

2023年医院班子成员述职报告(通用5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

医院班子成员述职报告篇一

20xx年，作为县人民法院的一名党组成员、副院长，我深入贯彻落实科学发展观，坚持以“党的事业至上、人民利益至上、宪法法律至上”为指导，坚定社会主义法治理念，按照“公正司法、一心为民”的工作方针，恪尽职守，廉洁奉公，在院党组和院长的领导下，做到了到位不越位，补台不拆台，分工不分家，为全院各项工作的发展和砚山社会的和谐稳定尽了一份力。现将本人一年来的学习情况、履职情况、廉洁自律情况报告如下：

一、树立学习意识，加强自身修养

作为法院的一名领导干部，我深知用理论武装头脑的重要性。为此，我努力克服工学矛盾，坚持每月用于政治学习的时间不少于三天，不断提高自身理论素养。一年来，我先后认真研读了党的十七届六中全会报告、社会主义法治理念、科学发展观等一系列理论书籍，进一步夯实了自己的政治理论功底。同时，我认真学习刑事、行政审判业务知识，努力提高自己在新形势下驾驭审判工作的能力和水平。使自己的工作能力和水平得到不断的提高。

二、树立勤政意识，认真履职服务

按照党组分工，我主要分管XXXXXXXXXXXXX□无论分管什么工作，我都对自己强调一个服务意识，服务于法院、服务于群众、服务于大局，坚持做到高标准要求，高起点定位，尽职而不

越位，干事而不越权，较为圆满地完成了各项工作任务。

(一)加强法院党的建设。作为党总支书记，为把党建工作与审判工作有机地结合起来，达到抓好党建促审判的目标，我多次召集总支委员会、总支扩大会等会议，与其他委员、支部书记共同讨论加强法院党建工作的思路和措施，研究制定了党小组工作考核办法、完善了党支部工作考核机制。为加强党组织凝聚力，我积极组织总支和支部开展各种党建活动，取得良好成效。今年以来先后开展了“八一”党课、与全省优秀xx党支部座谈交流、党员问卷调查、学习杨善洲植树造林、慰问贫困党员等活动，增强了队伍的凝聚力和战斗力。

(二)抓好分管审判工作。根据党组分工，我分管刑事审判庭和行政审判庭。工作中，我加强与公安、检察机关的沟通协调，积极推进“量刑规范化”改革工作，增强量刑公开性与透明度，促进庭审程序及量刑建议的规范化运作。刑事审判庭共受理各类刑事案件xxx□审结xxx□审结率为xxx□其中：受理属于量刑规范化审理范围的案件共xx件，审结xx件，采纳量刑建议xx件。

(三)做好司法行政工作。为充分发挥办公室的司法行政职能作用，我带领办公室全体工作人员认真履行工作职责。同时，我要求办公室工作人员强化服务意识、创新意识和效率意识，力求以服务水平、服务效率上下功夫。一年来，办公室在任务重、时间紧的情况下，圆满完成了文秘写作、会务保障、活动组织、车辆管理、对外协调等各项工作任务。按照院党组的安排，我负责全院的信息化建设和案件信息录入管理工作，我多次组织办公室和相关业务庭室对工作任务进行分解安排，并定期组织检查督促，目前全院三级网络已联通包括派出法庭在内的所有部门，案件信息录入工作也正稳步进行。

(四)严格财务管理、积极推进项目建设工作。在分管财务工作中，我严格执行上级和本院有关财务管理规定，坚持依法理财，充分发挥财务工作的保障和支持作用。以财务管理规

范化、精细化要求为目标，强化监督检查，认真落实节约措施。认真履行财务管理“一支笔”职责，对报销单据、支出项目严格把关审核。严格落实政府采购制度，规范资产管理、资产验收、资产报废程序。针对法院装备实际和经费状况，按照围绕业务、突出重点、立足当前、着眼发展的要求，指导财务人员制定装备计划，在物资采购中严格程序、精打细算，确保质量。

三、树立廉政意识，加强党风廉政建设

一年来，我始终严格要求自己，认真按照党员领导干部廉洁自律的规定，做到自重、自省、自警、自律。一是严于律己注意小节。不参与赌博，不弄虚作假。二是全面落实党风廉政建设责任制，积极参加各项警示教育活动和党风廉政教育月活动，增强廉洁自律意识。认真贯彻执行“一岗双责”和“述职述廉”制度，加强自身和分管部门的反腐倡廉工作。

三是严格要求亲属。我没有为亲友在办事或案件方面说情打招呼，我的家属xxxxx[]我们互相支持，共同遵守廉洁自律的规定。四是公正司法，廉洁自律。对审判工作，我始终坚持严格把关，恪守自己的职责，维护法律的权威和尊严，努力追求法律效果和社会效果的有机统一。在分管部门办理重大敏感案件时，能顶得住人情的压力，抗得住金钱的诱惑，确保公正审判。五是遵纪守法作出表率。严格执行《法官职业道德规范》、最高院“五个严禁”、上级法院和本院有关规章制度，严格遵守中纪委、中组部关于严肃换届工作纪律“五个严禁、17个不准和五个一律”的要求，自觉约束自己。一年来，自己和分管部门干警没有发生任何违法违纪问题。

四、树立团结意识，自觉维护班子团结

作为班子的一员，我自觉坚持贯彻民主集中制原则，按照分工履行好职责，做到顾全大局，增强全局观念，服从集体领

导，自觉维护班子权威。按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的要求，正确处理集体领导与个人分工负责的关系，紧密团结其他班子成员，主动维护班长和班子权威。尊重同志，做到坦诚相见、平等相待。在工作中坚持原则，当好参谋，在班子会上充分发表自己的意见，对班子决定的事坚决服从，对重大事项及时请示、汇报，并及时向下传达，不搞暗箱操作。

