

# 工程项目施工的组织研究论文(汇总5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工程项目施工的组织研究论文篇一

热电厂土建工程的质量控制是一项难度很大的工作，它需要的时间比较长，复杂且难度大，涉及到的项目也非常的多，整个工程都是很综合性的，牵一发而动全身，生产过程中工序穿插多、流程复杂、各工种和车间需要互相配合，加大了难度。如今电厂工程中，如何提高工程效率和保证工程质量成了一大难题，控制土建工程项目的质量需要考虑到很细节的问题，为确保工程施工质量，我们需要探讨出合理的施工计划、组织设计、质量控制措施等。

### 1. 热电厂土建工程的特点

热电厂的土建工程工作量极大，并且繁杂，面向个体作业的较多，造成质量控制工作更加困难。电厂土建施工有项目在地下作业，工程施工强度大，也有高耸建筑物项目，针对个体的单项工程多且零散，而整个系统却依旧紧紧联系在一起。热电厂土建工程项目中土建施工只是辅助，设备安装才是主要项目，其他项目可以说是为安装设备服务的。所以项目中对安装工艺要求较高，土建安装交叉作业多等特点，导致很多首次参加热电厂建设的工程技术人员非常不适应，若按往常的工业与民用建筑施工的特点去管理完全行不通。

### 2. 热电厂土建施工中存在的. 问题

#### 2.1 基础施工问题

施工中会有大体积的混凝土，这对浇筑措施和工艺有很高要求，如果不到位会导致混凝土表面收缩裂缝，严重影响混凝土的耐久性和强度。其次，如果用连续的泵送混凝土，会造成侧模的冲击力过大，导致外侧模系统发生跑模或者胀模、大量混凝土流出。最后，施工基础面积太大，很容易因为混凝土冲击和闲杂人等的踩踏而造成基础表层筋的塌陷和位移。

## 2.2 施工不规范，质量无法保证

为了贪图利润，有一些热电厂土建工程并不是交给一个施工队去完成，而是类似分蛋糕似的方式进行，导致热电厂土建建设自身资金流失严重，热电厂没有多余资金进行流转，从而影响到生产建设。这样的情况下，自然滋生出偷工减料的想法，很多施工单位没有正式的规范去约束他们，从而导致最后完成的质量出现很多的问题。更有甚者，工程就半途夭折了。

## 2.3 施工<sup>^</sup>程重点不明、节奏混乱-

在电厂施工工程中，交流与沟通尤为重要，因为在施工过程中需要处理的关系更多，各个环节需要紧密结合，每一个环节都不能掉链子，相互之间的联系比一般工程项目更紧密。曾经有这个一个事件，在日钢电厂一期施工时，因土建和安装配合上出现耽漏，安装进场后导致土建施工困难，这样脱节的生产环节是出现了大失误了。后生产经理一气之下竟把安装单位项目经理困在厂房内一天不让他出来。当然，这样只是发泄个人情绪对工程一点作用都没有，双方都需要互相配合和搭配，在生产开始前做好沟通是一个行之有效的方法。但是我们热电厂工程中经常出现与业主难以进行沟通的问题，没有让施工方了解施工过程中整个工程的动态，按照他们的指示去做，如果没能协调好双方工程即时进度，就会使工程进展停滞不前。

## 3. 热电厂土建工程项目混凝土工程质量控制措施

### 3.1 加强基础

在施工前必须按照会审施工规划对基础进行检查，施工过程中也需要不断更进目前的进度，时刻检查。热电厂的基础大多是由大体积混凝土组成的，有一个不能忽视的问题就是浇筑后会产生断裂，所以我们通常要求在底板采用低水化热矿渣水泥，根据设计要求内参外加剂控制。现在生产过程中经常会出现现场混凝土供应断层的现象，这样容易导致事故发生，为了防止出现这个问题，使用分层浇注的方式最佳。

### 3.2 反复检查、报验

在工程中应该认真检查进场预埋件并报验，保证设计成果符合预期效果。施工单位还要在安装预埋件后进行测量，给出安装后的测量结果，再由监理组织或业主对测量数据进行反复确认与核实，得出准确结果，如果发现误差立马上报进行调整直到各项指标符合要求，这些工作都结束后才能进行下一步操作。

