

最新财务部工作计划方案(优秀8篇)

方案在各个领域都有着重要的作用，无论是在个人生活中还是在组织管理中，都扮演着至关重要的角色。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

财务部工作计划方案篇一

上期的活动大多是各部门各司其职，部门间的交流甚少，各部门的干部之间的交流来往也不多，各部门间的信息流通也并不是很流畅，因此，在这起的时间里，希望能够加强各部门之间的交流与合作，做到各司其职却又彼此协作，争取每次活动所有活动所有会干都能充分了解活动详情并积极参与到活动中去，争取又所收获。

在上期的活动中，会员参与的兴致并不高，希望这期的活动更能引起会员的兴趣，积极参与学生会的活动，打出学生会的声势。

对于我们财务部来说，在这一学期因学生会经费有限，因此会适度地节减开支，在尽量满足各部门需求的同时节约经费开支，同时也希望学生会能争取些赞助以缓解经济局面，财务部也会在提供各部门所需的同时积极参与到学生会其他部门的活动中去，加强部门之间的协作。

在新的一期里，新的活动中，希望我们共同努力，创造协会新的辉煌！

财务部工作计划方案篇二

20xx年是公司发展中的关键一年，集团公司成立后，一切都以崭新的面貌呈现。站在新的起点，财务部将一如既往地围

绕公司的总体经营思路和发展规划,认真贯彻执行公司财务预算,以加强财务核算、提高会计素质为主要工作内容,以精细化核算、数量化考核为工作方法,以利润最大化为目标,以资产经营责任为主线,全面推行制度化、标准化、程序化、信息化的财务管理模式,加强成本核算,实行全员、全过程的财务管理策略,从严管理,积极为公司领导经营决策当好参谋,为完成公司经营目标作出应有的努力。现就目前情况,提出以下初步构想:

按照国家局《五条纪律》要求,针对20xx年财经秩序专项整顿自查出来的薄弱环节,如扎账时间不规范、原始凭证不合法、资产管理不科学、财务收支不合规、核算不实、手续不全等问题,积极进行整改和自查自纠,进一步深化会计基础,完善财务管理体制。明年的重点要放在区局和基层网点,要规范会计核算、原始记录、财产清查的操作、传递、交接手续,落实资金、商品、资产的管理责任,强化内部控制,使管钱管账管物严格分工,相互核对,相互监督,防止经营活动中的失误差错,保障各财务环节安全运转,全面推动财务管理规范运作,通过专项整顿建立起规范、守法、诚信的财经秩序,确保在明年二至五月的省局复查和五月以后的国家局重点检查中全面过关。

全省“集中财务、资金中心、电子商务”三位一体的信

息管理系统应用软件已由省局项目组完成,明年一季度将正式运行。该系统将统一会计科目与科目级次,统一固定资产折旧年限、方法,统一存货分类与单据格式,实现省局对分、县公司会计业务的跨单位审核、联查,直接进行预算表单的审批,为适应省局新管理方法的要求,我们将对目前的核算流程进行重组,资金每日上划,费用按预算按月核拔,与省局、网点上下联网,会计报账一天一报,财务、资金数据及时上传,让资金流、商品流、信息流实现数据共享,建立“集中财务、分级控制、全面预算、责任会计”的财务管理体系。

一是零资金运营，零运营资金并非真的零资金，而是用尽可能少的流动资金推动企业的生产经营运作。明年由于省局要搞全省资金中心，企业资金帐户开在省行，贷款按合同合同执行划帐，留在企业周转的钱将非常少，我们将尽量利用各种应付款、应交款、预收款、未交税金、未交利润等负债资金进行负债经营，实现零资金成本。

二是零库存管理，对各单位实行库存定额，超定额的单位将按超出比例扣减其经营得分，反之则增加得分，让库存定额与工资挂钩，促进各单位勤进快销，加速资金周转。

财务部工作计划方案篇三

工作计划主要分以下几个部分;1、财务核算2、财务管理与监督3、组织架构与岗位职责4、财务培训计划5、工作重点和难点6、本年主要经济指标预测。各部分分别叙述如下：

1、会计电算化。

会计电算化是搞好我部财务工作的必要前提之一。为了保证会计信息的快速准确，靠传统的手工来记帐、汇总、分析数据，满足不了公司的发展需求。财务部门既是一个职能管理部门、同时更是一个信息部门，要求随时为公司的决策提供准确的参考信息或决策依据。因此，在传统手工帐的基础上，逐步过渡到会计电算化。运用金蝶系统进行会计核算并生成报表和进行信息分析。

