线，以创建支部特色、服务学校工作为重点，

求真务实，开拓创新，着力加强党员的政治、思想、组织、作风、制度和纪律等建设，充分发挥党支部的政治核心和党员的先锋模范作用，由于工作出色，在今年“七·一”庆祝活动中学校党支部被镇党委评为优秀党支部，本人也被评为先进党员。

1、在工作中严格按照教委五令十规和十五条要求规范约束自己，努力办人民满意教育，没有任何违规情况。

2、严格履行民主集中制，学校重大决策、重要事务都要经过学校领导班子集体讨论，形成共识，并在教职工大会上填报，然后执行。

3、学校领导班子团结协作，思想统一，做到了政令畅通，没有拉帮结派现象。

4、坚决贯彻执行党风廉政建设责任制，廉洁奉公，严于律己。积极推行并做到校务公开、财务公开，学校资金物资管理纪律制度健全、规范，没有任何违反纪律制度的现象，所有开支均通过了财经审查小组的审查。

5、在评职晋级、评优评先方面，严格遵守纪律制度，坚持原则，做到公正公平公开，组织评职领导小组和基层组织按照学校制度评选和聘任。学校干部的选拔任免严格按照教委要求进行，本期学校提拔了两名中层干部，严格按照程序进行，选拔德才兼备的优秀年轻教师担任，没有徇私舞弊、暗箱操作。

6、严格执行中央“八项规定”、反对“四风”、开展正风肃纪专项行动和提升效能服务市场主体发展专项行动等有关规定、要求，严格规范、控制“三公”经费，本人也没有操办任何婚丧喜庆活动。

7、配偶xxx在经信委工作，女儿xxx大学大学在读，均

不存在谋第二职业等情况。

8、本人现在xx花园有住房一套，系我夫妻二人工资积蓄购买。

xx中学工作一年多来，无论在工作或是廉政方面都取得了一定的成绩，这当然离不开学校行政和老师们的的大力支持、帮助和努力工作，在此我对大家的辛勤付出表示衷心的感谢。虽然如此，我清楚还存在很多的问题：

1、从学校管理角度看，管理水平还有待提高，管理方法还需要创新，尤其是对留守儿童的教育管理还有很多问题需要探讨和研究，要不断创新工作思路，探索新的工作方法。

2、在教育教学方面，教科研能力和改革创新意识还很薄弱，还需要进一步研究和落实改革、创新的方法、措施，加强高效课堂和校本课程研究推广落实，不断增强学校办学实力，激发广大教师的教育教学活力，提高学校办学水平。

3、在贯彻落实党风廉政建设方面做出了一定的成绩，但是还存在着一些亟待改进的地方。主要表现在学校廉政建设制度有待于进一步健全完善，廉政工作需要进一步细化。我决心不断加强学习，与时俱进，不断提高自己适应时代发展的治校能力和教科研水平，进一步加强党性修养，牢固树立立党为公、清正廉洁的公仆意识，严于律己，时时处处牢记党风廉政准则，坚决做到廉洁从政、廉洁自律，团结和带领学校领导班子和全校教职工完成上级交给的各项工作和任务，决不辜负上级领导的信任和学校师生的希望，敬请领导、全校教职工和社会各界监督。

