

研发总监年终总结集(优秀10篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

研发总监年终总结集篇一

20xx年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部20xx年的工作情况作一个简单的总结。

一、20xx年完成的主要工作内容

(一) 新项目开发

1) 完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

3) 和正在开发中如m11□a21指针□c303指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如kzrf□p32□bp31□zb197等。

(二) 技术部交底工作

1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。

2) 完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

(三) 技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1) 技术面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

三、未来的打算和要求

(一)增强责任心：

1) 工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢！”

(二)改进工作方式：

1) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多

用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2) 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成？”

20xx年的工作给了我们很多的教训□x20xx对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为20xx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

研发总监年终总结集篇二

20__年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部20__年的工作情况作一个简单的总结。

一、20__年完成的主要工作内容

(一) 新项目开发

1. 完成新项目x项，已确认量产x项，其中x个项目也在小批量试装。
2. 从2020__年初至今，现已完成模具x付，新项目模具x付，其中备模x付。工装夹具x多套。
3. 和正在开发中如，指针，指针也正按进度进行等。
4. 一些潜在的项目如、，、等。

(二) 技术部交底工作

1. 完成现有各类工装靠模的编码归类。
2. 完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。
3. 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如x指针模具加工□x指针结构更改，等。
4. 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样x多种，确认样品x多种，其中x多种产品已批量生产。
5. 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件x份，其中有修改x份，翻新x份，新项目x余份。

(三) 技术更改和创新

1. 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如□“x指针□x里转针□x指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如x指针□x小针等”

2. 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有x台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。
3. 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。
4. 还更改了xk系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5. 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6. 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针x□此指针已经申请了专利。

7. 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

二、工作中的不足

1. 技术面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训

2. 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3. 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4. 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

三、未来的打算和要求

(一)增强责任心

工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所

以对待工作毫不敢怠慢!”

(二)改进工作方式

1. 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2. 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成?”

20__年的工作给了我们很多的教训，20__对工程技术部来说是关键的一年，技术难度更大，要求更高，开发周期更短。我部全体一定会以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为20__年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗!

研发总监年终总结集篇三

全面组织实施20xx年启动的联盟科技支撑项目。负责联盟项目课题xx处理的组织管理，经费规模725万元，组织协调xx等五个参加单位的工作，编制20xx年度总结，中期报告和20xx年度总结，接受课题审计并保证原则通过，在20xx年年底召开技术研讨会，全面交流课题进展成果，协调20xx年工作计划。同时协调我公司参加课题一、课题二、课题七的实施进展。

具有战略意识和发展眼光，联系落实与xx在文化遗产方面的合作意向，与xx合作争取到国家哲学社会科学重大项目“xx”□

将与xx合作培育文化地图与gis协同创新中心，组织申报测绘地理行业重点实验室和xx市工程技术研究中心。为研发中心今后发展创造有利条件。在部门树立“和谐民主，计划有序”的管理理念，重大事项在研发中心范围内广泛征求意见。

研发总监年终总结集篇四

20__年是我们公司全面走向市场至关重要的一年，在这一年中，我们研发部积极配合各部门的工作，并加强研新项目的研发来确保适应公司的快速稳健的发展。现将研发部的工作总结如下：

一、产品研发

从21年下半年到今年年底，无氧铜管的研发是我们研发部的工作重点。今年年初我们对铜管研发所需设备进行调研和定制，到外考察与供应商进行洽谈，定制了十吨拉管机x台，打头机、研磨机、清洗设备、纯水设备各x台。并确定生产无氧铜管的专家，制定新的工艺，确保稳定的产品质量，保证了新产品的开发。下半年我们订购了相应的配套设施，制定出可行的生产工艺，及时与客户沟通，整合资源信息，做出新产品样品，自行检测产品的圆度、弯曲度、外径、内径、壁厚、长度、外观等，并将产品送有关材料检测中心进行成分分析，连同材料检测报告以及产品数据一起向客户送样，及时反馈信息，对存在的问题进行修改，并重新试制样品。

二、技术支持、质量改进、可靠性提升

研发部在做好新产品的研发工作的同时，坚持做好制造部生产、品质部检验、销售服务的技术支持工作，不断完善和丰富技术支持的资料和内容，从说明书的编写到作业指导书的修改以及员工的技术培训都做了一定的工作。加大对新进员工的基础知识的普及，加强对特殊岗位员工的培训(如熔炼炉)。协助制造部解决现有的设备及产品在生产过程中出现的