回顾一年来的工作，我做了力所能及的事，取得了一点成绩和进步，但离党和人民的要求还有很大差距，也还存在着不少缺点和不足：一是学习的系统性和连续性还不够强。

对行政管理知识、市场经济知识，以及审判业务方面的学习还不够及时和全面；二是在深入基层解决群众困难上做得不够；三是沟通协调工作还需加强。

在今后的工作中，我将继续以“三个至上”重要思想为指导，深入学习实践科学发展观，摆正位置，当好院长工作的助手和党组决策的参谋，身先士卒，在各方面起好带头作用，进一步转变工作作风，不断提高领导水平和工作能力，更好地履行岗位职责，带领分管部门的干警努力完成工作任务，为我院争创全州一流法院做出自己最大的努力，为砚山的繁荣、稳定、和谐提供更为优质的司法保障和法律服务。

德能勤绩廉述职报告 | 述职报告怎么写 | 述职述廉报告

德能勤绩廉述职报告 | 述职报告怎么写 | 述职述廉报告

医院班子成员述职报告篇二

xx年，在省委、省政府的领导下，我局领导班子深入学习贯彻党的xx五中、*****及*****系列重要讲话精神和省委x届七次、八次***、全省经济工作会议精神，进一步解放思想，团结协作，紧紧围绕“四个全面”战略布局和实施

大扶贫、大数据两大战略行动以及局中心工作和“十四五”规划确定的目标任务，带领广大职工艰苦奋斗，奋力拼搏，外拓市场，内抓管理，认真践行党史，不断开拓创新领导班子工作水平，统筹推进全局工作，确保各项工作为“十四五”开好局、起好步。按照省委组织部工作要求，现将我局一年来的主要工作目标完成情况、领导班子运转及干部队伍建设情况、党风廉政建设及依法行政情况报告如下：

在煤炭资源勘查行业态势持续低迷的情况下，我局继续保持定力，迎难而上，把稳增长作为发展第一要务，从困难中寻找机遇，努力遏制下滑趋势。全年全局共承接煤炭资源勘查项目x个，完成钻探工作量x万米，提交各类地质报告x余件，完成产值x亿元，较上一年度增长x%□实现年初预定各项目标任务。

一是煤层气、页岩气勘查开发及研究有序推进。主要开展了盘县松河矿瓦斯（煤层气）地面抽采示范工程□gpx—gpx井）排采试验、金沙林华煤矿区域性瓦斯治理井排采试验，承担了国家科技重大专项“xx北二叠系煤系地层‘三气’资源勘查评价试验”、“滇东□xx西煤层气开发技术及先导性试验”，省科技厅□xx省页岩气开发与利用——资源条件及勘探开发对策》项目等的开发与研究。二是围绕全省生态建设、交通建设、城镇化建设、民生工程、矿山建设及安全生产、绿色能源产业等重点领域、重点任务开展广泛地质服务。

一是深入实施地质找矿突破战略行动“x”计划，完成了xx市牛场□xx县结构□xx县三塘□xx县禹谟x个区块煤炭整装勘查的结题验收，实现了找矿重大突破。二是积极推进基础性地质工作。完成了各类水文水资源调查、开发利用方案、土地复垦、综合治理、地质灾害治理等项目x个。完成了xx年度省级地下水（机井）项目的前期野外踏勘工作。三是加快推进全省旅游资源大普查工作。承担了xxx市、xx市下辖x个区/县的旅游资源普查任务。组建x个普查小组x人参加了普查工作，完成了x

个行政村的资源单体调查，共调查到旅游资源单体x个，为打造“山地公园省、多彩xx风”、加快推动旅游业井喷式增长提供了资源保障。

一是积极开展课题研究，组织实施了“xx西复杂煤体结构区煤储层高效改造技术”等一批国家级、省级科技重大专项课题研究，为煤层气、页岩气的勘查开发利用奠定了基础。二是开展相关技术及设备自主研发。实验室坚持自主创新，自主研发，获得矿用提升绞车制动力矩现场检测装置等专利三项。局各单位积极探索，引进了大型高新检测仪器□xx电法工作站□xxx/xx煤层气钻机先进装备，提升了地质服务水平。

启动了一四二队六枝基地棚户区改造第一期项目□xx基地列入xx市xx年棚户区改造项目。二是根据工资统发要求，完成了财政供养人员管理信息系统报表编制工作。对职工住房公积金进行调整，妥善解决了x名长期待岗职工上岗问题。三是举办了离退休职工门球、象棋运动会，提高了离退休职工参加体育锻炼的积极性，搭建了老同志交流沟通的平台，增强了他们关心全局发展、支持发展的凝聚力，促进离退休职工队伍和谐稳定。

抽调x名技术骨干组建“同步小康”驻村工作队，进驻xx县xx镇、xx乡x个村担任第一书记开展帮扶工作。回应省直机关“五千行动”要求，制定了局“五千行动”实施方案，抽选x个党支部□x名党员干部参与到“五千行动”中结对帮村、帮户□x名局班子成员分别联系两户贫困户进行帮扶，局属x个下属单位党委（总支）书记分别联系x个贫困户帮扶□x名局班子成员分别深入到结对贫困户家中调研x次以上，完成调研报告x份。主要是通过政策、技术、项目、资金、思想、结对等手段，不断改变当地贫穷落后的面貌。在脱贫攻坚“五千行动”中，进一步发挥地质技术服务专长，自筹资金开展严重缺水行政村水文地质调查与饮用水源凿井踏勘，保证人畜饮水安全和农田灌溉。