## 学校副校长述廉报告篇七

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，同事相助的极好机会。请同志们批评指正，提出宝贵意见。

1、我校取得了全县“317工程”督导评估第一名的好成绩，属本轮评估优秀校园，荣获陕西省“317”工程督导评估优秀校园。

2、我校先后被县局推荐为“xx省校本研修先进群众”“xx省阳光体育示范校园”“xx省先进工会”“xx市实施素质教育优秀校园”。

3、榆林市德育工作现场会、绥德县“双高双普”动员会在我校成功召开，市县领导观摩了我校的有效德育和艺术体育现场展示，给予很好的评价。

4、20xx年12月初，xx县教育局组织全县课改实验校园的业务校长观摩了我校的高效课堂，是对我校课改工作的充分认可。

1、课改工作有新进展。校园四个教学模式在三至六年级实现了全覆盖。我校在县局组织的全县小校园业务校长观课中进行了课改年级全开放；绥德三小、绥师附小、明德小学、马家川九年制校园组织教师观摩了我校崔欢、郝红霞老师的课堂，颇受启发；崔欢老师参加了榆林市大篷车送课下乡活动，受到教育同仁的好评。英语、科学科目的老师们能用心探索新的课堂教学模式，在各位老师的教学案头和课堂中有着浓厚的、不同风格的“课改”味，其中，王喜莲老师运用英语“四学”模式，被授予绥德县教学能手称号。

2、教学成绩有新提高。六年级五科成绩较为均衡，比比较校园超出7.08分，五年级语数学科有很大的提高，四年级在全县教学质量调研中取得较好的成绩，二、三年级继续持续了

令人满意的成绩，一年级起步成绩良好。郝红霞、马霞、霍佩佩、高爱芳、马一娜、李洁琼、刘旭红、王蕊、马姣老师成绩突出。

3、课程建设有新亮点。我校根据学生发展的需要及校园的实际状况，量身定做了四个校本课程。发展好《美德课堂》，编写了《美德课堂》的九个校本教材。整理修改了《美德课堂资源库》、《美德童谣》、《规范、礼仪、习惯》、《红色教育读本》、《出彩中国人》、《最美榆林人》等系列教材，本年度，校园开发了《围棋课》、《书法课》、《家长讲堂》，除书法课缺开一个课时之外，其他校本课程开课率到达100%，校本课程深受学生喜欢。目前，我校的校本课程成为校园的一道靓丽风景，受到上级部门的关注和认可。

4、办学条件得到改善。在校园的努力和上级部门的大力支持下，近年来，操场铺设了人造草坪，重新硬化了校园，改造了旗台，全面整改了水路，进行了办公室的全面改造，新建了舞蹈室、围棋室，实现了电子白板班班通，添置了66台计算机，安装了天然气锅炉，进行了整个校园的美化。

5、校本研修规范有效。校园规范常态教研管理，制定了一系列刚性管理制度，措施得力，收效良好。一是每人一堂公开课制度，二是首席评课人制度，三是主题研讨中心发言人制度，四是教研组活动最低标准量制度，五是公开课及教研活动考勤管理制度，六是校本研修学分认定制度。

本年度安排公开课80人次；各教研组安排主题性学习10次以上；语文、数学、综合教研组开展教研活动分别为25次、28次、42次。

6、构建了和谐的家校关系。校园在全校性家长满意度测评中，家长满意度到达96%，更值得肯定的是在“最喜欢的老师”调查问卷中超过90%的学生、家长喜欢某一老师的好成绩。取得如此高的满意度得益于四方面原因：一是教育教学质量让家

长放心;二是教师的敬业精神让家长感动;三是教师的自律水平让家长满意;四是多渠道的沟通让家长理解。

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点、难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上，校园资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念;透过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学潜力和指导潜力。

2、发挥优势，做科研型校长。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势。本年度，本人听课120多节，参加教研会30多次，为教师做专题交流10个，撰写论文6篇，在榆林市校长大讲堂上，做了“优化模式改革，提高教学质量”专题报告。

3、为自己的主角定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种主角的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：校园是大家的，校园的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把校园办好;校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事。

4、使自己持续清醒的头脑。首先是对我自己的言行持续清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着校园，也影响着校园，因此，我务必把个人的命运与校园命运联系在一齐，与校园共荣辱。

