

最新汽修车间的工作计划 汽修车间下半年工作计划(模板5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

汽修车间的工作计划篇一

在下半年，我车间要在上半年所有工作已经达到较好效果的基础上，与工厂管理实践相结合，通过深入开展“比学赶帮”活动，重点精力放在生产管理和队伍建设上，不断深化对标建标追标，努力降低装置成本，提高产品质量，建设安全稳定向上的新包装。实现车间生产管理和队伍建设的科学发展，进一步提升我厂的环保经济运行水平，为公司“安全，效率，发展，和谐”建设作出自己的贡献。现制定下半年的工作计划：

我们将在认真吸取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故。

- 1、坚持开展安全培训工作。将安全用电，各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。
- 2、突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理，坚持车间管理人员跟班作业；重点抓好预处理酸洗，镀铜酸洗碱洗，行车吊运等要害部位的管理工作。
- 3、坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议，巡回检查，设备检修，交接班等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析查找问题。

节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更美好的明天。下半年我们将在以下几方面开展工作，以期进一步降低原辅材料和能源消耗，为企业节省没一分钱。

1、合理安排人员，对现有的岗位人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动力成本。

2、合理安排工作时间，尽量连续生产，避免能源浪费，合理安排用电时间，大用电量的设备尽量在晚上开启，并在生产间隙关闭水电气，节约每一度能源。

3、对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内；四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

为了应对上半年实芯焊丝在质量管理上存在的一系列问题，我们将在下半年采取以下措施来保证产品质量，提高成品一次合格率。

1、加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。我们将与质检部门合作，对操作员进行定期的培训，使员工了解质量工作的重要性，并对iso9000质量管理体系有初步的认识，且在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化，使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法。

2、加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。

3、建立合理的奖惩制度，在考核机制中加入质量考核，与员工的收入挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

汽修车间的工作计划篇二

20xx年售后的年终目标产值任务是1600万，截止20xx年6月底我们实际完成产值为xx元，，基于上半年完成情况，经过领导努力把全年任务下调到1300万，现完成全年计划的xx%□与年初的预计（调整后）是基本吻合的。其中总进厂台数为xx台，车间总工时费为xx元(机修:xx元，钣金:xx元，油漆:xx元)，车间配件出库额为5059773.73元（含税），其中材料成本(含税)为2802679.24元。

汽修车间的工作计划篇三

为了更好地总结这半年来的工作，剖析工作中的不足，更好的做好下半年的车间管理工作，现对上半年的工作总结如下：

常项工作方面我们主要围绕以下工作进行：

- 1、严格执行公司的各项管理制度。
- 2、要求各班组的班前会必须进行安全提醒，使它成为安全理念、安全知识的第一宣讲阵地，同时也能使公司的各项制度、决议、通知及时上传下达到位。为了使这项工作规范化，标准化我们车间5月份试行了每周进行两宣讲六强调的每日班前班后会的主题活动。
- 3、利用工作的空闲时间采取视频，下发试卷等手段加强对员工的安全、业务技术知识的培训。同时规定每月的6号和16号为必须学习培训的时间。
- 4、及时参加公司的各类集体活动和学习培训活动。
- 5、每月10召开班组长会议，每月28号召开全车间的工作总结及下个月主要工作计划布置安排会，及时沟通和处理工作中存在的问题。

6、深入现场及时发现问题，现场的问题现场办以提高工作的效率。

在 20xx年上半年的工作中，我们在“时时讲安全、事事要安全”的安全理念指导下，车间注重安全培训和日常提醒工作，实现了零事故的奋斗目标。今年我们车间提出了“关注细节，安全第一，强化执行，持续创新”的机修人工作理念。但是我们时刻清醒地认识到安全工作任重而道远，只有不遗余力，时刻关注安全防范，才能使安全工作不断迈向新台阶，最终杜绝安全事故的发生。

1□x月份车间完善和补充了车间班组及个人考核评优细则。按照公司班组建设要求，进行了班组建设的推进工作，利用一切手段充分挖掘班组长的技术和管理潜能，通过提高班组长的管理水平不断提升全员的战斗力，进而提高车间全面的管理水平和工作效率。

2、随着试生产期的结束，我们要求员工从思想认识上和实际工作上都要向“为焦化生产保驾护航，想方设法为保生产，保稳定，保连续”上转变，同时要搞好后勤及生活设施的完好通畅。本车间内各设备的管理制度、运行制度、润滑制度等都已落实到位，确保人员安全操作，设备平稳连续长周期地运行。