一年来，我局领导班子始终以党的xx五
中、*****及*****系列重要讲话精神和省委x届七次、
八次**、全省经济工作会议精神为指导，团结协作，真抓实干，同舟共济，充分发挥班子的整体效能，促进了全局的稳步发展。

局领导班子始终把政治理论学习作为加强领导班子和领导干部思想政治建设、提高干部素质的首要任务，并以身作则，带头参加理论学习，努力改造主观世界，提高自身素质。在学习安排上，主要突出抓好三个层面，第一层面是局党委中心组学习，着重政治理论素养、宏观战略思维、党性意识及驾驭复杂问题能力的提高；第二层面是领导班子成员认真开展党史教育活动的有关党章党规、*****重要讲话的学习，做到带头学习、带头上党课、带头参加支部讨论发言，在全局党员中起到表率作用。第三个层面是领导班子成员坚持过好“双重组织生活会”，并根据组织生活会要求做好会前各项学习。通过自学与集中学习的方式，领导班子成员进一步加深了对**、省委**精神的理解，更好指导全局工作。

一是合理分工，明确职责。根据班子成员的知识及能力实际，我局对班子成员做出了合理分工，使其工作方向明确，职责范围清楚，形成了班子成员之间既有各负其责，又有协调配合的良好工作局面，促其在各自分管领域尽职尽责创新开展工作。二是坚持贯彻民主集中制原则。认真执行局长办公会议制度、始终坚持党委会、党政联席会制度和交心谈心制度，坚持“三重一大”决策机制，正确处理上级与下级、个人与组织、“班长”与成员之间的关系，不断强化团结意识，做到相互配合，坦诚相待。凡涉及重大问题，特别是干部任免、项目安排、大额度资金使用等，均实行民主决策，在议事和决策过程中，做到了集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定，增强了决策的民主性和科学性。三是加强领导能力建设，充分发挥班子整体效能。第一，坚决贯彻省委省政府的工作思路，创造性地开展工作。面对煤炭行业产能过剩导致的煤炭资源勘查政府与市场投入锐减影响，我局领导班子适

时调整思路，扎实推进“地质立局、科技兴局、人才强局”战略，坚持以资源勘查为基、广义地质多元发展，实现经济增速保持在合理区间，全局经济稳步推进。第二，以民主的决策，科学的发展观统领全局。我局凡工作思路、项目建设、管理制度的出台等，都要先经过充分的调查研究，确保可行性，再经过反复讨论、衡量后开展实施，从而保证了决策的科学性。第三，深入开展调查研究，察实情，办实事。对市场开发、单位改革、分配制度改革等重要工作，都分别组织了专题调研。局领导班子高度重视和关心基层，经常深入一线，调研了解实际情况。针对队伍现状提出了加强队伍建设，同时重视和加强离退休职工、遗属的管理，并研究出台相关管理办法，疏通了离退休老同志的心结，在一定程度上让老同志老有所依、老有所养，实现队伍的思想稳定。四是严格执行《党政领导干部选拔任用工作条例》选人用人。一方面规范干部选拔任用工作，从严管理干部。今年x月，局党委组织人事部门对局属各单位干部选拔任用、干部人事档案管理、人事工资管理等方面的工作进行检查，并向各单位反馈干部选拔任用、管理工作中存在的问题，要求各单位对问题制定整改方案，限期整改。另一方面局领导班子深刻认识到《党政领导干部选拔任用条例》是从源头上预防和治理用人上不正之风的有力武器。一年来，领导班子坚持开展干部谈心制度，重视干部成长。对于机关及下属单位的干部职工，真心实意地做到工作上支持、不轻待，政治上爱护、不亏待，生活上关心、不慢待。在干部选拔任用工作上，始终坚持“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”的“x字好干部”标准，本着人岗适宜的原则，重政绩、重民意，选拔任用那些政治上靠得住、业务上有本事、肯干事、能干事的人到相应的岗位上来，使选人用人机制充满活力，加快干部进步，优化干部队伍结构，确保了各项工作的健康发展。

一是狠抓责任制落实。在年初召开的局工作会议上，针对反腐倡廉工作任务，局党委书记与局班子成员签订了《党风廉政建设责任书》，同时领导班子成员根据责任分工，明确了责任领导人和责任部门，分别与分管处室、联系点单位签订了

《党风廉政建设责任书》，把党风廉政建设列为年终考核的一项重要指标。通过责任分工与层层签订，在全局上下形成了廉政责任制网络。二是加强监督检查，严格责任考核，不断强化监督检查力度。三是严格责任追究，确保责任制的落实。对工作中暴露出的问题，对责任人和责任单位一追到底，绝不姑息，并要求限期整改。通过责任制的落实，各级领导干部做到了廉洁自律、遵纪守法、勤政务实。领导班子成员做到了以身作则，在往来接待中不搞超标准接待，不吃请，不收礼；凡下基层、到工地检查工作坚持从简就餐，不接受任何礼品，为全局职工树立了榜样。

活动。组织全局党员参加“手抄党章x天”活动。二是局班子成员在“手抄党章x天”活动的基础上，每位班子成员还手抄《党委会的工作方法》，将党委会的工作方法内化于心，外化于行。三是开展了党风廉政警示教育活动，在积极开展向先进人物学习的同时，利用腐败典型案例进行警示教育。四是加强理想信念教育。我局以纪念中国*****成立x周年、红军长征胜利x周年为契机，充分利用我省丰富的红色文化资源，组织党员开展了教育活动。通过接受革命教育，增加党员党性锻炼。

