

最新搅拌站生产部工作计划 年度混凝土 搅拌站工作计划总结(大全8篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

搅拌站生产部工作计划篇一

摘要：近年来，伴随集中搅拌混凝土的诞生与广泛应用，混凝土发展愈来愈趋于专业化与商品化，而且从诸多方面结合了其凝集实现了集约式规范化生产。本文主要围绕混凝土搅拌站生产系统的管理控制展开分析，并提供提高员工综合素养的管理对策以供参考。旨在确保各项管理事务落到实处，不断提高站内综合水平。

关键词：混凝土；搅拌站；工程管理

工程质量高低由混凝土生产质量所决定，相关企业在材料、设施储存的完整程度、施工环境、天气情况与技术人员的专业水平等方面进行有效指挥。以此达到工程项目相关要求标准，从总体上提高混凝土搅拌站核心竞争力，推动企业向着更健康的方向发展，最大程度的获得经济效益、社会效益以及生态效益。

1控制原材料

1.1关于水泥

众所周知，商品混凝土要把重心放在优质、口碑好的旋窑水泥上，在购买原材料时首先要保证水泥罐温度在正常范畴内，

且根据我国下发的相关标准检查混凝土凝固时间，均衡相关指标，这样才能让水泥质量有所保障。

1.2关于粗细骨料

搅拌站生产系统在作业过程中，一定要使用质量高并且不含杂质的砂石料拌和混凝土，即使这样会提高成本，但却能保证其强度。就强度与其保障率方面而言，可从诸多方面减少外加剂与水泥的分剂量，实际上混合材料费用一般状况下都少于质砂石料的材料开销。现阶段，伴随资源的全面开发，天然砂资源十分贫瘠，所以，建议商品混凝土搅拌站合理应用机制砂，以满足当前的需求。与此同时，还应合理掌控好石粉含量，例如，当亚甲蓝值 mb 小于1.4时，以石粉为主，当亚甲蓝值 mb 大于等于1.4时，则判断其是以泥粉为主的石粉。

1.3关于水

拌制混凝土时利用的往往是饮用水，所以，在实际使用过程中一定要检测其水源能否满足有关标准规定。若不满足，还可利用顾宁图试验来决定最后是否能使用[1]。

1.4关于外加剂

所谓矿物外加剂，其种类繁多，比如归复合物、磨细天然沸石和粉煤灰等等，为保证外加剂适量，在搅拌站系统中，相关人员一定要侧重检查外加剂浓度。若发现需要替换的种类时，必须要把计量器中的残余物质与之前的外加剂存储罐等不卫生物品一同处理彻底。目前所应用的膨胀剂大多数都属于粉状物品，在其中具有较多占比。另外，还要设计一个单独的筒仓，从而把水泥与矿物等物质完美结合在一起，有利于累积计量。此外，还要结合我国下发的相关标准增添化学外加剂，并且分批次检测混凝土处理功能，检验其适应性，包括各种批次不同种类或是外加剂功能等等。总的来讲，管

理控制内容主要有原材料的控制、配合比设计和控制、生产与运输过程的控制等方面。现阶段，诸多商品混凝土搅拌站管理人员的质量认识与专业知识都比较浅薄，缺少对混凝土领域和相关产品的正确意识与理解，甚至有些还爱用体积来计量。对如今计算机办公技术一窍不通，将混凝土生产与过去的普通的建筑材料划等号，只在乎利益获得情况，不会按照规范制度展开工作，常常弄虚作假，滥竽充数，从而降低混凝土质量，引发工程出现各种各样的安全事故。因此，相关人员必须要从上述几方面进行改进，为推动工程实现可持续发展奠定良好基础。

2设计和控制配合比

重视设计与控制过程中的配合比，能充分展现出相关企业的生产技术水平。如此一来，混凝土操作人员一定要坚持为后续工序服务的观念，设计配比时要立足于实际状况，通过试验检验搜寻出相关规律，利用此种方式，能让配比设计更具可行性与科学合理性，从而良好的保证施工工作正常开展。一般状况下。可按照外加剂类型、水泥强度等，合理设置水灰配比，进而正确的展开配合比实验。另外，还要结合商品搅拌生产控制实际情况，高效提高水泥配置水平，利用此种方式来挑选各种混凝土强度相适应的水灰比例，从而顺利的完成试拌工作。试拌结束后混凝土拌合物的和易性能达到要求标准，可当做最后的配合比。在设计配合比时要全面结合拌合物的性质考虑，保证出厂后不黏、不抓底、不离析、不泌水，具有较高的流动性，有特殊要求的情况下混凝土配合比要展开单独的试验设计。为保证混凝土配合比的合理性，可在各个工作班组中针对不同混凝土配合比抽出一次混凝土拌合物，从而展开相关剖析试验。为保证水泥出厂具有较好的流动性，不会发生抓底、泌水等状况。相关人员在设计配合比过程中一定要全面结合混凝土拌合物考虑。如果有特殊要求必须要展开单独的检验，在各个工作班选取适量的拌合量展开正确的检验与剖析，进而全面的掌控混凝土配合比。

