

班长期末工作总结报告(汇总7篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

班长期末工作总结报告篇一

本学期我们工作学习上的不足除了以上几点外，还必然存在着许多未能觉察到的地方，我们将在今后的工作中克服这些缺点和不足，努力将工作做得更好。时光飞逝，转眼间一学期已过去。由于是半学期后才竞选班委的，在半学期的班长任职中，总得来说：期间感受，感慨万千。刚接手时，有一些担心，怕自己带不好班级。作为班长，我的工作是统筹并协调各个班委管理好班级日常事务，协助同学们在生活、学习等各方面有更好的转变，并努力创建优良的班风学风。积极组织同学参加学校开展的各种活动，同时紧抓学习不放松，有一定的成果，同时也存在许多不足，下面我就上学期的任职做一个全面的总结。

学生的主要任务依然是学习，不能本末倒置。因此班委名单刚宣布不久，我就找学委谈话，之前自己也当了两年的学委，共同探讨怎样当好一个学委以及提高班级的学风。临近期末时，召开一次动员班上同学复习的班会。这些都取得了一些成效，特别是再次突破了系里“四大名补”之一——王立端，无人挂科，还出现了考高分的情况。不足的地方就是，现代教育技术有3位同学由于粗心造成ppt没正常上传挂科。今后，我会配合学委不仅要重视知识的学习，还要重视知识的运用与操作。

进入大三，很多同学都忙着考证或是考研等，很少有时间参与集体活动。在运动会后几个班委进行讨论并在班级投票最

后决定班级实行聚餐，虽然刚开始还存在一些分歧，但聚餐结束后，每个人都是满面笑容的离开了。聚餐活动，一方面大家有一个比较温馨愉快的聚餐，另一方面，也是更为重要的一方面增进同学们之间的共同交流，增强班集体的凝聚力。不好的地方就是和往年基本一样，聚会活动的形式仅仅局限在聚餐。本学期，我会协调组织委员和其他班委共同讨论协商，这学期的聚会活动尽量以户外的形式来调动同学们的积极性，增强班级凝聚力。

1、我们大部分时间都是在寝室，因此，我们也很重视寝室的用电安全与卫生情况。对学生会的查寝，我们都是积极配合的。特别是女生106宿舍和男生212宿舍被评为校文明宿舍。其他宿舍的分数也都在80分以上。不好的地方就是，还存在不安全用电的现象。但这也是存在客观原因，冬天特别是女生头发长肯定用到电吹机。如果宿舍条件好点，那么也许使用电吹机或者随手泡就不会归属于不安全用电一类。对于这方面，我们自身会注意，提高安全防范意识，望学校也尽快改善宿舍条件。尽管我们这一届也许享受不到，还希望学弟学妹的宿舍生活能有所改善。

2、外出时，存在一小部分同学手机丢失，钱包丢失等情况。因此，要注重提高班级同学的防范意识和警惕力。

总之，作为一名班长，首先自律性要强，所谓正人先正己。作为一名班长必须学会自己发现自己的缺点与不足，并且及时改正。其次，要有很强的凝聚力，班长是一个班级的核心，把整个班级凝聚在一起作为实现班级的各项工作任务而努力。深刻明白了两个道理：一是很多工作都是靠大家的共同努力来完成，一个人的经历和能力都是有限的。二要学会沟通，对于此点，说起来容易做起来难，因为人与人的性格不同。作为一名班长，要学会沟通，有什么问题，什么矛盾，才能解决。我会再努力的。最后，我觉得为人要正直，处事公正。

班长期末工作总结报告篇二

时光如梭！转眼间我来到液体包装工作已经一年的时间。在这一年的时间里，自己学习到了很多有关液体包装机的知识。为了更好地完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的机修技能，现将工作情况总结如下：

