

# 2023年招标论文开题报告 电力工程项目 招标前风险控制研究论文(优质5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 招标论文开题报告篇一

需求计划的准确性对电力工程项目的招标结果而言是至关重要的，倘若需求计划不准确，将存在极大的招标风险，如漏报和重复申报需求计划，都会影响整个项目的实施进度和招标成本的增加。此外，招标结果的公平性需要相关法律法规作为基础，而招标程序是否符合相关法律法规的规定，也是招标前风险控制的重要内容之一。一旦招标程序中违背法律法规，将会影响中标结果，延长项目的招标时间，耽误整个项目的实施进度。

### 3.2 合同风险

在招标结果公布后，中标人需根据相关规定与招标人签订合同。而在合同签订过程中，由于电力工程项目本身具有复杂性，专业性极强的特点，如果在需求计划及招标程序的环节中没有做好风险管控，招标人有可能无法真正识别供应商的真实履约能力，合同双方往往容易造成各类争议，从而引发履约风险，给电网企业造成的经济损失，同时，不合格供应商还会对电力工程项目造成极大的安全隐患，相关单位和个人甚至也要承担一定的招标责任。

### 3.3 招标文件编制中的风险

招标文件是投标人编制投标文件的前提和参加投标的依据、是评标的重要依据、是招标人与中标人签订合同的基础，招标文件在整个采购过程中起着至关重要的作用，是指导性、纲领性文件。编制招标文件是一项十分重要而又非常烦琐的工作，如果招标文件编制不准确，会使投标人在编制投标文件时提出大量的需澄清问题，从而增加招标人在澄清答疑和评标环节的工作量，甚至会造成整个招标时间的延长和流标或重新招标，最终影响整个招标任务完成的时间。

## 招标论文开题报告篇二

摘要：当前，社会经济水平显著提升，人们生活品质也有了较多程度的提高，对于住房人们有了更好的要求，不仅局限于居住舒适程度方面，同时也在建筑外形的设计、内部功能区的分布等多方面内容具有更为个性化的需求。加之市场经济发展存在多种不确定因素，由此住房项目的开展则面临更多的风险，使得企业的发展缺乏强有力的保障，企业的经济效益受到一定的威胁，对此我们必须充分认识住房项目开展过程中面临的各种风险，并在充分了解相关风险的基础上，提出了相应的风险管理对策。从而可以更好的推动住房项目的发展进程，帮助企业获得更为理想的效益。

关键词：住房项目；风险类型；风险管理；对策

现阶段，我国经济的快速发展，人们生活水平的显著提升，人们更加追求品质化生活，在此基础上，人们对于住房的要求不仅局限在舒适度层面，更加重视外观设计的个性化，内部设计的人性化，同时也更加重视住房环保方面的要求，加之市场经济等各方面的因素，由此住房项目的开展面临多重风险。在此情况下，建筑企业必须将风险管理放在首要位置。在此过程中，建筑企业必须充分认识当前住房项目面临的各种风险的基础上，强化自身的风险管理，有效规避项目发展风险，由此实现在最小风险的基础上获得更为理想的经济效益。

## 1概述风险管理

现在，国内市场经济快速发展，企业各个项目的发展面临多重不稳定因素，而当前人们对于住房水平以及要求的不断提升，使得各个建设单位不得不重视住房项目的风险管理。对此，项目管理者必须充分认识风险管理，切实将其放在企业发展的重要位置，提出各项有效风险管理措施，有效规避和降低风险，推动住房项目的顺利进行，帮助企业实现更为理想的经济效益。而风险管理是什么呢，我们需要对此进行正确的认识。风险管理指的是企业如何在某一项目比如住房项目具有相关风险的环境中将项目所面临的风险尽最大限度缩减到最低，使其负面影响降到最低的一个企业可以承受范围内的管理过程。风险管理含有风险分析、风险评估以及应对风险的策略。成功的风险管理指的是一系列方式得到、排序合理的过程，优先处理其中可以将损失将至最低以及发生几率较高的事务，而风险较低获得风险几率不高的事务可以延后处理。