一是继续抓了不准收送现金、有价证券和支付凭证规定的落实。元旦、春节、中秋、国庆等重大节日期间，我局以多种形式重申严禁收送现金、有价证券、支付凭证及贵重礼品等规定，提醒领导干部一定要注意廉洁自律，自爱自重。二是深入落实了领导干部收受礼品登记、收入申报、个人重大事项报告等制度，严格执行《xx省党政机关工作人员收受礼品礼金登记上交管理办法》。三是严格执行信访工作制度，认真处理信访举报，严肃查处违纪案件。对于群众来信来访，局领导班子一直高度重视，要求有关单位认真处理，做到了件件有回复，事事有结果。对重要的群众来访，班子成员按照分工亲自接待处理。

为认真落实党建工作责任制，进一步推动全面从严治党，强化各级党组织

书记

抓基层

党建

责任。一是局党委书记、局机关党委书记就全年抓党建工作情况向省直工委进行了述职。二是完成民局属各单位党委（总支）书记就抓党建工作的现场述职考评工作。

的时间和深度不够；部分班子成员缺乏创新精神和创新意识的现象依然存在。全局体制不顺、机制不活、人才短缺、设备不足、改制进展缓慢等问题仍然存在。这些都严重制约着我局的长足发展，在今后的工作中

领导

班子将高度重视，认真研究解决。 新局面。

医院班子成员述职报告篇三

各位领导、各位同志：

在国资委有关领导和部门的指导下，按照集团公司党委、董事会的分工和要求，在20xx年的工作中，我认真对待分管的各项工作，注重有关环节的协调管理，较好地完成了年度各项任务。在工作中能够按照《廉洁从业规定》的要求，自觉遵守有关规章制度，接受组织和群众的监督。现将履行职责和廉洁自律情况报告如下：

一、履行工作职责情况

根据年度工作安排，在经营管理中主要抓了以下几个方面

1、振兴公司经营管理

一是狠抓租赁经营管理。重点抓了裙楼商场由武商变更为工贸租赁后的协调工作，理顺了关系，提高了服务保障。目前，公司与八家租赁户关系良好，租金都能按时交纳。截止到九月底，已实现收入385.57万元，利润总额231.78万元，完成年度任务318万元的72.89%。公司准备年底召开租户座谈会，进一步征求意见，密切关系，改进服务，加强管理，确保租赁经营稳定发展，确保年租金487万按时收缴到位。

二是积极抓好投资项目的收尾工作。在公司董事会、监事会的指导下，公司近三年先后与五家合作单位签订投资合同，利用帝园大厦自有房产抵押担保贷款，收取固定回报。其中有二家通过银行进行委托贷款，完善了资产抵押手续，做到风险可控、效益可观。截止到九月底，5个项目投资成本全部收回，实现净收益703.65万元，尚有咸宁项目197万利润计划年底全部收回。

2、物业公司经营管理

一是落实规章制度，强化内部管理。公司按照iso9001质量管理体系文件规定，层层签订目标考核责任书。注重事前、事中、事后的检查、加强监督和考评，注重员工业务培训，提高全员业务素质，提升公司整体形象。

二是提高服务质量，改善业主关系。公司围绕以服务求生存、以贡献求支持的经营理念，倡导文明礼貌的贴心管家服务，确保水电正常供应，电梯正常运行、环境干净卫生、小区安全文明，受到了全体业主和业务主管部门的一致好评。

三是注重节能降耗，争取多创效益。公司精减机构，压缩人员，减少大楼灯泡数量，调济用电差价，杜绝跑冒滴漏，使

管理成本下降6万多元。同时加强物业管理费收缴措施，提高食堂、商店、家政服务 etc 创收力度，在当前物业管理行业绝大部分亏损情况下，实现年创净利8万元。

公司目前已经超额完成了年度各项经济指标。没发生大的纠纷和安全事故。公司自xx年启动四年来，坚持规范管理，节能降耗，精打细算，不仅弥补了公司启动前10余万元的亏损，还为公司年年增效。

3、集团公司煤炭运销业务

根据集团公司决定，集团公司、振兴公司、南方煤炭公司三方于去年八月份签订合作协议，利用各方优势联合经营煤炭运销业务，成立贸易部，分工我负责协调管理。在集团公司吴董、关总的直接领导和南方煤炭公司张总的具体操作下，贸易部积极配合，保障资金到位，合作各方相互支持，相互理解，积极沟通，经营情况基本正常，但由于市场大环境的影响，五月份以来一直没有完成计划指标，截止到九月底，完成销售量52779.66吨，销售额5850.09万元，税后净利61.25万元，占全年计划指标的8.75%。根据合同约定并与合作方协商达成一致意见，确保年底前完成年度指标净利润464万元。

4、集团法制建设工作

一是联系企业实际，抓好法律知识学习。我们将“合同法”、“公司法”、“劳动法”等法律作为重点学习，请法律顾问讲课，让法律宣传进车间、进班组、进家庭，使大家学法、用法、守法，促进依法治企，构建和谐企业。

二是完善法律顾问制度，健全法律风险防范机制。公司聘请了二名专职律师作为常年法律顾问。制定了“工作职责”，实行集团公司系统法律事务统管，参与企业投资、转让、开发、大额资金运作等重大问题决策，审查经济合同，出具法

律意见书，实施全程监控，有效防范了法律风险，保证了国有资产保值增值。

三是强化风险意识，提高风险防范能力。首先是强化企业领导人员法律风险意识，提高依法引领企业发展和依法决策能力；其次是强化依法经营管理，提高规范权力行使和履行义务的能力；再次是强化依法*意识，提高依法维护企业合法权益的能力。