自20xx年x月31日工作以来，在投入到新的工作环境后，我也开始了新的工作——设备故障预处理。我认真完成工作，努力学习，积极思考，工作能力逐步提高。

刚进入新的工作岗位时，为了更快的掌握液体包装设备的机修技巧，向车间职工及车间领导学习，为了确保旺季设备的正常运转，为了能够及时的掌握设备的性能及知识，摸排设备的学习资料，为将来旺季设备的正常运行及及时快速的打下了坚实的基础。接着是一边学习一边机修，又做了一些工作上的总结。

包括设备的熟悉程度和机修技能上的改进，使自己的工作经验更加丰富，在淡季对设备进行了全面的保养，包括对设备的运转出加注润滑油，对轴承清洗，对存在问题的轴承进行更换，长期存在问题及时根除，清理设备内部的油污，检查线路，更换坏掉螺丝等，这些工作使自己更加熟练掌握的设备性能，通过对设备的全面维护，对包装设备有了更深的了解，使自己对设备有了更加感官上的认识。

喷码机厂家来机修，使自己学习到了更多的有关喷码机的机修知识，更加提高了自己的实际动手能力。同时，为了确保每一个设备的及时正常使用，使每一位职工在同样的时间里工作的效率更高，我努力学习机修方面的知识，使我能够在新的环境中能够胜任新的工作，此外由于刚到新的工作环境，无论从机修能力，还是从思想上都存在许多的不足。在这些方面我都得到了部门领导及本部门的老员工的正确引导和帮助，使我在工作能力提高，方向明确，态度端正。从而，对

我的发展打下了良好的基础。

踏入新的工作岗位后，经过一年的锻炼，使自己对这份工作有了更多更深的认识。对于工作，每个人都有不同的认识和感受，我也一样。对我而言，我通常会从两个角度去把握自己的思想脉络。首先是心态，套用米卢的一句话“态度决定一切”。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。具体而言，我对工作的态度就是选择自己喜爱的，然后为自己的所爱尽自己最大的努力。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，才会有动力，你才能充分的体会到其中的快乐。我相信我会在对这一业务的努力探索和发现中找到我工作的乐趣，也才能毫无保留的为它尽我最大的力量。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。

其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。对这一问题的认识我可以用一个简单的例子说明：以一只骆驼来讲，专业能力决定了它能够在沙漠的环境里生存，而基本能力，包括适应度、坚忍度、天性的警觉等，决定了它能在沙漠的环境里生存多久。具体到人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

在今后的工作中，我会加倍的努力学习专业知识，掌握更多的业务技能，为将来的工作打好坚实的基础。在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。

随着外贸产量的增加，销售量的增大，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，做出应有的贡献。今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作效率，熟练业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度，做好本职工作。

一是用正确的理论来指导自己改造好自己的世界观、人生观和价值观，增强自己的政治敏锐性和辨别是非的能力，树立牢固的共产主义信念和全心全意为人民服务的宗旨意识。

二是紧紧围绕提高对“安全第一”思想观念的认识，针对自己的工作实际，认真学习车辆管理、交通安全等方面的法律法规和有关政策，进一步增强安全意识，增强自己对工作的适应能力，提高自己做好工作的本领。

一是认真做好给领导的车辆服务工作。

随着市委领导的调整，按照工作分工，我主要是为市委服务。由于服务对象变了，随之而来的就是服务方式的变化，为此，我在较短的时间内熟悉了领导的工作、生活习惯等，并按照新的要求，尽快调整自己的服务方式，做到了随时用车、随时出车，没有发生各种由于出车不及时而耽误领导工作的事情。同时，我把为领导服务和为机关服务紧密结合起来，在领导外出的情况下，如果办公室领导派我执行其他出车任务时，我也能够积极配合。

二是认真做好车辆的保养和维护工作。

多年的驾驶员经历使我认识到，做好车辆保养和日常维修，是安全驾驶的保证。为此，我坚持把工夫下在平时，在没有出车任务时，及时对车辆进行保养和维护。这样，一方面使车辆在平时始终保持干净整洁，给领导以舒适的感觉；另一