1、任性教师依然有之。甘于平庸不思进取者有之，固步自封排斥“课改”者有之，忘乎所以拈轻怕重者有之，牢骚抱怨消极怠慢者有之，抱侥幸心理频繁出错者有之。

2、三项改革困难重重。教师在两个教学模式运用上很不均衡，新模式没有完全常态化；小组x式评价方面形式主义严重，操作性不强，创新元素不多，执行效果不佳。

3、课程管理不够严谨。严格的教学计划审定制度没有建立起来，以致出现较多低质量教学计划，个性是部分非考试科目教学目标模糊，目标达成随意性大，教学验收凭借印象和感觉，缺乏标准和依据。

4、日常管理不够精细。主要表此刻：月主题教育的有效性程度低；教室文化及卫生状况欠佳；晨练活动有序化程度不高；两放学秩序较差等突出性问题需要精细管理予以解决。

5、办学条件亟待改善。按照校园标准化建设的要求，校园最急需解决的三大问题是：配足标准化的学生课桌凳，完成微机室的重建，校园中园需要软化。

6、名优教师比重较低。目前，我校在教师培养方面主要凭借教师的意愿，没有具体得力的措施，以致能独当一面，具有示范水平的名优教师比重较小，名优教师团队没有构成，制约着校园的发展。

7、学生作业负担过重。不少教师以学生的“勤”弥补自己的“拙”，备课不充分，上课效率低，以致学生重复性作业、机械性作业过多，低水平教辅资料成为校园的一大隐患，有辱于教师和校园的形象。

8、大型活动组织较少。校园的一切教育活动完全依靠于班级去实施，以校组织的大型全员性活动较少，学生锻炼和才艺展示的机会不够，适当增加大型文艺、体育、才艺展示活动

有利于学生的发展。

9、语言文字规范程度低。学生作业封面整洁，可超多存在着不规范书写；课堂上教师普通话运用不能构成习惯，学生普通话水平自然较差。努力建立语言文字规范化校园任务相当严峻。

10、主题班队活动随意性大。以德树人仅仅停留在口头上，主题性教育仅仅局限在升旗演讲，班队活动经常性被挤占，缺乏有效设计，收效不佳。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 学校副校长述廉报告篇八

时间过得很快，转眼一学年的工作又结束了。作为学校的分管领导，更是xx中学大家庭里的一分子，如何在自己的本职岗位上做好自己的工作，今天利用这个述职的机会和大家做一个交流。

我今年担任学校副校长，分管教学、教科研以及初三年级教学，任教初三(1)班英语教学工作。一年来，工作条块多、强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、支持下，我基本完成了这一年的工作任务，取得了一些成绩，也有不尽人意需要改进的地方。借此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望在以后的工

作中能得到老师们更多的理解、帮助和支持。

“真正的快乐来源于宽容和帮助。”这是我工作多年来的岗位誓言。我认为“教师第一”这句话很有道理，因为学校的生存、发展必须有一批高素质的教师队伍，尤其青年教师的成长和发展必须具有过硬的专业本领，因此无形中，教师的压力也就随之而来，作为分管校长，我深刻体会到了这一点。于是在工作中我学会了换位思考，设身处地的、发自内心的去理解每一位教师的言行和喜怒哀乐，体谅每一位教师的苦衷，为他们的成长和成长而快乐、祝愿。因此，我为自己在工作中定下了一条标准：绝不和教师因为工作原因而计较个人得失，绝不滥用自己手中所谓的权利，绝不将自己的不好的情绪带到与教师的交流和交往中。一年来我努力这样要求自己，尽管有时也觉得心力憔悴，但是坦诚待人让我收获了更多的快乐和幸福。

学校教学工作：

身处学校分管教学校长这个岗位，我的认识是我必须对上级主管部门的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到学校教学工作的实处，转化为实实在在的行动；对全体老师，我必须提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，省下更多的精力投入到教育教学中；对全体学生，我必须竭尽所能，让每一位学生都有合作的空间和展示的舞台，切实提高学生的学科核心素养和文化成绩。