问题，如焊料、环片及焊料带的清洗；改善熔炼方式，来解决焊料产品内部含气量过大的问题；降低水箱温度，加大拉丝液的流量来解决焊料的氧化问题等。配合车间顺利完成了公司设备的搬迁，确保产品的正常的生产和质量的稳定。为了满足生产，协助车间完成对新设备的安装、调试，扩大生产量。

三、iso91质量管理体系

从今年的7月份开始，公司运行iso91质量管理体系以满足公司发展的需要。在运行过程中，我们研发部制定了一系列的体系文件，如《产品设计程序》《技术更新控制程序》《新产品试产管理程序》《技术文件管理制度》《新产品标准》等，明确了研发部各岗位的职责，加强了各部门之间的沟通。在产品的设计和开发过程中，完善了策划、输入、输出、评审以及验证、确认的步骤，保证了产品研发过程中的严谨有效性。根据体系要求条款来规范部门工作，认真学习各项条款，并参加了企业内部审核员的考试取得了很好的成绩。

四、存在的不足

1. 与其他部门的联系虽在加强，但还欠缺沟通。在20__年的工作中，要加强与各部门的沟通协作，能保证产品的实用性和稳定性。
2. 研发人员的缺乏。一方面要招聘新的技术型人才，另一方面加强与客户直接的信息与技术的沟通交流。
3. 研发新产品的同时，严把老产品的品质关，稳定现有产品的市场，不要一味追求新产品而失去了老产品的市场优势。

五、下一步的工作计划

1. 进行市场调研，定位产品的发展方向。进一步加强对客户产品的了解，积极进行市场调研，加强与客户的合作与沟通，

开发使用性可靠、性价比高的产品，加速公司发展。

2. 认真贯彻执行公司的质量方针目标，落实部门目标责任，提高工作质量，搞好现场技术支持，主动研究现有产品，确保指导生产，减少错误几率。

3. 根据研发的新产品，完善技术文件，编制相关的工艺文件和技术文件，改进完善设备，不断提高生产能力。

研发总监年终总结集篇五

1) 完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

3) 和正在开发中如xxm11□xxa21指针□xxc303指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如xxkzrf□p32□xxbp31□xxzb197等。

(二) 技术部交底工作

1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。

2) 完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如xxcd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善（装配、烫金、注塑、设备、检验）工艺指导

书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

（三）技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

研发总监年终总结集篇六

2018年度，努力学习党的“十九大”报告精神，学习企业管理和项目管理知识，学习国家鼓励企业自主创新的政策，推

进企业研发体系建设和制度建设。

坚持学习，以科学发展观指导具体的管理和创新实践。主动学习全国科技大会关于鼓励企业成为创新主体的精神，从完善社会主义市场经济体制，推进社会主义文化强国建设，坚守共产党人理想信念几方面提出了学习报告。

作为总支支委和企业的研发主管，支持所在研发中心党支部积极主动开展活动，到西柏坡等地参观学习。在企业管理党政各项事务中坚持原则，维护组织纪律，从20xx年开始提出“和谐民主，计划有序”的团队管理理念，保障研发活动有序执行。

勤勉敬业，抓住企业管理和科研实践两条主线，积极开拓思维，落实创新实践。一年中在绩效管理，项目组织管理，促进企业研发制度建设等方面落实了多项措施。深入掌握研发队伍现状，从团队管理、绩效设计上促进研发中心各部门的团队建设，培养管理团队，帮助年轻部门经理胜任管理角色，帮助新员工适应工作环境。

主动为新员工和研究生开设“职业规划生涯规划”讲课、“科学研究方法论”讲课，支持部门开办学术沙龙，推动员工和研究生外出见世面，经历学术会议，交流发表我们的见解。

主动开通了研发中心博客和微博，联系到研发中心三分之二以上的中层经理、员工和研究生，开通了企业研发中心与地方、与行业、与社会交流的网络渠道。

全面组织实施20xx年启动的联盟科技支撑项目。负责联盟项目课题xx处理的组织管理，经费规模725万元，组织协调xx等五个参加单位的工作，编制20xx年度总结，中期报告和20xx年度总结，接受课题审计并保证原则通过，在20xx年年底召开技术研讨会，全面交流课题进展成果，协调20xx年