方面，通过对车辆的保养，及时发现毛病，小问题自己动手，大毛病立即向领导汇报后修理解决，从而做到了“有病不出车，出车保安全”。

一是作好表率。

作为小车班的班长，我始终做到严于律己，对待本职工作高标准、严要求，要求同志们做的，自己首先做到，发挥一名老大哥、老同志的模范带头作用，为小车班全体干部职工作好表率。

二是严格管理。

在工作中，要求大家坚持服从领导分工，不挑肥拣瘦，不拈轻怕重，不论领导安排什么工作，都认真的去履行好职责。每位同志要严格遵守单位的各项规章制度和劳动纪律，要做到认真学习，严格遵守国家的道路交通安全法规和我省的有关规定，牢固树立安全第一的思想；坚持良好的驾驶作风，文明驾驶，礼貌行车；服从调度，热情服务，不断提高服务质量；搞好车辆的日常维护和保养，保持车况良好，车容整洁，确保各种机件齐全有效；坚持按时参加安全学习活动，抓好行车安全工作。

总之，一年来，我根据组织和领导的安排，做了一些工作，取得了一些成绩，但从更高的标准衡量自己，也还存在一些差距和不足。如对一些安全法规、政策学习得不够深，不够系统；为领导服务的主动性不够强；在处理为领导服务和为机关服务的关系上还需进一步提高，等等。

在今后的工作中，我将不断抓好安全法规、政策的学习，增强安全观念；切实加强服务意识，正确处理好为领导服务和为机关服务的关系，认真做好服务工作，力争取得更大的成绩。

班长期末工作总结报告篇三

大学的第一个学期过去了，从担任班级联络员到班长的竞选再到现在的寒假，似乎那一切只是昨天的事情，担任班级班长让我学会处理很多事情，但也曾碰到很多的困难。虽然最后都慢慢的解决了一些，可是仍然留有遗憾。

竞选班长时，我想为班级做一些事情，也想锻炼自己。并且还承诺会帮大家做我们班的成长记录。这一些在这个学期都做到了，但是并没有做的完美，存在很多漏洞。

在担任班长期间，首先要获得大家的信任，所以人际关系的处理成了一个重要的环节。这方面我还能较好的处理。

在组织活动时，我有时候过于情绪化或者理想化，过少的考虑了班级同学的参与兴趣，还有前期的准备和活动时间等等。后来稍稍的进行了改善，多长了个心眼，考虑全面再进行，但组织能力还需提高。

作为班长要进行班委任务的分配，这个问题便很沉重，毕竟当班委各司其职的时候，有时候很难让其他班委（指的是职责不是那方面的）介入，可是在考试来临时，学委的工作过重，还有活动多时，组织委员和团支书的事情繁重等等。在这个学期里，分配任务时，我会让班委互相帮忙，当任务繁重的时候向我提出，我再进行分配。有段时间，我让班委将自己的任务写在任务，再分配，但效果不好。所以暂时只能在班委会时进行搭档分配。班委在工作上都很尽职，同学的信任度也在慢慢提升。

同学对班级管理上有自己的建议和意见。开始时没有及时的了解和处理，后来辅导员助理建议使用班级意见簿，效果很好，让我能够知道同学的不满和误解在哪里。并且对其进行解释和改进。

经过这个学期，担任班长中所暴露出来的问题有：

个人

- 1、事情安排上不完善。易拖泥带水
- 2、在本学期后半段对个人的要求松懈。

班级里

- 1、同学参与活动的积极性不高，配合度尚可。
- 2、所办的活动形式较为单一，也较少
- 3、班委开展工作有时得到同学的配合度不高

下一个学期的工作中，我会努力去克服这些问题。尤其在班级活动组织上提升同学们积极性，并且增加同学之间的沟通交流。

班长期末工作总结报告篇四

同时也感谢所有的班委，因为班级的点滴进步都离不开你们。以下便是我一学期来的工作总结：

在本学期中，我班主要开展了两项重点工作：

1、营造学习型班级班级在黑板报旁设立了学习角，由同学提供各种学习经验、方法（a4打印），供同学参考，创建、营造了良好的学习氛围；班干部带头主动学习，特别是自习时间以身作则，认真自学，为同学树立榜样！学期末评出成绩优秀的同学（前五名）与进步最大的同学给予奖励。