2、会计报表体系

我部目前的会计报表体系主要包括：

日报：资金日报表、应收帐款日报表、在途资金日报表

月报：资产负债表、损益表、费用预算表、实际费用汇总表、

往

来明细表

年报：资产负债表、损益表、现金流量表、费用预算表、实际费

用汇总表、往来明细表

日报和月报通过金蝶系统生成，并进行必要的检验。年报用传统的手工方式进行，并与金蝶系统生成的报表进行对照检查。

财务人员考核中增加一个项目，即会计报表数据准确性的考核。并以此作为衡量其工作质量的一个重要指标。对工作质量较差者实行淘汰，比如末位淘汰制，以促进财务工作质量的提高。

1、资金管理

从工作内容分包括：资金的筹集(回款回笼及融资)和资金的运用；

从资金所处形态分包括：批发系统资金和零售系统资金。

目标：通过与银行的合作，搭建安全、快捷的资金结算网络。

通过内部管理控制，合理筹措、统筹安排运用资金。

先谈批发；

从批发系统看，资金管理主要包括：存货的管理、应收帐款的管理、在途资金的管理三个方面。

存货的管理包括两个内容：存货的安全性、存货的合理性。

存货的安全通过规范商品进出库流程，严格出货管理制度，加强仓库安全设施等手段从根本上来保证。作为必要的辅助措施商品运输保险和仓储保险工作不可不做。存货的合理性我部主要是通过合理的定货计划和合理的分货计划来保证。但作为一个电子制造公司，迫于种种原因，在一定时期会存在库存的不合理，这方面我部能做的就是进一步增加融资渠道，确保资金能够满足库存需求。另一方面可以考虑加强与供应商的沟通，尽量减少不合理的库存压力，并尽量争取适量的信用额度。

应收帐款的管理，我部已经有一个专门的信用政策。财务部在第九年的信用管理方面的工作起到了应有的作用。在第九年将根据公司实际发展状况，进一步完善信用政策，并采取更有力的手段减少应收帐款，加快应收帐款的回笼，降低经营风险。比如现金折扣政策的运用等，我们要再进行认真测算，决定受否采用，比率多少等等。

在途资金的管理也就是结算手段不断改善的过程。确定了主要合作银行以后，客户的结算问题，包括银行帐户的结算、存折的结算、现金结算等等。在选取结算方式时财务部的原则是：资金的安全性第一、结算的快捷性服从于安全性。这方面的工作，我从同行业先进单位取得一些经验，今后还要继续摸索完善。

2、财务预算

按照财务人力架构，将设置一财务主管职位，其主要职能就是负责财务预算、资金调度和协助融资工作。预算包括：商品销售预算、商品订购预算、费用预算、应收帐款预算、应付帐款预算、现金(货币资金)预算、其他收支预算等。在本月财务部针对费用预算工作已经着手布置到各部门。财务部将会对所有预算工作进行督导和跟踪，以配合公司本年的工作计划。

3、费用管理

在财务预算工作中包含了费用预算的工作，但费用管理不仅仅是通过一个预算就可以达到预定目标。这里主要原因是对非常规的费用如何管理、对超预算的费用通过什么程序和方式审批、如业务招待费管理等。财务部已经有一些不成熟的想法，基本原则是：公平性、公开性、可操作性和程序简单化。方案草稿将在近期提报给有关部门和人员，征求多方面的意见，形成尽可能合理并可行的方案，为本公司总体目标服务。

财务总监

会计主管 出纳 审计

会计员(若干)

岗位职责：财务总监：对公司的财务管理负全面责任，拟定筹资，投资方案，编制财务预算。

会计主管：记录经济业务，组织会计核算；登记帐簿；对帐，结帐；编制财务报表。

出纳：负责现金收讫，登记日记帐等

审计：负责公司内部审计。

会计员：在会计主管的领导下，从事会计核算，登账，编制报表等某一方面或几个方面的工作。

财务部第九年培训计划主要包括以下几个方面；

1、新入职员工培训。此项培训工作是一个制度性的常规培训。所有新入职财务人员必须按照财务部制订的培训计划进行学习培训。

2、相关部门财务知识培训。由于财务工作涉及到公司所有部门方方面面，财务工作要想做好必须得到公司各部门全体人员的支持和合作。财务部对相关部门人员的财务知识培训十分重要。在这方面财务部制定了一个《财务制度培训纲要》，可以作为今后财务知识培训的基本内容。