工作计划。同时协调我公司参加课题一、课题二、课题七的实施进展。

具有战略意识和发展眼光，联系落实与xx在文化遗产方面的合作意向，与xx合作争取到国家哲学社会科学重大项目“xx”□将与xx合作培育文化地图与gis协同创新中心，组织申报测绘地理行业重点实验室和xx市工程技术研究中心。为研发中心今后发展创造有利条件。在部门树立“和谐民主，计划有序”的管理理念，重大事项在研发中心范围内广泛征求意见。

重视企业管理的学习，人力资源管理、绩效管理和财务经费管理知识，学习领会国家科技政策和促进文化事业大发展大繁荣的政策，从中寻找技术创新生长点。

通过学习以增强贯彻落实企业规划目标的能力。参加研究院“十x五人才规划”的编制，提出企业管理人才研发人才的发展思路。

组织实施自20xx年9月以来的数次绩效考核，以业绩导向激励和表扬先进员工。鼓励激励实践个人成就与团队成就，优化资源配置，以激励机制主动引导部门经理树立管理权威，引导员工把精力投向企业研发要紧的任务中去。大胆负责，敢于承担责任，力推研发团队任务责任制与绩效制以及收入再分配制度的有机统一。

发挥积累，提出新认识，在□xx□发表有关文化地图文章一篇，参加全国遥感大会、地理学会学术会议、遥感考古会议，参加航空遥感产业联盟、遥感应用产业联盟工作，了解同行进展，介绍研发成果。受聘为xx研究基地的研究员□xx校外指导教师，与xx等单位建立业务联系，传播我们的研发成果，将为今后的企业创新发展和应用创造有利条件。

以研发团队建设带动企业精神文明建设。研发团队都具有研

究生以上学历，个人注重用正确的思想引导员工，以科学的精神指导个人和团队，关注和支持新党员发展。

在团队里实行民主管理，重大事项民主商议，集思广益。

在贡献方面，注重团队能力和部门经理的能力提升，实现部门产值在300-400万元的研发任务规模。人均40万元的能力。唤起青年员工的活力，在2018年公司总结会及文艺演出活动中得到充分的体现，个人感到自豪和自信。

研发总监年终总结集篇七

20xx年研发中心将在变频设备维修技术，钻机修理技术，金属结构设计及机械产品加工方面进行攻关。力争完成13项新技术的研究，11项技术革新成果，并保证图纸准确率95%以上，下发图纸及时率100%。完成以上目标我们将从以下几方面进行重点突破。

1、新产品开发工作

1) 钻井液固相控制系统优化设计

我们在钻井液处理系统方面有着多年综合设计实力、丰富制造经验和完善的检验检测规程，发展钻井液处理系统不但可以节约成本、提高效益、增强综合制造实力，还可以根据不同钻井公司、井队的使用要求量身定制适用的钻井液处理系统，从而提高钻探生产效率，并可以为井队提供优质、快速高效的后勤保障服务，这些都是外部企业无法比拟的优势。

因此我们决定将以前的固控系统的结构进行全面细化，以便更好的满足井队钻井需要。

2□xx野营房设计

该套营房性能先进、工作可靠、运移方便、运行经济、满足hse要求，适用于沙漠高温干燥工作环境。营房采用一撬三房结构，每撬含12个可调支撑，整套营房具有良好的防沙保温性能，突出人性化设计，整套营房拆装实现模块化，供排水管线悬挂于主撬两侧翼，营房入户梯子可折叠，并悬挂于主撬两端部，营房和底撬采用螺栓固定，并有可调节丝杠做加强斜撑，营房四角设置高度可调支腿，供排水、供电实现快速连接，营房内家具均为红榉木实木家具，住宿房内卫生间采用整体卫生间，安装方便，使用便利，观察窗采用防弹窗，具有良好的防弹性能。整套营房的性能和制造质量达到了同类产品国际水平的要求。

3) 开展野外作业用环保卫生间研制

通过对微生物降解环保厕所的研制及泡沫覆盖式厕所的改进与推广，改善长久以来钻井前线厕所冬冷夏热的问题。该型厕所具有良好的推广价值，有望成为我厂新的经济增长点。

4) 开展xx先进性研究

通过对xx野营房的保温性，环保性，低成本性，节能性及舒适性进行研究。进一步规范野营房标准，提升野营房制作技术水平，减低野营房制作成本，为我厂打造国内一流野营房做好技术支撑。