### 3.3 加强材料的质量管理

对于任何施工单位来说质量都是最重要的，不重视质量的产物就是无用功。发电厂工程比一般生产工程对质量的要求还要高一些，主要在两个方面需要特别重视：一是测量放线的准确性，包括平面位置和标高；二是预埋件或预留孔的精度。由于发电厂的整个系统中互相紧密联系但个体作业也多，各工艺之间联系密切，一环扣一环，这就决定了安装对设备埋件或预留孔洞要求非常高，为了避免平面位置错误或几何尺寸偏大、偏小的情况就需要特加小心，施工单位力求一气呵成，如果返工将意味着经济受损，同时会影响到工期。

### 3.4 把握节奏，密切配合

电厂施工中的配合决不能忽视节奏的作用，一个工程必须完

美配合。配合的精髓在于：各部门按照标准完成在规定时间内完成自己的任务，同时又给下一环节做好铺垫。因为电厂布置一般都很紧凑，施工过程中土建与安装常会出现“你退我进，我进你退”和“你中有我，我中有你”的两种情况。

电厂工程项目极多，非常注重细节，即使是一个小项目也非常的复杂，它们有不同的特点，但是因为缺乏系统管理、技术不到位、配合不恰当等原因导致质量出现问题，施工方需要探讨出方案消除那些对工程不利的影响，对质量的监控多设几道关卡，在检查验收时严格把关，密切注意生产进程中的质量问题，发现后及时进行补救，如果在问题发生后后知后觉就会搞得自己很被动。只有把工程质量控制好了，才能达到预期效果。

## 工程项目施工的组织研究论文篇二

本钱治理是经营治理中重要的环节之一，本钱治理的重要性毋庸置疑。仅以某国有大型施工企业所属施工项目为例，笔者就其本钱核算中的普遍存在的提出一些观点，旨在开阔思路、进步熟悉。

### 一、本钱核算的基本要求题目

《企业制度》实施后，工程本钱核算的正确性程度直接收进的确认等一系列题目，所以显得更加重要，现将本钱核算中存在的题目及应留意的题目作一列举。

#### 1、工程本钱同期间用度的界限划分题目

工程投标用度应计进治理用度，工程投标前的中介费应计进中标工程本钱，假如有未使用及不需用设备的存在，应将其计提的折旧及时转进治理用度。

#### 2、上期本钱同本期本钱的界限划分题目

权责发生制原则是本钱核算很重要的一项原则，往往会计核算比较滞后，如年终奖金一般等决算后才能出来，影响当期本钱，所以企业应进步这方面意识，加强本钱治理的基础工作。

### 3、本期本钱在不同本钱对象之间的界限划分

人、机、物等消耗应围绕工程项目一览表进行分部分项，有利于正确核算不同项目工程本钱，便于与预算本钱比较，分清本钱节超原因，这要求本钱核算应同经营治理有机地结合，而不是教条地核算。

### 4、用度的分配题目

本钱核算的主要目的之一就是要解决本钱的补偿题目，本钱核算必须按照程序进行，对间接本钱分配无疑是本钱核算的重点，比如，间接用度回集为组织和治理施工生产活动所发生的现场性用度支出，按照一定标准分配计进生产本钱（基本生产，辅助生产）、机械作业和工程施工等科目，用度的分配不是简单的数学题目，而是治理题目，所以在制定考核方案时应考虑周全，在方案考核时不得以预算本钱代替实际本钱。

### 5、其他相关题目

《企业会计制度》实施后，相关资产的计量题目影响本钱的核算，如资产减值题目，存货减值后，计进本钱的存货相应减少；固定资产减值后，计进本钱中的折旧可能会相应减少。

## 二、期间用度的补偿题目

预算本钱中包含部分治理用度、财务用度，而工程本钱中则不包括，所以工程结算利润要足够大才可能补偿治理用度等，项目终极才可能盈利。

1993年会计制度改革时，将全部本钱法改为部分本钱法（制造本钱法），但全部本钱法日益却受到重视，这也说明了熟悉的反复性，正如，当时取消专用基金，欢呼声一片，现在看来，专款专用也有很多好处，这是题外话。全部本钱法将企业治理费、销售用度分配给产品，我们能做到的是要在内部报告中充分考虑这点。

### 三、项目核算与年度决算题目

从上讲施工项目核算的周期是项目施工期，但会计分期假设是会计核算的条件，本钱核算应该严格遵循权责发生制及配比原则，在编制年度决算时，一般12月结算量份业主没有确认，在会计实务中通常作法是：需要预计（守旧），相应未完施工及其他用度需要预计（充分），但在决算正式上报前可能确认，相应预计的项目均需调整，实行《企业会计制度》后，按照《建造合同准则》的规定，收进确认的关键在于正确计算工程的完工百分比，而计算完工百分比的关键在于预计合同总本钱或尚需发生本钱的公道预计，因此合同本钱的预计至关重要，只有正确预计合同本钱，企业的财务状况和经营成果才可能在决算中得到恰当反映。

