

# 2023年建筑工作述职报告(优秀6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 建筑工作述职报告篇一

各位领导、同志们：

大家好！本人赵美清，1988年参加工作，底调入神东设计公司（原神东设计院）工作，现任神东设计公司法人代表、经理。一年来，我作为设计公司行政负责人，恪尽职守，勤勉尽责，坚定地贯彻落实上级公司的决策、部署，紧紧围绕“夯实管理基础、壮大设计队伍、做好设计专业化服务”的工作重心，认真履行设计公司经理的工作职责，带领设计公司全体员工圆满完成了各项任务。

——全年承接设计项目225项，同比20xx年增加119项，承担设计项目数量为历年最高。现已完成设计项目127项，正在进行的设计项目有98项，其中大型基建项目有7项，专项设计91项。

——全年实现设计收入5296万元，创利润3045万元，收入、利润双双实现千万元跨越，人均设计收入是国内同行业平均水平3倍以上，可控费用支出实现年初控制目标，双增双节成绩显著。全面完成了公司年初下达的各项生产经营任务。

一年来，本人做了以下努力：

——建立健全各项规章制度，夯实管理基础，梳理、优化各

业务流程，推动传统管理向现代管理、经验管理向科学管理转变。20xx年底设计公司从原科技中心分离，根据集团公司对设计公司机构分设后的定位，设计公司及时对相关管理制度进行了修订、完善和建设，对设计标准、控制程序进行了修订，梳理优化了14项业务流程，最终形成涵盖经营管理类、综合办公类、技术管理类、党群工作类的《管理制度汇编》、《设计公司设计控制程序及执行标准》。

——不断拓展设计业务和壮大设计队伍，全面推进设计专业化服务。按照年初集团公司领导“要求设计公司尽快拓展土建、给排水、洗选、露采设计业务，在两到三年内实现能够承担神东集团大部分土建、洗选、露采设计业务”的安排部署，设计公司专门成立了洗选室、露采室，及时补充了相关专业的的设计人员、不断拓展了设计业务、发展壮大设计队伍。目前设计公司已具备承担神东集团公司全部矿井（含露天矿）的设计任务，在外聘专家的传帮带下，洗煤厂、土建等各项设计业务相继顺利展开，公司设计专业化服务水平整体提升。

——深化“五型企业绩效考核”建设，使员工绩效评价、薪酬分配更加科学合理。设计公司绩效管理工作是整体工作的重中之重。为了更好的推进和深化绩效管理，年初针对原来绩效考核办法进行了修订和完善。并且进一步加大了考核力度，绩效考核工资部分占到了工资总额的三分之一。通过绩效考核，使薪酬分配更加科学合理，干部提拔任用更加公平、公正，单位和员工的工作业绩评价更加科学。

——强化员工培训，使新员工尽快走向工作岗位，老员工进一步提高业务技能。采取日常培训、分类重点培训、分专业轮训相结合的方式促进人才成长。年初制定了《20xx年大学生毕业生及新调入员工培训计划》，整个培训工作划分为三个阶段：生产现场认识培训（大学毕业生）、基本办公技能培训、以师带徒实战培训。

——洗选甲级资质申请、咨询资质申请全面展开，为神东集团公司转变发展方式提供资质保障，为设计公司的发展壮大奠定基础。按照公司“发挥聚合效应，转变发展方式”的战略部署，设计公司在年初开始了洗选甲级资质、咨询丙级资质的申请工作，其中：丙级咨询资质申请所需的注册咨询工程师已于10月份完成注册工作，到20xx年4月份可正式上报申请材料。选煤厂甲级资质申请已通过内蒙古建设厅审查并于20xx年xx月初报送至建设部。