## 2住房项目面对的风险类型

通常而言，住房项目风险通常来说可以分为五大类，进而还可以按照一定的标准进行细化，每个类型中含有多个风险因素。

2.1社会环境风险。这一风险指的是因为国内外政治、经济等多方面都存在较多不稳定因素，常常出现很大的波动，比如，国家之间的战争、国家内部的纷乱、政权的更迭、国家各项政策的改变、外汇汇率的波动等，再或是因为自然灾害（比如洪水、地震等）而给住房项目造成极大的威胁，这种风险归属于自然风险范畴，但通常也是致命的，造成的损失常常难以弥补。

2.2经济风险。这一风险指的是因为和住房项目有关的经济因素（比如劳务费用、税收、价格）的改变，会给住房项目建设

造成一定程度的风险。

2.3技术风险。这一风险指的是因为和住房项目具有紧密联系的技术因素（比如，项目设计水平、实施各项功能指标、各种文书的编制质量等）发生了变化，从而给住房项目造成了一定的负面影响。

2.4公共关系风险。它指的是因为和住房项目存在联系的内外关系发生了变化，比如内部关系由项目承办单位、各个主管部门人员等，外部关系由项目各个负责单位等，最终给住房项目带来一定的风险。

2.5管理风险。这一风险指的是因为住房项目的管理对象以及职能（管理规划、管理者素养）等因素发生了改变，给住房项目引起一定的风险。

上述风险并非固定的、唯一的，需要结合项目的具体情况确认各项因素。

### 3住房项目风险管理对策

主要分为下面三点：

其一，应当规避难以和收益成正比的危险；

其二，应当规避和自身能力不符的危险；

其三，可以有更好解决方案的危险需要规避。

根据项目危险规避方式进行划分：

其三，终止项目。终止项目，继而规避危险的进一步发生。

3.2危险转移。

它主要指的是管理者有意识地将自身不愿负责或者负责不起的风险进行转移一种手段。风险转移一般划分为下面两类：

其一，转移风险因素。主要含有经过项目招标、项目分包、承包等。比如，大型的住宅区无法依赖独立的投标人完成，需要多个公司进行联合投标，既增加了中标率也成功转移了风险。

其二，转移风险出现所形成的损失和影响，常常是通过工程担保、保险或者履约等形式进行担保实现的。比如，就有效利用合同而言，由于合同形式存在较大差异，会使得承包商承担不同程度的风险，根据实际情况进行分析，就承包商而言，较之成本加成酬金合同，固定总价合同风险会更大，业主更换合同由此来规避掉一部分的风险。

### 3.3 风险控制。

它主要是通过采取高效的防御手段从而减少风险发生率，详细的讲，它指的是在风险发生前、发生时和发生后，企业采取对应的有效措施继而减少风险发生率，同时降低风险损失。风险控制相关手段可以划分为风险预防和控制。

其一，站在防范角度进行分析，风险防范指的是在风险发生前，为有效消减各种风险造成的损失而采取相应的措施。

其二，可以通过一系列的项目风险管理办法，加强项目合同管理，强调事前控制，使项目在风险得到预先控制的前提下有序开展，进而降低风险发生率，减少损失。比如，严格审查施工方案，有效控制施工工序。在建筑工程运行时，可根据各种类型的风险，采取相应的风险管理办法，由此可以有效控制风险，防止风险的发生后，尽可能的降低损失，通常来说，我们采取的办法有以下几种：风险规避、风险控制、风险转移、风险自留。而风险自留指的是部分项目风险造成的损失较小，加之风险存在较大的重复性，所以，企业对施

工进度进行综合考量之后，可以自行担负一定的风险，在此过程中必须重视风险的评估以及分析，科学的做出相关自留风险决策，否则会给住房项目造成更大的风险，影响企业经济效益。

#### 4结语

综上，当前，市场经济的快速发展，人们生活水平取得较为明显的提升，建筑项目尤其是住房项目面临更加严峻的风险，对此建筑企业必须重视项目风险管理，充分认识风险管理的重要性，将风险管理放在项目发展的重要位置，开展高效的风险管理活动。在此过程中我们充分认识住房项目开展中面对的各种类型的风险。由于风险类型的差别对应的风险管理措施也存在较大差别，对此笔者结合不同的风险提出了不同的风险管理应对策略，由此更好的应对住房项目开展中面临的各种风险，由此更好的推动住房项目的顺利进行，帮助企业获得更为理想的经济性效益。

#### 参考文献

[1]王春浩.我国建筑工程项目风险类型及风险管理对策研究[j].科技资讯,2012(14):149.