四是抓好六个重要环节和重要领域的法律风险防控。在日常法律事务中，着重抓了重大决策、日常经营活动、合同的拟定及管理、自主创新、涉及行政管理、法律纠纷案件等六个重点的风险防控工作。由于企业领导在经营活动中注重依法决策、依法管理，近几年，集团公司系统没有发生大的法律纠纷案件。

二、廉洁从业情况

在个人廉洁从业方面，能够认真学习《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》和《中国共产党党员领导干部廉洁从业若干准则》等文件，注重维护国企领导人员形象，没有发生损害国有产权益、损害企业利益、铺张浪费，谋取私利等行为，没有参与抹牌赌博、高标消费、*报销个人开支等行为。根据年度预算指标，控制各项开支，节约各种费用，尽可能做到少花钱多办事，精打细算，坚持过紧日子。

三、存在问题

一是学习自觉性不高。对学习科学发展观理论和国企领导人员应遵守的法律法规学习重要性认识不足，学习静不下心，业余时间坐不下来，对有关理论问题只限于一知半解，缺乏学习的刻苦性和执着性。

二是对自己要求不严。工作中说的多，干的少，布置多，检

查少，模范带头作用不好。工作只求过得去，不求过得硬。

三是创新意识不强。思想比较守旧，开拓意识不足。怕冒风险，怕担责任。对市场经济形势分析研究不够，信息不广，很大程度还停留行政管理、计划经济、按部就班的模式上。

四是自律意识不够。没有严格按照中纪委关于国有企业领导廉洁自律的有关规定执行，生活中有*私请、公车私用等问题。

五是管理工作抓的不紧。对自己分管工作履行职责不够，对部署要求不严，怕碰钉子，怕得罪人。没有按照规章制度规范管理，严格管理。

以上问题的存在，主要原因是思想滑坡，有松劲情绪，忽视了党员的先进性，放松了世界观改造，淡化了自己身为国企领导人员的责任和义务。

四、下一步打算

一是加强五个方面修养，提高自身综合素质。一要加强理论修养，真正掌握马克思主义的立场、观点和方法，坚持与时俱进的态度学习运用马克思主义理论；二要加强政治修养，增强政治信念的坚定性，政治立场的原则性；三要加强道德修养，不断提高道德认识，陶冶道德情操；四要加强纪律修养，增强纪律观念，确保政令畅通；五要加强作风修养，做到企业管理有新举措，求真务实有新要求，廉洁自律有新成效。

二是运用科学发展观理论，提升六个方面能力。一是提升统筹兼顾的能力。善于运用辩证法认识和处理问题，既统揽全局、统筹规划，又突出重点，协调发展。认真做好xx大厦租赁的服务保障工作，及时解决租户的具体困难，确保出租效益稳定。二是要提升开拓创新能力。善于根据事物发展规律推动思维创新，创造性的开展工作。破解工作中的难点。三是提升知人善任的能力。对各级管理人员放手放权，充分调

动并激发全体员工的工作积极性。四是提升应对风险的能力。科学预测和超前准备，化风险为机遇，化被动为主动。积极做好企业法律风险防范工作，做好南方帝园大厦应急预案的演练，确保无重大安全事故。特别要做好煤炭贸易部的资金运作控制，发挥各职能部门的监督制约作用，把风险降低到最低限度。五是提高维护稳定的能力。善于见微知著，果断处置，化解矛盾。积极开展批评和自我批评，坚持*集中制，维护班子团结，确保振兴公司、物业公司和谐稳定，不给集团领导找麻烦。六是提升自觉接受监督的能力。廉洁从业，增强自律意识，与群众保持密切联系，自觉接受组织监督、群众监督、*监督。

希望各位领导，各位同事继续给予指导和监督。我将总结经验，查找问题，增强信心，严格要求，为集团公司保稳定，促发展而尽职尽责。

同时，也希望集团党委继续开展以“政治素质好、经营业绩好、团结协助好、作风形象好”为主要内容的四好班子创建活动。努力营造好的学习氛围，提高班子成员的综合素质；落实*集中制原则，敢于开展批评与自我批评，能够听取群众意见，防止独断专行；坚持科学发展观的要求，增强整体创新意识；严格执行廉洁从业规定，规范权力运行监控机制，落实“三重一大”决策程序；依法经营、防控风险；充分发挥战斗堡垒和模范带头作用，增强凝聚力，使领导班子真正成为学习、团结、创新、廉洁的好班子。

述职人：

20xx年x月x日

医院班子成员述职报告篇四

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

一年来，我们公司领导班子，认真按照县委、县政府的部署和主管局的安排，紧紧围绕供水服务这个中心工作真抓实干、不断创新，把廉政建设与实际工作有机的结合起来，赢得了广大职工和相关部门的大力支持，促进了公司物质文明，政治文明，精神文明全面建设。在具体工作中，我们着重抓了以下几个方面。

一、加强组织领导，统一思想，认真履行职责

建设系统中层干部工作岗位进行了大的调整，自来水公司重新组建了新的领导班子。我们班子本着对上级负责，对企业负责，对职工负责的责任意识，加强自身建设。做到统一思想，认真学习党和国家的路线、方针、政策，紧紧围绕学习、团结、勤政、廉洁四好标准，坚持团结、协作、分工明确，严格执行集体领导和个人分工负责制；坚持定期召开经理会议和适时召开中层干部会议；实行公司领导、部门负责人问责制。在工作中，班子成员严格要求自己，做到以身作则，凡是要求职工做到的我们首先做到。在用人问题上，做到知人善任，用其之长。充分发扬民主，将各项政务和事务置于阳光下操作运行，提高职工的参与度和知情度，从而密切了干群关系、党群关系，增强了领导班子的凝聚力和号召力，有效的调动了广大干部职工的工作积极性。