3、财务人员在岗培训。主要采取内部人员讲座和外部人员讲座两种方式。内部培训一般结合公司实际情况选取课题，如：销售收入的确认、销售折扣的帐务处理、费用管理的细化(分项目、分单位部门等)，采取培训和探讨结合的方式，计划第九年每二个月进行一次这样的培训。外部培训主要是请外部专家进行专项培训，比如有关税务风险防范培训、有关新会计准则培训等计划第九年每季度一次。

4、财务人员外部培训。采取参加其他培训机构学习的方式进行培训，视具体情况而定。

5. 财务例会。每周一次，总结工作、计划工作、同时也是一次学习和提高。

1、增加资金投入：资金需求计划和融资计划在后面第九年主要财务指标预测中有具体数据。根据我部第九年的研发计划，市场开发计划，生产线改造计划和销售计划，资金缺口比较大，如何更好地与银行合作，取得银行的资金支持是我部第九年总体目标能否实现的关键。在这个问题上财务部感觉压力特别大，如何多方位拓宽融资渠道，保证公司高速发展所需资金，是财务部的工作重点和难点。

2、招聘、培训并吸引优秀人才。“成亦萧何、败亦萧何”，所有的工作成败的关键还是在于人。公司发展一定程度，所有的工作必须纳入整体系统运做之中。一个系统的运做靠个别人是不可能有任何作为的，使系统发挥最大作用就需要一大批优秀的人才。财务工作也是如此，当前最缺的是优秀的人才。第九年度财务部在人才的招聘、培训方面要下更大

的力气。如何留住优秀的人才，需要公司高层领导进行方向的指导，需要人力资源部对公司员工的职业生涯进行规划，对员工的激励机制更加得力。最关键的是使每个员工在工作中有一定的压力引导其不断进进取，同时也有一定的安定感、归宿感，甚至更高层面的成就感。

第九年主要财务指标预测包括以下几个方面：

- 1、第九年费用预算
- 2、第九年销售收入及成本预算
- 3、第九年固定资产预算
- 4、第九年现金预算
- 5、第九年预计损益表
- 6、第九年12月预算资产负债状况

财务部工作计划方案篇四

在过去的一年中，我在工作上努力的履行了自己的职责，我们xx公司的其他同事们也同样努力的取得了较好的成绩。为公司的发展贡献了我们的力量。但转眼，新年到来，为了能在新的20xx年里取得更好的成绩与发展，我们必须的在此改变过去的自己，向着更高的山巅前进！如今，公司又有了新的目标，而我们也必须做好新的计划！以下是我对自己20xx年的工作计划：

思想自始至终都是人的力量和动力来源，作为一名的工作者，我们更需要在工作中加强自我思想的管理和约束！

- 1、加强自我的工作热情。出纳是非常枯燥且严谨的工作，高

强度的集中精神，会让我感到疲劳，也会不自觉的松懈。为此，我要从思想上在改善这个问题，让工作带着热情，充满决心和目标!这会帮助我更好的提高自我的工作质量!

2、提高责任感，认识自身工作的重要性!作为出纳，我是重要的财务人员!我要明白自己的工作，影响的不仅仅是我一个人，深知是整个公司的运转和与银行等各个方面的交接。我不能出错，更不能出大错!为此，我要不断的警示自己，做足准备，决不能对工作马虎大意!

3、适应心态的改变。人们总说：“放松心态”，但其实，放松心态的同时，我们也不能放松对自己的要求!放松不是说让我们松懈的自己，而是要让这种严格，成为自己的一种常态!能以日常的状态保持对自己的高要求，这才能让我们真正的成长!

工作方面我有很多不足的地方，这一点体现在很多方面，以下是我的个人计划:

1、加强日常的知识储备。想完成好出纳的工作也有很多的技巧和方式。在今后的工作上，我不能仅靠领导的指点，更要在工作内外都要加强自我的学习能力!保证在这一年里能不断的为自己充电和改进，在提高工作效率和准确。

2、多与同事交流。在工作中，我也要多和同事保持良好的关系，工作中多问，多配合，齐心配合，将工作完成好。

新一年的工作虽然不会一下子很难，但一定会不断的提高!我要做好准备，紧跟公司的步伐和节奏，让自己变得更加出色!