为了全面反映整个施工项目本钱情况，利润表应增加本期数及自开工起累计主营业务收进、本钱等项目，工程本钱表应增加自开工起累计预算本钱、实际本钱等项目。

### 四、分包工程与自营工程的核算及报表反映题目

#### 1、分包工程与自营工程核算的区别

工程本钱项目包括人工费、材料费、机械使用费、其他直接费和间接用度等五项，由于分包工程（包清工等形式除外）无法分清本钱项目，所以直接通过“工程结算本钱”科目（《施工会计核算办法》没有规定分包工程的核算，为了配合《建造合同准则》的实施，应该在“工程施工——合同本

钱”科目下单独设置一项“分包工程”明细，与“自营工程”相对应）核算，分包工程在个别情况可以作为自营工程核算，如包清工形式，但总的原则应比照施工企业百元含量工资的规定，产值属于自营，相应的工资也属于企业的，但本钱核算不能逆向，把自营工程当作按分包工程核算。内部考核只是一种工资分配的形式，材料的节超、进度的快慢等考核指标终极与职工利益挂钩，但其核算作为会计核算的一个部分，仍应遵循会计制度，而不应该是往“创造会计”，把人工费在其他项目中列支。

## 2、分包工程的核算

分包工程结算要及时，分包合同的结算条款应该采取“背靠背”形式，即在业主认可总的结算量的同时，项目部要相应确认分包工程量，分包工程作为整体核算的一部分，同样要按照权责发生制，结算和付款要分两个过程。实施《制度》后，分包工程核算分三个过程，计量、结算和付款，所谓的“计量”是指按照工程完工程度进行工程量的确认，这只是本钱核算的依据，不是付款的依据。按照完工百分比法确认收进，假如分包工程本钱不及时确认，利润核算会不正确。

## 3、工程本钱表的反映题目

由于工程本钱表作为内部报表，自从1993年会计制度改革以来，该表一直没有明显改进，尚存在以下题目。

现行工程本钱表只反映自营本钱情况，分包工程本钱降低额没有单独中体现，因此在设计报表时，应增加了一项分包工程，反映出分包工程本钱降低额，即分包工程预算本钱（该工程量对应的预算本钱）与分包工程实际本钱之差。

现行工程本钱表只反映了本钱项目，没有反映本钱核算对象，致使项目本钱核算没有需求，实际上项目本钱核算应围绕工程项目一览表（到分部工程，如拦河坝—基础开挖—土方开

挖)进行。

实行《企业会计制度》后,该表反映的没有改变,但改变了原来的对应关系,该表与利润表不再对应,鉴于该表对本钱及本钱的预计作用至关重要,应增加本钱核算对象栏目。

## 五、本钱信息及其反映的及时性题目

除年终决算例行编报以外,团体公司要求每月要报送财务快报,各施工企业一般要求报送季度报表,但对工程项目部而言,需要的是适合项目经营治理特点的内部本钱信息,以满足决策需要,按照治理的要求,只有缩短会计核算周期,提供及时的会计信息,才能适应瞬息万变的市场,作为项目部以月为周期进行数据编报显得有些漫长,核算手段效率很高,题目的关键在于我们如何发挥主观能动性。

通过对上述几个题目分析,可以采取如下对策:树立大财务观念,本钱治理既有分工又有协作,不单单是哪个部分或哪几个部分的事情;明确本钱核算不是目的,而只是一种手段,本钱治理的终极目的是达到本钱最小化,并且这种最小化是可持续的;建立本钱预算分析制度,分析本钱差异,挖掘内部潜力,使本钱治理进进良性循环轨道;按业务流程对项目进行治理,目前流行的erp(企业资源计划)系统的实质就是这点,一切要以工程项目经营治理为核心,穿新鞋走老路是不行的;设立本钱治理部分,对本钱进行回口治理,加强部分间的横向结合,把本钱治理落到实处。

## 工程项目施工的组织研究论文篇三

摘要:随着医疗体制改革和医疗保险制度改革的逐渐推行和深进,医院正面临着日益严重的挑战。实行本钱核算不仅是医院适应市场经济的必然趋势,也是加强医院经济治理的重要手段。在此过程中,医院本钱核算存在的题目越来越受到关注。因此,医院本钱核算应当从采用全本钱核算方法、引