二、抓学习，抓培训，加强职工队伍素质建设

企业要发展，提高职工队伍的素质很重要。我们在搞好领导班子自身建设的同时，狠抓了职工队伍综合素质建设。通过平时对职工的思想政治教育、法制教育、职业道德教育工作，逐步把党的方针、政策变为职工的自觉行动。在建设系统开展的干部职工作作风整顿建设活动中，认真组织干部职工学习在中纪委第七次全会上的重要讲话精神，按照干部职工始终保持振奋精神和良好作风的要求，结合自身实际情况，加强

了思想作风、学风、工作作风的整顿建设，增强了干部职工工作创新、为构建和谐社会的责任意识，具体表现在了解掌握供水行业先进技术和动态的人多了，为公司发展建言献策的人多了。为建立科学的建设行业人才评价和使用机制，提高供水排水技术管理人员素质，我们对已取得职工资格证书的重要岗位人员，择重安排再度学习提高。同时，结合生产工艺和工作中遇到的实际问题，请师进厂对职工进行普遍性的技术培训。通过课堂讲解，现场练兵，技术传授和经验交流，解决了以前工作中未能解决的技术难题，收到了很好的效果。全年采取请进来送出去的方法，先后安排参加水质化验、供水营销、净水、司泵取水、管网安装等技术培训，共计32人次。通过抓学习，抓培训，提高了职工队伍的整体素质。培养造就了一批年富力强，政治思想好，专业技术性强，乐于奉献的骨干力量。

三、加强城市供水基础设施建设，不断扩大供水覆盖面

积极做好城市供水管网新建、扩建、改建的规划、设计、实施工作。为切实解决城市供水能力与日益增长的用水需求不相适应的问题，新建了一座1000m³的清水池和一口直径为8m、取水量1000-1200m³/天的大口井；委托四川九〇九工程勘察设计院完成了秀水河水源地取水工程补充勘察工作。同时，我们组织力量编制了《罗江县水源地调查及城市供水实施方案》，并向上级主管部门呈报了《罗江县保护秀水河水源地的建议方案》。为罗江县城市远期供水能力和发展规模以及水源地保护工作，提供了比较科学的依据。我们不但计划长远，而且更加注重完善目前的管网和配套设施建设。据初步统计，今年在完成大量的城市供水工程建设的同时，还实施了水务局人畜饮水工程和万安镇、柏云村、凯江村、南塔村、斑竹村、白龙村、长虹村、余家庵等10余处大的供水管道安装工程，总长36829m，比上年增加了3272m，另外还安装户表607户，维修管网216次，抢修暴管21次；积极协助政府解决村民人畜饮水困难，不断向城区周边农村发展供水管

网，扩大城市供水覆盖面，为全面实现小康社会做出了新贡献。

四、抓安全、保生产、促效益

安全是做好一切工作的前提。一年来，我们把安全工作放在一切工作的首位。通过经理亲自抓安全，副经理协助抓安全，部门负责人具体抓安全，上下一起抓安全，取得较好的成效。

管网安装做到安全施工，合理调配人力，把关质量，无返工现象，从而增创了产值，降低了成本，提高了经济效益，全年收入为105万元比上年增收35万元，取得了可喜的成绩。

营业收费、抄表计量，克服了路远、覆盖面宽、工作量大的困难，做到及时抄表，不估抄、座抄、避免了漏抄现象。同时，检验水表896支，更换到期水表138支，大大减少了水费纠纷，出现水表计量纠纷时能根据实际情况，分清责任，酌情处理，使用户明明白白用水，清清楚楚交费，保证了水费回收率达到98%以上，较好地完成了目标任务。

为改变以前因一处暴管或某处出现问题就导致全城停水的现象，对县城内所有主管的阀门进行检查和维修(明年还将加大这方面的工作力度)。另外，为保证停电时能及时供水，我们将已严重锈蚀、损坏的柴油发电机进行了维修，对机房进行了改造，既做到了节能降耗，又为今后安全供水提供了保证。

坚持水质为核心的质量管理体系，严格取样、检测和化验制度，按国家有关标准和操作规程检测供水水质，并完善检测数据的统计分析和报表制度，认真对相关化验数据分析研究，了解水质变化情况，及时在工艺流程上采取积极措施，确保水质安全。近年来使用的液氯消毒制水，虽然在保障水质方面起到了积极有效的作用，但是，液氯本身潜伏着不安全隐患，一旦发生泄漏会使人中毒，甚至致人死亡，且渗透快，造成的后果不堪设想。加之长期饮用含液氯消毒的水将对人

体造成较大的危害。为彻底消除这些不安全隐患，我们投资10万余元引进了川大金钟生产的二氧化氯发生器，对制水消毒设备进行了改造。以二氧化氯正式取代液氯，用于自来水消毒杀菌，实践证明这是目前选择。为确保安全供水，我们除平时加强安全防患工作外，在重大节日前，特别要对供水管网设施、取水井、自来水管道施工等安全隐患进行逐一排查，及时消除隐患。因为抓住了安全，保证了生产，从而提高了效益。全年日供水量达到8000吨，供水生产总量约300万吨，售水量258万吨，销售收入257.4万元，各项指标分别比上年增长14%、18%、16%和9%。