### 招标论文开题报告篇三

关键词：建筑工程项目

摘要：房地产行业的大热，为我国建筑行业的发展带来了巨大的机遇。随着现代建筑工程行业项目的多样化发展，建筑工程项目的成本管理越来越受到企业的重视。如何进行建筑工程项目前期的成本控制，成为了企业控制成本的关键。本文将以前期的成本控制现状以及出现的问题为切入点，分析问题，解决问题，同时就建筑工程项目前期的成本控制，进行简要论述。

## 一、建筑工程项目前期的成本控制现状

### 1. 成本控制管理工作只放在施工建设阶段

目前，绝大多数企业存在着在建筑工程项目的成本控制与管理中，只把成本的控制管理工作重心放在施工建造过程这一环节上，忽视了建筑工程项目前期的成本控制与管理。出现这一现象的原因在于企业以为，人为的对建筑工程施工的费用支出进行控制，就是有效的控制了工程的成本，其实企业还忽略了在工程造价前期企业招标投标投资、决策和设计阶段的成本管理。这导致了虽然企业实行了一系列的工程造价控制与管理，但是也未能达到预期的实现建筑工程项目的成本控制的效果与目标。根据对现代建筑工程造价的统计和调查得出，工程的成本随着工程进行进度的推进，其对成本的影响力逐渐减小，而投资的决策与设计对造价的影响逐渐增大。

### 2. 对建筑工程项目前期成本控制认识有待提高

前面提到了建筑工程项目成本控制只停留在施工建设过程中。这是由于很多企业领导人或者是施工建设预算策划人对建筑工程项目前期成本控制认识不够全面，对建筑工程项目前期成本控制的意识不高，甚至有些人认为对建筑工程项目成本的控制就是对施工建设过程的成本控制，对建筑工程项目前期成本控制与管理的理念有待加强。工程造价管理的全过程是从建筑工程的决策阶段开始一直到工程竣工交付结束，实施科学的有效的成本控制管理。

## 二、建筑工程项目前期的成本控制的含义

### 1. 节约工程项目成本，实现企业利润最大化

传统的成本管理片面的强调在建筑企业施工建设过程中的成本控制，较少从经济效益的角度来看支本指出。降低成本的方式也只是节约成本，而忽视了真正需要控制成本的关键环

节。

针对于建筑工程项目前期的成本控制，有利于真正实现企业的成本管理与控制目标，实现成本管理与控制的成果。只有优化了建筑工程项目前期的成本，才能真实节约工程项目成本，从根本上解决问题，实现企业利润的最大化。

## 2. 树立全过程中工程造价管理理念，利于协调项目开展

树立建筑工程中项目全过程工程造价管理理念，有助于企业对建筑工程项目前期提高认识。有助于企业前期的成本控制的开展。树立全过程中的工程造价管理理念，有助于提高对项目前期成本控制的重要性的认识，有助于企业对项目工程前期成本的管理控制工作的开展。树立建筑工程中项目全过程工程造价管理的理念，为企业建筑工程项目前期成本管理的实施奠定了良好的基础，同时，也可以通过此知道企业工程造价的开展。

## 3. 利于企业经济效益的提高

实行建筑工程项目的成本控制，与企业的经济效益是相辅相成，互相影响的。建筑工程中的所有项目都要进行成本的严密控制，最关键的是要将建筑工程项目初期的成本控制贯穿于工程项目的始末。