### (一) 课程实施及课堂教学改革方面

一年来，我深入贯彻实施“活力教育，幸福师生”的理念，在教育局领导及相关科室的指导下，大力推进课程改革和课堂教学变革。

课程改革：为充分发挥学生的个性，挖掘师生潜能，促进师生全面健康成长，我们积极探索课程改革，在校本课程特色

化实施上作了一些探索，共开设14门课程供学生选择，目前已经形成了“阅读课程”和“快乐社团”两大特色。学校以“学习院士精神，打造书香校园，建设学习型学校”为目标，以“同品书香韵味，德润乡村少年”为主题，以实施大阅读为抓手，通过组建“魅力文字”、“经典诵读”社团以及每年4月份的阅读月，开展趣味阅读系列活动，在校园营造浓厚的阅读氛围，让校园充满书香。此外我们还将综合实践活动课程与地方课程和校本课程有机整合，打造“快乐社团”特色，积极探索社团活动的新机制和新方法，创设了以“快乐社团”为主要代表的乐学校本课程体系。在去年12月的校本课程展示和今年5月份的阅读主题展演上得到了上级领导及与会同行们的充分认可。

“531”课堂教学改革：9月份我们带领七、八年级全体教师赴新坝中学进行生本课堂学习交流，听取了新坝中学校领导对“小组合作和生本自主管理”实践的经验介绍，回来后随即对我校七年级各班的班主任和学习组长进行小组合作学习培训，向师生们讲解了生本课堂的实质及具体的操作流程，明确了学生分组及团队组长的职责要求。10月份，在前期充分准备的基础上，我们在七年级开设了语文、数学、英语三节生本课堂暨“531”课堂教学模式的探究课，开课教师以生为本，根据“531”课堂模式，充分发挥学生的主观能动性，学生参与度高，反馈及时，给听课教师以耳目一新的感觉。12月份，由我校牵头以“聚焦核心素养，展示合作课堂”为主题，开展了同中、八中、兴中三校教研活动，邀请教研员全程参与指导；12月20日我校组织教师参与了由镇江市教师发展中心组织的6校共同体活动，围绕“聚焦常态课堂中学生学习习惯的观察与改进”，就我校进行的课堂教学改革交流了自己的想法和改进的举措。今年3月份又组织全校英语教师参加了华师大与教师发展中心联合举办的英语学科为期三天的生本教学研讨活动，4月下旬到5月上旬我校组织了七、八年级语数外物教师及全校其它年级、学科40周岁以下教师进行“531课堂”集中展示活动。通过一系列的活动，老师们对“531”课堂模式有了一定的认识，并积极践行课堂教学改

革，学校也以此为契机深入推进“531”课堂教学改革，提升学生的核心素养。

此外我们还积极按照要求做好上级教育部门对学校的教育教学调研工作，认真细化落实扬中市精致化教学管理十项制度，开展规范办学行为自查、自纠活动，使学校的教学管理水平和成效明显提高。认真负责的协助扬中市教师发展中心开展初中语文下片教学研讨活动、初中物理新教师课堂教学能力展示活动；配合扬中市教师发展中心开展初中各学科教师基本功比赛及优质课评比；创造性的开展了同中、八中、兴中三校教研活动、同中油小英语衔接教学活动以及语文、英语学科的单词竞赛和书写比赛，成功申报了三个扬中市小课题。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

## (二) 教学常规管理工作

1. 本学年学校严格落实国家课程计划，积极完善校本课程建设体系，创造性的开展综合实践活动课程，学校被评为镇江市20xx年度社团建设优秀学校。
2. 积极协调校内每位教师的课职务安排，做到公平、公正、公开，在制度允许的情况下，适度体现以人为本的原则，未出现严重的教学事故。
3. 结合国家课程标准要求，加强学校课程管理，积极推进以学生为主体的教学方式、教学理念的转变，力求学校各学科教学新模式的形成。
4. 配合上级教育部门开展各项教学常规活动，认真组织校内教学研讨和对外公开课，以及35周岁以下教师汇报考核和新教师培训考核等工作，为老师们的成长搭建平台。
5. 积极推进学校多元评价理念的形成。通过精心组织学生座谈会，组织学生参与评选“我最喜爱的教师”以及对教师日