3控制生产与运输过程

技术工作人员把施工配合比路劲搅拌操作控制的计算机内，对所有配合比都要展开第一盘试拌，检测拌合物的坍落度，同时洞察其保水性与粘聚性，评价其和易性能否达到标准要求，若不达标必须要及时展开修正等到达到后用技术人员、操作人员签字认可之后在开始正式的搅拌工作。

3.1计量方面

在生产商品混凝土时，计量是十分重要的环节，操作人员与质检人员不但要定期检测设施，还要加大监视力度，全面展开剖析，同时把其打印成报表。若察觉其中有误差而且超过行业相关要求，一定要第一时间排查出原因，这样才能有效避免误差。

3.2搅拌方面

在实际生产过程中，搅拌工作重要地位，如果在搅拌中出现问題必然会造成诸多不良连锁反应。鉴于此，操作者在才做平台上必须要标记好所用材料的名称与规格，以此提高工作效率和质量。此外，还要加强工人业务技术水平，为其创造培训和再教育的机会，帮助其养成自我反思与自我纠错的良好习惯，为生产工作有序进行奠定良好基础。

3.3运输方面

为保证混凝土施工效率和质量，一定要立足于生产实际状况，优化车辆配置，另外还要控制好发车间隔，这样才能保证混凝土持续供应。开始装车前一定要倒净其中多余杂质，为保证混凝土和易性，在实际运输进程中一定要维持罐体连续匀速转动，不断提高混凝土的和易性。另外，还要依据混凝土功能的差别和天气状况，掌控好入泵时间。需要注意的是，不可在此过程中添水。

3.4 交货检测方面

当混凝土被运载到施工工地后，运输员一定要根据发货单来决定检测种类，等级和数量等等。此外，还要及时掌握出厂拌合物的坍落度。为顺应环境变化，还要结合实际状况采用添加缓凝剂或是添加减水剂等方式，控制好用量。为保证外加剂合理添加，一定要迅速运转罐体，这样做是为了保证外加剂均衡渗透。

4 结论

综上所述，加强混凝土搅拌站施工管理工作，是时代发展的必然趋势。相关人员要结合实际情况，有针对性的选择管理对策。可从控制原材料、设计和控制配合比、控制生产与运输过程、提升职工综合素养以及优化技术服务的管理等方面入手，不断提高管理效率和质量，确保企业实现可持续发展。

参考文献

[2] 李新欣. 论混凝土搅拌站系统工程的管理[j]. 民营科技, (02):151.

搅拌站生产部工作计划篇二

成立环境保护小组，负责**、落实、**扬尘污染放控工作。

组长：魏腾洋

组员：刘**、刘基山、郭华昌、黄承桂

1、大门口安装自动洒水装置，不间断喷淋。

2、生产现场每**排专人不定时洒水降尘，防止尘土飞扬，保持生产厂区地面湿润，防止扬尘污染大气。

- 3、站内场地清洁时，尽量用水冲洗降尘，冲洗水可以循环利用。
- 4、材料场区的喷淋系统应保证正常喷淋。
- 5、出厂的搅拌车应冲洗轮胎后再出厂。
- 6、定期**检查洒水、清扫情况。
- 7、经常采取多种形式进行保护宣传教育活动，不断提高员工的环境保护意识。

搅拌站生产部工作计划篇三

20xx年，我市将依据清洁生产审核相关法律法规和省上要求，按照省上公布的强制性清洁生产审核企业名单和清洁生产审核程序，精心安排，扎实推进，继续按照“三个一”滚动实施的工作思路，新开展一批、审核评估一批、验收一批，稳步推进重点企业强制性清洁生产审核工作再上新台阶，清洁生产工作计划。

