

最新建筑企业成本管理工作报告(实用5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

建筑企业成本管理工作报告篇一

3.1 不断健全项目成本管理控制制度体系。健全的项目成本管理控制制度体系，是施工企业实施成本管控的基础和依据。建立健全项目成本管控制度体系，需要在掌握施工企业整体状况的基础上将项目成本管理全方位的因素考虑进去，使得各项环节之间形成密切的联系，编制项目成本管理的规章制度、实施办法和工作程序等。同时，健全项目成本管理的监督制度，对施工企业项目成本控制进行有力的监管，规范成本控制秩序，使工程项目在全面统一的管理体系下提高各环节的工作效率，成本得到有效控制。

3.2 科学编制项目成本控制计划。科学编制项目成本控制计划是施工企业实施项目成本管理不可缺少的重要环节。施工企业在编制项目成本控制计划时必须全面分析施工项目的实际情况，充分挖掘有效的信息资源，综合考虑现实市场因素，把握价格波动，运用科学的方法统筹规划控制目标，并以此为依据编制成本计划。同时，项目技术人员应该积极参与项目成本计划的编制工作，与项目预结算人员、财务人员形成专业上的‘互补，使项目成本控制计划具备科学合理的保障。

3.3 动态调整项目成本偏离控制措施。现实状况随时发生变化，实际与计划产生偏离是在所难免的，企业应当进行定期项目成本核算，对成本消耗情况与成本目标进行对比，及时发现存在的偏离状况，分析对应的影响因素，并提出应对措施，

调整组织部署，尽可能缩小目标与实际消耗的差距。同时，施工企业需要时刻关注市场变化，实时分析影响成本控制的因素，结合项目成本控制状况，动态调整项目成本的偏离。

3.4创新设立项目成本管理评价体系。创新设立施工企业项目成本管理评价体系，完善奖惩措施，对项目成本管理有促进作用。施工企业设立项目成本管理评价体系需要融入综合化的考核因素，运用全面的绩效考核，将成本管控业绩与员工的综合表现置于评价中，激励员工参与工作的热情。同时，完善的项目成本管理评价体系将有效促进责任成本管理，实现企业成本管控效益与员工绩效评价同步。

4展望施工企业项目成本管理控制的远景

重视和加强工程项目成本管理控制，对施工企业实现利润最大化、增强自身市场竞争力及实现企业可持续发展有着重要的作用和意义。在信息化时代迅速发展的现今社会，施工企业项目成本管理和控制工作也离不开信息网络技术，其方式的改变也将是迅猛的。在项目成本管理控制的创新措施推动下，施工企业项目成本管理和控制必然会取得的跨越式的进步和长远的发展。

5结语

施工企业的成本管理与控制是一项重要的系统工程，只要建立一个完善的成本管理体系，制订成本管理责任制，使成本控制的责任落实到施工管理的每一个角落和每一个人。用科学、合理和实用的方法，对建筑工程施工成本进行全方位动态控制，就能确保实施工程项目管理最终盈利，从而有效确保施工企业的经济效益以及提高施工企业在行业市场的综合竞争能力。

参考文献

[1]戴尔.希尔曼,温志诚,刘晓东等,系统成本工程:项目经济承受性控制与成本控制,北京:国防工业出版社, ..

[2]赵强.施工企业工程项目成本管理浅议[j].经济师,(15).

建筑企业成本管理工作报告篇二

乙方:

甲方职责:

1、进行安全工作检查、监督、管理、协调,发现安全隐患,甲方有权责令乙方进行整改。乙方如拒绝整改,甲方有权终止房屋租赁合同。

2、发现乙方存在安全生产违法行为的,及时告知乙方停止违法行为,并及时向所在地的安全生产监管部门、消防部门、质量技监部门报告。

乙方职责:

1、加强租赁场所(地)内的安全管理工作,配合甲方及有关部门的安全检查,对查出的安全隐患整改、落实到位,如不按期整改、整改不彻底或拒绝整改的,甲方有权终止房屋租赁合同。