5) 开展钻井用变频控制柜的研制工作

通过对钻井用泥浆泵变频控制柜的变频控制系统，电路主路，电路控制回路及变频柜的工艺等进行设计。满足泥浆泵无级调速，远程调速及数字给定的要求。研制成功后可用于钻井设备配套及油改电项目。

6) 开发制造井口工具

针对钻井现场井口工具（卡瓦、安全卡瓦、吊卡）及提升短接、安全接头、钻具稳定器、滚轮补心的技术现状，提出井口工具的优化设计方案。结合xx地区地质情况对井口工具的整体结构，材料选择及加工工艺的设计，并对生产出的井口工具进行检测。研制成功后将降低钻探工程公司的钻井工具采购费。

7) 液力耦合器在电驱动泥浆泵组中的应用

通过对电驱动泥浆泵组参数匹配计算及动力传动比计算，完成液力耦合器、球笼式联轴器及万向轴等连接部件的选型。并对泥浆泵、柴油机和液力耦合器底座进行设计。实现电驱动泥浆泵的无级调速功能，提高泥浆泵组的整体先进性及稳定性。

8) 钻机井场防爆电路控制系统研制

钻机井场防爆电路控制系统是钻机的重要部件之一。它为钻机的电器设备提供动力和控制，它的工况好坏直接影响到钻机的正常运行和井场防火防爆的安全问题。

作为xx唯一一家的钻机成套生产厂家，井场防爆电路的外购增加了钻机的制造成本，有时也影响产品交付。

9) zp205-zp275转盘系列化研究

转盘是石油钻机的重要部件，在作业中涌来承托管柱重量，提供扭矩和转速。目前xxzp175-zp205-zp275转盘使用较多。

以前我们生产的转盘为zp175类型单一，通过研制新的接续产品后，转盘成为系列化产品，能更好的满足xx油田钻井生产的需要。

10) dfz-1大激振全封闭振动筛

振动筛作为固控系统的主要设备，在xx油田使用量很大。最新开发设计的dfz-1大激振全封闭振动筛通过采用优化各系统结构，合理选定激振力更大的国产电机、配置新型里反馈系统、全封闭防飞溅系统以及泥浆分流系统等措施提高产品品质、减低制造及维护成本，从而满足各种复杂地层结构钻进过程对泥浆处理的技术要求，最大程度的保留泥浆中有效成分、减少对环境污染，达到降低钻井成本和工人劳动强度的目的。

11) 泥浆专用搅拌器的研制

泥浆搅拌器是石油钻井液固相控制系统的一部分，主要为混和泥浆，使泥浆固相材料材料、钻屑、泥砂在泥浆罐中不沉积在罐底，以便顺利地通过净化系统。

新研发的搅拌器结构尺寸小，质量轻，传动效率高，产生热量低，输出扭矩大，噪音低，搅拌能力强，更好的满足钻井需求。

12) sb系列砂泵的研制

砂泵是石油、天然气钻探固相控制系统配套设备，适用于输送腐蚀性带有悬浮颗粒的钻井液。外购的砂泵常常存在运行一段时间后就漏浆的问题，我们作为泥浆固控系统生产厂家，井队对此提出能不能由我公司研制出密封性能好、保证长期运行不泄露的砂泵。我们通过和井队结合，并进行了大量市场调研，利用现有的先进技术，借鉴国内外同行业的先进制造经验，开发研制了sb系列砂泵。

13) jc25液压盘刹绞车的研制

绞车作为钻机的核心部件，其质量和性能对钻机整体性能起着决定性作用。为了做强钻机产业，同时作为xx唯一一家的钻机成套生产厂家，每年绞车的外购增加了钻机的制造成本，

很多时候由于绞车到位不及时而耽误交付的工期，所以我们决定研制生产jc25液压盘刹绞车，有利于保证钻机成套的制造质量，更好地满足市场需求。

2、科技攻关项目

为了保证钻井设备修理质量，我们提出以下五项作为科技攻关项目，以延长修复设备的使用寿命，保障钻井生产正常进行。

1) 开展柴油发电机组性能测试技术的研究

通过对测试系统中电感电阻性负载柜及测试控制系统的研究，可以全面细致的表现出整个发电机组的运行状况，填补了发电机组没有峻修试验设备这一空白，可以有效的控制发电机组返修的可能，可以把修理中的问题最早发现、最快处理。