- 1、完成4个企业清洁生产审核验收；
- 2、完成6个企业清洁生产审核评估；
- 3、新开展6个企业强制性清洁生产审核工作。

一是完成x区x蕃茄制品公司□x县x葡萄酒业公司□x县x水泥厂□x县x化工公司清洁生产审核验收。督促以上4个企业全面落实清洁生产方案，按照国家环保部《关于进一步加强重点企业清洁生产审核工作的通知》（环发□xxxx□60号）文件规定的验收条件、标准和程序要求，完成审核验收工作。

二是完成x区x农化公司□x区共享化工公司□x县x纸品厂□x县x

化工公司□x县x食品集团公司□x市x化工有限责任公司清洁生产审核评估，工作计划《清洁生产工作计划》。按照省上xxxx年公布的第一批和第二批我市开展强制性清洁生产审核的企业名单，全面完成6个企业审核工作，编制完成清洁生产审核报告，报请省上组织审核评估□x县x矿业公司近年将搬迁至x县x工业集中区□x洲矿业公司今年正在进行资产重组，两企业暂不具备开展清洁生产审核条件）。

三是按照省厅《关于做好当前强制性清洁生产审核工作几个具体事宜的函》（甘环函发[xxxx]2号）要求，对筛选出的x区x生化公司□x县x矿业公司□x县x蕃茄制品分公司□x县x蕃茄制品公司□x县x生物制品公司□x县x冶金公司6个重点企业进行强制性清洁生产审核工作，完成在媒体上公示，签订清洁生产审核咨询合同，成立企业清洁生产领导小组和审核小组，完成审核工作。

1、机制保障。将清洁生产审核工作任务分别列入县区政府环保目标责任书和市环保局相关科室目标责任书，二重保障，确保完成目标任务。

2、宣传保障。加大对国家清洁生产审核政策规定、法律法规的宣传，开展清洁生产审核相关知识培训，提高全市环保工作人员和企业负责人的清洁生产审核意识，提高县区和企业开展清洁生产审核工作的积极性，促进清洁生产审核工作顺利开展。

3、执法保障。严格执行国家《清洁生产促进法》和《清洁生产审核暂行办法》等相关法律法规，对不按要求开展强制性清洁生产审核的重点企业进行处罚。

搅拌站生产部工作计划篇四

为进一步把我公司的工作做好，作为生产厂长，始终要按照

公司的.精神全面推进安全生产工作，保证圆满完成公司下达的各项工作任务。

以公司的各项制度为中心，以公司制定的各项规划为指导思想，本着为公司创造更大经济利益为出发点，本着为公司的发展为宗旨，为公司的发展壮大为目的。

没有一个坚强有力的班子，就不可能带出一支过硬的队伍；没有一支过硬的队伍，就不可能创造出一流的工作业绩。管理强、队伍硬，我公司的事业才能兴旺发达，生产工作的持续发展才有可靠的保证。目前我公司把各岗位，车间、班组作为生产一线的管理人员。我作为厂长，要求全厂团结、有凝聚力、向心力强。在此基础上，按照公司的要求，进一步加强公司的职工队伍建设，增强基层干部的领导能力和管理能力，要进一步加强职工的思想教育工作，尽最大努力搞好思想宣传工作，提高广大职工的思想文化建设和实际操作技能。

效益是全厂的生命，而只有搞好安全生产才能创造更好的经济效益，反安全生产认真落实到各班组及个人。

一个企业的壮大和持续发展，必须把握好财务和销售工作，只有在这两项工作做好的前提下，才能搞好生产。生产的目的是在有市场的前提下，能把原料购进和产品卖出维持平稳。作为生产一把手，要统筹好全面工作，使企业协调好方方面面的事务，最终目的就是把生产搞好。

我要求我们其他的管理人员利用我们厂指定的每周的周一和周四的开会和学习的时间，抓住有利的时机搞好职工的业务学习和安全学习，通过各个岗位的班长和业务比较好的职工讲课的形式提高职工的业务知识的学习，通过找一些安全专业人士通过一些案例的讲解提高我们职工的安全知识，学习国家的一些安全法和安全制度来提高我们职工的安全意识。在安全上，做到每周一次安全会，一周进行一次安全检查，做到开会、检查必有记录，做到安全第一、预防为主。让公

司每位员工及时了解国家安全生产形式和一些文件精神，今年对全体职工的教育培训上，鼓励职工发挥自己的潜力，积极的参与各项工作的开展，来展示自己的能力，用以发现和培养人才，逐步使他们走向自己管理自己、自己壮大自己的道路。

本公司要求我做好全年的绩效考核，全公司都要考核，到厂长下至我们一线的每一员工，要认真真地做好考核工作，主要考核公司下达的安全方面的工作和生产任务完成情况等方面的工作。