2、必须自觉执行《中华人民共和国安全生产法》和《中华人民共和国消防法》等有关法律法规,经营场所(地)内的消防器材必须配齐并保持有效。

3、应经常性的对经营场所(地)进行安全自查,发现问题要及时处理,涉及甲方的隐患要及时沟通共同整改。

4、对经营场所(地)内发生的安全事故,要及时告知甲方,不

得隐瞒。

5、对室内固定的电源线路，严禁私自更改或违章搭接，对必须更改的应提交书面申请，得到甲方同意后，在确保安全的情况下方可实施。若私自接线，造成一切后果由乙方负责，同时甲方有权拆除，有权拉闸停止供电。

本协议一式二份，甲、乙双方各执一份。

甲方代表签字： 乙方代表签字：

日期：

建筑企业成本管理工作报告篇三

建筑工程项目成本就是指在建筑工程从最开始的设计投标一直到工程竣工所花费的所有费用，可以看出，建筑工程项目成本是从始至终贯穿于整个工程项目的，成本管理的目的便是要实现建筑工程项目成本最低化，企业效益最大化。可以说建筑工程项目成本管理是整个工程项目管理的核心，因为建筑工程项目的最终目的就是为企业创造经济利益。建筑工程项目成本可以分为直接成本和间接成本，如果按照控制管理方面划分还可以分为预算成本、计划成本和实际成本三部分。

2我国建筑工程项目成本管理的现状以及存在的问题

我们国家目前正处在经济发展的初期，有很多工程项目需要建设，很多建筑工程企业为了快速的占有市场，普遍都是重视工程施工却轻视经营管理。建筑工程项目是企业的落脚点和经济效益的源头，管理好工程项目的成本才能有效的提高企业的经济效益，这也是建筑工程项目企业的根本目的。我们国家建筑工程项目成本管理目前普遍存在以下几个问题：

2.1 项目经理成本管理意识弱

在很多建筑工程项目施工前并没有具体的项目成本计划，即使有些制定了成本计划，在具体的施工过程中也不会重视，项目经理往往只关心利润，却对成本管理了解较少，通常都是凭借自己个人经验来管理工程项目，缺乏比较健全的规章制度，各项管理工程没有落到实处。在施工中经常会出现用工无定量、领料无限量、费用无标准、安全无措施等现象，导致了成本管理的失控，最后出现亏损现象，由于管理意识的淡薄，也很难找出出现亏损的问题所在，更很难提出合理的解决措施。

2.2 预算成本和实际成本严重不符

很多建筑工程企业，在工程项目施工前制定了预算成本，然而在工程具体施工中，经常会出现制定了预算成本却完全无视，导致了最后施工的实际成本与预算成本严重不符，仅仅是在工程项目结束以后才知道把实际成本和预算成本进行核对，但是这时候发现问题已经晚了，很难再做出什么有效的挽回措施。

2.3 缺乏成本管理的具体落实

很多建筑工程企业在建筑工程项目实施前根本不进行成本预算和计划，管理成本也很随意，对工程项目成本管理根本没有意识，虽然现在很多建筑工程企业已经开始做项目成本预算，但是预算和具体实施根本是两回事，没有根据预算成本去多施工中的实际成本进行合理的管理和制约，没有具体的落实成本管理，让成本管理仅仅体现在形式上。

2.4 成本管理缺乏长期性和战略性

建筑工程项目成本管理既应该重视结果，也应该重视整个过程的监控，因为结果就是过程的终极体现，而过程也是导致

结果的直接原因，所以二者都应该引起重视。我们国家目前很多建筑工程企业指重视最终的成本是否控制在目标以内，根本不考虑在整个成本管理过程中是如何实施的。如果整个工程施工过程没有得到有效的监控，那么其中的经验教训就得不到有效的总结，工程项目在执行过程中出现的一些问题以及解决方法也不能及时的记录，这样做对于以后的建筑工程项目成本管理没有任何的作用。很多建筑工程企业通常都比较重视成本管理战略的制定，这样能够满足企业管理的程序以及形式的要求，而且项目成本管理战略的制定对于具体的施工过程中也有很强的指导意义，但是，更多的建筑工程企业对于成本管理制定的战略也仅局限于表面，没有能够很好的去执行，最终整个战略就成了一纸空文。还有很多建筑工程企业很多都是根据自己以往的经验来实施工程设计和管管理，沿用以前的工程经验来制定目标成本，而忽略了该工程的现场环境以及施工条件还有工期等方面的要求，结果就会对最终的成本核算等带来很大的影响，也起不到对工程项目成本管理的目的。