## 三、建筑工程项目前期的成本控制的措施

对于建筑工程项目前期的成本控制，提出以下几点建议：

### 1. 提高建筑工程前提勘探工作准确性，实现设计方案优化

建筑工程勘探工作是建筑工程设计的基础，是指导建筑工程实际施工的科学保障。在企业投资的前期，就应该通过加强建筑工程的勘探工作、强化勘探的科学性来提高成本控制的

质量，为工程设计奠定基础。在建筑工程项目的综合勘探过程中，应加强实际勘探的科学性，为建筑工程项目前期的成本控制目标的实现，提供科学的依据。

用价值工程为依据，实现设计方案的优化。在建筑工程项目前期的成本控制与管理中，通过应用价值工程能使建筑工程项目各个功能更加合理化、能有效控制成本，实现节约工程资源，优化配置的目的。价值工程的应用，使设计人员精确的了解客户需求，了解建筑工程内部各个部分的比重，同时还能充分考虑与吸收各个方面的意见与建议，实现设计的科学特征。

## 2. 确立成本控制原则

所谓成本控制就是在项目前期的人力财力和物力的节省，是成本控制与管理的基本原则。节约，绝对不是单纯的限制与监督，而是创造条件，着眼于成本的事前监督与过程控制，从提高科学管理水平来入手。

全面控制原则：对成本的控制涉及到工程项目组织的所有部门、人员的工作，并与每一个人员的切身利益有关。如果只是组织员工的单纯监督那就片面了。

目标控制的原则：目标控制时管理活动的基本技术与方法。它是将计划的方针与任务、目标与措施等等逐一落实。在进行目标管理的过程中，对于目标的设定应该切合实际，做到越具体越好。目标的责任要明确全面，既要有工作方面的责任，又要有成本上的职责。

## 3. 利用技术和经济措施控制项目前期成本

采取技术措施，是在施工前期充分发挥技术人员的主观能动性，对标书中的技术方案能够做出认真的技术经济论证。用以寻求比较经济可靠的手段，从而降低工程项目的成本。

采取经济措施控制工程成本包括:第一,人工费用的控制。蔡工费用占到全工程费用的百分之十左右,因为其占有的比例较大,所以应严格控制;第二,材料费用的控制。其中包括材料用量的控制和对材料买入价格的控制;第三,是考虑资金利用的时间价值,减少资金的占用率;第四,尽量减少施工中机械台班的消耗量,通过合理的组织和调配,提高机械设施的利用率。

#### 4. 提高资源利用率,减少浪费

建筑工程项目前期的成本控制还要做到提高资源的利用率,尽量杜绝资源的铺张浪费现象。好的开始,是成功的一半,打好提前量,从工程项目的前期就实行成本控制,减少资源浪费,是工程完美竣工的保障。如果在项目前期一开始就不顾后果的浪费,势必会导致预算的紧张,影响之后的工程进展。

同时,应提高相关人员的职业素质,从根本上解决浪费这一陋习。

#### 结论:

建筑工程项目前期的成本控制与管理关系到将来工程项目的顺利实施,是建筑工程项目实施的前提与保障。要实施建筑工程项目前期的成本控制就要做到:提高建筑工程前期勘探工作准确性,实现设计方案优化;确立成本控制原则;利用技术和经济措施控制项目前期成本;提高资源利用率,减少浪费。只有这样才能保证建筑工程项目前期的成本控制,才能促进项目的顺利完成。

#### 参考文献

[1]陈伟新. 建筑工程项目前期造价管理与控制的重要意义[j]. 工程施工与管理, 2009. (11) .

[2]刘丽华. 建筑工程项目前期造价控制—工程造价实施的基础[j].工程项目管

文档为doc格式

## 招标论文开题报告篇四

摘要：某一个事件当前的状况是存在风险的，我们通过各种管理的手段把这个风险降到最低，这个过程就是风险管理。招标工作进行的时候，也需要通过风险管理对各个方面进行预测，然后提出降低风险的办法。在进行风险管理的时候要遵守我们的法律，不能做出法律允许之外的事情。笔者根据当前招标工作中的一些实际状况就风险管理在招标工作中的运用提出了一些自己的见解。

关键词：风险管理；招标工作；合理运用

随着管理意识的加强，在我国很多行业上，人们都开始将当前问题和风险管理融合在一起，招标工作就是其中之一。将风险管理与我们的招标工作结合在一起是为了减少在招标工作过程中所出现的问题，在招标工作过程中出现问题之后有合适的应对策略来解决这个问题。我们需要降低因为招标工作而出现的损失，尽量减少因为风险问题给招标工作带来的不好的影响。