财务部工作计划方案篇五

1、配合民主理财小组完成各类费用的审核报销工作。

- 2、完成职工差旅费的`登记及发放工作。
- 3、按时完成各类帐目财务凭证编制、帐务资料及时登记工作。
- 4、及时办理职工20xx年度大病医疗保险收缴工作。
- 5、及时编制已完项目财务决算，参与工程验收工作。
- 6、按时完成各类财务报表的编制上报工作。
- 7、及时整理各类财务档案资料并做好档案的移交管理工作。
- 8、配合省资金评审中心完成张庄项目资金评审工作。
- 9、完成单位安排的其它各项工作。

财务部工作计划方案篇六

搞好会计核算在做好学校财务工作的基础, 因此, 必须在巩固会计核算改革的基础上, 进一步规范会计基础工作, 提高会计核算的水平。

2、完善财务制度建设

我们将在xxx年制度建设的基础上, 进一步制定和完善一些校内财务规章制度, 诸如: 《清华大学非贸易非经营性外汇财务管理办法》、《清华大学二级核算单位会计工作制度》等, 使会计工作有一个更加完善的制度环境。

3、进一步加强财务系统信息化建设

我们将进一步开发财务专网在财务管理和会计核算中的作用; 进一步加强财务处网页建设, 做好财务信息的. 日常发布工作, 方便教师查询, 提高办公效率; 完善内部报表制度, 开发财务

分析系统，为决策提供科学依据。

4、配合后勤部门做好社会化改革工作

从财务角度认真总结20xx年后勤改革的经验，修订和完善后勤单位的经济管理办法，使其在自我发展的轨道上实现良性循环；设立后勤专管员了解后勤财务状况，帮助主管校长进行后勤理财；扩大后勤改革的范围，制定饮食服务中心、接待服务中心等部门的管理办法，配合后勤部门把后勤改革推向深入。

5、加强会计人员的业务培训,提高会计人员的整体核算水平

20xx年将定期对会计核算和使用天财财务软件过程出现的问题对会计人员进行业务培训。结合20xx年的决算和总复核中发现的问题，有针对地对一些重点科目进行讲解。

6、拓宽、完善天财软件在管理上的应用

xx年将重点开发为各系财务负责人和系会计人员使用的财务报表分析系统以及开发离任审计的财务指标评价系统。

7、管好、用好各种专项经费

做好“211“工程的验收检查及财务文件的归档以及财务数据和财务统计分析工作。掌握“985“经费的使用计划(规划),加强平日管理、检查、分析和控制工作。

8、清理会计档案库,开发票据管理软件

对所有的会计档案进行整理、清查和分类,开发票据管理软件,加强票据的管理和监督。

9、完成助学金一级核算工作

在工资实现一级核算之后，完成助学金一级核算的动员、说服、组织、协调以及数据的采集、核算、岗位责任方面的工作，实现助学金的银行代发，从而提高助学金管理的运行效率。

10、加强平安互助基金、住房公积金的管理及核算工作

进一步加强平安互助基金的管理，落实财务处、校医院和工会三方面的责任，建立科学、现代化的平安互助基金管理体系。

11、拓宽结算中心业务，实现金融创新

恢复结算中心对公（主要指后勤资金）部分核算业务；配合校园卡工程，研究落实校园卡“小钱包”结算功能方案；研究资金增值方案及方式；参与全国结算中心工作的研究；在总结20xx年学生学费收取工作的基础上，进一步做好20xx年的收费工作。

12、进一步做好部门预算工作，探索基层单位预算管理规律

按照教育部、财政部的要求，总结“大口径”预算工作的规律，提高预算工作的预见性、民主性和科学性，做好学校部门预算的编制和落实工作。在试点的基础上，探索院系等基层单位预算管理的规律，促进资源配置优化和基层管理水平的提高。

13、加强财务管理体制和会计委派制的研究、落实工作

财务部工作计划方案篇七

20xx年公司20xx年是公司发展中的关键一年，集团公司成立后，一切都以崭新的面貌呈现。站在新的起点，财务部将一如既往地围绕公司的总体经营思路和发展规划，认真贯彻执行公司财务预算，以加强财务核算、提高会计素质为主要工作内容，以精细化核算、数量化考核为工作方法，以利润最大化为目标，以资产经营责任为主线，全面推行制度化、标准