2.5非生产性支出过高

目前我国很多建筑工程企业都存在着非生产性支出费用过高的问题。这主要是有两方面原因，一个是主观上的一个是客观上的。客观上主要是建筑工程企业的经营区域不断扩大，建筑施工规模也在扩大，管理人员自然需要增多，费用也相应增加，以及施工人员工资水平也在不断提高，这些都是非生产性支出增高的一些客观原因。而主观上的原因一个是没有严格的执行财务预算管理，还有就是没有有效的设置非生产性费用支出的有效管理部门，普遍存在着花钱大手大脚，讲排场，互攀比的现象。

3建筑工程项目成本管理的相应措施

3.1提高管理人员的素质

建筑工程企业需要加强管理人员的业务素质学习，要积极的接受新思想、新理论和新方法，让管理人员在激烈的竞争环境中有足够的危机意识、创新意识和管理意识。要建立相应的技术进步和管理创新的奖励机制，营造一种创新管理和技术提升的积极氛围，来赢得建筑工程企业长久的竞争优势。

3.2 建立完善的成本管理体系

建筑工程企业要建立一种责、权、利想结合的建筑工程项目成本管理体系。以项目经理为成本管理的主导核心，全体施工人员为主体，形成一个完善的项目成本管理体系。要对整个项目成本管理体系的每个部门及个人制定出相应的职责范围，赋予其相应的权利，但是同时又要履行其相应的责任，在履行责任的同时合理的完成任务，要进行相应的奖励，来刺激每个部门和个人去更好的完成自己的工作，要打破传统的干好干坏一个样，干多干少一个样的格局。这样切实的落实到每一个人身上，使项目成本管理做到责、权、利相结合，事事有人管，责任有人担，一切施工过程中的出现的问题都有章可循，有据可查，形成一个完善的项目成本管理体系。

3.3 加强质量成本管理

建筑工程企业应该采取先进的技术措施，让技术和经济相结合，利用科学合理的施工方案和工艺技术，来降低工程项目成本，从而取得更好的经济效益。建筑工程企业应该制定出科学合理的施工方案和施工技术，不断的提高工程施工的技术，与时俱进，用科学的方式方法达到提高质量、缩短工期、降低成本的目的。施工方案要严谨科学可行，做好具体的施工安排，包括施工方法的选择、施工器械的选择、施工工序的安排以及施工设计的具体实施。在施工过程中要推广使用那些能够降低耗材提高工程质量的新材料、新工艺、新技术、新器具，利用科学水平不断的达到技术革新，提高经济效益。

3.4 严格控制非生产性支出

建筑工程企业近些年在非生产性支出方面的费用越来越高，主要是跟社会风气以及相关竞争过于强烈有一定关系。建筑工程企业应该制定出一套严格的管理措施，杜绝一些不该有的支出，在工程实施过程中要办实事，去除掉那些无畏的讲排场、攀比等现象。

3.5加强工程安全管理

自古安全无小事，建筑工程企业一定要加强对每一个施工人员的安全教育，提高其安全意识，加强施工现场的安全管理，防止安全事故发生，避免因安全事故造成工程项目成本的增加。在施工过程中现场施工人员也应该对机械设备做好定期的维护和检修，这样就可以有效的防止因为设备故障而出现的安全隐患，从而保证工程能够顺利进行，施工人员可以安全施工。

4总结

建筑工程企业一定要做好工程项目成本管理，加强对于建筑工程项目成本管理的意识，建立完善的成本管理体系，把每一个环节都落实到实际的施工过程中，这样才能让企业有着更好的发展前景。

作者:郝璐单位:河南省汉旺建设工程有限公司

建筑企业成本管理工作报告篇四

随着我国社会经济的纵深发展，建筑施工行业竞争日趋激烈，施工企业获利空间越来越小，只有强化工程项目成本管理，实施有效的成本控制，促使成本降低，才能确保企业目标利润的实现。但很多施工企业还没有意识到项目成本控制对企业经济效益的影响力，没有重视健全成本管理控制体系，致使工程施工过程中出现很多浪费，增加了施工成本。因此，我们通过分析项目成本管控存在的问题，严格遵循控制原则，