2) 开展xx柴油机高压油泵试验技术的研究

通过对xx电控泵喷嘴的校验数据研究及喷油泵校验设备的选型与研究。打破我厂由于没有xx泵喷嘴专用试验台，无法修理调试xx泵喷嘴，导致每年外协修理xx喷嘴的被动局面。

3) 开展xx系列柴油机修理技术的研究

通过制定xx系列柴油机修理标准□xx系列柴油机修理工艺及质量控制点。并对3512电控系统的维修技术进行研究。不断提高我厂在cat3512系列柴油机的修理质量。

4) 开展变频设备维修技术研究

通过对油田钻井变频器修理技术，石油钻机plc控制维修技术，石油钻机hmi人机界面维修技术及变频设备检测技术的研究。填补我厂在变频设备维修上的技术空白，减少钻井公司变频

设备维修时间，为钻井创造极为有利的条件。降低变频设备维修储备备件资金占用数额，并有效降低钻探工程公司整体材料费，最终打破钻井公司变频设备故障维修依赖于生产厂家这一被动局面。

5) 提高变频电机修理质量的研究

针对我厂电机修理过程中电气修理环节不能进行精确控制及现有的粗放型修理模式的特点，开展提高变频电机修理质量的研究。通过对变频电机真空浸漆工艺和现有电机修理工艺的改进，编制变频电机修理工艺及修理技术标准，进一步提高我厂电机修理的整体质量。

3、研发中心的其他工作

1) 网页维护工作

a□定期更新网页，通过网络把厂领导的重要讲话精神、厂里开展的各项活动安排、生产动态等及时传达出来，保障信息畅通。

b□通过网页制做产品宣传资料，将对我厂市场开发、生产经营活动起到推动作用。

2) 做好全厂计算机管理、有限电视管理与维护、办公自动化设备维修、软件开发等工作。

3) 与用户进行技术沟通，确定技术方案，并签署技术协议。

4) 到生产一线的新产品现场进行技术指导，参与新产品质量控制，不断提高新产品质量，促进产品升级换代。

5) 做好技术资料、档案管理工作。

4、存在问题

1) 缺乏钻探工程公司的支持，很多有前景，效益好的项目无法立为重点发展项目，直接影响新产品开发工作，不利于企业的持续稳定发展。

2) 由于用户个性化需求，灵活性强，方案设计难度大，难以形成规模化生产，直接影响生产工期。

3) 硬件配置薄弱。

a) 部分研发设计人员办公条件差，操作电脑陈旧，内存小，配置低，难以运行大型的设计、制图及分析软件。产品设计基本采用开目cad、capp、caxa等计算机辅助设计软件，缺乏ug、pro-e、i-deas等三维设计软件、strucad-3d有限元分析软件等对关键部件（井架及底座、绞车等）的受力分析、震动模态分析的能力。

b) 缺少交通工具，以致于影响工作正常进行，建议增加两台轿货车以提高办事效率。

4) 设计人员队伍年轻，经验少，需要到大专院校或钻井设备制造厂进行考查培训，以加快人材成长速度。

20xx年将加强科研开发队伍建设，扩大科研力量，加快培养造就一批掌握前沿科技水平的技术专家，紧紧围绕野营房制作、固控系统研制、钻机修理、电气设备修理等核心技术，建立专职的项目团队，提高新技术研发能力。要依托重大科研项目，加大学科带头人的培养力度，积极推进创新团队建设；进一步健全科技人才激励机制，激发科技人才队伍的内在活力；加强企业研发机构与高等院校、科研机构的合作，通过联合开发、委托开发、代培人才、共建平台等形式，加快科学技术成果的研发和推广应用，为我厂持续健康发展，为保障钻井生产，降低钻井成本，提高钻井综合效益，做出

我们的努力。

研发总监年终总结集篇八

以研发团队建设带动企业精神文明建设。研发团队都具有研究生以上学历，个人注重用正确的思想引导员工，以科学的精神指导个人和团队，关注和支持新党员发展。

在团队里实行民主管理，重大事项民主商议，集思广益。

在贡献方面，注重团队能力和部门经理的能力提升，实现部门产值在300-400万元的研发任务规模。人均40万元的能力。唤起青年员工的活力，在20××年公司总结会及文艺演出活动中得到充分的体现，个人感到自豪和自信。