进本钱治理体制、完善医院治理信息系统及组织机构四个方面寻求突破。

关键词：医院；本钱核算；全本钱

## 一、医院本钱核算的含义及特点

医院本钱核算是鉴戒产业企业的核算方法，按照医院财务制度规定，核算医院在医疗服务过程中所支出的物质消耗、劳务报酬以及有关支出用度等，其作用主要是考核医疗本钱消耗水平。本钱核算是财政预算补偿卫生事业经费、确定医疗服务项目价格的依据，也是综合反映医院质量治理和经济治理决策水平的指标之一。由于医疗卫生行业有其独特的经营治理内容，医院实行本钱核算也有着自身的特点。主要包括以下几个方面：

### （一）医院本钱核算项目众多，核算难度比较大

医院服务项目多、病种多、技术更新快、本钱变化快，医院本钱核算不确定因素多，本钱核算比较复杂和繁琐。加之我国大型医院多数为公立医院，由于历史原因，长期以来医院投进不计本钱，产出不计效益，医院的经济缺乏同一和科学的治理，造成医院本钱在数据信息应用方面、核算手段方面的基础都比较薄弱，更增加了本钱核算的难度。

### （二）医院本钱核算方法多种多样

医院是一个复杂的系统，它由数十个不同的学科和各种相关的保障单位构成，每一个学科或保障单位都因专业不同而使本钱的内容和表现方式不同，多种本钱形态和本钱分类造成了本钱核算方法的多样。医院最初实行本钱核算的动因：自20世纪80年代中期开始，医院自发地进行本钱核算的直接目的是为了节约消耗、分配奖金。这是典型的“算本钱，为奖金”的思维模式，没有从本钱核算工作的总体功能出发，

只是起到了节约消耗的作用。

### （三）医院本钱项目有多变性和不可比性的特征

医院的医疗技术服务不同于企业和商品生产，具有独特的不确定性。每一所医院医疗服务的提供，都会因医院具体情况、医生水平、病人具体需求方式不同而使医疗服务的本钱有所不同，即便是同一种疾病对不同病人来说，因其诊治方法、病情程度不同，也可使医疗本钱发生变化。此外，新技术的应用或诊疗方式方法的改交也可改变本钱结构。总之，医疗服务本钱的确定性造成医院本钱的多变性，医院之间的可比性较低。

## 二、医院本钱核算存在的题目

如今，由于医院熟悉到本钱核算其适应市场经济发展的必然趋势，也是医疗服务进进市场参与竞争的必然结果，所以，开展本钱核算成为医院热门的话题。但由于缺乏相关理论及实践经验的正确指导，所以不少医院都是在摸索中前进。目前，我国医院本钱核算存在的题目主要集中在以下几个方面。

### （一）缺乏市场机制下科学、完整、规范的医疗服务本钱核算方法体系

本钱核算方法体系需要考虑以下因素：本钱的构成要素、本钱资料的收集方法、单位本钱的计算方法。其中本钱构成要素的确定取决于研究目的、分析重点、分析时间和医院的情况。本钱资料的收集方法按时间分有前瞻性、回顾性两种，按登记方法分有自上向下和自下向上两种。单位本钱的计算要考虑到项目的不同类型。而在我国医院本钱核算方法体系中，医院本钱核算级次划分的题目、治理用度的分摊题目、本钱核算数据与财务数据间的匹配题目、内部定价规则的制定题目、间接用度分配的题目等均与经典理论相悖，从而导致核算方法与真正意义上的本钱核算相往甚远，本钱核算结

果不能令人信服。

## （二）缺乏医院本钱会计制度及相应的本钱核算软件

由医院本钱核算的特点（本钱核算项目众多，核算难度比较大）可知，医院本钱核算过程繁多，是手工操纵不可能进行的。此外，本钱核算所需数据只能从财务账目及报表上间接获取，甚至需要建立新帐、从头统计才能获得，这是不利于本钱核算在医院应用的重要因素。

## （三）本钱核算工作的组织机构设置不公道

在本钱核算的过程中，新成立的机构或部分（本钱核算部分）与原来医院的经济治理部分（即财务部分）基本不发生大的关系，二者之间只是相关数字之间的提供与合作关系。在医院的正常经营中，财务部分无形中充当了一个出纳的角色，医院两个经济治理部分的存在，矛盾自然产生。传统的财务部分固然意识到自己应担当起医院经济治理的重任，但此时经济治理的基础数据、治理思路等已被后起的经济治理部分所把握，并形成了一套较为固定的运行机制。于是，在医院的整体经济治理工作中，难免会出现部分之间合作困难的尴尬局面。