常备课、上课等情况的检查，了解教师的教学行为，用发展的眼光看待教师的专业成长，尽量做到全面客观的评价每位教师的工作实绩，结合扬中市精致化教学常规管理十项制度，每周开展教学点评活动。同时认真组织参加学生参加各级各类评价(检测)，努力做到零差错。本学年共组织学生期中考试2次，期末考试2次，九年级模考3次，中考考务1次，八年级地理、生物会考各1次，八年级、九年级理化生实验考查1次，七年级音乐、美术平时成绩测试1次，七、八年级体育平时成绩测试各1次，及时并认真地完成每次测试后的成绩统计、分析工作。同时通过精心组织学生期中表彰、初三中考冲刺、考前动员等活动，激励更多的学生用积极的心态走好自己初中生活的每一步。

6. 认真落实教育教学研讨活动，及时通知教师参加市内外各兄弟学校开展的教学研讨活动，同时我们还选派优秀教师赴兄弟学校开展生本教学研讨。此外我们还督促各教研组长组织并反馈教师每次外出学习培训工作，将学无止境的理念牢固树立在每位教师的心中，希望最终实现教师自身发展从他律走向自律的转变。

7. 加强学籍管理工作，严控义务教育阶段学生辍学现象的发生，认真审核学生进出手续，做到严格把关，决不允许任何一位xx中学的学生掉队。

8. 认真做好毕业班整体规划、目标定位，推进实施等工作以及免费师范生面试、中考报名、体育中考、英语听力口语考试、志愿填报(改报)等常规工作，努力做到早规划，早落实，零差错。

初三年级工作：

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个

学校大计划、大目标的达成。最后在全体初三教师的共同努力下, 本届初三中考成绩再创辉煌, 达省扬高中人数及比例均列同类学校前列。

英语教学工作:

虽然其他工作繁杂, 但对初三的英语教学工作我不敢有丝毫的放松。学生考试成绩不是依赖一次突击就能成功, 而应是在一定时间内让他形成良好的学习习惯, 建立积极的学科学习意识, 接受该学科老师的教学方法等方面的前提下学生各方面能力提高的集中表现。狠抓学生的学习规范, 抓住一切时机培养学生的英语学习积极性, 同时我也努力改变自己的教学观念, 以生为本, 提高课堂教学效率, 对学生平时的学习督促一刻不放松, 所有的一切措施最终使任教班级学生的英语成绩有了明显的进步: 班级均分及优秀率均位列前茅, 尤其是在听力口语自动化考试中, 我校均分位列全市第三。

一学年的工作有成绩也有问题, 解决了问题就会有成绩。通过反思, 发现了很多问题, 但纠正它就是我的提高, 这也是我以后的工作方向。我就是学校大机器上的一个部件, 我将坚守我的岗位, 将细小的事做到极致。只要各位领导和老师们能给我足够的信任和支持, 我一定会正视自己的问题, 努力进步, 充分发挥我的长处, 以最高的热情为学校、为老师们做好各项工作。

最后, 感谢同志们一年来对我的帮助和支持, 我会尽职尽责做好本职工作, 为学校的发展贡献自己的全部力量!

## 学校副校长述廉报告篇九

尊敬的各位代表、各位老师:

大家好!

