

# 2023年项目管理自我鉴定总结 项目管理工作总结(实用6篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 项目管理自我鉴定总结篇一

针对投标工作及直管项目设计管理工作，我作以下总结：

投标工作的重点在于工程量复核，工程量复核主要是对招标工程量清单、图纸等信息进行核对的过程，是投标阶段的基础性工作。由于大部分投标任务时间较短，很容易造成漏项，建议对类似项目的工程量清单进行汇总整理，作为今后类似项目的参考。

在总部设计管理部期间有幸参加公司组织的bim培训，经过2周的培训我对bim尤其是bim在设计与施工中的应用有了很多的感悟。基于bim的可视化技术，设计人员和施工人员在工程开工之前就可以完成对土建、管线及工艺设备等的综合碰撞检查，可以提前采取措施消除硬碰撞和软碰撞、优化工程设计、提高出图质量。此外，基于bim的可视化信息技术进行技术交底，可以让现场技术人员直观生动的了解设计意图，提高图纸信息的沟通效率，减少施工过程中潜在的错误和疏漏，避免返工，而且对于施工过程中的难点、重点项目也可以通过建模的方式，对施工关键点等环节进行模拟、分析、指导。

来总部工作的这半年里，业务水平虽有提高，但是也存在明

显不足，在今后的工作中我将尽快消除这些不足的地方：

- 1、要主动加强沟通能力，充分利用公司资源，提高主观能动性。
- 2、要提高工作的预见性，提前考虑当前任务可能出现的问题，尽量采取措施避免问题出现。此外，还要提前考虑问题出现后的解决方法，当问题出现时要能够做到有条不紊的处理。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 项目管理工作自我鉴定总结篇二

沈阳市东二环高架桥是市政府20xx年重点工程。本人管理标段为第二标段。

- 1、建设单位：
- 2、施工单位：
- 3、监理单位：

#### 4、设计单位：

（一）、本工程项目管理主要人员配备情况如下项目经理□xx  
管理人员□xx

#### （二）、质量的管理体系和质量的监督

工程质量的优劣，依赖于良好的过程管理，在本工程施工过程中，项目部及本人通过采取以下措施，很好地将工程管理纳入动态控制中，从而确保了工程质量，圆满完成了各项预期目标，具体如下：

工程质量管理体系采用实行项目法人负责，监理单位控制，施工单位保证和质量监督相结合的质量管理体系。

要求施工单位在施工过程中，必须进行全过程保证，由中国中铁九局集团工程检测试验有限公司对施工单位进行检测。对工程非常规性试验（桩基检测、梁检及全桥检测）由中国中铁九局集团工程检测试验。

严格按项目法人制，招投标制，监理制，合同管理制管理，实行项目法人负总责，监理单位控制，施工单位保证，政府监督，建立健全了质量管理体系。

#### 1、质量的保证

（1）、严格执行iso9001质量标准，严格按照施工规范施工管理。

（2）、任何工序开工前进行技术交底，使施工人员清楚技术要求及设计意图。

(3)、任何材料进场必须有产品合格证和质保书，按规范对材料进行检验并经监理工程师验收合格后用于施工。各种材料的储运或运输均必须按规范操作。

骨料质量及塌落度，合格后使用。

骨料质量

(5)、要求砼厂家加强机械保养，严格按规范操作，保证砼的拌合质量和运输质量。由于一标段进行冬季混凝土浇筑施工，混凝土运输过程做好保温措施。出场超过4小时的混凝土不允许浇筑。

(6)、砼浇筑严格按规范施工以保证砼质量的稳定性。混凝土在浇筑过程中有较好的流动性，浇筑过程不间断，振捣时间在20—30s之间，直到混凝土不出现沉降，不出现气泡，表面呈现浮浆。采用按一定厚度、顺序和水平方向分层浇筑，上层混凝土在下层混凝土初凝前浇筑、振捣。

## 项目管理工作自我鉴定总结篇三

在公司领导的指导和支持下，我们工程项目部紧紧围绕以推进项目进展为重点，发扬团队协作精神，圆满地完成了各项预定工作，并为整个项目的有效推进做出了一定的贡献。现对工程项目部的工作进行以下总结：