20××研发总监年终工作总结4

xx研发中心组建于20xx年9月，现有员工23人，其中高级工程师3人，工程师6人，助理工程师12人，大学本科及以上学历21人，党员8人，6人在钻井生产一线从事过机械及电气设备维护和管理工作的。

重点负责钻井设备修理技术的研究、钻井生产用野营房、金属制品、电气产品及相关新技术新产品的开发工作。完善现有钻井设备修理技术及工艺，提高现有产品的可靠性及先进性。开展产品系列化设计，进一步提高产品标准化水平。紧紧围绕钻井生产过程中存在的问题，开展相应的配套产品的设计。另外负责全厂的计算机及网络的维护。

现将研发中心20××年技术工作总结如下：

研发总监年终总结集篇九

20××年研发中心共承担厂级科研项目6项，厂级调研项目3

项，参与厂级项目9项，完成技术革新10项，发表论文6篇，申请专利一项，获得油田公司级技术革新奖一项。

1、厂级项目进展情况

20××年研发中心共承担厂级项目9项，其中新产品开发类8项，研究类项目1项。9项厂级项目分别是：

1) 变频设备维修技术研究；

变频设备维修技术研究已完成现场调研、资料收集、试验台的搭建，副司钻房的设计与制造已完成整体结构设计，房体设计，电路设计。

2) 泡沫覆盖厕所研制与应用；

已完成厂级项目泡沫覆盖厕所研制与应用，已经成功应用于原钻井四公司前线指挥部和钻井二公司1205钻井队，取得了较好的经济效益和社会效益。

3) 副司钻房设计与制作。

这个项目正在按计划推进中。

4) 研制九套zj50固控系统

20××年3、4月，分别参加xx两次钻探工程公司固控系统招标会，经过多次和用户就技术方案和价格进行耐心细致地沟通，拿下全部十套zj50固控系统其中的九套，取得了成功。并迅速投入到固控系统的设计工作，我们克服海外项目时间要求紧的难题，在设计上尽量做到精益求精，满足的许多个性化需求，新的方案有以下几个特点：

a□固控系统新增缓冲罐、60米泥浆渡槽、人行过道和支架等

新结构，这些结构首先要满足使用要求，而且还要安装和运输方便。

b□由于伊拉克靠近赤道，天气炎热，所以要求泥浆罐罐面上要安装遮阳棚，遮阳棚要满足安装方便，运输要有包装支架，还要耐用。

c□全新的泥浆循环流程结构，新方案要求在钻机打丛式井通过液压缸移动时，固控系统不动，通过缓冲罐和泥浆渡槽来实现泥浆回流，而且在缓冲罐上要有振动筛、立式砂泵、计量泵等设备，因此，泥浆的循环流程将全部改变。

根据用户的独特要求，我们迅速地投入设计中，加班加点，在大家的共同努力下，在1个月左右的时间里顺利地完成了整套系统的设计工作，通过对首套固控系统运行之后，我们又对缓冲罐、泥浆渡槽及支架的结构进行优化或重新设计，优化后的方案具有实用、安装运输方便等特点，受到了用户的一致认可。

目前已经完成前六套zj50固控系统的生产工作，后三套zj50固控系统也正在进行收尾工作。

5) 完成钻井二公司苏丹项目两套固控系统的研制工作。

由于终端用户不同，使用地域不同，所以这两套与伊拉克zj50固控系统又有很大的差别，经过多次技术沟通和价格谈判，双方终于达成共识。为了在时间上达到用户要求，我们迅速投入到设计工作中，加班加点不到半个月时间就完成了设计工作，这两套固控系统的生产任务现在已经完成，正在进行出厂准备工作。

6) 完成钻井四公司四套zj30固控系统的设计工作。

年初就完成了这四套系统的设计工作，目前已经完成四套固

控系统的生产工作。

7) 固控系统防爆电路系统的设计研发工作。

固控系统防爆电路系统是今年科研项目，随着固控系统的进行，这一项目已经完成。

8) 大激振力振动筛的研制工作。

振动筛一直是我们的主要产品之一，油田内市场潜力很大，我们要在现有技术基础上，研制新型大激振力振动筛来不断满足用户需求，随着新型筛子研制成功，将实现把小产品做成大行业的目标。