今年x月份我们进行了已下工作：

- 1、完成了炼焦车间晾焦台刮板机刮板更换及机件固定工作。
- 2、协助厂家处理完锅炉遗留问题。
- 3、完成了总经办下达的 136 块广告牌的制作、安装工作。
- 4、完成了 1#、4#运焦皮带加护板工作。

5、完成了 2#受煤坑的技改工作。

6、完成了两台熄焦车车筐的大修工作(更换螺栓、底板及气缸修理)。

7、完成了 1#空压机的搬迁安装工作。

8、完成了 1#焦炉地下室污水及上升管水封回水的导流总管的铺设工作，减轻了污水对熄焦车轨道的侵蚀腐化，延长了使用寿命。

9、完成了捣固机导向轮，凉焦台刮板托辊及生产所需的急件的加工工作。

10、及时完成各车间各部门要求的各项检修维护配合协调工作。

11、按时完成了上级领导交办的各项临时新增工作任务。

1、管理还不细不实，还有待有待于在关注细节方面继续努力。在平常的工作中我们深刻地体会到，管理不仅仅要强有力地执行制度，还要积极地做好日常的提醒、整理、整合工作。管理有时更多的就是服务，诸如安全提醒、业务培训、安全培训、公司制度的宣讲贯彻、工作容易出现的问题的提前告知，这些都是管理的范畴和手段，它也是对管理过程的一种控制。过程出现了错误那我们就难以得到想要的结果。

2、对员工的培训的方式、方法还有待于进一步的转变。在公司生产系统的逐步完善下一步要更多地采用现场培训的方式，让大家在身临其境中感悟和提升。

3、在人性化管理的理念下，要更进一步的提高常项管理工作的水平，使车间的基础管理工作更扎实，更好的服务于以后的生产。

4、在人员思想的引导教育上还需更加努力。思想不转变工效减“一半”，可见思想教育的重要性。所以抓思想，抓观念抓工作态度应该是我们管理工作时刻不能放松的重要方面。通过这些手段如果能使广大员工有了“把工作放在心上，把心放在工作上”的工作作风，那么车间的管理就达到了事半功倍的效果。

5、车间管理的重点是现场管理，现场发现问题，现场就地解决问题才能更好的提高管理的效率和时效性。细节在现场，只有勤于现场的巡查我们才能把握细节，及时发现工作中存在的问题，少走或不走弯路。同时多在现场巡查也能及时发现事故的苗头，这样我们才能把事故消灭在萌芽状态。现场就是我们的战场。

6、工作中的沟通机制还有待于完善和改进，沟通通畅才能捕捉到第一手生产实际的准确信息，信息真实才能有的放矢针对根本。

7、工作中的执行力还必须大力提高，随着产能的不断加大，突发事故的加大的可能性在不断加大，所以提高事故的预判能力，提高突发事故的应急处置能力，都需要在强化执行力上不断突破和提升，否则就要处处被动或者束手无策。

一、总的思路：

1、不断提高常项工作的质量和效率，加大安全培训和教育的力度 牢固树立全员的”我要安全、我会安全“和全员的“时时讲安全、事事要安全”的安全理念，努力实现零事故。

2、搞好班组的阵地建设，充实班组建设内容，积极配合公司搞好班组的学习培训工作，充分挖掘班组长的技术和潜能，通过提高班组长的管理水平提升班组全员的战斗力，从而提高车间全面的管理水平和工作效率。

- 3、强化业务技术的培训力度，不断提高员工的业务理论素质。
- 4、努力把机修队伍打造成一支“反应敏捷，不怕吃苦；团结奉献， 互帮友爱；招之即来， 战之必胜； ”的服务型团队。

二、具体工作方面：

- 1、稳定水处理各项工艺指标，稳定锅炉运行，确保生产和生活用汽。
- 2、关注管理细节，努力降低各项消耗指标。
- 3、及时配合各车间完成各项检修及新增工作任务。
- 4、稳定员工队伍，提高服务水平。
- 5、加强安全培训和日常提醒工作杜绝各类安全事故。
- 6、完善锅炉房的标识化管理，积极推进“6s”管理。
- 7、积极配合各车间各部门搞好防冻保暖的前期准备工作，确保冬季生产的稳定通畅运行。
- 8□x月底前完成板房生活区的暖气系统的维修改造工作。

汽修车间的工作计划篇四

安全一直是我们车间的重中之重，一个好的工作环境给每一个员工带来的安全感才是十足的，我严格的遵守厂里面的相关工作，在车间的安全方面我一直要求个部门督促到位，只有我们车间营造一个安全的环境，我们每一个人才会安安心心的工作，在设备安全方面我们严格按照各项指标，按照厂里的内部制度，还有5s标准进行一些检查，特别是车间的一些大型的机器设备，督促我们车间的相关维修人员，明确的