探索创新控制措施，努力提升施工企业项目成本管理水平和，最终提升企业盈利水平。

1掌握施工企业项目成本管理控制的现状

1.1施工企业项目成本管理控制概述。工程项目是施工企业生产和管理的基点以及企业经济效益的源泉，对工程项目的成本管理和控制直接影响项目的经营成果。工程项目成本管理是为使项目成本控制在计划目标之内所作的预测、计划、控制、调整、核算、分析和考核等管理工作，是通过分析施工项目工程的整体状况，统筹项目运行轨道，从项目中标开始到施工准备、现场施工，直至竣工验收的每个环节，形成全方位的施工管理成本控制实施计划，在组织实施的过程严格按成本计划控制，将项目总成本置于一个相对稳定的范围内，以提高项目管理的经济效益。

1.2施工企业项目成本管理控制存在的常见问题。（1）缺乏科学健全的成本管理控制制度体系。许多施工企业没有建立或完善自己的成本管理控制制度体系，在对工程项目成本核算和管理过程中不能准确的掌握控制点，所编制的成本控制计划不完备，导致计划在执行过程偏差严重，成本管理控制失效。由于成本管理制度的缺失，对项目成本控制成效考评无依据。（2）成本控制观念思想落后。大多数施工企业存在有项目成本控制观念思想落后的问题，表现在全员参与，全面、全过程控制的观念不强，还停留在堵漏洞阶段，对一些潜在影响工程项目成本的因素，如质量、安全管控等缺乏深刻认识，没有强手腕、硬措施；技术革新对利润增长的贡献价值认识不深，科学的施工部署对成本的重大影响认识较为模糊等。（3）成本计划编制缺乏科学合理。编制施工管理成本控制实施计划没有深入分析工程项目的整体状况，没能做到统筹考虑，缺乏全方位性，对成本核算的对象确定过于简单或人为简化核算环节，或是成本费用的归集与分配不合理，造成实际成本与计划成本不对应，无法满足成本分析和考核的需要。（4）项目实施过程忽视成本动态管控。在工程项目

实施过程中，施工企业往往忽视成本的动态管控，在实际操作环境与原计划发生变化时，没有能够及时调整施工部署，提高管理效率，压缩实施成本，回归计划轨道，或是根据实际变化的客观因素，调整成本控制计划，以致实际成本严重偏离计划成本，失去了成本管控的意义。

2合理把握施工项目成本管理控制原则

2.1成本最低化原则。成本最低化应从两方面考虑，一方面挖掘各种降低成本的能力，采取各种措施，使可能性变为现实；另一方面要从实际出发，以客观条件和现实的技术水平为依据，制定通过主观努力可能达到合理的最低成本水平。

2.2全面成本控制原则。全面成本有两方面含义，一是全员参与成本管理，即努力灌输全员参与成本管理意识，做到成本控制人人有责；二是全过程的成本控制，即从项目跟踪、实地勘察、投标签约、实施过程、交付结算等各环节的全过程全方位成本控制。

2.3动态控制原则。项目在施工准备阶段的成本控制根据施工组织设计来确定成本目标，为今后的成本控制做准备；而竣工阶段项目的盈亏已基本确定，即使发生偏差，也来不及纠正。因此，项目实施过程的成本控制必须是动态控制才能达到真正意义的成本管控目的。

2.4目标管理原则。目标管理是对目标设定、责任分解落实、执行过程监督、结果评价或修正目标的过程，是任何一项管理工作的基本方法和手段，成本控制也应遵循这一原则。

2.5责、权、利相结合的原则。在成本控制中，有“责”就必须有“权”，否则无法履行责任；有“责”还必须有“利”，否则就缺乏履行责任的动力。要使成本控制工作做得更好，必须调动管理者的积极性和主动性，贯彻责、权、利相结合的原则。

建筑企业成本管理工作报告篇五

引导语：建筑施工企业主要负责人、项目负责人和专职安全生产管理人员安全生产管理规定中华人民共和国住房和城乡建设部令第17号。下面是小编为你带来的建筑施工企业安全生产管理规范，希望你有所帮助。

1总则

1.0.1为规范建筑施工企业安全生产管理工作，提高建筑施工企业安全管理的水平，控制和减少建筑施工生产安全事故，特制定本规范。

1.0.3建筑施工企业安全生产管理应贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，并根据施工生产的规模、性质、特点予以实施。