9) 不压井作业设备的前期调研准备工作。

不压井作业设备是修井机相配套的修井作业装备，它使修井作业满足安全环保要求，具有很好的市场前景，现在正在进行前期的调研的准备工作，它的研制成功将为机械修理厂提供了一个新的经济增长点。

2、调研项目进展情况

20xx年研发中心共承担调研项目3项，均是新产品开发类，现已完成3项。分别是：

- 1) 变频柜设计的研究；
- 2) 组合液压站设计的研究；
- 3) 立式砂泵设计的研究。

变频柜设计的研究项目，通过对钻井公司50多支钻井队进行现场调研，掌握了当前xx地区现有变频柜的型号、参数设置

及出现故障情况等，并对变频柜进行整体设计及可行性分析。组合液压站设计的研究项目，通过对钻井公司20支钻井队进行实地调研及我厂钻修一、二分厂现场拆装测绘，掌握了当前组合液压站的液压原理，电控原理、元件型号及存在问题，并对组合液压站的设计进行了可行性分析。立式砂泵设计的研究项目，通过对钻井公司20多支钻井队进行实地调研及现场测绘。掌握了当前xx地区立式砂泵的种类，结构及存在问题等，并对立式砂泵进行了整体设计和可行性分析。

3、参与厂级项目进展情况

20xx年研发中心共参与厂级项目4项，均是研究类项目。分别是：

1□xx高压油泵试验技术的研究；

2□xx先进性研究；

3) 柴油发电机组性能测试技术的研究；

4□xx系列柴油机修理技术的研究。其中xx先进性研究，通过对野营房保温性的计算、标准化设计及配置的研究、环保性研究及低成本设计的研究，较好的解决了我厂野营房成本居高不下下的问题。

4、技术革新成果完成情况

20xx年研发中心根据钻井现场存在问题及我厂现有产品存在的问题，有针对性的开展了相关产品的优化设计及改造，先后完成10项技术革新，分别是：

1□f500泵传动方式改造；

2) 水罐房电控系统改造；

3) zj15固控罐优化设计；

4) 新型电缆槽的设计制造；

5) 野营房优化设计；

6) 3d_max软件在机械设计中的应用；

7) 钻井大绳支架的设计；

8) 变频钻机泥浆泵电机风机风道的改造；

9) 钻机起架滑轮的改造；

10) 营房套装门改进。其中xx软件在机械设计中的应用打破了我厂常规利用autocad及caxa绘图软件进行机械设计的模式，较好的解决产品设计中三维实体造型，动画及效果图等一系列问题，得到了用户的充分认可。

5、论文发表情况

6、获奖情况

20xx年研发中心申请专利一项，油田公司技术革新成果一等奖一项。

研发总监年终总结集篇十

时光飞逝，转眼间告别了2018年，迎来了充满希望的2019年，在过去的一年里，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅，在上级领导的支持下和各部门的互相帮助下，研发部在本年度工作完成状况总结如下：

在过去的一年里开发部工作进展得比较胜利，第一部分完成新产品开发，真对壁挂式泳池灯开发为主，开发有壁挂式水泥池灯，壁挂式胶膜池灯，壁挂式玻纤池灯共三项，第二部分完成公司产品的温升测试，温升报告的制作，提供测试报告108份，第三部分完成开发部内部文件的制订和产品技术承认书的整理，完成制作产品技术承认书共122份，第四部分完成原有产品的结构上的改良，功能上的优化，进一步产品上的完善；关于客户回馈的不良状况和往年相比有着明显的降低，客户退回来的不良样品开发部有进行详细的分析，大部分是用户使用不当所引起，小部分是产品本身的问题，产品本身的问题开发部有着进一步的改进，用户使用不当要求业务员与客户沟通上多提供灯具操作方面的指引。

对新产品开发新思维能力掌握得不够，产品灯具实地运用，实地装配，实地现场施工等相关信息了解得太少，在这些方面开发部还需要不断地加强，有机会要求多去实地现场考察，多了解灯具实际使用情况，多与外界同行交流，多参观展会，多参加技术讲座和技术培训，开阔视野，了解对手及了解行业最新动向，了解相关信息与掌握最新技术，挖掘新思路，提高开发人员的开发能力。

在2018年里研发部工作完成事项如下：

- 1、完成新开发产品共3项27款：
- 2、完成优化更新产品共3项20款：
- 3、完成电源优化共4款：
- 4、配合外界控制电源优化共4款：