

# 2023年领导检修工作总结报告(汇总8篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 领导检修工作总结报告篇一

### 第一段：引言（150字）

作为一个企业集团的领导，一年的工作总是充满了辛劳与挑战。回顾过去的一年，我们的工作涵盖了各个方面，涉及到了团队建设、战略制定、市场营销等多个方面。在这个快速变化的时代中，经验和知识不断更新，总结一年的工作经验是迭代提升自己的重要方式。

### 第二段：团队建设（250字）

任何有力的集团领导都明白团队建设的重要性。作为集团中的领导层，在过去的一年中，我们不仅注重提高团队整体业绩，还要注意呈现出集体智慧的效果。我的方法是，不断的给予团队成员鼓励与肯定，遵循以人为本的管理理念，推进团队的成熟度模型化。同时，建立合理的内部规则制度，20%-80%的审核机制让工作效率最大化。我相信，坚持团队建设，将是集团的持久财富。

### 第三段：战略制定（250字）

只有正确的战略制定，才能让集团在市场中处于竞争优势。在过去一年中，我和我的领导团队紧紧围绕“变革创新、突破发展”的主题，不断创新和优化产品架构、营销策略和团队经营方式。我们注重客户需求的挖掘与定位，立足现实市场布局与前瞻性战略拓展相结合的发展路线。我们计划深度

跨境合作，开拓更多新的市场，确保集团的可持续发展。

#### 第四段：市场竞争（250字）

市场竞争是集团企业运作中最看重的事情之一。市场的变化和竞争是常态，必须随时随地保持警觉，反应迅速，迎接挑战和赢得市场。过去一年中，我们集团秉承专业性、服务性、可靠性、诚信性等核心价值观，从产品、价格、服务等多个方面让企业处于竞争的主导地位。持续强化市场认知度和市场占有率的提高，同时也更好地提升我们的品牌形象与品牌影响力。

#### 第五段：结语（300字）

总结过去一年的工作，我深刻理解到一个企业的管理、战略、市场和成功是集团领导层团体的成功。在过去一年中，我们的确经历了很多挑战与成功，我们赢得了一些，也输了一些，但最终我们获得了无价的经验与财富，这些将激励我们为未来的成功不断努力。下一步，我们将继续努力落实商业愿景，打造出更具竞争力的企业文化，并将当前的成功因素延伸深入所有集团领导层的成员中。我们深信，通过集团的协同和努力，我们将在追求意义的道路上再次取得突破性的成功。

## 领导检修工作总结报告篇二

20xx年x月毕业于xxx大学电气工程及其自动化专业□20xx年xx月x日到20xx年xx月x日在xx公司，从事风力发电售后运维工作□20xx年xx月x日入职xx分公司，作为检修工岗位，发扬不怕苦，不怕累的精神。经过x年多在风电运维岗位的磨炼，已经逐步成长为一名风电运维技术骨干。

从进入风电场的第一天起，就深刻知道自己肩上承担的使命，在发挥自己风机方面的专业特长的同时，还需要将这些知识传授给更多的人，培养一批运检一体多面手人才。所以，要

团结同事，严于律己，严格遵守作息制度，深挖专业技能，并且利用工作之余组织风电场运检人员对金风xxmw永磁直驱机组电控系统进行学习和培训。对于在培训期间不能理解的内容，我亲自带领大家到风机对照实物，点对点手把手的进行传授。通过大量的培训，使得风电场运检人员对xxmw风机工作原理有了系统的认识，对于值班期间的风机故障那些能复位哪些不能复位，有了明确的了解，提高了风机监盘的技能。通过对各种故障的分析和讲解，培养了运检人员分析故障的思路，提高了他们处理故障的能力。

作为风电场检修工，对风机无微不至的照顾着，设备有任何问题都不放过，保证风机健康稳定运行着。20xx年风电场xx台发电机确认存在磁钢脱落的异常现象后，我带领检修班同事加强对这xx台发电机的运行数据的监控和分析，并且积极和金风联系加快落实发电机更换方案。通过公司领导和现场的努力，金风组织现场技术负责和吊装队伍于xx月xx日开始对xxx台发电机电机进行更换。发电机更换工作中他紧盯施工质量和作业现场安全，最终在xx月xx日顺利完成发电机更换任务。带领下大家以饱满的热情投入到工作中，在更换发电机的同时，保证全年检修的工作进度。xx月xx日提前完成了全场xx台机组全年检修工作，保证风机安全稳定运行。