在公司领导的带领下，我们积极努力与有关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

## 项目管理工作自我鉴定总结篇四

光阴似箭，岁月如梭，弹指一挥间20xx年即将过去□20xx年，注定是不平凡的一年，是公司夯实基础、寻求发展的一年，是公司优化管理结构的一年，公司的实力壮大，我们感到无比荣耀，同时工程部更感觉到肩上担子的承重，面临着新的机遇和挑战，工程部全体人员在公司各级领导的关心和帮助下，在公司各部门、项目部的配合协助下，工作上取得了一些成绩，也存在不足，回顾过去的一年，工程部总结经验，弥补不足，以便于明年工作的开展，现将20xx年的部门工作总结如下：

20xx年全年在建项目10余个，新开工面积万平方米左右，竣工项目xx个，竣工面积万平方米左右。面对工程数量的激增，为了切实加强生产管理工作的领导，为认真贯彻国家、市县有关安全生产质量、文明施工的法律法规和政策，落实安全生产责任书中的各项指标，公司建立了以为杨总为组长的安全生产、质量、文明施工领导小组，公司工程管理部具体负责各项目安全生产、质量、文明施工定期检查及整改落实督促，各项目部按照公司公司统一要求负责各所辖区域安全生产、质量、文明施工管理。公司与项目部签订安全生产、质量、文明施工管理目标责任书；对部分专业、劳务分包的，均与相关单位签订了目标责任书，并履行总承包管理职责；项目

部与各管理人员、施工班组均签订了相应的安全生产责任书。制定的《工程部、项目部管理规章制度》《安全生产隐患排查治理制度》、《重大事故应急救援处理预案》以及《公司奖惩制度》对项目部及各级管理人员进行考核，激发各级管理人员的安全生产、质量、文明施工意识。

20xx年工程部按照公司关于生产工作管理的总体部署，深入贯彻落实科学发展观，围绕四个抓落实(健全责任体系抓落实、推进“三项建设”抓落实、严肃责任追究抓落实、确保节日安全抓落实)，采取五项措施(抓源头控隐患、抓整改除隐患、抓现场检查、抓教育培训、抓技术交底)，扎实开展“三基工作”、“打非治违”、“安全生产月”等活动，圆满完成了安全生产各项目标任务。继续坚持开展工程部月检查，质量安全生产检查，施工机械专项检查，施工用电专项检查，文明施工扬尘污染综合治理专项检查，重大危险源专项检查，工程实体质量专项检查，标准化检查指导，日常的不定期巡查等活动，强化质量安全管理手段和内容，在工程数量增多的情况下，圆满实现了公司施工质量、安全生产全年“零伤亡”的管理目标。

为积极响应上级主管部门的规定，以科学发展观统领质量、安全生产工作，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，大力推进建筑施工质量、安全生产法规、标准化的贯彻实施。为全面实现施工现场的质量、安全生产工作标准化。工程管理部工作方法是：统筹规划、分步实施、树立典型、以点带面，稳步推进施工现场安全质量标准化工作。

2、工程部组织编制了《工程部规章管理制度》，下发各项目部，作为项目管理依据；

4、工程部组织编制《项目工程资料整编》，下发各项目部，作为资料编制依据；

5、通过推行企业标准化管理，不但树立了企业新形象，更获

得了主管部门的好评和荣誉：

公司工程管理部新组建后，人员到岗到位，制定了内部管理制度和 workflow，明确了各岗位职责和责任制，部门日常管理工作正常有序：

1、部门员工每天都做好工作日记，全年参加各类会议20次，同时认真记录会议纪要；

5、全面落实项目领导带班制度，及时发现并处理各种隐患，全年未发生施工人员死亡安全生产事故，5月出现的挖桩工宋忠臣坠井事故已进入司法鉴定伤残等级阶段，妥善处理了此事，未造成恶劣影响。

7、积极参加了西安市西咸新区项目、安康市文明工地施工现场参观学习活 动。上述即为我部门20xx年各项工作开展情况的总结，总结成绩，回顾不足□20xx年从部门内部管理方面主要有三个方面的不足：

一是标准化管理工作刚刚起步，标准化规章制度刚刚制订，存在许多不完善的地方，仍需公司各级领导和各部门人员齐心协力，查缺补漏。

三是对项目工程报建资料、审批程序监督、施工机械使用登记办理、特种作业人员证件审查、原材料送检试验、施工进度资料、组织工程基础及竣工验收等情况都存在监管不全面，管理不及时，组织协调不妥当的情况。