### 1风险管理的概述

在招标工作中，我们必须重视风险管理的重要性。在招标工作中进行风险管理会给我们带来一系列的好处。比如，进行风险管理工作可以对我们当前的招标项目本身有一个最基础的认知，通过采取一些措施来避免它自身的一些风险的发生。通过风险管理，我们还可以从整个社会对于招标工作的一些认识出发，采取一定的方法手段，为了应对这些风险问题而制定合适的策略，从而进一步降低它的风险。通过风险

管理机制能够保证这次招标工作的顺利开展，保证发生风险之后的后续工作不是杂乱无章的，而是有条不紊的。

## 2主要步骤

在招标工作中进行风险管理，是为了确定可能影响招标工作开展的所有因素，并且对这些可能出现的因素提出解决方法，对它们进行管理，保证招标工作的顺利进行。而对招标工作进行风险管理的主要步骤有包括对风险的识别、对风险的预测、对风险的处理。将这三个主要步骤概括起来就是将可能影响招标工作开展的所有因素找到，并且对它们可能造成的影响进行预测，然后提出合适的方法，对当前风险进行合适的处理，解决这个风险所带来的后果。

### 2.1风险的识别

风险管理在招标工作中最基本的一个问题就是能够发现风险，对风险进行识别。只有对当前风险进行识别之后，我们才能够提出后续的解决办法。所以，能够对风险进行识别是风险管理的最基本的步骤，对于风险的预测和处理是建立在识别的基础之上的。风险识别根据识别的方法不同，分为两类，一类是感知风险，这是从心理学角度来说，通过人的感知来感受风险；另一类是分析风险，分析风险是通过对当前问题的理性分析，通过客观的资料和过去相同活动出现的风险来分析这次活动可能出现的风险，消除潜在的风险。在进行风险管理的时候，我们需要通过合适的方法分析出当前所有的潜在问题。想要分析出所有的潜在问题需要一套完善的考察机制，我们需要对所有可能出现的问题进行分析，判断它们会不会产生消极的影响，从而加以判断。在进行风险识别的时候需要遵守全面周详的原则，我们需要了解风险发生的可能性是多少，风险发生之后带来的损失有多大。

### 2.2风险的预测

风险管理在招标工作中另一个非常重要的内容是对风险进行合理的预测，只有对风险进行了预测，才能把所有发生的风险问题控制在可以调控的范围之内，同时也不至于手忙脚乱。合理的风险预测是对潜在风险进行合适的预测，通过一定的措施防止它的发生，它是风险管理中一个必要的方面。风险预测人在进行风险预测的时候就是通过估算风险，对现在存在的风险进行研究，然后提出降低风险的方案。如何提高风险预测人的预测能力，著名心理学家提出估测风险方面比较准确的人通常采用数字去表达一个事情发生的几率，久而久之，对数字形成一个敏感的心理。也可以通过较小要预测的风险的范围来提高风险预测人的预测能力。风险预测人通过将新的信息迅速整合到他们的经验之中也可以提高他们的的预测能力。

## 2.3 风险的处理

在对招标工作进行风险管理的过程中，如何处理风险是其中不可缺少的一部分。在对当前的风险进行处理的时候，我们需要针对风险的范围、类别、大小进行不同的处理，采用合适的措施去减少风险带来的损失。对于风险的处理，我们可以采用许多种不同的方法：方法一：我们可以尽可能的避免风险，但是，避免风险这一种处理风险的方式是十分不积极的，它是要求我们通过放弃某一个计划从而避免产风险。采用这种避免风险的处理方式时需要考虑到经济成本。在招标工作中，适时的放弃某些活动。方法二：自留风险。这种处理风险的方法是企业将风险留给自己，采用这种处理方法时需要考虑到风险所产生的损失在不在企业可以接受的范围之内，切不可盲目的把风险留给自己。在招标工作中，根据实际情况，明确法律责任，可以自留一部分风险。方法三：损失预防。在风险损失发生之前，可以进行损失预防的风险处理。这种处理方法可以减轻我们的损失。通常被运用于经常发生损失但是产生的损失价值不太高的风险中。在招标工作中，可能会有火情这个风险出现，我们可以通过培训大家如何正确的应对火情来预防损失。方法四：损失抑制。损失抑