## 三、改善我国医院本钱核算的对策

随着医疗体制改革和医疗保险制度改革的逐渐推行和深进，医院正面临着日益严重的挑战。在此过程中，本钱核算改革题目越来越受到人们的关注。近年来，有些医院已开始对传统本钱核算方法作了某些改革。在医院的内部核算中，有的应用标准本钱计算，有的应用责任本钱计算或者应用直接本钱计算，并取得了一定的成效。但是，如何针对我国卫生经济的实际情况，实现既能适应医疗体制改革和医疗保险制度改革的需要，又满足医院经营治理与发展的需要。如何把以上这些方法有机地结合起来，就要从理论与实践结合上作进

一步探索。

### （一）积极引进全本钱核算方法，实现全方位治理

全本钱核算这个概念来源于企业治理中的全本钱治理理念。全本钱治理是指企业对各种本钱发生进行全方位考察，实现全过程控制。医院全本钱核算是指包含所有本钱要素的本钱核算，即医院纳进本钱的支出合计。全本钱治理的核心思想是“谁受益，谁承担本钱”。全本钱治理是从本钱的发生过程分析控制本钱，通过分析本钱构成，实行全本钱治理，使各项本钱以谁受益谁承担的方式，按责任本钱分摊到其所对应的本钱对象上。这样不仅改革了过往那种在本钱责任上“大锅饭”式的医院本钱核算制度，实现了责任本钱核算，还将本钱核算的着重点从单纯计算医院总本钱转移到计算各责任单位的本钱用度上，以确定责任单位的工作成绩和经济效果，体现了医院内部经济责任制。在这基础上，医院及院内各部分必须要按经营组织形式、本钱用度开支的权力和责任，确定本钱责任层次，建立本钱责任单位，组成一个纵横交错的责任本钱体系。

医院实施本钱核算的目的是为了降低医疗服务本钱，减轻患者负担，增强医院的竞争能力，实现优质、高效、低耗运行的经济运行机制。因此，医院应该将医疗服务过程中的全部本钱用度如：工资、材料和低值易耗品、固定资产房屋设备折旧费、水电费、办公费，维修费、银行利息等都纳进医院本钱核算范围，实行全本钱核算。要把全本钱核算看作是结合医院自身特点和需要开展的一种现代化治理方法，广泛宣传，做好思想工作，让职工从思想上接受、认可。建立健全各项全本钱核算的治理规章制度，细化本钱分摊，形成“至上而下”自主进行治理与控制的完整体系。

### （二）将本钱核算与本钱目标治理结合起来

传统的医院本钱核算方法重在事后的综合反映，本钱核算时

间与本钱形成时间脱节，不能及时揭示本钱差异。随着本钱目标治理的推行，本钱核算的着重点必须从事后核算转移到事前、事中控制上，以充分发挥本钱核算在降低本钱用度和进步经济效益的作用。就具体操纵而言，对医疗本钱、药品本钱、治理用度和服务项目本钱等账户，均按实际采购、加工及相应的人工本钱的的标准本钱记账。同时设置“药品价格差异”和“服务项目本钱差异”等账户，用来反映本期药品实际总本钱与实际药品收进的标准总本钱的差异。对于差异账户，借方回集差异的发生额，贷方登记差异的结转额，不利差异记蓝字，有利差异记红字；月末，将账户借方发生额全部结转到相关“收进”账户的借方，这样可简化核算并正确考核药品、服务提供部分当期工作质量对本钱的影响。

### （三）完善医院信息系统中本钱核算功能模块

医院信息系统是面向大中型医院的通用系统，涉及面广，覆盖了医院主要治理职能和病人在医院就诊的各个环节。一般的医院信息系统，从系统应用的角度可分为：门诊治理、住院治理、病房治理、卫生经济治理、血库治理、药品治理、手术室治理及器材治理等功能模块。可见，医院信息系统更加侧重于医院的业务以医院对病人的服务，对于医院的内部治理，如医疗设备、房屋等固定资产，医院及科室的库存治理、所有物资与资产的采购等都没有涉及，而这些信息在本钱核算中都是必不可少的。因此，必须完善医院信息系统中有关本钱核算的功能模块，使本钱核算更加科学、规范。对此，笔者以为，应当引进工贸易企业普遍采用erp [enterpriseresourceplanning]即企业资源计划系统，实现企业的事务处理由相对封闭走向开放，信息处理由事后控制走向适时控制，治理方式由传统向现代的转变。