2、成立班级纪律委员会建立该组织的目的是为了了解决班级自习课、午修纪律不佳的问题。委员会由5名班级中优秀的同学

组成。组织成员的职责是维持班级的纪律与扼止班级中不良的行为与风气。在班级纪律委员会施行的第一周就取得了显著的效果，班级的纪律有了明显的改善。

6、话剧《雷雨》演出：与高一四班一起组织了话剧《雷雨》的公开班会，我班三组演员均有出色的表现，用自己对本剧的理解，为我们献上了一次话剧的盛宴。然而班级管理中也存在不足之处：抄作业现象、吃零食包装袋乱丢现象、值日生不能做到认真负责。本学期获得荣誉：

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

班长期末工作总结报告篇五

本学期即将结束，作为班长的我，感觉自己正在茁壮的成长着。我深刻体会到的了班委的不易。下面就谈谈我与我们班：

从刚选上班委的那一刻起，我就下定决心了，我一定要干好这个班长！于是我尝试着和班里的每一个人去交往。我发现相当一部分人有着“事不关己，高高挂起”的心态。当时的我感觉压力山大，于是我就寻思着去改变这种状况。我曾问了多个女生，问她们班里存在的问题，她们大都说男生不主

动导致班里气氛不是太活跃，确实男士们都不爱说话，有个别男生热衷于游戏，这让人很无语。有时候面对班级出现的问题我也很迷茫，也就是说我现在还不会能好的去处理公与私的关系。比如说上课的时候，我们宿舍有个人没有去，而纪律委员没有记录，却被我发现了。如果记他的名字，他会怎么想？他会不会说我们多管闲事？那当然也会对我们班的班级量化有影响。如果不记，其他学生会怎么评价？尽管这样的问题很少出现，但以我对男生的了解，那是会有出现的可能。

再说班委，班委们大都很负责，我们联系都很紧密，都在以自己的实际行动为班级奉献着。但还是有个别的班委对工作不重视，对自己的学习不上心。除了我以外的其他男生班委做的不足的就是到现在还没能把咱班学生的名字记清。总的来说，我对班委比较满意。

我自身而言，问题也有。比如，普通话不标准，不会拒绝别人，也不太会合理的分配任务。但我正在努力的学习、改正。

总之，一学期过去了，我看到了班级的变化，同学们更加积极了，同学们更加团结了，同学们敢开玩笑，同学们脸上笑容多了，为之，我特别高兴。好像我们的努力得到了回报。我相信我一定能得到同学们的拥护和支持，我们会本1308班会越来越好！

日子在弹指一挥间就毫无声息的流逝，就在此时需要回头总结之际才猛然间意识到日子的匆匆，一年的工作转瞬又将成为历史。新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战，回首这一学期的工作感受颇多，回顾这段时间的工作，我在思想上、学习上、工作上都取得了很大的提高，成长了不少，下头我就本学期的工作做出如下总结：

良好的制度是组织健康发展的前提，从西区来到东区，学校制度发生变化，所以班委会讨论将原先的班做出调整，班规

经一年的实施实用性毋庸置疑，经过简单的调整在班内公布同学们也表示支持。开学初由于各方面的原因，班委成员也有所调动，新上任的班委积极参与班级工作，13个班委团结一心共同为班级利益奋斗，良好的制度体系为班级的健康发展奠定了基础。

1、纪检工作：本学期班级纪律表现一般，较上学期来说提高甚微，开学初由于同学们对新校区考核制度的不适应导致班级量化成绩的明显缺陷，同时对本系的量化也有极大的影响，第一周纪检在本系内排行可谓惨不忍睹，通道机违纪现象严重，通报学生十余人，第二周虽有减少但通道机违纪仍是班级工作的重点，一周两次的班会班委都会重点对同学们做思想上的指导，第三周违纪现象的出现均为同学们无心之过，班会时将各种案例总结对同学们做出通报，每周三班级例会班级都会通报上周纪检成绩，并对班级违纪情景进行分析，提醒同学们引以为戒，尽量杜绝违纪行为，班级内对于违纪同学也制定了相应惩处措施如：检讨书、值日两天等。后期除第七周有明显下降其他时间班级纪律表现基本稳定，总体工作差强人意。