1.0.4建筑施工企业安全生产管理活动，除遵循本规范外，还应符合国家现行有关法律法规、标准规范的规定。

2术语

指从事土木工程、建筑工程、线路管道和设备安装工程及装修工程的新建、扩建、改建和拆除等有关活动的企业。

指对建筑施工企业日常生产经营活动和安全生产工作全面负责、具有生产经营决策权的人员，包括建筑施工企业法定代表人、经理、建筑施工企业分管安全生产的副经理等。

2.0.3各管理层management

指建筑施工企业组织架构中，包括总部、分支机构、工程项目部等在内的具有不同管理职责与权限的管理层次。

2.0.4 工作环境workingcondition

施工作业场所内人员、作业、设施和设备安全生产的场地、道路、工况、水文、地质、气候等客观条件。

2.0.5 危险源hazard

施工生产过程中可能导致职业伤害或疾病、财产损失、工作环境破坏或环境污染的根源或状态。

2.0.6 隐患hiddenperil

未被事先识别或未采取必要的风险控制措施，可能直接或间接导致事故的根源。

2.0.7 风险risk

某种特定危险情况和环境污染现象发生的可能性和后果的结合。

在施工过程中存在的、可能导致作业人员群死群伤或造成重大不良社会影响的分部分项工程。

3 基本规定

3.0.1 建筑施工企业必须依法取得安全生产许可证，在资质等级许可的范围内承揽工程。

3.0.2 建筑施工企业主要负责人依法对本单位的安全生产工作全面负责，企业法定代表人为企业安全生产第一责任人。

3.0.3 建筑施工企业应根据施工生产特点和规模，实施安全生产体系管理。

3.0.4 建筑施工企业应按照有关规定设立独立的安全生产管理机构，足额配备专职安全生产管理人员。

3.0.5 建筑施工企业应依法确保安全生产条件所需资金的投入并有效使用。

3.0.6 建筑施工企业各管理层应适时开展针对性的安全生产教育培训，对从业人员进行安全培训。

3.0.7 建筑施工企业必须建立健全符合国家现行安全生产法律法规、标准规范要求、满足安全生产需要的各类规章制度和操作规程。

3.0.8 建筑施工企业应依法为从业人员提供合格劳动保护用品，办理相关保险。

3.0.9 建筑施工企业严禁使用国家明令淘汰的安全技术、工艺、设备、设施和材料。

3.0.10 建筑施工企业应对照本规范要求，定期对安全生产管理状况组织分析评估，实施改进活动。

4 安全管理目标

4.0.1 建筑施工企业应依据企业的总体发展目标，制定企业安全生产年度及中长期管理目标。

4.0.2 安全管理目标应包括生产安全事故控制指标、安全生产隐患治理目标，以及安全生产、文明施工管理目标等，安全管理目标应予量化。

4.0.3 安全管理目标应分解到各管理层及相关职能部门，并定期进行考核。企业各管理层和相关职能部门应根据企业安全管理目标的要求制定自身管理目标和措施，共同保证目标实

现。

5安全生产管理组织和责任体系

5.0.1建筑施工企业必须建立和健全安全生产组织体系，明确各管理层、职能部门、岗位的安全生产责任。

5.0.2建筑施工企业安全生产管理组织体系应包括各管理层的主要负责人，专职安全生产管理机构及各相关职能部门，专职安全管理及相关岗位人员。

1) 建筑施工企业应设立由企业主要负责人及各部门负责人组成的安全生产决策机构，负责领导企业安全管理工作，组织制定企业安全生产中长期管理目标，审议、决策重大安全事项。

2) 各管理层主要负责人中应明确安全生产的第一责任人，对本管理层的'安全生产工作全面负责。

3) 各管理层主要负责人应明确并组织落实本管理层各职能部门和岗位的安全生产职责，实现本管理层的安全管理目标。

4) 各管理层的职能部门及岗位负责落实职能范围内与安全生产相关的职责，实现相关安全管理目标。

1) 宣传和贯彻国家安全生产法律法规和标准规范；

3) 组织或参与企业生产安全相关活动；

4) 协调配备工程项目专职安全生产管理人员；

5.0.4建筑施工企业各管理层、职能部门、岗位的安全生产责任应形成责任书，并经责任部门或责任人确认。责任书的内容应包括安全生产职责、目标、考核奖惩规定等。

6安全生产管理制度

6.0.1 建筑施工企业应以安全生产责任制为核心，建立健全安全生产管理制度。

6.0.2 建筑施工企业应建立安全生产教育培训、安全生产资金保障、安全生产技术管理、施工设施、设备及临时建(构)筑物的安全管理、分包(供)安全生产管理、施工现场安全管理、事故应急救援、生产安全事故管理、安全检查和改进、安全考核和奖惩等制度。