为加强廉政管理，设计公司支部与各科室负责人签订了《党风廉政建设责任状》，本人能自觉遵守《廉洁从政准则》，自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。并不断增强接受监督的意识，主动接受党组织、党员和群众的监督。树立以人为本的理念，确保政令畅通和各项政策措施的落实，维护好职工的权益，主动倾听员工的呼声，解决好职工最关心、最实际、最切身的问题□20xx年，设计公司进行了7次中心组学习，本人要求每次学习不离廉洁自律内容，对照“52个不准”，能够认真进行自我解剖，进一步增强了党员干部的.廉洁从业意识。

在设计公司□20xx年党建创新实施方案》里，本人特别要求要将“四好”领导班子建设作为首要工作，以创建“四好”领导班子为重点，进一步加强领导班子作风建设。从班子建设开始，我们进行了7次中心组学习，班子通过定期召开领导班子民主生活会，开展批评与自我批评，互相提醒，相互帮助，改进工作作风。围绕政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好的标准和要求，建立了严格的《中层管理干部考核管理制度》，创新机制，加强考核，促进了“四好班子”建设，班子的大局意识、责任意识、奉献意识、执行意识明显增强。

2、执行力不足。特别是对上级布置的任务、单位内部的规章制度、流程的执行力有待于进一步提高。

虽然公司多次将优秀共产党员、先进工作者、优秀科技工作者等荣誉称号给了我，但我知道，这是领导对我的鼓励和信任。20xx年，对于我来说，是充满机遇与挑战的一年，一方面，我们取得了设计资质，公司给我们充实了人员和设备，给我们了很多设计项目，我们要充分把握这次机遇，另一方面，在今后，诸如资质升甲、提高设计人员业务素质、完善设计审查制度、深化绩效考核等方面工作的还任重而道远。我坚信在集团公司的带领下，在设计公司全体干部职工的大力支持和密切配合下，我将带领设计公司干部职工全面完成上级交给我们的各项工作任务，再创新佳绩、再铸新辉煌！

我的述职完毕，谢谢大家！

## 建筑工作述职报告篇二

各位领导、同志们：

我作为公司党风廉政建设第一责任人，担负着全面负责建筑分公司的党风廉政建设工作任务，建筑公司经理述职及述廉报告。根据职责，现将在党风廉政建设方面所做的工作述职如下，请同志们予以审议。

一年来，为全面落实今年的党风廉政建设和反腐败工作任务，我团结公司党政班子，认真践行“三个代表”重要思想，根据公司党委16号文件安排，我切实负起“一岗双责”的责任。认真落实中纪委和省、市、建设公司纪委的各项规定和要求，认真抓好公司党风廉政建设各项工作措施的落实，同时，自己努力做到廉洁勤政，严格要求自己，树立良好形象，自觉接受群众监督，促进了公司党风廉政建设和各项工作的顺利开展。

从思想上筑牢拒腐防变的防线，是保证公司广大党员干部高效廉洁勤政的前提。我注意坚持做到：一是认真要求、组织党员干部学习上级下发的有关文件，使党员干部能及时了解

上级精神，在思想和行动上始终和上级要求相一致；二是坚决支持党委、纪委开展经常性的学习教育工作；三是坚决支持党群工作部开展形式多样的廉政文化活动，增强廉政教育的渗透性。

通过大力开展廉政教育，切实使广大党员干部在思想上筑起一道拒腐防变的防线，公司广大党员干部在公司极为困难的情况下，坚守岗位、乐于奉献，做到常修为政之德，常怀律己之心，常思贪欲之害，坚持为公司发展计，全年公司为发现违纪违法现象。

今年以来，我坚持把认真贯彻落实中央、省市、建设公司各项规定作为加强党风廉政建设的为主线，坚持教育、制度、监督并重：一是狠抓党风廉政建设责任制。结合我公司的实际情况，对公司领导班子成员党风廉政建设职责进行了分工，并在年初职代会上与各基层厂队、项目部签订了《xx年党风廉政建设目标责任书》，切实做到了事情有人管、责任有人负；二是坚持党政办公会制度，经常分析研究本单位包括党风廉政建设工作在内的各项工作的开展情况和落实情况，增强了班子成员抓紧、抓实、抓好各项工作的责任意识；三是坚持督导检查制度，为保证党风廉政建设各项任务的落实，公司班子成员以及纪检监察室的同志定期和不定期对公司所属各单位、项目部党风廉政建设开展情况进行督导检查，及时肯定成绩，纠正问题，从而使公司党风廉政建设工作始终得以健康发展。同时，我还利用经常出差开会的机会到各点上检查指导党风廉政建设工作，提要求、问情况，提醒各单位严格律己，不忘纪律。