继20xx年风电场xx台发电机确因磁钢脱落问题更换后。20xx年他带领检修班全体员工加强对剩余xx台未更换的发电机运行数据进行监控和分析，并且逐台登机检查，通过排查确认xx台发电机中又有x台出现黑色粉末，初步确认发电机磁钢脱落。之后他发函联系金风公司协商具体处理事宜，通过金风公司技术服务人员到场确认后，金风公司同意免费对这x台出现问题的发电机进行更换，为公司挽回了一定的经济损失。

在运维工作中，不断的探索和总结，努力创新，研究并且制造出一套叶片对零工装，避免了因人为目测造成风机叶片机械对零误差大，产生机组振动大和功率曲线差的问题。并且

将这一科技成果申报xx集团新能源20xx年科技创新奖，最终通过专家和领导的审核，荣获三等奖；为了解决20xx年xx电场因风速小造成发电量低的问题，他苦思冥想解决办法，最后制定出一套偏航加脂程序优化方案，在保证风机原有性能的条件下，降低了偏航加脂风速，从而减少了风机因偏航加脂造成的电量损失，通过估算每年可以为风电场减少电量损失约为xx万xxkwh;为提高取断丝的工作效率，他带领检修成员，研究并且制造出一套取断丝工装，将取断丝时间由原来的x小时缩短到xx小时，大大提高了工作效率。

总结过去的工作，在机组运行与维护中虽然取得了一些成绩。但是管理工作的力作、亮点不多，开拓创新不够，在学习上投入不够和水平有待提高，重大成果较少等。在今后的工作中取长补短，运用所学知识努力探索电力工作的基本规律，不断改进工作方法，提高工作效率，踏踏实实工作，加强业务知识学习，继续参加继续教育扩展知识面，为专业技术打下坚实的基础。提高业务能力，努力学习业务知识，学习先进的运行维护经验，从而结合自己来提高自身的技术才能。工作不计得失、廉洁自律，努力做一名优秀的风电运维工作者，为xx新能源事业奉献自己的一点微薄之力。

## 领导检修工作总结报告篇三

作为一个集团公司的领导，每年的工作总结都是非常重要的一件事情。通过总结过去一年的工作，梳理公司的发展方向和工作重心，找出存在的问题并提出改进措施，为新的一年制定出更为明确的工作目标和计划。在这篇文章中，本人将结合自己的工作经历，分享一些关于集团领导工作总结的心得体会。

### 第二段：总结工作中的亮点和成就

每年的工作总结中，我们需要首先回顾过去一年的工作，找

出亮点和成就。在这个过程中，我发现，通过有效的团队合作和资源整合，我们去年完成了一系列具有里程碑意义的项目，为公司发展打下了坚实的基础。同时，在落实公司各项战略计划的过程中，我们也做到了针对性强，措施得当，取得了很好的成效。总而言之，我们在过去一年的工作实践中，取得了一些重要的成就，让公司更进一步。

### 第三段：发现存在的问题并制定改进措施

在总结工作中的亮点和成就后，我发现还存在一些问题和困难。例如，公司的外部关系不够紧密，导致项目开发和市场拓展的难度加大；职工意识不够齐心协力，导致工作效率低下等等。针对这些问题，我们需要积极地制定相应的改进措施，例如加强与相关机构和公司的联系，提高员工的团队合作意识和工作积极性等等。这些措施可以在新的一年中有效地完善公司的运作机制和工作效率。

### 第四段：总结个人工作中的经验和教训

除了对公司的工作进行总结和评估，作为领导者，我们还需要对自己的工作进行反思和总结，以找出自己在工作中的优点和不足，学习到更多的经验和教训。过去一年，我深刻体会到作为领导者要有耐心和信仰，要善于倾听员工的意见和建议，要在工作中注重团队的协作精神和公正性。同时，我也认识到，不能够一味地把自己的想法强加给别人，否则会破坏团队的和谐，导致公司的发展出现困难。因此，在下一年的工作中，我需要更加注重自己的领导风格和工作方法，注重自己的能力和缺陷，努力提升领导效能。