1 工作内容；

2 责任人(部门)的职责与权限；

3 基本工作程序及标准。

6.0.4 建筑施工企业安全生产管理制度在企业生产经营状况、管理体制、有关法律法规发生变化时，应适时更新、修订完善。

7 安全生产教育培训

7.0.1 建筑施工企业安全生产教育培训应贯穿于生产经营的全过程，教育培训包括计划编制、组织实施和人员资格审定等工作内容。

7.0.2 建筑施工企业安全生产教育培训计划应依据类型、对象、内容、时间安排、形式等需求进行编制。

7.0.3 安全教育和培训的类型应包括岗前教育、日常教育、年度继续教育，以及各类证书的初审、复审培训。

1 安全生产法律法规和规章制度；

2 安全操作规程；

3针对性的安全防范措施；

4违章指挥、违章作业、违反劳动纪律产生的后果；

5预防、减少安全风险以及紧急情况下应急救援的基本措施。

7.0.5建筑施工企业应结合季节施工要求及安全生产形势对从业人员进行日常安全生产教育培训。

7.0.7企业的下列人员上岗前还应满足下列要求：

3特种作业人员必须经安全技术理论和操作技能考核合格，依法取得建筑施工特种作业人员操作资格证书。

7.0.8建筑施工企业应及时统计、汇总从业人员的安全教育培训和资格认定等相关记录，定期对从业人员持证上岗情况进行审核、检查。

8安全生产费用管理

8.0.1安全生产费用管理应包括资金的储备、申请、审核审批、支付、使用、统计、分析、审计检查等工作内容。

8.0.2建筑施工企业应按规定储备安全生产所需的费用。安全生产资金包括安全技术措施、安全教育培训、劳动保护、应急救援等，以及必要的安全评价、监测、检测、论证所需费用。

8.0.3建筑施工企业各管理层应根据安全生产管理的需要，编制相应的安全生产费用使用计划，明确费用使用的项目、类别、额度、实施单位及责任者、完成期限等内容，经审核批准后执行。

8.0.4建筑施工企业各管理层相关负责人必须在其管辖范围内，按专款专用、及时足额的要求，组织实施安全生产费用使用

计划。

8.0.5建筑施工企业各管理层应定期对安全生产费用使用计划的实施情况进行监督审查。

8.0.6建筑施工企业各管理层应建立安全生产费用分类使用台帐，定期统计上报。

8.0.7建筑施工企业各管理层应对安全生产费用的使用情况进行年度汇总分析，及时调整安全生产费用的使用比例。

9.0.1建筑施工企业施工设施、设备和劳动防护用品的安全管理应包括购置、租赁、装拆、验收、检测、使用、保养、维修、改造和报废等内容。

9.0.2建筑施工企业应根据生产经营特点和规模，配备符合安全要求的施工设施、设备、劳动防护用品及相关的安全检测器具。

9.0.3建筑施工企业各管理层应配备机械设备安全管理专业的专职管理人员。

2采购、租赁、改造、报废计划及实施情况。

9.0.5建筑施工企业应依据企业安全技术管理制度，对施工设施、设备、劳动防护用品及相关的安全检测器具实施技术管理，定期分析安全状态，确定指导、检查的重点，采取必要的改进措施。

9.0.6安全防护设施应标准化、定型化、工具化。

10安全技术管理

10.0.1建筑施工企业安全技术管理应包括危险源识别，安全技术措施和专项方案的编制、审核、交底、过程监督、验收、

检查、改进等工作内容。

10.0.2 建筑施工企业各管理层的技术负责人应对管理范围的安全技术工作负责。

10.0.3 建筑施工企业应当在施工组织设计中编制安全技术措施和施工现场临时用电方案;对危险性较大分部分项工程,编制专项安全施工方案;对其中超过一定规模的应按规定组织专家论证。