“其身正，不令则行；其身不正，虽令不从”。一个单位作风的好坏，关键在于班子的自身形象和示范作用，只有抓住班子建设这个龙头，才能建设一支高素质的干部队伍。作为党委委员、行政一把手，我深知领导干部在廉政建设中的表率作用至关重要，我在工作中把反腐倡廉与公司改革发展相结合，严以律己，以身作则，切实履行好建设公司赋予我的

神圣职责。我主要做好以下几个方面：一是认真学习、贯彻、执行好上级规定，加强自我警示，为自己构筑拒腐防变防线；二是带头遵守有关党风廉政建设的规章制度，要求别人做到的，自己首先要做到；三是带头同各种不良现象作斗争；四是带头接受党和人民群众的监督，增加工作透明度；在工程承包，合同招标等方面，坚持做到公平、公开、公正，并邀请纪检、监察、审计、财务、经营等部门参与全过程，进行全面监督，从来没有利用手中权利为自己谋取私利的行为，没有收受现金、有价证券、支付凭证；五是对配偶、子女和身边工作人员能够严格要求，严禁家属和身边工作人员打着自己的旗号谋取不正当利益；没有借用公款为自己办私事的行为；没有在企业兼职，领取任何报酬；六是带头发扬党的艰苦奋斗的优良传统，牢记全心全意为人民服务的宗旨，不计较个人名利得失，吃苦在前，享受在后。

## 建筑工作述职报告篇三

大会主席团、各位代表：

实效，稳步前进地开展工作。分管的工作初见成效。尤其是获得了许多宝贵的经验教训。更清晰地找到了自己在新岗位上的不足和差距。现将自己近一年来的工作、学习情况向大会做一简单汇报，提请各位代表评议。

作为公司领导岗位上的一名新兵，我深知自己肩上的责任重大，也深知新岗位的挑战。特别是企业目前处于转型期，资金紧张，任务缺乏。可以说改革已到了最为攻坚的阶段。因此从上任伊始我便暗暗下定决心：决不能辜负广大员工对自己的信任，不能辜负组织和领导对自己的期望，一定要投入百分百的热情与干劲，把朝气和新思想带入到各项工作中，面对新问题，迎接新挑战，坚定信心地为企业发展提供更大动力。

在工作中我时刻警醒自己，查找存在的不足。针对分工范围

内的业务情况，我积极地通过各种途径学习企业管理、投标报价、项目管理、市场经济概论等课程。给脑筋充电，丰富自己的专业知识，以增强自身对工作的驾驭能力；对各项目实际情况，深入实地地进行调研，做到不走过场，尽量掌握第一手资料，扎扎实实做工作，一心一意谋实效；注意听取各方面的群众意见，真心实意帮群众办事，借以提高企业在群众中的凝聚力；在做具体工作时，身体力行的做出表率，坚持以人为本，团结和带领同志们克服种种困难，想方设法达到预定目的；对于具体棘手问题的处理，做到既维护党性原则，又能够根据国家和企业政策，结合实际情况，具体分析，灵活处理，贴紧民心；对事务的处理能够做到有计划、有布置、有落实、观点清楚，要求明确；管理工作讲求办事按程序、说话讲依据、结果重实效；另外，注意到了重点工作与次要工作的分类，力争做到重点突出，以点带面；自觉维护领导班子的团结，顾全大局，注重加强与其他领导成员之间的沟通与配合。重要事项及时向主要领导和班子汇报。班子议事时，积极提出个人意见。对集体形成的决议，确保在自己的工作范围得到遵守和贯彻；认真贯彻中纪委、公司党委对领导干部廉政建设的各项要求，按照党员的标准严格要求自己，做到清正廉洁、为人正派、待人和气、处事公道，自觉接受群众的监督。从而在实践中增长才干，全面提升工作水平。