局党委任命我为章丘市道通实验校园副校长已经整整一年了，首先感谢各级领导和校园广大教职工在工作上给予的指导和帮忙。一年来，我紧紧围绕局党委“一二三”工作思路，在校园党支部的正确领导下，团结带领有关人员，认认真真，扎扎实实地开展工作，较好地完成了本年度所承担的各项任务，现汇报如下：

一年来，我认真学习了十八大、二中和三中全会精神，及时学习了局党委的一系列会议精神和重要部署。透过学习，提高了我的政治理论水平，提升了我的业务执行潜力。

作为分管后勤和安全工作的副校长，我时刻感觉战战兢兢、如履薄冰，时刻绷紧安全之弦，时刻想着为全校师生服好务、为全校的健康持续发展保驾护航。

(一)后勤工作方面，以“无要求服务”为工作标准，用心高效地服务教学一线。

1、完成了运动场的改造工程、升旗台新建工程、心理咨询室建设工程和广场音响设备安装工程，成功改造了中水系统。

2、完成了绿化工程的移交，探索实施校园的绿化美化工作校内管理模式。

3、完成了春季和秋季的教育用品采购工作，及时为师生带给了所需的各项物品。

4、完成了校园的各项维修工作，保证了教育教学的顺利开展。

5、完成了本校的山东省办学条件标准化建设和国家义务教育均衡发展评估验收工作。

6、完成了校园的财务建账工作，完善了会计室各项财务制度，规范了校园的固定资产管理，保证了校园资金和物品的廉洁

高效运行。

7、规范了餐厅的财务管理，及时安装了灭蚊蝇和防鼠设备，为全校师生带来了安全营养的午餐。

8、完成了校园的创卫现场和档案整理工作。

9、用心办理建校工程手续。

(二)安全工作方面，以建立“章丘市安全标准化管理示范校园”为总抓手，坚持“安全工作防胜于治”这一理念，狠抓“安全教育和排查整改”这两项举措，确保校园“师生身心、校舍财产和周边环境”这三方面的安全。

1、狠抓安全教育，充分利用安全教育课、班队会和升旗仪式等群众活动，对学生进行安全知识教育，全面提高师生的安全意识，减少了安全隐患。

2、狠抓安全制度的落实，进一步完善了各项安全工作制度和应急预案，安装了防踩踏警示牌和应急疏散示意图，明确了应急疏散、消防栓管理和安全导护职责人，定期检查各类安全标准化管理记录，层层签订了各类安全责任书，组织了应急疏散演练，坚持安全预警提醒制度，依托校园信息平台 and qq 工作群及时发布安全隐患、恶劣天气预报和安全教育知识，督促提醒警示全体教职工做好安全工作。

3、狠抓安全隐患的排查和整改，坚持每月一次和节假日前后进行安全检查，并对安全隐患进行立即整改，安装了传达室的反光凸镜和照明灯，延长了校园门口的减速带并划出接送学生车辆专用车位，召开了多次班主任安全工作专题会议和接送学生车辆人员座谈会，了解学生在车内的表现，及时反馈给班主任，加强对学生的教育，针对h7n9禽流感和水痘等传染病，执行了严格的晨午检制度，要求食堂停止采购与家禽有关的食品，严把物品采购验货关，购置了先进的消毒设

备，切实做好消毒工作。

4、完成了两次学生健康体检工作，组建了规范的学生健康档案。

5、完成了章丘市a级平安企事业单位建立工作。

6、配合市局在我校成功召开了安全工作现场会。

作为分管校园后勤工作的校级干部，涉及的人、财、物相当多，个性是在工程和大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。因此，在思想上，我高度重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”。在工作中，严格按照政府采购制度进行物品采购，为了替校园尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，把自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。在生活中，我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，摆正了自己的主角，体现了共产党人的本色。

古人云：“以正德临民，犹树表望影，不令而行。”我始终牢记为人的道德规范，按照道德模范的标准要求自己的道德修养，让美德在自己的身上生根发芽，用自己的言行去践行为政道德和家庭美德，做一个情趣高雅、品德高尚的人。

(一)工作潜力有待进一步提高，要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

(二)工作艺术水平有待进一步提高，要更加合理地安排工作，为老师们营造幸福的工作环境。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，今后，我将凭着对校园的热爱、对事业的忠诚和对师生的负责，尽心尽力，用心作为，扎实做好校园后勤保障工作，为全校师生平安和校

园的稳步发展而不懈努力奋斗。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日