10.0.4 企业应明确各管理层施工组织设计、专项施工方案、安全技术方案(措施)方案编制、修改、审核和审批的权限、程序及时限。

10.0.5 根据权限,按方案涉及内容,由企业的技术负责人组织相关职能部门审核,技术负责人审批。审核、审批应有明确意见并签名盖章。编制、审批应在施工前完成。

10.0.6 建筑施工企业应明确安全技术交底分级的原则、内容、方法及确认手续。

10.0.7 建筑施工企业应根据施工组织设计和专项安全施工方案(措施)编制和审批权限的设置,组织相关编制人员参与安全技术交底、验收和检查,并明确其它参与交底、验收和检查的人员。

10.0.8 建筑施工企业可结合实际制定内部安全技术标准和图集,定期进行技术分析和改造,完善安全生产作业条件,改善作业环境。

11 分包(供)安全生产管理

11.0.1 分包(供)安全生产管理应包括分包(供)单位选择、施工过程管理、评价等工作内容。

11.0.2 建筑施工企业应依据安全生产管理责任和目标，明确对分包(供)单位和人员的选择和清退标准、合同条款约定和履约过程控制的管理要求。

11.0.3 企业对分包单位的安全管理应符合下列要求：

1 选择合法的分包(供)单位；

2 与分包(供)单位签订安全协议；

4 及时清退不符合安全生产要求的分包(供)单位；

5 分包工程竣工后对分包(供)单位安全生产能力进行评价。

1 分包(供)单位人员配置及履职情况；

2 分包(供)单位违约、违章记录；

3 分包(供)单位安全生产绩效。

11.0.5 建筑施工企业应建立合格分包(供)方名录，并定期审核，更新。

12 施工现场安全管理

12.0.1 建筑施工企业各管理层级职能部门和岗位，按职责分工，对工程项目实施安全管理。

3 选用符合要求的安全技术措施、应急预案、设施与设备；

4 有效落实施工过程的安全生产，隐患整改；

6 组织事故应急救援抢险；

12.0.3 施工现场安全生产责任体系应符合以下要求：

7作业人员应严格遵守安全操作规程，做到不伤害自己、不伤害他人和不被他人所伤害。

2对危险性较大分部分项工程实施现场监护并做好记录；

3阻止和处理违章指挥、违章作业和违反劳动纪律等现象；

方案内容应包括工程概况、编制依据、施工计划、施工工艺、施工安全技术措施、检查验收内容及标准、计算书及附图等。

12.0.6工程项目部应接受企业上级各管理层、建设行政主管部门及其他相关部门的业务指导与监督检查，对发现的问题按要求组织整改。

12.0.7建筑施工企业应与工程项目及时交流与沟通安全生产信息，治理安全隐患和回应相关方诉求。

13应急救援管理

13.0.1建筑施工企业的应急救援管理应包括建立组织机构，预案编制、审批、演练、评价、完善和应急救援响应工作程序及记录等内容。

13.0.2建筑施工企业应建立应急救援组织机构，明确领导小组，设立专家库，组建救援队伍，并进行日常管理。

13.0.3建筑施工企业应建立应急物资保障体系，明确应急设备和器材储存、配备的场所、数量，并定期对应急设备和器材进行检查、维护、保养。

1紧急情况、事故类型及特征分析；

2应急救援组织机构与人员职责分工；

3应急救援设备和器材的调用程序；

5抢险急救的组织、现场保护、人员撤离及疏散等活动的具体安排。

1对全体从业人员进行针对性的培训和交底；

2定期组织专项应急演练；

3接到相关报告后，及时启动预案。

13.0.6建筑施工企业应根据应急救援预案演练、实战的结果，对事故应急预案的适宜性和可操作性组织评价，必要时进行修改和完善。

14生产安全事故报告和处理

14.0.1建筑施工企业生产安全事故管理应包括记录、统计、报告、调查、处理、分析改进等工作内容。

14.0.2生产安全事故发生后，建筑施工企业应按照有关规定及时、如实上报，实行施工总承包的，应由总承包企业负责上报。

14.0.3生产安全事故报告的内容应包括：

1事故的时间、地点和工程项目有关单位名称；

2事故的简要经过；

4事故的初步原因；

5事故发生后采取的措施及事故控制情况；

6事故报告单位或报告人员；

14.0.4生产安全事故报告后出现新情况的，应及时补报。

1企业职工伤亡事故月报表；

2企业职工伤亡事故年统计表；

3生产安全事故快报表；

5其他有关的资料

14.0.6生产安全事故调查和处理，应做到事故原因不查清楚不放过、事故责任者和从业人员未受到教育不放过、事故责任者未受到处理不放过，没有采取防范事故再发生的措施不放过。