### 第五段：总结和展望

最后，在工作总结中，我们需要对过去一年的工作进行总结和展望。通过总结工作中的成功和失败，梳理出新的目标和计划，给公司的整体发展提供更多的助力。因此，我相信，

在新的一年里，通过我们的努力和合作，我们一定能够取得更多的成功，创造出更加辉煌的业绩，为公司的发展注入新的活力和动力。

## 领导检修工作总结报告篇四

在忙碌的工作中□20xx年即将过去，一年里在领导和同事的关怀帮助下，充分发挥岗位技能，通过自己的不断努力，工作与业务水平都取得了长足的进步。不断改进工作方法，提高工作效率。总结过去吸取好的工作经验。下面我对20xx年的各项工作做出一下总结：

### 1、工作情况

我们的主要工作就是配合检修、抢险、备品备件的领用、或现场生产和检修所留下的垃圾、废钢、旧的备品备件清理清卫等主要工作。在工作中能很好的完成领导下达的任务，快速安全的托运备件，清理清卫等工作。有时设备检修能够积极配合检修工作。

### 2、安全方面

在工作中我们都能够自觉严格要求自己，自觉遵守劳动纪律和安全操作规程，认真学习交通法规，严格遵守交通法规和厂规厂纪。认真完好本职工作，做到了警钟长鸣、安全第一、预防为主的安全生产方针。起到了以防万一的效果。全年无违章违纪、无责任事故，在保证行车的安全的情况下我们做到了：

努力学习不断提高安全素质。自己作为一名驾驶员、努力做到马达一响、集中思想、车轮一转、注意安全。虽然驾驶员的工作很单调，但是这种工作要求有很强的责任心，在行驶中来不得半点马虎，要集中精力开好车，时时想安全，处处

防意外，做到安全二字放心中。

### 3、尊章守纪方面

严格遵守公司制定的各项规章制度，不打架、偷盗、不干有损企业形象的事，尊敬领导，团结同事，工作上认真仔细。上班集中精力，不违反劳动纪律和厂规厂纪，做到以厂为家，维护好企业的利益。

### 4、主要存在问题及下步打算

#### 一、主要问题

1、工作上还不够认真仔细，缺乏主动性，对车间的不安全因素还不够了解。

2、由于我们车间道路条件差、狭窄、路口多等，不安全的因素下有超速的行为。

3、对车辆的.保养、维护、维修等工作做的还不到位

#### 二、下一步打算

1、在新的一年里我们将要面对两台机的生产，要比今年忙一倍，那我们就更要做好本职工作，做到不超速，超载等各项违章的行为，做到生产在忙安全不忘，做到加强对车辆的保养、检查、维修、维护等工作。只有保养好才能保证安全行车。为生产检修等工作的需要提供有利的条件。

2、我们要在新的一年里更家努力的学习交通法规，加强自己的安全意识。我们要改正缺点，团结一致，做好自己本职工作，争取更好的、圆满完好领导交给我们的各项工作任务，并争取在原力的工作力度上在上一台阶。

2018检修工作总结【二】

回顾20xx年，本人参加工作的第二年，令我感到十分充实。回顾这一年来的工作，我在分部领导及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过一年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将一年来的工作情况总结如下：

20xx年，我主要完成了以下工作：

3. 协助支部书记开展党支部日常工作；负责分部工会工作，协助领导组织了在三号线举行的运营总部劳动竞赛，按照领导的指示，组织了分部羽毛球赛、篮球赛，召开中秋分部员工大会等活动；负责分部宣传工作，基本完成分部年度宣传任务。

20xx年，我严格遵守公司的规章制度、工作规范和流程；通过理论和实践相结合的学习，我逐渐掌握线路设备设施日常保养与管理，以及故障的分析与处理，熟悉了maximo□oracle等系统的流程与管理，了解了工程项目的流程与操作程序；从事党、工、团组织活动，不仅活跃了思维，还进一步提高了个人的组织能力，积淀了广泛的人际关系□xx年的工作，基本达到所需完成工作的要求。通过这一年的锻炼，使我成长不少，但是，工作中还存在不少问题：