加强公司设备的管理是我公司的安全生产的主要管理目的之一，我公司主要的设备是切机、磨机、行吊、焊机等机电设备，一旦不小心就有安全事故发生的可能，设备定期检查和检测是工作重点。再一方面就是要求我们平时岗位职工加强巡检工作，我们的带班领导加强巡检和劳动纪律的管理工作，尤其加强全厂职工安全方面的意识提高。

我公司定期和不定期进行事故应急救援演练，对全厂职工的安全、消防器材;消防装备的学习，加强职工安全知识的提高，我们公司定在每周二为消防日，每周至少两次的消防演习，提高我公司职工对重大安全事故的应急处理能力。年度我作为生产厂长，要做的工作还有很多，我们的工作要在细节上下功夫，主要在安全方面我们要全公司做到“全员抓安全、人人对安全负责”的思想，要牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。为我们公司的长远发展作出我们的贡献。

搅拌站生产部工作计划篇五

20xx年是贯彻落实县委提出“三县并举“战略的开局之年，也是深入实施“xx“规划的关键之年，抓好安全生产工作意义十分重大。为确保安全生产工作健康有序的开展，特制定本镇xx年度安全生产工作计划。

以科学发展观统领全局，始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的基本方针，按照“安全生产年活动”的工作目标和任务，坚持安全发展，紧紧围绕县委、县政府中心工作，进一步落实安全生产监督责任，深化重点行业领域隐患排查治理，持续开展安全专项整治工作，扎实推进安全生产管理规范化建设，加强基层、基础工作建设，有效遏制安全生产事故，为推进全镇安全生产持续稳定发展，促进社会和谐稳定提供强有力的保障。

（一）下大力抓好安全事故防范工作，坚决遏制重、特大伤亡事故的发生，逐步使镇属企业做到制度完善、管理规范、措施到位、硬件过硬、软件有力。

（二）狠抓隐患排查、源头治理、整改提高、规范运作、制度化管理、基础设施建设，确保实现“零”事故。

（一）进一步落实安全生产主体责任，加大安全生产目标考核力度。

在确定领导职责，明确任务；建立完善镇属企业、各村（社区）安全生产领导小组，引导、督促健全完善安全生产责任制度的基础上，由镇政府与镇属企业、各村（社区）等签订《鹤溪镇人民政府安全生产责任书》，加大安全生产责任目标考核力度和责任追究力度。

（二）进一步加大安全生产检查力度，认真落实隐患排查治理措施。

坚持预防为主，常抓不懈，在检查中发现存在的安全生产隐患必须勒令其整改，确保把安全事故消除在其萌芽状态。安全检查做到月月查，并结合专项检查和重检查，将检查工作真正落实在行动上，落实在具体工作中。督促各村（社区）和企业对安全生产隐患进行“回头看”，加大督查和整改力度，确保我镇隐患排查工作取得实实在在的效果，最的大限度地

查找安全隐患，督促企业隐患整改，强化安全意识，自动消除隐患，将各类事故隐患消除在萌芽状态，有效遏制重特大事故，把各类事故损失降低在最低程度。

(三)进一步落实安全生产投入制度。加大对安全生产的投入，为安全生产基础设施、信息技术、应急救援、宣教培训以及隐患整治和重大危险源监控等提供资金保障。积极建立资金多渠道筹措机制，加快鼓励企业引进先进实用的科技成果，加快安全生产技术改造，改进安全设备、设施，完善建设项目安全预算和执行制度，加强安全设施检验检测。

(四)进一步深化安全生产重点行业领域专项整治。深入推进安全生产专项整治和“安全生产年”专项治理行动，全力整治隐患。安全生产专项整治是落实安全生产措施的重要内容，在安全生产专项整治中，我们坚持专项整治与落实安全生产保障制度相结合、与日常监督检查相结合、与隐患排查整治相结合的原则，针对重点行业、重点领域、关键问题和薄弱环节，继续深入开展了对矿山、化工、危化品行业、特种设备使用单位、居住出租房消防安全等重点领域、行业的安全专项整治。一是切实加强铁矿山、危险化学品、烟花爆竹安全专项整治，深化秩序整顿。二是切实强化特种设备使用单位整顿，排查隐患，落实整改。三是扎实开展居住出租房消防安全综合整治，开展企业消防自查。