从项目经理到公司副经理是一个角色的转化，我通过自己的努力把这一转化进程尽量缩短到了最小程度，实现迅速过渡，很快进入角色。针对我的分管工作，凭借近年来的项目管理经验，我策划了公司外埠项目的管理工作思路。对外埠项目人员的管理从制度上加以理顺。连续出台了公司《关于加强外埠项目管理的规定》和《外埠项目人员管理规定》两个规范性文件。确定了公司项目管理工作的操作依据；公司在上半年获得了防腐保温施工专业承包一级企业的资质，使企业上了一个台阶。但是从市场情况看，质量管理的取证是一个迫在眉睫、甚至说影响到公司下步发展的大问题。于是从三月份起，我倡议并亲自参与领导了iso9001:20xx标准的贯

标与认证工作。这一系统性强、内容庞大的工作于年底顺利通过长城质量保证中心的外部审核，从而公司正式成为iso9001:20xx的认证企业，继而使公司实力得到进一步提升，无形资产大大增加，增加了企业在市场开拓中的筹码；六月份，我利用半个月左右的时间对北京、武汉、长岭、岳化、广州等几个项目进行了调研，明确项目责任，宣讲企业政策，规范项目在一些具体问题上的运作程序。初步摸清了这些项目的管理现状和存在问题。对个别问题较为突出的项目及时进行了责任人员等方面的调整。从目前情况看，收效明显；今年七月份是扬子65万吨乙烯抢中交的关键时期。由于前期管道施工的工序安排不尽合理及遗留问题较多，给我公司的保温保冷施工造成了极大的被动，可以说70~80的工作量要在短短的二十几天时间完成。前线告急，临危受命，我带领参战厂队的主要负责同志奔赴扬子，大胆地重新规划现场布局和调整任务区域，分工负责，落实责任。日以继夜夜以继日地三餐吃在工地，和参战员工在现场摸爬滚打。终于确保了7.26中交目标的顺利实现，受到了公司领导的充分肯定；针对外埠项目的管理现状，今年10月8日至10日，主持召开了公司项目管理工作会议。规范了项目的运作模式，澄清了项目管理活动中的若干模糊问题。对于项目经理的责任进行了明确的约定，特别是解决了项目与各管理系统的接轨问题。通过近几个月来的运行情况看，大部分项目的管理初步进入了良性轨道。

市场开拓的工作是一项纷繁复杂的活动，特别是公司今后的工作思路要定位在两条腿走路，把重点要逐渐转移到加强外埠市场的开拓上来。我主动出击，积极寻找工程信息，努力降低投入风险，坚持用最少的钱办最大的事。在增强市场意识的同时，率先转变陈腐观念，注意各种投标报价经验的积累。以期实现短期内获得较大的突破。

总结近一年来的工作，虽然在自己工作范围内作了一些细致甚至是艰苦的开拓，也取得了一定的成效，但还很不理想，距离组织的要求、领导的期望和广大员工的重托以及市场经



济形势下企业发展的需要还相去甚远。主要表现在如下几方面：

对十六大报告等理论的学习还不够深入全面。对其精神实质领会得不够深刻，把大部分精力都忙于协调外埠各项目实施生产和投标报价等具体问题上。对企业如何获得更深层次的改造和突破、怎样改变企业目前的困境和理顺管理关系等方面建议和方法提的少，缺乏有价值的建议，还需进一步放开思想。