2、安全成绩：本学期安全工作比较到位，仅第十一周因为周末到班学习的同学一次疏忽造成量化失分，其他时间坚持良好，安全委员同时为系安全部委员，对于班级的安全工作尽职尽责，工作十分认真。班级内对于违禁电器的管理分工到各个宿舍，由宿舍长及宿舍内班委直接负责，安全委员不定时抽查，至今未发现违纪情景，每周班级例会安全方面的提醒也是会议的一大中重点，本学期内班内并没有夜不归宿现象，同学们自觉性较高。

3、卫生情景：本学期卫生分为两部分，教室方面卫生坚持良好，卫生委员认真负责，及时发现值日组的潜在问题，及时解决，教室方面较上学期来看提高很大，但另一方面，宿舍仍是班内最大的问题，如果将学期初的表现归咎于新环境的不适应，那么后期的问题便辩之词穷，宿舍问题跟同学们的

生活习惯有重大联系，从第三周开始，班级内安排专门的班委负责宿舍卫生，并在每次班级会议内对同学们做进取动员，情景虽有改善，但就班委的工作目标来说还有一段距离，下一阶段，我们会继续重点安排工作来解决这一顽疾。

4、青中队服务：本学期同学们对于青年志愿者活动的热情明显高于上学期，对于志愿者活动的认真程度也有明显改善，本班活动安排由副班长具体负责，名单及小队长的确定井然有序，今后会继续坚持。

5、班级执行力：本班学生踏实专注的特点明显，对于班级管理工作十分理解和支持，本学期班级执行力被扣一分，虽然分数不高但对于班级量化分分必争的原则来说还是有待加强的，下学期会注意这方面的问题，争取一分不丢。

学生的'第一要义是学习，无论什么时候，我们都不能停下学习的步伐，本班本学期学习氛围浓厚，因为专业的特殊性，税法2课程难度较大，加之任课教师的认真负责，班级内学习进取性良好。因为课程安排的原因，本班这学期开始有学生陆陆续续报考会计证，对于备考会计证以及课程进度紧跟，学习委员具体负责动员，班级内推行经验分享以及帮扶制度，这学期班内学习氛围浓厚，得到了任课教师的一致好评。

本期系内文化活动丰富，在班内班委进取动员，同学们进取准备，“两操一舞”大赛、篮球赛、“12、9”长跑、团日活动观摩大赛等团体活动的参与与准备增强了学生们的团体荣誉感，丰富了同学们的课余生活，对班级基础工作来说是极其有利的，加之大一班内举办的“模拟招聘”、小组辩论赛的策划分析，也在另一方面提醒同学们时不能松懈。文化活动的积极开展和参与体现了班级的精神风貌，同时对于组织文化的培养也是十分有利的，组织文化是一个团体凝聚在一齐的根源，此项工作，我们任重而道远。

本学期初因为在西区担任学生辅导员，对于东区的工作模式

适应时间较长，工作重点抓住的时间较晚，且开学初因为环境的不适应导致工作热情大不如从前，可是由学生干部培训及班级氛围进取改善的影响，缺点得到了及时改善，我始终明白，会七的职责是我不竭的动力，会计系的荣辱，是我不能松懈的追求。

回首这一学期，成绩已成定数，可是思考的深度不通，我们的得失就不能从一而论，经过一学期的总结，我的本事及心智的提升也是明显的，在下一阶段的工作中，我将带领七班的所有班委，坚持好班级量化成绩，努力做到保二争一，为班级，为会计系争光；在学习方面进取帮忙同学们备考会计证，在下一学期争取做到经过率达60%；积极组织各种实践性活动锻炼同学们的应变本事，拓宽同学们的知识面。新的开始新的期望，我坚信，我们的明天会更好。