五、把廉政建设融入到实际工作中

城市供水属服务行业，为民服务是我们的宗旨，为提高广大职工干事创业的热忱和激情，更好的为民服务，我们严格遵守《廉政准则》，把廉政建设与实际工作有机结合起来。一是为民解忧，为民办实事。发放以收费、计量、抄表、安装维修为内容的便民服务卡。规范了投诉处理机制，使投诉处理有记录、有调查、有处理、有回访，促进了服务质量的进一步提高。

二是收集撰写并上报各类信息资料，为领导和相关部门决策参考、顺利开展工作起到了积极作用。

三是把廉政文化与财经管理结合起来，认真做好单位财务核算和管理工作，严格财务审批制度，确保资金运作安全。

四是认真开展平安单位创建活动，按照活动的实施方案，狠抓单位内部管理，扎实推进公司平安创建工作。

五是加大群众工作力度，及时回复群众来信来访，解决用户关心的问题，起到了维护稳定、促进社会和谐的作用。

六是巩固文明建设成果，做好继续创建市级文明单位和争创

市级文明单位工作，并卓有成效。

，我们完成了既定工作目标，取得较好成绩，但这些成绩是与上级领导和主管局的关心、帮助、支持分不开的，是与广大职工的共同奋斗密切相连的，在此，我们向他们表示衷心的感谢。

六、存在的问题

- 1、偏重业务管理，放松政治学习。
- 2、服务质量与用户的要求存在一些差距。
- 3、进一步完善供水基础设施建设，解决自来水供需矛盾的所需建设资金严重不足，感到工作压力大。

七、今后努力方向

一是坚持基本理论，基本政策的学习，认真学习和领会十九大的精神，不断提高政治素养；二是加强对企业管理所需知识学习，提高城市供水管理水平和创新工作能力。三是加强廉洁自律意识、防微杜渐，按照党风廉政建设责任制要求规范，把班子建设成特别能战斗的领导集体，认真带领广大职工全面落实科学发展观，以真抓实干、高效廉洁的精神争取赢得各级领导和相关部门的大力支持，把城市供水工作推向新的台阶。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

医院班子成员述职报告篇五

各位领导、同志们：

按照县岗位目标责任制和党风廉政建设责任制考核领导组的安排，我就财政局领导班子及个人20xx年的工作情况，向大家述职述廉如下：

一、局班子履职情况

20xx年是我县财政形势异常严峻、最为困难的一年。一年来，在县委、县政府的正确领导下，我们以科学发展观为指导，迎难而上，共克时艰，务实求实抓落实，尽职尽责尽心力，较好地完成了各项财政工作任务，有力地促进了县域经济发展和社会稳定。

(一)收入质量有了新提高。

近年来，经济下行压力加大，企业经营困难效益下滑，再加上实施结构性减税政策，消化以往收入中的非正常因素，使组织收入工作面临的形势异常严峻。面对困难，我们沉着应对，奋发有为：一是明确任务，强化责任，一级抓一级，层层抓落实。二是加强协调，形成合力，积极协调与各征管部门的关系，通力合作，齐抓共管。三是挖掘潜力，强化征管，认真查找薄弱环节，加强票据源头管理，确保应收尽收。同时，依据我县经济发展现状，多次向上级反映情况，经过不懈努力，市政府同意核减我县收入计划*万元。针对我县财政收入中形成的非正常因素较多、财政包袱沉重的现状，我们在尽最大努力消化当年非正常因素的基础上，又消化了往年的非正常因素，挤干了水份，抛掉了包袱□20xx年，全县财政总收入完成*万元，占调整后预算的100 %。尽管与上年相比有所下滑，但今年的收入实实在在，为做实做好今后的财政收入预算奠定了基础。

(二) 支持发展取得新成效。

我们紧紧围绕中心、服务大局，加大招商引资力度，引资*万元，争取回困难补助及增量转移支付亿元，为县域经济发展提供了财力支撑。突出解决企业资金困难，拨付资金**万元，支持企业节能减排，淘汰落后产能，促进技术改造。安排资金亿元，全力支持农村街巷硬及城西生态公园、卫庄至翼城一级路、文体南路等重点工程建设。拨付资金**万元，支持节能暖房改造、污水管网等城市基础设施建设。兑付家电、摩托车下乡补贴资金**万元，有效启动了我县消费市场，促进扩大了全县消费需求。

(三) 民生保障达到新水平。

着力调整优化财政支出结构，不断加大对社会各项事业的投入力度，努力打造民生财政，让广大群众共享改革发展成果。20xx年全县财政总支出亿元，比上年增加 亿元，增长%；一般预算支出**万元，比上年增加 亿元，增长%。农业、教育、医疗、社会保障、文化等民生支出达亿元，占一般预算的%，同比增加亿元，增长%，其中农林水支出亿元，占一般预算支出的%，同比增加**万元，增长%；教育支出亿元，占一般预算支出的%，同比增加**万元，增长%。民生支出增加，有力地促进了社会和谐稳定，彰显了财政保障能力的提高。

(四) 财政改革迈出新步伐。

我们不断增强财政科学化精细化管理能力，财政运行的活力和效率逐步提高。一是进一步细化部门预算，对人员经费、日常公用经费及项目支出区分轻重缓急，细化支出预算。二是深化财政国库集中支付改革，国库集中支付局正式运行，县本级所有预算单位、涉及财政拨款的非预算单位、公共预算资金、基金预算资金纳入了国库集中支付范围，实现了代理银行与人行国库的正常清算。三是公务卡改革全面启动。印发了公务卡改革实施方案和公务卡管理办法，县级预算单