15安全检查和改进

15.0.1建筑施工企业安全检查和改进管理应包括规定安全检查的内容、形式、类型、标准、方法、频次，检查、整改、复查，安全生产管理评估与持续改进等工作内容。

15.0.2建筑施工企业安全检查的内容应包括：

1安全目标的实现程度；

2安全生产职责的落实情况；

3各项安全管理制度的执行情况；

4施工现场安全隐患排查和安全防护情况；

5生产安全事故、未遂事故和其他违规违法事件的调查、处理情况；

6安全生产法律法规、标准规范和其他要求的执行情况。

15.0.3建筑施工企业安全检查的形式应包括各管理层的自查、

互查以及对下级管理层的抽查等；安全检查的类型应包括日常巡查、专项检查、季节性检查、定期检查、不定期抽查等。

1 工程项目部每天应结合施工动态，实行安全巡查；总承包工程项目部应组织各分包单位每周进行安全检查，每月对照《建筑施工安全检查标准》，至少进行一次定量检查。

2 企业每月应对工程项目施工现场安全职责落实情况至少进行一次检查，并针对检查中发现的倾向性问题、安全生产状况较差的工程项目，组织专项检查。

3 企业应针对承建工程所在地区的气候与环境特点，组织季节性的安全检查。

15.0.4 建筑施工企业应根据安全检查的类型，确定检查内容和具体标准，编制相应的安全检查评分表，配备必要的检查、测试器具。

15.0.5 建筑施工企业对安全检查中发现的问题和隐患，应定人、定时间、定措施组织整改，并跟踪复查。

15.0.6 建筑施工企业对安全检查中发现的问题，应定期统计、分析，确定多发和重大隐患，制定并实施治理措施。

1 适用法律法规发生变化时；

2 企业组织机构和体制发生重大变化；

3 发生生产安全事故；

4 其他影响安全生产管理的重大变化。

15.0.8 建筑施工企业应建立并保存安全检查和改进活动的资料与记录。

16安全考核和奖惩

16.0.1企业安全考核和奖惩管理应包括确定考核和奖惩的对象、制订考核内容及奖罚的标准、定期组织实施考核，落实奖罚等内容。

16.0.2安全考核的对象应包括各管理层的主要负责人、相关职能部门及岗位和工程项目的管理人员。

16.0.3建筑施工企业各管理层、职能部门、岗位的安全生产责任应形成责任书，并经责任部门或责任人确认。责任书的内容应包括安全生产职责、目标、考核奖惩标准等。

16.0.4企业各管理层的主要负责人应组织对本管理层各职能部门、下级管理层的安全生产责任进行考核和奖惩。

16.0.5安全考核的内容应包括：

1安全目标实现程度；

2安全职责落实情况；

3安全行为；

4安全业绩。

16.0.6建筑施工企业应针对生产经营规模和管理状况，明确安全考核的周期，并严格实施。

16.0.7建筑施工企业奖励或惩罚的标准应与考核内容对应，并根据考核结果，及时进行奖励或惩罚处理，并实行安全生产一票否决制。

本规范用词说明

1执行本规范条文时，对于要求严格程度的用词说明如下，以便执行中区别对待。

1)表示很严格，非这样做不可的用词：

正面词采用“必须”；

反面词采用“严禁”。

2)表示很严格，在正常情况下均应这样做的用词：

正面词采用“应”或“方准”；

反面词采用“不应”或“不准”。

3)对表示允许稍有选择，在条件许可时首先应这样的用词：

正面词采用“宜”；

反面词采用“不宜”。

表示有选择，在一定条件下可以这样做的，采用“可”。

2条文中指明应按其他有关标准规范执行时的写法为“应按……执行”或“应符合……的要求(或规定)”，非必须按指定的标准规范执行的写法为“可参照……执行”。

--