班长期末工作总结报告篇六

真的觉得我自己是个十分幸运的人，在大一就在大家的爱戴喜爱下在老师的栽培下，成为了我们可爱的日语班的班长，带领大家走过了美好幸福的大一生活。

其实作为班长，我不能不说这是个苦差事，但真正体会的人又会觉得这是一次很意义的历练，是很快乐的时光，因为在这段日子里，我体会的是友谊，是信任，是支持，是爱戴，是无话不说，是甜甜苦苦的美妙的滋味。我们一起举办联欢会，我们一起去登山看风景，我们一起做游戏唱歌，我们一起开班会交流学习，我们一起参加运动会，那些属于我们的美好的记忆是什么都无法替代的。

身为班长的那宝贵的一年里，同时我也学会了很多很多知识，是课本上所无法传授的。首先就是沟通。在这样一个几十号人的大集体中，每个人都有自己的想法，都有自己的生活，这时候，我不能把我的意愿强加个每个人，我必须大多数的意愿传达给少数人，让他们也成为那个大多数的人。然后就

是强权。虽然用强权似乎比较严肃，但是我想说的是，真的，在一个集体中就需要一个主心骨，你是大家依赖的人，每个人都看着你，都服从组织，所以这时候民主这回事就要稍稍放在一边，当班长起了头，班委集体做了决定，那么就要发布消息，让大家服从。最后就是建立桥梁。这个桥梁可以是老师和学生之间的关系也可是同学和同学的关系。作为老大，必须将老师的意思好好传达给学生，让大家好好理解老师。当同学们之间有矛盾了，我又要做和事佬，融化矛盾，让同学们和睦相处。

在这一年里，我很高兴我有过这样一个经历。但是可能是个人的原因，还不能摸索出学习，生活，工作这三者的处理方式，让自己很忙很累，所以很无奈的要在大二的时候退居幕后，不过我还是会很乐意为这个班级效劳的，帮助新任班长处理好班级事务。

保安班长年终个人工作总结

工厂生产线班长年终工作总结

班长竞聘书

监班长述职报告班级管理工作总结

班长应聘书范文

企业班长竞聘书

车间班长竞聘书

申请班长竞聘书

班长期末工作总结报告篇七

本学期的工作虽然已经结束，但大学才过去不到二分之一，在下学期的工作中，我一定会以全身心的投入去面对。

这半年来的学习委员工作让我感触非常深，在这半年的学习与工作中，不仅使我学到了很多知识，而且还使我自己的能力得到了提升。

在这期间，我还担任了班级信息反馈员。在私下，通过与同学的沟通与交流，了解了同学们在学习遇到的问题，并及时向老师反映了情况，然后，在课堂上，老师也针对学生提出的问题做了解答，这样，就很好的为老师与学生之间架起了交流的桥梁。这不仅利于同学们的学习，也加强了师生之间的沟通与了解，更好的建立了师生关系。

在将近考试的这段时间，同学们也为考试如何复习而一筹莫展，毕竟，这是我们第一次参加大学正式考试，同学们未免不知道一些考试注意事项，于是，通过了解同学们的情况，向老师汇报了这一信息，老师也关于怎样备考，复习有关疑问，怎样有效复习，以及考试注意事项这些问题给同学们一一回答，是同学们满怀信心考试。

之前半年的学习与工作中，我肯定还有很多做的不够好的方面。可能有些同学存在的一些问题没能及时了解到并帮他解答，或还处在一些同学们的学习问题不能处理的很好。所以在今后的工作中，更要听取别人的意见与建议，协同班长和团支书一起把我们班建立成一个和谐友好的班级。

在为同学们服务的同时，我自己也学到了很多使自己有了很好的锻炼与提升，也不断的完善自我，使自己迈向一个更高的台阶，以后我会更加努力，把班同学们的学习工作做得更好。

班长应聘书范文

班长竞聘书范文

车间班长工作总结

大学班长述职报告范文

班长决心书范文

车间班长竞聘书范文