1. 工作上善欠缺主观性与积极性。工作任务越来越繁重，工作压力也越来越大，但是在任务重、压力大的情况下，工作心态还比较懒散，态度不端正，一定程度上影响了工作效率。

2. 业务上显得不成熟，还需加强学习。主要表现在：跟班作业时，对现场设备设施掌握不熟悉，对作业技能及方式方法不了解；开技术分析会时，每一个人都很有各自独特的见解，有理有据，而自己从经验、技能、知识上都显得捉襟见肘；在技能评估实操考试时，现场情况变化多端，应对及应变措施还达不到所要求。业务学习不仅要理论联系实际，同时经



验及教训也十分重要，平时应多向老员工请教，多了解现场实际情况，多参与工班作业。

20xx年，是收获的一年，也是不完美的一年，生活中还有些许不平静，工作上还需要有长足的进步，思想上应该再沉稳周密点。工作中存在的问题，相信在以后的工作中我会弥补这些不足，努力的提高我的业务技能，完善我的工作方法，为公司的发展尽自己的绵薄之力！

## 领导检修工作总结报告篇五

集团领导工作总结是对过去一段时间的工作进行回顾和总结的过程，它既是对领导工作的总结，也是对领导者思想和行动的反思和审视，同时也是对组织结构、管理机制和运作过程的检验和反馈。在完成集团领导工作总结之后，我们必须深入反思和总结自己所取得的成绩和不足，进而得到体会和启示，为今后工作的展开提供更有价值的参考和指导。

### 第二段：成果与收获

通过这次集团领导工作总结，我们取得了不小的成果和收获，共同达成了目标，使组织和团队在稳定和可持续发展中不断壮大。首先，我们深化了对行业的认识和理解，增强了集团对外沟通和交流的能力和效果。其次，我们落实了一系列的重点工作和项目，有效地解决了一些突出问题和瓶颈制约，提高了集团的整体竞争力和核心能力。最后，我们也加强了组织内部的协调和合作，提高了员工的归属感和忠诚度，促进了集团内部的和谐和稳定。

### 第三段：问题和挑战

在总结过程中，我们也发现了一些存在的问题和挑战，这些问题和挑战需要我们持续地付出努力和不断地改进。首先，

领导层要加强自身的能力建设，不断提升自己的思想和行动水平，做出更具影响力和领导力的表率。其次，我们要强化顶层设计和战略规划，明确发展方向和目标，以及落地实施的具体措施。最后，我们也需要加强团队建设和员工管理，提高员工的素质和能力，使集团形成更加紧密、高效和有凝聚力的组织机制。

#### 第四段：体会与启示

在完成集团领导工作总结的过程中，我深刻体会到领导者的使命和责任。领导者要有更宽广的视野和深刻的洞见，善于挖掘问题的本质，找出创新和突破的方法和途径。领导者也要有高度的责任感和奉献精神，始终将集团和团队的需要放在第一位，切实为员工着想，推动集团发展进程。同时，这次总结也让我们深刻认识到集团领导工作的复杂性和不确定性，领导者要有足够的谦虚和智慧，勇于承认和改正自己的错误，不断学习和提升自己的素质和能力。

#### 第五段：总结与展望

总之，集团领导工作总结是一个不断前行的过程，我们不能止步于过去的成果和收获，而要将总结作为一个新的起点，激励我们更加努力地奋斗和创新。我们要把握机遇，应对挑战，深化改革，推动升级，不断增强集团的核心竞争力和可持续发展能力。我们也要不断完善组织机制，涵养优秀人才，改善员工福利，提高员工满意度，营造和谐稳定的企业文化氛围。相信在我们的共同努力下，集团的明天一定会更加美好和光明。

### 领导检修工作总结报告篇六

20xx年8月2日至16日，我带领8人前往热电厂协助工程安装公司参加3#4#锅炉、汽轮机、脱硫除雾器检修，除张思源因工作原因留在矿冶热电，其余人员安全返回热电厂实习基地，

现将这次检修工作总结如下：

热电厂概况：矿冶热电共有四台540吨燃煤锅炉、四台150mw汽轮发电机组、四台主变、四台电除尘、四台脱硫吸收塔、三座灰库。这次检修的目的主要是3#4#锅炉、汽轮机一二类缺陷的消除及需进行设备技术改造、阀门内漏需进行研磨等工作。