化、程序化、信息化的财务管理模式，加强成本核算，实行全员、全过程的财务管理策略，从严管理，积极为公司领导经营决策当好参谋，为完成公司经营目标作出应有的努力。现就目前情况，提出以下初步构想：

一、理顺工作思路，做好财务基础工作。

1、搭建集团公司财务组织架构，明确岗位及职责。岗位职责：财务部长：对公司的财务管理负全面责任，拟定筹资，投资方案，编制财务预算。会计主管：记录经济业务，组织会计核算；登记帐簿；对帐，结帐；编制财务报表。出纳：负责现金收讫，登记日记帐等。库管员：管理财产物资，及时提供购销存情况。2、健全和完善财务制度。在原有财务制度的基础上，根据集团公司财务核算的新要求，进一步健全和完善财务管理制度，严格财务人员核算管理，制定完善内部财务规章制度，使会计工作有一个更加规范、完善的制度环境。3、规范建立财务档案，提高档案管理质量。收集整理好以前财务档案，进行合理分类，整齐化一，归档存查，确保会计核算资料的完整性、严密性，以便核查方便。

二、加强财务人员培训，提高财务人员素质。

目前，财务部半数人员为新进人员，必须规范人员管理，稳定财务队伍。以强化财务人员教育培养为基础，全面提高财务部人员整体素质，扎扎实实的把全公司的财务工作推上一个新台阶。主要从以下几方面入手：1、稳定增强财务队伍。对现有财务从业人员进行业务考核，坚持“试用”观念，坚持选拔引纳优秀的会计人员加入财务队伍，实行优胜劣汰，增强公司财务队伍的实力，为全公司的经营稳定打牢基础。2、加强理论培训，增强财务的宏观经济管理意识。使财务人员从仅仅应付日常业务的工作状态得到改变，充分认识财务工作的连续性、复杂性，培养超前意识。3、加强企业经营财务分析培训。以推行全面预算管理为目标，培养会计从业人员企业经营的事前预测、事中分析和基础财务分析工作。4、

加强会计实务培训。加强会计人员的业务培训,注重工作效率,提高会计人员的整体核算水平。

三、开展会计信息化建设,尽快实现会计电算化。

利用好电脑系统,开展网上数据报送,归集和整理会计数据,增强会计数据传递的时效性和准确性。有条件时,首先实现电算化与手工记账同时进行,逐步实现计算机替代手工记账的财务管理模式,解决会计手工核算中的记账不规范和大量重复劳动极易产生的错记、漏计、错算等错误。大量的信息可以准确、及时的记录、汇总、分析、传送,从而使得这些信息快速地转变为能够预测前景的数据,提高会计核算的质量,使公司会计核算工作更加正规化、科学化,现代化。

总之,财务部将严格遵守财经法律、法规和国家统一会计制度,遵守职业道德,树立良好的职业品质,严谨工作作风,严守工作纪律,坚持原则,秉公办事,当好家理好财,努力提高工作效率和工作质量。全面、细致、及时地为公司及相关部门提供翔实信息,为领导决策提供可靠依据,当好领导的参谋。积极为公司发展献计献策。

四、充分发挥财务管理职能,做好财务本职工作。

- 1、按财务预算科学合理安排调度资金,充分发挥资金利用效率。积极提供全面、准确的经济分析和建议,为公司领导决策当好参谋,
- 2、积极争取政策支持。积极利用行业政策,想办法、找路子,争取银行等相关部门优惠政策,为公司谋取最大经济利益。
- 3、深入研究税收政策,合理避税增效益。新的一年,引导财务人员加强税收政策法规的研究和学习,加强与税务部门各项工作的联系和协调,通过合理避税为公司增加效益。
- 4、搞好成本核算,合理调度资金完成年度预算。适应新形势,进一步加强流动资金分析和管理,为公司谋求最大利益。
- 5、搞好固定资产管理。凡是资产都应该为企业带来效益。加强闲置资产、报废资产处置工作,努力提高资产

利润率。

五、参与企业管理，管好用好各项财务资金。

挖潜增效，为生产经营目标的实现和效益的增长服务。管理是生产力，财务部将加强内部管理列入工作重点，即进一步加强财务管理，降低财务费用，控制生产成本，合理安排，压缩不必要的或不急需的开支，严格审核报销凭证，坚持“一支笔”审批，有效控制各项费用开支。