制通常被运用于风险发生正在发生的时候或者发生以后的一段时间之内。比如招标工作中可能会出现火灾的状况，安装自动喷水灭火的系统就是一种抑制损失的方法。方法五：损失转嫁。损失转嫁是处理风险的一种常见方式。损失转嫁就是将自己的损失转嫁给他人，让他人替自己来承担风险。它根据有没有保险分为两类，一种是保险转嫁，另一种是非保险转嫁。两者在实际生活中是十分常见的，比如某辆车的车险就是避免事故发生以后不需要自己来承担损失，而是转嫁给保险公司。在招标工作中，一个企业通过合同明确的把风险活动转嫁给其他公司，这就是非保险转嫁。

### 3 招标工作中的风险管理

招标工作中的风险管理主要包括编制招标工作中的风险管理、风险管理的组织结构安排、招标工作中风险管理的流程、招标工作中的风险管理内容分析、招标工作风险的实时监控这五个方面。我们要明确进行风险管理的目标，风险管理工作分工明确，对风险管理的内容进行适当的分析，实时监控招标工作进行中的风险问题，进一步及时调整策略，减少损失，保证我们最基本的利益。

#### 3.1 编制招标工作中的风险管理目标

在所有工作中，我们需要知道为什么要进行风险管理，进行风险管理的目标到底是什么。招标工作也不例外。我们需要明确我们未来的发展目标和当前所存在的风险，通过预测的方法对未来可能出现的`风险进行分析预测，通过实施风险管理来降低风险发生的可能性。即使风险发生之后，我们也能通过一些方法使招标工作迅速恢复正常，为招标工作的顺利进行提供保障。风险如果发生之后会产生一些严重的后果，比如造成人员伤亡或者在物质上有损失等等一系列的问题。风险预测能够降低人们对于未知事物的恐惧，减轻事故发生之后人们在心理上的沉重的负担感。比如，在招标工作的现场安装防火喷水的基础设施并且准备好消防设备，当现场真

的时候，人们不至于不知道该怎么办，喷水设施开始灭火工作，人们可以及时的拿到消防器具进行灭火，这就大大降低了人们的恐惧心理。在进行编制招标工作的时候，我们想要达到进行风险管理的目标。进行风险管理的目标是降低损失，降低风险，保证我们自己的利益。我们想用最小的风险管理成本，尽可能的降低风险发生的可能性和使风险发生以后得到的赔偿是尽可能的多。通过一些合适的方法和手段，把当前的风险消除掉，做到尽量不损失，达到进行风险管理的目标。通过一些合适的方法手段，将风险的可能带来的损失降到最低，保护我们该有的利益，实现我们进行风险管理工作的目标。我们可以通过损失转嫁及时的把风险分担给别人，适当的把风险损失转嫁给别人，使风险管理能够起到它应该起的作用。总而言之，在编制招标工作中风险管理的目标就是降低风险，保护本就属于我们的利益。我们进行风险管理的目标需要和招标工作的实际开展情况结合起来，根据实际情况，随时准备进行调整。风险管理的目标需要在法律允许的范围之内，不能超出法律的约束范围。

### 3.2 风险管理的组织结构安排

风险管理的组织结构安排是十分重要的，各个部门的人需要各自管理好自己所负责的部分，也需要和其他部门的人相互协作。各个部门之间需要相互制衡，避免一个部门“一家独大”这种现象的发生。在招标工作中，我们需要设置各个级别的部门。在总体上起调控作用的是项目招标经理，他是主要负责项目招标工作的人，他负责协调下属的各个部门之间的活动，各个部门的人员也需要服从于他。由于这个工作是十分重要的，所以，作为项目招标经理的人员应该是值得信任的，并且他应该是具有一定的统筹能力，具有长远的发展目标。在项目招标经理的职位之下需要设立合同管理的负责人、技术方面的负责人、项目进度的负责人、办公室进行资料综合的负责人。合同管理的负责人主要负责的内容是对招标工作中的财务情况进行整理负责，对政策风险管理进行负责，对招标的范围进行负责。技术方面的负责人主要负责的