### （四）转变医院经济治理的组织结构及运行模式

医院本钱核算的治理是医院治理的重要内容，其组织机构应当与医院经济运行模式相适应。随着我国市场经济的不断发

展，卫生事业改革的不断深化，医院的本钱核算治理日益受到医院治理者的重视，医院经济治理的组织机构和运行模式也相应地发生着转变。分析我国医院经济治理组织机构的现状改革不公道的治理体制和运行机制是保证医院本钱核算实施的有效途径。以我国医院的实际情况来看，笔者以为，一个相对公道的医院经济治理机构，应当是根据医院治理的需要采取权力相对集中和分工负责的扁宽型组织机构。

总之，医院作为一个相对独立的经济实体，其经营运作不仅需要人、财、物等物质和技术的保障，同时，还需要与之相适应的科学经营制度和治理手段。医院的本钱核算是医院经营活动的重要手段之一，是医院经营治理的基本内容，也是进步医疗服务质量和经营治理水平的有效方法。基于此，积极分析我国医疗体系本钱核算环节存在的题目，探索改善我国医院本钱核算的方法，不失为改革我国医疗卫生体系的重要举措。

参考文献：

[1]赵存现，李景波.全本钱核算在医院治理中的作用[j].重庆医学，，（1）.

[2]胡兴军.我国医院信息化发展现状、存在的题目及促进措施[j].中国医疗器械信息，，（11）.

[3]苏红.医院本钱控制及相关因素分析[j].中国卫生经济，，（5）.

## 工程项目施工的组织研究论文篇四

(1)加强管理和审查施工前期的施工方案与技术设计方案。想要使施工建设顺利完成，施工方案和施工技术设计方案是前提保障，所以施工单位要不断重视对该阶段的设计。对设计文件加强审查力度，从而避免走形式的现象出现在施工方案

中，设计方案的内容需要全面符合工程实际，而且有针对性的施工方案和技术需要在方案中有所体现。想要使设计人员对自身职责有一个明确的认识，需要及时建立责任制度并不断完善，在设计施工方案时严格按照规程实施，与此同时要拟定一套完整的制度用于对设计方案的审查，还要着重审查技术交底方面的相关内容。

(2) 加强管理和审查工程承包施工团队。在建筑工程项目中所使用的很多技术人员均来自农村，他们没有太高的文化水平，一般情况下都是根据自身的经验进行工程建设，他们比较欠缺专业知识和技术素质，所以导致施工过程中呈现出较为落后的技术和操作水平。因此，在施工中，不断加强和完善管理制度是首要任务，需要严格审查现场的施工人员和团队，同时加强对工程承包施工团队的集中培训，进一步提高他们的专业技术和水平，与此同时，要根据其综合水平科学合理的选择施工团队。

(3) 建立一套完整的材料管理制度。在对材料进行采购以前，要严格按照生产厂家的参数标准审查施工材料。在施工现场，进入材料以后要认真做好入库记录，在管理和保护设备材料时要确保其合理性和科学性，防止材料因人为失误而出现损失。同时及时向建设单位报送并进行验收。在对材料进行选购时，要严把采购、检测、运输保险和使用这“四关”。一是挑选一些有专业知识和经验丰富的人员参与采购，确保其能够担当起采购的责任；二是加强对生产厂家及供货能力、产品质量、价格等信息的调查研究，确保送货厂家的货物物美价廉，而且具有极高的社会信誉度；三是全面监控建材、零配件和设备的质量，严格按照要求购买施工项目主材，确保产品具有质保书，杜绝不合格产品在施工项目中的使用。

(4) 重点控制关键部位和薄弱环节。工程对象和队伍素质决定着工程项目的关键部位和薄弱环节，例如在建筑工程中，框架结构中最关键部位就是梁和柱，混合结构中最关键部位就是砌体和预制楼板安装。所谓的薄弱环节，一个是

指新技术、新工艺，由于没有实践经验，因此不容易控制其施工质量；另一个是指容易出现问题的部位，主要是指轴线位移、钢筋位移等，其中还包括有渗、漏、堵等质量通病问题。

(5) 创建完善的综合性工程质量评定标准。当前一个时期，对工程进行评定通常使用主观定性法，但客观性和准确性在这样的评定方式中有所欠缺，所以施工单位需要科学的划分所评定的单元，随后在划分层次过程中按照单元之间的逻辑关系划分去进行，同时将相应的评定指标体系在此基础上进行创建。工程建筑中的每一项工序的质量能够通过评定指标体系进行有效评定。