20xx年我们会继续在做好日常监督管理的同时，抓好年度的安全专项治理和隐患排查工作，三基工作第二年工作；做好对新进员工的培训工作。

## 项目管理自我鉴定总结篇五

时光飞逝，转眼进入公司已经5年多时间，在各级领导及同事的帮助带领下，我对公司的工作环境、管理模式、组织机构、规章制度有了深刻了解和认识，在工作岗位上学习到了许多的知识技能。现将本人的工作开展情况汇报如下：

项目成本管理工作重心主要以管控为主，实时有效的核算各项成本的发生，把握住关键点，才能保证项目处于可控状态，并且成本管理更是一项全面、细微的工作。在项目的预算工作中，我能按照公司的各项规章制度，按时按质地完成项目部的各项成本管理工作。对内，按公司的规定要求，按月进行成本核算分析，梳理成本管理中存在的问题，并完成其他成本基础工作；分包管理过程中严格按照公司的文件要求，选择合格的协作队伍，按公司要求进行分包限价审批程序，并按季度进行劳务考评，按合同条款进行收方计价，及时、准确、实事求是的完成相关工作；对外，按业主合同约定的条款向业主上报进度计量资料，且过程中完成业主需报的其他成本资料，本着“把工作做好”为目标，用心地完成各项工作。

我热衷于本职岗位，积极适应和遵守执行公司的各项管理制度的改革，进一步加强工作责任感。近年来，公司的各项规章制度在改善或进一步的完善，我总是积极适应这种情况，以公司各项现行的规章制度和预算员的职业道德为准则加强工作责任感，及时完成岗位工作，为项目做好我力所能及的服务工作。并利用工作之余的时间加强学习，熟悉各个专业的施工工艺，加强学习工程量计算的技巧等业务知识，使自己的工程量计算更熟练，更准确，严于律己，严格要求自己，摆正位置，时刻持续“谦虚，谨慎，律己”的工作态度，勤奋学习，用心进取，努力提高自我，勤奋工作，认真完成各项工作任务，履行好岗位的职责。

成本管理的工作的覆盖面广，我将一如既往的努力学习，增



强业务知识水平，积极学习相关规范、规程，增强工作实践能力，提升工作经验，加强工作的严谨和细致，保证成本工作的独立性和真实性，少出差错尽量不出差错，找出自身存在的不足，积极改进工作思路及方式方法，发挥出自己的最大能力，从而更好地完成各项工作任务。

## 项目管理工作自我鉴定总结篇六

今天是我来x工作整整一年时间了，在这一年中我学到了很多一技之长的知识，也让我明白了从一个金融行业职位，变成了在工程上担任项目管理这一职。一开始我对工程管理这块的确很迷茫，从没想过自己会从事这个行业，慢慢的自己摸索着管理理念，随着项目不断发展壮大，我不仅对工程管理能力得到了全面的提升，并且在团队协作和沟通有了深层次的认识；我深知取得的这些进步和公司的培养是分不开的。展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将继续团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

20xx年即将接近尾声了，回首20xx年，x三期项目全面面临竣工，项目上的工作重点也从三期转入五期。根据项目部继续安排我留在x五期进行工程项目管理工作，在经过短暂的一年之后，马上进入自己的角色。首先根据领导要求，主要完成以下五方面的工作：

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的日常维护计划，建立了专业的工作常识，并收集大量有关消防工程方面的资料。

针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促现场施工单位做好日常管理工作，重点监督完成整改等工作，协助完成了结构具体工作。

按照有关的质量管理标准和规范对全现场消防给排水系统进

行了全面跟踪，从而使工程质量处于受控状态。

我个人做到每日对现场的巡查，坚持主要对安全文明施工进行反复的督促。

在做好专业工作的同时，我还积极完成领导交办的`其他工作。一年来为了做好工作，我主动收集资料，积极与其它部门配合，积极配合公司合约部完成项目结算工作。

在这一年中，在同事的帮助和领导的信任下，圆满的完成了各项工作，也学到了很多新的知识，取得了一些成绩，但仍存在一定的差距，因此在明年的工作中准备从以下几方面加强：

- 1、今后加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强工程施工管理和工程质量等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身在消防工程管理等 方面得到加强和全面发展。

- 2、学习身边其它同志的那种不记个人得失、吃苦耐劳的精神，积极完成各项工作任务，与同事间积极沟通，鼎力协作，凡事以公司利益为主，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

- 3、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的 工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解现场施工需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。使得在项目上顺利通过消防验收工作。

新的项目意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，只有吃的苦中苦，方能成为人上人。在以后的工作中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐和体现自己的价值，为公司今后的繁

荣发展做出应有的贡献!