对工作有时存在畏难情绪，管理力度没有完全发挥出来，工作方式和领导艺术还有待加强，特别是需要继续丰富管理经验。

对于外埠项目的管理，多数时候是就事论事，没有上升到理性的层次，与基层沟通不够，调研工作还不够扎实。

对外部市场的开拓工作还没有获得突破性的成果。

鉴于以上情况，我必须要认真思考，深刻认识，加强学习，正确开展批评和自我批评。注意加强调查研究，想尽办法，开拓思路，继续提高工作水平和领导艺术。在公司经理的带领下，贴紧民心求实效，在新的一年里，开拓进取，努力工作，为全面完成大会提出的全年方针目标而奋斗！

最后借此机会，向近一年来始终给予我关心帮助的各位领导同志们，向给予我工作支持的各单位、各部门以及广大员工同志们表示衷心的感谢！

文档为doc格式

## **建筑工作述职报告篇四**

各位领导、各位同事：

早上好！

现在，我把自己通过竞选上岗以来的工作情况向各位作一个简单汇报，请予审议。

从20xx年xx月份公司实行高级治理职位竞选上岗以后，我担任建筑公司代理总经理，全面负责建筑公司的工作，重点分管对外业务联系、工程招投标、合同治理、施工工作协调、日常事务治理。回顾总结四个月来的工作，主要有以下三个方面：

## 1、对外业务拓展情况：

自今年初以来，我们抓紧整个集团公司开发业务调整期，广泛开展对外施工业务承接，先后参加了重庆庆业集团巴蜀苑b区工程招投标；但因对方条件太过恶劣，我们已经放弃其一期工程，现在该公司已将我司列入二期工程侯选名单；区房管局廉租房建设工程投标报名、资格预审和标前会议，目前正在编制投标文件；区天宝实验学校二期工程的投标报名及过程追踪；九龙园区施工任务联系的开展（园区内第一项业务在向集团领导汇报后放弃）；接下来还有龙湖水晶郛城三期工程的跟踪。

## 2、现有施工项目治理情况

目前公司施工项目不多，主要是去年几个项目的收尾交付，在做上升的仅龙湖水晶郛城2-5、2-6、步行街内的电力大厦和公司开发的佳宇酒店三个项目，公司坚持以“对业主负责、为项目部服务”的原则，开展监督治理工作，在公司领导班子的共同努力下，施工进展良好。同时我们为项目部处理市政执法、环保执法等各种违章罚款4万多元。并多次组织公司全体项目部施工治理人员及公司人员到龙湖工地参观学习，收集龙湖工地的各种治理资料，逐步应用到公司的工程治理之中。

### 3、抓学习教育，激励奋发向上。

为提高公司全面治理工程的水准、配合集团树立企业文化的总目标，我们通过组织一系列各种形式的学习宣传教育，使全体员工在提高理论水平的同时都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析熟悉问题。大家熟悉到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。工作岗位没有高低之分，只要观念改变，劣势可以变优势，只要有本事，冷部门也能作出大贡献。目前，公司员工工作作风扎实，精神状态很好，人心思干，人心思进，不少员工在搞好本职工作同时，积极学技术、学理论，全面提高自身素质。

回顾检查自身存在的问题，我认为主要有三点：

第一、自己作为分管建筑公司的总经理，没有能尽职尽责，有负于集团领导和全体的期望。

第二、自己主要分管的对外承接施工任务工作，还没有见成效，对公司的发展造成一定影响。

第三、自己的自律性不强，在工作较累和碰到困难的时候，也有过松弛思想，今后，我想，绝不能辜负集团领导和全体员工对自己的重托和期望，一定要努力做到以下三点：

#### 1、放下包袱，抛开手脚大干，力争当一名合格的总经理

一个公司总经理的担子是很重的，其工作职责就是处理日常事务，宏观把握全局，微观处理各种热点难点，充分发挥自己的主观能动性，促进公司发展。自己一定要顾全大局，把公司的利益看得高于一切，克服消极埋怨情绪，为了公司的发展，与公司全体员工搞好团结，放下包袱，积极主动抓工作。