(6) 有效规范现场管理和质量管理。现场管理和质量管理体系的不断完善需要在工程建筑过程中进行建设，确保工程建设的各个环节都能够按照标准进行操作，同时在整个工程建设中贯穿这类管理，实时监管建筑施工，从而使工作人员的安全和工程的进度以及质量得到有效保障。

#### 4 结语

综上所述，想要使建筑工程的质量有所保障，就需要不断加强工程项目施工质量管理体系工作。只有将完备的质量管理工作贯穿于整个施工过程，才能够使建筑工程质量得到有效的保障，使建筑施工的技术水平进一步提高，使我国建筑行业的发展更上一个新台阶，从而促进我国城市的现代化建设和发展。所以，不断加强工程项目施工的质量管理工作在建筑工程施工过程中具有重要意义。

## 工程项目施工的组织研究论文篇五

摘要：施工阶段的项目管理是整个工程建设项目管理过程中的一个环节，而施工现场管理是工程建设的实施阶段，是形成工程产品的关键一步，因此施工现场的质量控制是非常重要的，值得人们去思考、讨论。

关键词：项目管理；质量控制

工程项目质量控制包括采取的作业技术和管理活动。作业技术直接产生产品或服务质量的条件，但并不是具备相关作业技术能力，就都能产生合格的质量。在社会化大生产的条件下还必须发挥其质量形成的能力，实现预期的质量目标。所以对于每个施工单位来讲，要想实现每一个工程项目的预期目标，应面向工程项目而建立质量控制系统，制定施工质量控制目标，运用pdca循环原理对施工质量进行全过程的控制。施工质量控制的过程包括施工准备质量控制、施工作业过程质量控制和施工验收质量控制。

## 1施工准备质量控制

施工准备质量控制是指工程项目开工前的全面施工准备和施工过程中各分部分项工程施工作业前的施工准备。

### 1.1编制施工质量计划

1.1.1按照gb/t19000质量管理体系标准、工程特点及施工条件分析以及合同中要求的质量总目标编制质量计划，施工质量计划的内容包括：质量管理组织机构、人员及资源配置计划；为确保工程质量所采取的施工技术措施、施工程序；材料设备质量管理及控制措施；质量总目标及其分解目标。

### 1.1.2设置质量控制点

根据工程项目施工管理的基本程序，结合项目特点，在制定目标总体质量计划后，列出各基本施工过程对局部和总体质量水平有影响的项目，作为具体实施的质量控制点。如：地基处理、工程测量、设备采购、大体积砼及分部分项工程中必须进行重点控制的专题等。

1.1.3施工质量计划编制、审批程序施工质量计划编制完毕，

应经企业技术领导审核批准，并按施工承包合同的约定提高工程监理或建设单位批准确认后执行。

## 1.2 施工生产要素的质量控制

影响施工质量的五大要素为劳动主体、劳动对象、劳动方法、劳动手段和施工环境。在施工准备过程中分别对以上五大要素的控制，具体控制如下：1.2.1 劳动主体的控制劳动主体的质量包括参与工程各类人员的生产技能、文化素养、生理体能、心理行为等方面的个体素质及经过合理组织充分发挥其潜在能力的群体素质，通过择优录用，加强思想教育及技能方面的教育培训；合理组织严格考核，并辅以必要的激励机制，使企业员工的潜在能力得到最好的组合和充分发挥。从而保证劳动主体在质量控制系统中发挥主体自控作用。企业必须坚持寻选派的项目领导者、组织者进行质量意识教育和组织管理能力训练，对有分包商的应对其资质考核和施工人员的资格考核，坚持工种按规定持证上岗制度。

### 1.2.2 劳动对象的控制

工程项目上的劳动对象为材料、半成品、工程用品、设备等。它们是构成工程实体的基础，其质量是工程项目实体质量的组成部分。故加强对原材料、半成品及设备等的质量控制是提高工程质量的必要条件。

首先，施工项目部要把好进货关，按照单位合格供应商名录选择材料设备供应商。其次是对新购进的材料、设备、半成品按照进场验收程序检验考验材料设备各项技术性能指标，对用于重要的材料进行见证取样送检测单位进行检测，同时填报《工程材料/设备报审表》给监理单位审查，合格后方可进入施工现场待用，对不合格产品进行处理，不禁使用不合格材料或设备。