内容是招标工作的技术资料方面，他也需要对商务方面进行的风险管理进行负责。项目进度方面的负责人主要负责的内容是项目进展的程度，他还对进度风险管理进行负责。办公室进行资料整理的负责人需要对整个招标工作的资料进行整理，他还需要对日常开会内容进行记录整理，承担信息的沟通方面的风险管理。

### 3.3 招标工作中风险管理的流程

项目招标工作中的风险管理的流程包括对于风险的识别、对风险进行合理的分析、对风险进行合适的处理三个方面。通过风险管理的各个步骤，达到降低风险的效果，并且达到减少经济损失的目的。风险管理对于项目的控制是主动的，它可以自己主动的识别可能产生风险的因素并且为了阻止这些风险因素的发生而采取一定的方法。

### 3.4 招标工作中的风险管理内容分析

招标工作中的风险管理内容分析需要从三个方面进行分析，这三个方面分别是行为风险、技术风险、社会风险。根据风险管理的负责人进行内容分析，又分为三类，这三类分别是项目经理、技术负责人、综合负责人。

#### 3.4.1 行为风险根据负责人不同进行的分类

行为风险中的项目经理为负责人的潜在风险主要有三个：第一个可能存在的风险，项目成员的主观意识比较消极，导致工作的效率变低。可以通过加强对平时工作的考核这种方法来解决风险。第二个是当前的职责分布不明确，也可能使工作效率降低，可以通过加强各个部门领导者之间的沟通来解决这个风险问题。第三个就是招标人之间沟通有问题，导致工作不能够顺利进行，需要通过有效的沟通方式进行交流。行为风险中需要由技术负责人负责的潜在风险有：行为风险中需要由技术负责人负责的潜在风险包括投标之前的风险，

如果这个风险真的发生了，可能造成一系列的严重后果，进行投标的人可以根据自己的主观意愿来随便修改他们本来想进行投标的项目中的内容。为了解决这个风险的出现，我们可以通过设立一些投标的保证金来约束这些想要对某个项目进行投标的人的行为。

### 3.4.2 技术风险根据负责人不同进行的分类

(1) 技术风险中需要由项目经理负责的潜在风险技术风险中需要项目经理负责的潜在风险包括两种。其中之一是项目内部的成员的技术不够完善，一旦这个风险发生，可能造成产品的质量了不够好。为了不让这个事情发生，管理层需要想法设法解决这个问题，比如在选择技术人员的时候，尽可能的选择技术能力强的，专业背景知识强的人。另一个是不同部门对工作监察的标准不一样，可能会延误当前的工作。为了改变这种潜在危险的存在，各个部门之间需要多多进行交流，互相协调，互相配合。(2) 技术风险中需要由技术负责人负责的潜在风险技术风险中需要由技术负责人负责的潜在风险是项目的投标人在对投标的项目书进行编制的的能力，风险发生后可能会造成这一次的投标竞争失败，还需要花费大量的人力、物力准备下一次的投标竞选。为了解决这个风险问题，我们需要了解本行业的招标标准文件等。(3) 技术风险中需要由综合负责人负责的潜在风险技术风险中需要综合负责人负责的潜在风险是组织招标工作的人所提供的资料和实际情况有偏差，风险发生后可能会影响招标的准确性。为了解决这个风险问题，组织招标工作的人和参加招标工作的人需要明确双方的责任。

### 3.4.3 社会风险

社会风险中可能存在有项目经理负责的风险问题的发生。这个风险问题主要是招标的手续证明不齐全，导致招标工作可能会发生中断现象。对于这个风险问题，我们可以采取一些措施来避免这个风险的发生。比如，在参加招标工作之前，