#### 2、努力学习，提高素质，提高工作能力

今后我要积极参加各种理论学习，提高治理水平。要经常深入施工现场，及时处理各种问题，为领导宏观决策当好参谋。

### 3、严格要求，廉洁自律

今后，我一定要更进一步严格要求自己，廉洁自律，绝不搞权钱交易，绝不利用职权为个人谋私利，绝不干有损于集体和全体员工的事情，一定要清清白白做人，堂堂正正办事，同时对社会上的各种歪风邪气，敢于反对，敢于抵制。

谢谢大家！

## 建筑工作述职报告篇五

20xx年我在公司和处领导的正确英明的领导下，带领项目部班子和广大干部职工，紧紧围绕处责任目标，团结拼搏，开拓进取，创造性地开展工作，较好地完成了各项工作任务，现把本人的学习、工作、维护班子团结、廉洁自律等情况，给大家作一汇报，不当之处请同志们批评指正。

### 一、学习方面：

我能认真执行党的路线、方针、政策，学习党的理论、知识、认真学习十八大重要思想，能够自觉参加项目部的政治、理论和上级文件的学习，深入学习社会主义特色理论及集团公司、公司、处有关党政文件，深入开展创先争优活动，坚持以人为本，自觉遵守社会公德和职业道德，尊重领导，团结同志，严以律己，热情待人。通过不断学习，使我逐渐加深了对“三个代表”重要思想内涵的认识，对党章、党的十八大精神的学习使我清楚了党在改革发展关键阶段，举什么旗，走什么路，以什么样的精神状态实现什么样的目标，继续前进等重大问题，保持自己的具体工作与时俱进，不断开拓创新，不断适应新形势新任务的需要，才能为企业做好工作。

## 二、遵纪守法，廉洁自律方面

自己始终坚持以项目部经理的标准要求自己，坚决遵守公司、矿下发的各项管理规定，自己的言行如一，真诚待人，扎实工作，无任何违犯规定的问题，工作上一切遵循规章制度，杜绝违章指挥，加强企业管理方面知识的学习和锻炼，跟上企业发展的步伐；自己以身作则并严格要求项目部其他领导不能以权谋私，在实际工作中，本人切实履行好自己工作职责，自觉维护集体利益和集体荣誉，做到宽容待人、宽厚用人，公正办事、公平处事；敢于讲真话、讲实话、敢于负责任；遇到问题时放低姿态，主动沟通，注意通过做好思想政治工作来化解矛盾、消除误解；带头执行各项制度；坚持言教与身教有机结合，用自己的行动来引导和创造一个和睦相处、人心思进、气顺心齐的小环境。

做人，俗话说吃别人的嘴短，拿别人的手短，在平时生活工作中，我严格按照一个项目部经理的标准要求自己，始终警示自己要用好领导赋予我“项目部经理”这个位子的权利，牢记权利不是给我个人的，是为工作，为职工服务的。要求别人做到的自己首先做到，说了不算、定了不干，久而久之就会政令不通，就会自绑待毙，在项目部能为职工着想，尽可能帮助职工解决困难，关心爱护他们。一年来，时时刻刻严格要求自己，对工作不敢有丝毫的懈怠，恪尽职守，一心为公，尽心做事；不利用职务之便，向职工吃拿卡要，不存在重要岗位安排自己的亲属的行为，认真学习执行了《干部廉洁自律若干规定》还要求班子成员廉洁从政，洁身自好，共同营造了风清、气正的工作氛围，在工作中，把每位职工当做自己的亲兄弟，视他们的生命和健康为至宝，视他们生命安全为至高无上的职责。

## 三、紧抓工作，保质保量完成施工生产任务

断转移，针对监理工程师和业主的思维习惯和处事作风，我们的工作、管理思路也在不断地调整、适应，形成了现在较

为顺利的施工格局，与业主和监理工程师的关系也逐渐理顺，项目施工通过有效的计划和施工调度，确保了工程关键线路项目和其他项目的合理的人力、设备资源调配，达到了关键线路项目不耽误节点工期，其他项目不影响总工期的既定目标。