指示要对哪些地方做好维修工作，还有一个就是必须精确到每一台设备，加紧对各种安全隐患的排除，下半年这是一个行动努力的方向，我不是说把这个工作示范性的做一下，我们车间的设备安全必须高度的重视，我也会督促到位的，不仅仅是在设备的安全上面，我们车间的一些相关安全隐患我也高度重视。

汽修车间的工作计划篇五

全面贯彻党的xx大精神，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以^v^理论和“三个代表”思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，为推动我镇经济社会全面发展，促进社会和谐提供强有力的保障。

二、基本原则

——坚持党的领导，认真贯彻落实党的方针政策，执行党的各项任务。

——坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

——坚持“以人为本”，把实现好、维护好人民群众的生命财产安全作为全部工作的出发点和落脚点。

——坚持实践探索原则。

三、工作目标

(一)持续良好推进20xx年安全生产工作计划，确保“零事故、零死亡”目标。

(二)改革创新，努力打造新型服务型政府，创造安全生产全民参与的齐抓共管良好局面。

(三)鼓励全民参与，加强群众监督。

(四)为企业营造宽松的发展环境，构建和谐的企业关系。

(五)高效、优质的完成国家、盛市、县安排的各项任务。

四、工作内容

(一)加强领导，签订《安全生产责任状》。在x年年初的安全生产工作中，确定分管领导，明确责任。由镇人民政府镇长与各单位、部门、村、企业以及涉及安全生产的各种项目工程签订《官仓镇人民政府安全生产责任状》，并要求各相关单位、部门、村、企业成立安全生产领导小组，落实安全生产责任。

(二)制定安全生产工作制度。由镇安委办牵头，督促各单位、部门、村、企业制定相关安全生产工作制度。尤其是煤矿、硫精矿、砂石厂、砖厂、电厂等，必须将制度置墙，并报镇安委办备案。

(三)加强安全生产基础工作，夯实安全生产基础围绕建立安全生产长效管理机制，实现全镇安全生产状况稳定好转这一总体目标，以进一步完善安全生产控制指标、责任制保障、宣传教育培训工作体系为重点，全面推进安全生产监督管理体系建设，夯实安全生产基础加强安全生产现场管理，在安全生产中，作业人员要严格执行上级有关安全生产的政策和指示以及各项规章制度，对各自的安全生产负责。遵守劳动纪律，不断提高安全意识和自我保护能力。对生产中发现的“三违”行为，要严格制止并及时上报，对发生的安全事故，要坚持“四不放过”的原则，对当事人和相关领导进行严肃处理。

(四)加强安全规程培训，提高员工的安全意识。各安全生产单位每个季度组织全体职工进行一次《安全操作规程》及有

关技术规程的培训，提高每位员工的安全生产知识和技术水平，使每一位员工在施工作业中，自觉遵守着规定，配带安全用具，细心听取工作负责人交待的工作任务。对于有违反安全规程及分工不明确时，以及没有采取安全措施不得匆忙开工，对违章作业和违章指挥的，有权制止并拒绝执行。

(五)定员包保。对煤矿、砂石厂等企业实行定员包保制度。对煤矿，由安委办督导，安监站具体指派人对我镇两对矿井进行安全生产责任“包保”制度，落实责任到人；对非煤矿山，由安委办督导，企办负责派人对砂石厂、砖厂、电厂等实行定人“包保”。层层落实责任，安全分工到人。

(六)开展专项安全检查活动。安委办组织企办、国土所对全镇内的煤矿、无证小煤窑易反弹点(官仓村、石皇村、羊复村等)、砂石厂等开展专项检查活动；组织派出所对道路交通、社会消防、民爆物品开展专项检查活动；组织卫生院对食品药品开展专项检查活动。

(七)认真开展好“安全生产月”宣传活动。加大安全生产宣传力度，认真做好安全生产宣传资料的汇编及发放、总结及社会评估。

(八)安全检查制度。镇安委具体指导，由镇企办组织人员每周对镇各安全生产单位、企业进行安全生产工作检查，在检查中发现的存在的安全生产隐患必须勒令其整改，确保把安全事故消除在萌芽状态。

(九)安全例会制度。安委办必须组织各安全生产成员单位、各企业、村以及各项目工程施工单位每个季度不少于一次的安全例会，回顾上一季度安全生产工作开展情况和安排好下一季度的安全生产工作。确保安全生产工作顺利进行。

(十)认真贯彻落实上级政府方针政策精神，组织开展好上级要求的各项工作。