补办手续；明确划分责任到底属于谁。

### 3.5 招标工作风险的实时监控

招标工作要求实时监控风险问题的原因是招标工作本身。招标工作本身就是提供服务的时候同时也享受着服务的成果。因此，它必须要求对风险进行实时监控，根据实际情况随时准备着进行调整。开展对于风险应对的计划，适时的分析前一段时间内关于风险管理的问题，及时的提出解决问题的方法，把这些问题集中记录在一起，可以方便以后人们对于这个项目的总结。

### 4 结束语

对于有风险的招标工作，我们需要将它进行风险管理。能够预测出招标工作中可能存在的风险问题，对这些问题进行合理的分析，通过抑制损失、损失转嫁等其他的方法处理这些风险问题。对于招标工作进行实时监控，发现问题之后及时的改进，让招标工作能够顺利的进行下去。

参考文献：

[1]何建雄. 建筑工程项目招标风险管理分析[j].技术与市场, (06).

[2]叶锋华, 蒋翠清. 基于fahp的工程项目招标风险评价研究[j].价值工程, (03).

## 招标论文开题报告篇五

对于输配电运行管理操作人员而言，其个人素养主要包含心理素质、意识素质及技术素质，因此个人素养的高低，对输配电系统的安全运行有直接的保障作用，因此在输配电日常运行管理工作中，应该对相关工作人员的. 心理素质、意识素

质及技术素质进行培养和提高。从实际工作经验来看，提高操作人员的综合素养应该以个人主动提高为主，单位辅助，结合实际分层次来提高。同时，对员工进行教育与引导，让其学会善于吸取教训和总结，不断强化个人素养。为了做好这一工作，在工作中，首先要让员工有压力和紧迫感，当然这种压力不能只是通过制度进行施压，应该源于员工自己的自觉性和思想教育，要让员工真正理解通过自身素养提高，才能保证企业安全稳定的发展，从而使员工在提高个人综合素养方面的积极性和主动性得到提高。输配电日常管理人员应该对电力企业相关制度进行贯彻落实，通过学习和总结，不断提高其专业技术能力，提高管理水平，对输配电运行中存在的风险点进行有效的控制和处理，保证输配电运行设别的安全、稳定运行。

### 3.2对输配电运行中特定矛盾进行解决

对于输配电运行人员而言，认识到安全管理工作开展的重要性是保证输配电运行安全的保障。可以确保操作人员心中有数，提高工作的针对性，减少盲目性，保证了工作的安全性。对运行中的风险点要准确识别，对事故的发展态势要有效的控制，实现危险点分析与控制的目标，做到这一点，主要是要掌握正确的方法，实现对危险因素进行动态的监控。一般情况下，一些负责的员工在上班前都要思考今天的工作内容，并对相互困难的、危险的项目进行重点分析，考虑如何去做，谁适合做等，也就是将危险点分析与控制的内容在准备工作中已经落实到位。

### 3.3规章制度与安全生产责任的落实

通过安全标语、黑板报、安全简报、事故快报及事故教育录像等形式开展安全教育活动，加强员工安全思想的培训，提高输配电操作人员的安全意识和安全生产责任，使其能够按照相关安全操作规范要求要求自己，进行实际操作。同时，相关领导应该按照实际情况，制定给相关的规章制度，与企业发

展的实际情况相结合，对制度不断进行完善，修改不合理制度。此外，对于安全生产责任的落实问题，通过量化、细化等手段，使每一项工作可操作性得到提升，将责任落实到人，通过合理的奖惩制度的实施，激发员工的安全生产责任心。

### 3.4加强设备安全管理

通过企业领导的带动，通过技术管理不断提高技术能力。要求操作人员通过相关培训，熟练掌握设备现场布置、结构原理、系统连接、性能作用及操作程序等，并掌握简单的设备维修及保养常识，通过事故演习提高员工应对事故的能力和自我保护能力。为了有效的防止设备故障的发生，要不断强化设备安全管理，从设备基建、设备巡视、设备检查及设备维护等方面进行安全管理。

### 4结束语

在输配电运行日常管理工作中，要全方位、全人员、全过程进行安全生产管理，通过提高操作人员的素养、预防和处理事故的能力培训、设备安全管理内容，落实风险管理在输配电日常管理中的应用，保证输配电系统的安全稳定运行。

参考文献：