

2023年项目年度工作总结(优秀6篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目年度工作总结篇一

严格落实对新进工人入场教育、三级教育、安全技术交底，确保教育交底全覆盖，至20xx年1月22日累计教育101次，交底111次，共计1103人。

2、早班会活动开展及分包安全管理情况：

从基础阶段开始，坚持早班会活动班组的全覆盖，管理人员与班组长共同开展早班会，累计进行452天，有效避免班组长采用之前早班会照片投机取巧情况的发生，实质性加强工人作业安全防范意识。签订《安全生产协议书》、《消防安全协议书》、《环境保护协议书》和《分包管理规定》，让各班组把安全当大事来抓，不断提升安全生产效率，在现场开安全教育现场会，更好的让施工人员牢记安全无小事。针对检查结果中存在的违章违纪行为的分包队伍进行处罚并进行有针对性的教育。

3、安全监督、检查

落实安全检查制度，项目经理、领导班子带队检查，安全检查合计155次，其中周检64次，各类专项检查91次。坚持每日日巡查，每天深入到生产一线调查了解生产进度、施工状况及存在的不安全隐患，做到心中有数，对工人做针对性教育、

提醒。

4、大型机械及危险作业监控

年内6塔吊6台人货梯，18台吊篮半月一维保，半月一检查，每月进行特种作业人员教育，提高工人安全意识及责任心，最大限度避免伤亡事故发生，目前已拆除塔吊5台，落实了危险作业监控及旁站监督。

5、安全活动

开展安全月系列活动，开展安全行为之星活动，进一步促进全员安全管理和安全管理流程的标准化，发挥“正向奖励”的引导作用和“安全观察”的沟通作用。

6、应急体系建立情况

建立以项目经理为组长的应急救援小组，宣贯落实相关制度，组织应急救援演练两次，有效提高现场应急救援能力，项目部与嘉善县中医院结对帮扶。

以上是20xx年的工作总结，下面实事求是的讲我们项目出现的问题和不足：

1、部门间联动不足：

项目后期多家单位进场，包括一些甲指分包单位，加之现场客观存在抢工现象，各单位同时施工工序间没能有效协调，给安全管理工作带来很大压力，造成对甲指分包管控不到位。

2、没有预先性的防范措施

现场情况错综复杂，因甲方与甲指分包合同未及时签订等问题，现场多栋建筑未能安装正式栏杆，我们只能在屋面、阳

台等处搭设临时防护栏杆，但没能预先考虑后续施工或作最坏情况的打算（如甲指分包不执行业主指令，未按承诺时间入场施工，防护设施的搭设是否便于今后的回收等），造成临时防护栏杆反复搭拆问题。

3、对隐患治理的时效性不够及时

现场大部分隐患是可以得到及时解决的，但现场仍然存在一些硬骨头，硬在工期压力、硬在工序交叉、硬在建筑工地普遍的存在和工人的不理解，最后虽然能够得到解决，但在整改的时间里，安全隐患持续存在，让不安全行为和不安全状态变成了我们眼中的听天由命。

项目年度工作总结篇二

统筹兼顾，合“三”为一，共同发展。做好老年保健就是以“预防为主，保健为主，关心为主”为管理思路，以为日趋老年化社会注入“新鲜活力”为目标，通过开展健康教育、老年档案管理和老年慢病筛查或监测，达到减少或延缓老年疾病的发生和发展。因此，首先我们要把老年保健作为12个公共卫生服务项目重点工作之一来抓，充分发挥我们在健康教育和慢病管理方面已形成的优势，成立由社区慢病管理小组牵头的老年保健工作领导小组，负责老年保健工作管理，制定切实可行的年度工作计划和实施方案，尽可能为社区老年居民创造良好的生活环境，不断完善老年保健服务内容，尤其在健康教育和老年保健知识宣传方面，要做出特色，看到成效，把让老年居民满意，让政府满意，让团队满意这“三满意”作为检验老年保健工作的标准。

项目年度工作总结篇三

优秀作文推荐！今年以来我项目部共完成757皮带矸石皮带走廊、高山水池、药剂库、旧铁路仓改造工程、除尘设备基础，现在正进行机修车间材料库施工中。在施工管理工作中，始

终将“科学管理、安全生产、优化结构、降低成本”作为我项目部全年工作的重点。认真贯彻执行公司下达的管理办法及会议精神，积极协调甲方、监理等各方面工作。不断研究和攻克工程技术难题，提高施工方案的可操作性。对内部管理上，坚持以人为本，多做思想工作，发挥各员工的积极性善于发现不足并能够及时解决。下面我将围绕工作重点做详细总结。

项目年度工作总结篇四

依据集团发展的总体部署以及xx年工作目标，以课题研究为基础，突出科研为各生产厂的服务功能，在技术中心组织和各单位的配合下□xx年科研工作在项目申报立项、过程管理、成果转化等方面积极开展工作，现总结如下。

项目年度工作总结篇五

定期家访和电话随访相结合，将社区义诊和慢性病筛查相结合，多方位，多渠道开展社区老年保健活动，吸引了广大社区老年居民参与老年保健活动。两年来，我们为社区92%65岁以上老年人建档并管理，将其中确诊为糖尿病和高血压病的36人纳入社区慢病管理，其中25人原来血糖或血压偏高，通过开展健康教育，调整膳食结构和适量运动，血糖或血压都基本回复正常。由于老年人看到效果，达到了实惠，参加健康教育积极性明显增加。

项目年度工作总结篇六

xxx工程总建筑面积为5174.88m²，计划投资450万元。本工程为框架结构，建筑层数为7层。本工程1#楼于20xx年11月7日正式开工建设，计划于20xx年5月7竣工验收并交付使用。2#楼于20xx年11月26日开工建设，计划于20xx年5月26日竣工验收并交付使用。开工以来，在公司领导的关心和同事们支

持帮助下，我项目部全体员工坚持贯彻公司“质量第一，过程精品；安全第一，预防为主；文明施工，保护环境，以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，取得了一定的成绩，年度完成总投资约150万元。现将开工以来的工作总结如下：

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

（一）抓好项目部建设管理工作

- 1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了xxx工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。
- 2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。
- 3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。
- 4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。
- 5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况

况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

（二）加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进度情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身

体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。

2、现场作业的工人都是本地人，回家食宿，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。

3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

1、及时调整施工进度。

20xx年，我们将充分利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建

“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。