- 1、业务招待费管理。采取行政负责、工会参与、部门监督的原则管好用好业务招待费。
- 2、差旅费管理。严格规范差旅费报销程序和职工借款的还款时限，坚持按照公司制度执行。做到坚持原则，一事同人，杜绝虚报冒领，借款长期不还，占有公司资金挪作它用的现象发生。
- 3、电话费管理。严格预算控制，电话费预算按科室为单位包干到位，努力降低话费开支。
- 4、办公费管理。办公费管理坚持各科室列出计划，经领导审批后，公司统一采购、保管，各单位按计划领用的原则执行。
- 5、车辆费用管理。严格执行公司制订的相关车辆费用管理办法，从严从细加强管理。车辆维修必须先有计划，经公司领导审核批准后进行维修，车辆用油由财务科负责采购、结算，专门部门负责保管、登记、领用，杜绝乱购、无计划领用。

20xx年公司的延伸阅读——工作计划的写作注意事项不论哪种计划，写作中都必须注意掌握以下五条原则：

第一，对上负责的原则。要坚决贯彻执行党和国家的有关方针、政策和上级的指示精神，反对本位主义。

第二，切实可行的原则。要从实际情况出发定目标、定任务、定标准，既不要因循守旧，也不要盲目冒进。即使是做规划和设想，也应当保证可行，能基本做到，其目标要明确，其措施要可行，其要求也是可以达到的。

第三，集思广益的原则。要深入调查研究，广泛听取群众意

见、博采众长，反对主观主义。

第四，突出重点的原则。要分清轻重缓急，突出重点，以点带面，不能眉毛胡子一把抓。第五，防患未然的原则。

财务部工作计划方案篇八

这个季度工作结束，财务工作让我感觉时间过得很快，时间总是这样不经意间溜走，工作也是这样，这个季度工作是充满激动的，在短短一个季度的工作中能够看出来，季度的工作不是一个顺利的过程，但是却让我受益匪浅，这几天我就一直在想自己工作的事情，回想这个季度的工作，我不经想起了前面一个季度的努力，在工作中总是有不顺利的时候，前一个季度就是这样，这个季度工作也结束，想一想三季度还在等着我，我也该对三季度做一个计划：

一、做好财务工作

这个季度的工作在部门同事一起的努力下结束，但是这个季度的工作也出现了一些问题，我觉得有必要在三季度中做好准备，一样的错误不能错两次，作为财务的一份子这方面的意识应当充分，财务是不允许出错的，严格的来讲财务的工作是公司最重要的工作，作为财务人员我们自身的素质是要求很高的。

三季度的工作中我会继续向这几个季度的工作吸取经验，这个季度在主要还是提高部门人员的素质，作为财务自身素质，对于公司的影响很高，特别是职业素养，一名财务的职业素养标准着工作能否做的好，在日常跟别的部门打交道的过程中应当保持好的态度，素质很重要，对于一些费用的报销应当保持一个好的态度，不管是财务还是别的部门，我们的都是为了让公司更好。

二、完善部门机制

第三季度的工作也要严格抓好部门这一块，部门的机制是部门正常云运行的关键，内部管理很重要，第三季度的工作中，要明确好好一个员工的职责，岗位，工作一定要分配得当，不能有粗心大意，做到每个岗位都专业化，在业务能力上严格要求，对于原工的业务能力分析，然后分配合适的职位，部门是一个需要大家一起建设的机构，财务部门人员更是要具备这一点。

财务部门都是精英，把工作做到专业化，平时对财务人员多做培训，在业务能力，跟业务知识上扩展更宽，把每一个人都锻炼成财务的精英分子，我觉得这是三季度要去实施的。

部门内部管理也是重点，对于财务部的管理方面，管理人员必须要有足够的管理经验，在业务方面也要很强，一个部门能不能做好就是看能不能管理好部门人员，三季度工作中应更加明确这一点，制度不容触犯，做到财务部门每一位员工赏罚分明。

三、确立目标行动起来

三季度工作中，给部门制定小目标，分阶段的去完成，不管做的好与不好，有了目标才能让部门人员有工作的方向，三季度中应当制定一个详细的目标然后执行。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

搜索文档