位涉及公务消费的人员全部办理了公务卡，为此项改革深入推进奠定了基础。

(六) 财政管理提升新绩效。

我们坚持依法理财，积极创新管理机制，加强预算管理、支出管理、绩效管理，资金使用效益进一步提高，管理更趋规范。加强政府采购管理，全年采购规模达**万元，节约资金**万元，节约率为%。加强财政投资评审，审核投资项目**个，送审投资**万元，审定投资**万元，审减投资**万元，审减率%，有效遏制部门虚报预算现象。规范财经秩序，与有关部门配合，继续做好公车清理工作。开展了收费许可证和行政事业性收费(基金)票据年审，进一步规范了收费行为。对业务股室和各财政所以及县会计核算中心上年度的财务收支情况进行了内审。对部分单位会计信息质量进行了检查，对发现的各类问题及时纠正查处，有力地维护了正常的财经秩序，促进了依法理财。

(七) 队伍建设迈上新台阶。

一是强化提高综合素质。大力加强政治理论学习，深入开展保持党的纯洁性学习教育活动。召开之后，通过组织集体学习、邀请党校老师做专题辅导、开展知识竞赛等形式，掀起学习贯彻精神热潮。实行局班子成员讲课制度，组织局机关集体学习50次。同时，先后选派10余人参加了国家和省、市财政部门组织的培训学习。分4批组织**名会计参加了全省会计从业技术资格考试，分别组织开展了全县涉农财务人员和全县会计人员业务培训，进一步提高了财会人员的综合素质。

二是加强党风廉政建设和反腐败工作。落实党风廉政建设责任制不含糊。召开党风廉政建设会议，对开展党风廉政建设总体要求、主要任务、组织实施等方面进行了详细的安排部署，与各股室、所分别签订党风廉政建设目标责任书，形成了一级抓一级，层层抓落实的工作新格局。开展廉政教育不

放松。利用集体学习时间，开展党纪政纪教育，增强每位干部职工拒腐防变的免疫力。组织机关党员干部到县廉政警示教育基地接受教育，观看廉政警示教育片，对新提拔任用的**名股室负责人进行了任前集体廉政谈话，极大地增强广大干部廉洁从政和清廉理财的自觉性。班子成员廉洁自律不动摇。局班子每一个成员，在公务和社会交往活动中，都能够严格遵守《廉政准则》，坚持全心全意为人民服务的宗旨，认真履行人民赋予的职责，严于律己，勤政廉洁，清清白白做事，堂堂正正做人。局领导班子成员无违反廉政纪律情况，发挥了较好的示范表率作用。

三是转变工作作风。年初召开政风行风监督员座谈会，广泛听取政风行风建设意见建议。根据统一安排部署，从5月中旬起，我局开展整治“吃拿卡要”创优经济发展环境专项活动。在此基础上，又于6月8日至22日，开展为期两周的作风纪律集中整顿活动。开展了以“干部提神、工作提速、服务提质，落实提效”为主要内容的“四提”教育活动，使干部职工的行政执行力和工作作风发生了明显变化。

二、个人履职情况

一年来，面对艰巨的财政工作任务，作为一班之长，我主要抓了以下几个方面：

(一)加强学习，提高自身综合素养。坚持经常性政治理论学习，网上在线学习达80学时，参加了全市处级干部集中培训，提高自己的领导水平和政治修养。特别是把学习领会党的精神作为重点，增强了贯彻执行党的路线、方针、政策的自觉性和主动性，党员意识进一步增强，党性觉悟进一步提高，理想信念更加坚定，个人素质进一步提升。

(二)求真务实，提升班子战斗力。经常召集班子成员集中学习，定期召开民主生活会，深入基层调研，明确职责范围，放手让副职大胆工作，使局班子成为了精神状态好、民主作

风好、团结协作好、廉洁自律好、监督保证好的“五好班子”，真正发挥了排头兵和领头雁的作用。

(三)尽职尽责，开创崭新工作局面。一年来，我时刻把工作挂在心头，把责任放在首位。为增强地方财政实力，我一方面全力以赴抓收入，另一方面，针对收入中非正常因素多的实际，及时向各级领导反映情况，沟通协调，终于使我县收入计划核减*余万元，为夯实收入基础、争取更多转移支付、增强企业发展后劲做出了积极的贡献。

(四)严于律己，树立廉洁从政形象。我自觉用《党章》、《准则》和廉政制度规范自己，不断对照自己、检查自己、约束自己，要求别人做到的，自己带头做到；要求别人不做的，自己坚决不做；要求别人执行的制度，自己带头做起。在工作中坚决做到清正廉洁、不徇私情，身体力行地为大家做出表率。我局先后被授予省级文明和谐单位、市级文明和谐单位标兵等多项荣誉称号。

以上成绩的取得，是县委县政府正确领导的结果，是社会各界关心、支持的结果，也是局领导班子成员各司其职、团结协作的结果，更离不开全局每一位干部职工的勤奋工作、共同努力。但是，与上级领导和人民群众的要求相比仍有一定的差距。一是在理论学习的系统性上有待进一步提高。二是在狠抓落实的方法措施上仍需进一步加强。三是在谋划工作的思路还需进一步拓展。这些问题与不足都需要自己在今后的工作中不断加以解决和克服。

20xx年是实施“”规划的关键之年，财政工作将面临着更新的任务和更大的挑战，我决心在精神指引下，在县委县政府的领导下，与班子成员一道，团结全体干部职工，以踏实敬业的作风，开拓创新的勇气，不断开创我县财政工作的新局面，为推进县域经济转型跨越发展作出新的更大贡献。

以上汇报如有不妥之处，请各位领导和同志们批评指正。谢

谢大家!