### 1.2.3 施工工艺的控制

施工工艺的先进合理直接影响工程质量、工程进度及工程造价的关键因素，施工工艺的合理可靠还直接影响到工程的安全。所以在项目质量控制系统中要制订和采用先进合理的施工工艺。

首先要全面正确地分析工程特征、技术关键及环境条件等资料，根据质量目标、验收标准及质量控制点制订合理有效的施工技术方案和组织方案。合理运用施工机械设备和施工临时设施，合理布置施工总平面图和各阶段施工平面图。选用和设计保证质量和安全的模具、脚手架等施工设备；编制工程所采用的新技术、新工艺、新材料的专项动手术方案和质量管理方案；针对工程具体情况编写气象地质等环境不利因素对施工影响及其应对措施。

#### 1.2.4 施工设备的控制

对施工所用的机械设备包括起重设备、各项加工机械、专项技术设备、检查测量表设备等应根据工程需要从设备选型、主要性能参数及使用操作要求等方面加以控制。对工程所用的施工机械、模板、脚手架，特别是危险性较大的现场安装的起重机械设备，不仅要对其设计安装方案进行审批，而且安装完毕交付使用前必须经专业管理部门的验收合格后方可使用，并收集整理好有关资料归档。

#### 1.2.5 施工环境的控制

工程项目的施工环境因素主要包括地质水文状况、气象变化及其他不可抗力因素，以及施工现场的通风、照明、安全卫生等劳动作业环境内容。它对工程的影响很大，为消除其对施工质量的不利影响，主要是采取预测预防的控制方法。

根据设计要求分析基地地质资料预测不利因素，并会同设计等方面采取相应的措施。

对天气气象方面的不利条件，应在施工方案中制订专项施工方案、明确施工措施、落实人员、器材等方面各项准备以紧急应付从而控制其对质量的不利影响。

## 2 施工作业过程的质量控制

建设工程的项目是由一系列相互关联、相互制约的作业过程所构成，控制项目施工过程的质量必须控制全部作业过程，即各工序的施工质量。

2.1 施工作业过程质量控制的基本程序  
2.1.1 在开工前对作业班组进行技术交底，交底内容为作业技术要领、质量标准、施工依据、与前后工序的关系等。

2.1.2 由专职质检员负责检查施工工序、程序的合理性、科学性，防止工序流程错误，导致工序质量失控。

2.1.3 检查工序施工条件即每道工序投入的材料，使用的工具、设备及操作工艺及环境条件等是否符合施工组织设计的要求。

2.1.4 检查工序施工中人员操作程序、操作质量是否符合质量验收规范。

2.1.5 检查工序质量、分项工程质量，对工序质量符合要求的中间产品及时进行工序验收或隐蔽工程验收。

2.1.6 质量合格的工序经验收后方可进入下道工序施工。未经验收合格的工序，不得进入下道工序施工。

## 2.2 施工工序质量控制要求

工序质量是施工质量的基础，工序质量也是施工顺利进行的关键，为达到工序质量控制的效果，应做到：  
2.2.1 贯彻预防为主的基本要求，设置工序质量检查点。

2.2.2落实工序操作质量巡查，检查及重要部位跟踪检查等方法，及时掌握施工质量总体状况。

2.2.3对工序产品、分项工程的检查应按标准要求进行目测，实测及抽样试验的程序，做好原始记录，经数据分析后，及时作出合格及不合格的判断。

2.2.4完善管理过程的各项检查记录，检测资料及验收资料，作为工程质量验收的依据。

### 2.3施工质量验收质量控制

正确地进行工程项目质量的检查评定和验收，是保证工程质量的重要手段。对检查验收人员应严格执行规范的要求和标准，在施工过程中，隐蔽工程在隐蔽前应通知建设单位找工程监理进行验收，并形成文件，分部分项工程完成后，应在施工单位自行验收合格后，通知建设单位或工程监理验收，对重要的分部分项工程应请设计单位参加验收，确保验收程序和人员到位。对验收不合格的产品应应用工程统计分析方法找出产生不合格品的原因，制定处理方案，按方案规定进行处理，并制订预防措施，防止同类问题再次发生。

总之，工程项目施工质量控制是一项全面、全过程和全员参与的质量控制，是贯彻执行建设工程质量法规和强制性标准，正确配置施工生产管理要素和采用科学管理的方法，才能实现工程项目预期的使用功能和质量标准，交付建设单位一个满意优良的工程。

### 参考文献

[1]张志毅. 建筑工程项目施工阶段的质量控制研究[j].北京交通大学, .10.01.