搅拌站生产部工作计划篇六

建立计划监察为主，集中检查为辅，专业技术检查和重点专项检查为补充的安全监管检查网络。

3、广泛邀请企业、专业机构等专业技术力量对重点企业、特殊部位进行安全检查；

4、严厉打击非法建设、非法生产等严重违法行为。

2、加大事前处罚力度，完备行政处罚种类，除经济处罚外，加强停产整顿、吊销有关证照及资格的处罚力度，保持全市安全执法的高压态势。

3、邀请监管科室负责同志、业务骨干对执法队员进行安全监管方面知识、理论培训，增厚安全执法知识储备。

8、组织人员到安全监察先进地区交流学习，拓宽工作思路，提高监察水平。

2、加大与横向部门特别是安委会成员单位间的执法配合水平，协调部门间联合执法。积极联系近年来事故多发行业领域的管理部门，加强沟通，审慎尝试建立安全联合执法的长效协同机制，共同联合打击安全违法行为。

3、建立规范、完整的执法工作台帐，加大文书书写及档案建设的质量水平，做好定期报表上报及安全生产信息系统的登录工作。

4、积极参与我局与广电局联合举办《安全之声》活动，通过这个平台宣传安全生产执法知识，震慑安全生产违法企业。

搅拌站生产部工作计划篇七

为进一步规范安全生产行政执法检查行为，强化行政执法责任，提高依法行政水平，根据上级要求，结合我街安全生产监管实际，编制20xx年安全生产执法坚持工作计划。

为贯彻落实全国、全省安全生产工作会议精神，坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，以科学发展、安全发展为统领，紧紧围绕全街安全生产中心工作，强化执法检查，规范执法行为，提高执法效能，杜绝较大事故，努力减少一般事故为目标，为全街社会稳定和经济发展保驾护航。

进一步加大安全监管行政执法力度，严厉打击安全生产领域各类非法违法行为，坚决治理纠正违规违章行为，及时发现和整改事故隐患，减少一般事故，遏制较大事故，杜绝重特大事故，确保各项安全生产目标任务完成，确保全街安全生产形势平稳。

（一）执法检查内容

对生产经营单位贯彻执行党和国家安全生产与职业卫生方针、政策、决策部署、法律、法规、规章和国家标准或者行业标准情况进行监督检查，重点监督检查下列事项：

- 1、依法取得有关安全生产行政许可的情况；
- 2、作业场所职业危害防治的情况；
- 3、建立和落实安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程、作业规程的情况；
- 5、依法设置安全生产管理机构和配备安全生产管理人员的情况；
- 6、从业人员受到安全生产教育、培训，取得有关安全资格证书的情况；
- 8、在有较大危险因素的生产经营场所和有关设施、设备上，设置安全警示标志的情况；
- 9、对安全设备设施的维护、保养、定期检测的情况；
- 10、重大危险源登记建档、定期检测、评估、监控和制定应急预案的情况；
- 14、对承包单位、承租单位的安全生产工作实行统一协调、管理的情况；

15、组织安全生产检查，及时排查治理生产安全事故隐患的情况；

16、制定、实施生产安全事故应急预案，以及有关应急预案备案的情况；

18、按照规定报告生产安全事故的情况；

19、依法应当监督检查的其他情况。

（二）重点执法检查对象和频次

1、对两家地下矿全年检查12次，具体安排见附件1。

2、对非煤矿山每月检查1次，具体安排见附件1。

3、对危化储存经营企业及烟花爆竹批发户全年分别每家检查6、5次，具体安排见附件1。

4、职业健康监管全年检查14次，具体安排见附件1。

（一）严密组织实施。本执法计划已经经街道批准，各相关单位要严格按照年度计划细化分解执法任务，明确具体责任人，编制现场检查方案，充分做好执法计划实施的各项保障工作，保证执法计划顺利实施。

（二）严格规范执法。各相关单位要严格依照法律、法规、规章规定的权限开展执法工作，依法定程序行使权力、履行职责。确保当事人的合法权益。要建立执法计划工作台帐，规范填写执法文书，建立执法档案，并及时结案归档。

（三）严格考核监督。建立完善执法计划检查考核机制，各相关单位每季度结束后一周内将《安全生产监管执法工作计划完成进度表》（附件2）报街道安办，执法计划完成情况纳入年终责任目标考核内容。

搅拌站生产部工作计划篇八

部门设置：变革后的

项目组观点，和，组织架构相关内容

业务流程包括：

产品试验：与研发结合，方案、措施、计划、落实 不合格品控制□tqc

信息收集和处理：信息库、负责人、采集点、加工原则 设备管理：档案、采购、协调

质量体系文件：编制、维护 质量体系运行：程序、标准

质量体系改进与完善：流程漏项与重点。