#### 四、加强班子建设，强力推进安全质量标准化建设

倾听班子成员的建议意见，有则改之，无则加勉，我还注意深入基层一线，到施工现场，一方面靠前指挥，另一方面能够及时听取职工合理的建议和意见，是自己存在的不足，及时改进，是班子其他成员的欠缺，我都及时转达；项目部党工委还注意加强班子成员理论学习和政策学习力度，每月五次集中组织班子成员开展政策理论学习，一方面认真学习党和国家重大政策和方针，强化素质、提高理论政策素养，做到与时俱进，一方面对集团公司党委出台的文件、领导讲话集中学习，认真领会精神实质，并结合项目施工特点切实贯彻落实；在工程重大事项决策上，注意做到决策的可行性、科学性，反复论证、比较不同决策方案，听取和吸收各方建议意见，努力使决策过程体现周密性、严谨性，杜绝个人说了算和拍脑袋决策等陋习，今年以来无论是在干部任用、合同分包、政策制定上，项目部都很好的体现了集体决策的智慧。通过以上六个方面的努力，项目部班子成员之间团结互助的大局意识和苦干实干的奉献精神，有了更大进步，在工作中能够很好自我增压、率先垂范，可以说，项目部班子是团结的、有战斗力的。

#### 五、严格控制成本

节，层层控制，每旬统计区队所发生的主材和辅材，认真分析有效地控制了施工成本。

#### 六、加快结算速度、加大工程款回收力度

临近年底，我对项目部年终结算工作进行了安排，我本人全面协调，经营经理主抓，各业务组配合，目前郓城项目部结算工作基本完成，结算金额已经确定，已报甲方上级单位，等待批准；项目部20xx结算金额也已确定，已报甲方上级单位，等待批准；与3处的结算已经基本完成，正在等待三处盖章；与29处的结算工作正在进行中。目前，我项目部正在和郭屯煤矿、郓城煤矿进行交涉，要求其抓紧申请批准结算，尽快支付剩余工程款。

最后敬请各位领导们提出宝贵意见，以促进今后学习和工作。谢谢大家！

## 建筑工作述职报告篇六

尊敬的领导：

您好！

20xx年9月调入xxx市建设工程质量监督站。

20xx年1月晋升为建筑生产技术管理工程师[]xx年1月晋升为建筑生产技术管理高级工程师。进入单位以来，长期负责桩基检测工作，严格遵守单位的各项规章制度，遵纪守法，廉洁自律，工作认真负责，勤恳，按质按量完成生产任务。树立为基层服务的思想，端正服务态度，在检测工作中，做到公正和科学，认真执行国家和地方的各项标准、规范和规定，没有发生任何质量和安全事故。认真组织桩基试验工作，协调好建设、监理、施工单位配合工作，注意安全生产。认真编写桩基检测报告、审核建材试验报告，不计较个人得失，经常晚上8、9点钟还在工地现场进行检测工作，及时为建设、设计和施工单位提供检测数据，受到基层单位的好评。

进入单位来，共对500多项建设工程、13万多根工程桩进行了桩基检测，共编写桩基检测报告1200多份，并负责审核建材

试验报告。发现了亚运拆迁安置项目一标段7#-12#楼等200多项桩基工程的1200多根不合格工程桩，通过动静比对、开挖检验、抽芯和桩孔内摄像检验，验证了检测结果的准确性，引起了各级领导及职能部门对桩基质量问题的高度重视。在检测过程中，发现不合格的桩，及时向质监站传真《不合格工程桩(点)情况通知单》，消除了重大质量事故隐患。

不断抓紧时间学习，了解国际先进的检测技术和方法，不辜负领导的期望，带领桩基检测部攀登科学高峰，首创了桩基高应变检测双锤双吊车新工作方法，大大提高了工作效率，在国家级和省级刊物发表论文多编，在xxx省建设厅组织的两次检测系统大比武活动中，取得了考核第一和第二的好成绩。

回想起自己的每一个进步，在此特别感谢各位领导的关心和关怀，感谢各位同事的支持。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日