- 1) 3#4#机三抽至外送蒸汽管道加装盲板
- 2) 3#4#炉引风机轴承改造
- 3) 除雾器变形,脱落的物件的清理;除雾器冲洗水管线预制与更换
- 4) 凝结水再循环调节阀
- 5) #3机中压导汽管法兰堵漏
- 6) 三段抽汽至除氧器电动门（除氧器层）
- 7) 低压缸喷水减温电动门检查
- 8) 除氧器溢流电动门、除氧器事故放水电动门
- 9) 定排手动门甲侧、乙侧、 电动门甲侧、 乙侧检查
- 10) 左侧再热器减温水电动门、左侧再热器减温水调节门、右侧再热器减温器调节门
- 11) #4机a给水泵再循环电动门内漏严重
- 12) #4机b给水泵自由端本体大螺栓滴水

- 14) 3#4#炉汽包水位计更换
- 15) 2#高加壳侧疏水一次门
- 16) 4#低加壳侧疏水手动门
- 17) #5低加壳侧疏水手动门
- 18) 高排逆止阀前疏水手动门
- 19) 排汽装置热井补水电动调节门1
- 20) 三抽至除氧器电动门（除氧器层）
- 21) 3#4#锅炉给水操作平台疏水一, 二次门.
- 22) #3机中压缸下部保温有漏水
- 23) #3机真空泵补水总管带压堵漏恢复
- 24) #3机一抽逆止门后疏水管道带压堵漏恢复
- 25) 3#4#炉汽包人孔门检查、#3炉汽包内部检查
- 26) 凝补水箱内部检查清理
- 27) 润滑油冷油器清理
- 28) 给水泵工作油冷油器清理
- 29) 给水泵润滑油冷油器清理
- 30) 给水泵及前置泵滤网清理
- 31) 主油箱滤网检查

- 32) 安全阀检查校验工作
- 33) 除铁过滤器内部检查
- 34) #3机除氧器左侧安全阀阀芯漏水
- 35) 3#机#2高加汽侧安全门门杆泄露
- 36) 3#吸收塔循环泵a入口电动门处塔体漏浆
- 37) 3#吸收塔循环泵c入口电动门处塔体漏浆
- 38) #3机a给水泵取样手动门滴水锅炉专业
- 39) #3炉捞渣机乙侧上水封放水阀阀后管内堵塞
- 40) #3炉b一次风机暖风器漏水
- 41) 3#吸收塔射流泵b出口手动门内漏
- 42) #3吸收塔循环泵b入口电动门机械卡涩
- 43) 渣船上下水封改造
- 44) 磨煤机出口粉管更换
- 45) 水位计放水改造

技术改造15项，检查项目70项，内漏阀门46个，带压堵漏11个，一二类缺陷37项，其中脱硫吸收塔除雾器的检修、给水泵检查及引风机轴承改造、三抽加装盲板、锅炉、汽机电动头的拆卸与回装，工作量较大，耗时较长，登高作业、动火作业、吊装作业互相交叉作业，安全风险较大。

## （一）安全教育培训

进入检修现场前，首先组织员工进行电力安全规程知识的教

育和培训，提高他们的安全意识，树立安全大于一切的思想。其次，发放劳动防护用品，让员工佩戴好安全劳动防护用品（正确佩戴好安全帽，工作服，劳保鞋，耳塞，防尘口罩，手套）做好职业健康卫生防护。

## （二）检修人员安排

### 1、饮食卫生方面

保证员工按时就餐，有充足的精力和体力投入到检修工作中，每天督促员工清洗工作衣服，保持良好的精神风貌。

### 2、住宿方面

按人数分别安排好宿舍，与托克逊热电厂在矿冶热电检修实习人员沟通交流，按属地管理原则，统一安排，服从管理，遵守中泰矿冶公司的一切管理规定和要求，打扫房间卫生，整理床铺，防止蚊虫叮咬。提醒员工遵守作息时间，养成良好的生活习惯。

## （一）安全管理

首先，在上班前和工作结束后，及时清点人数，防止人员迟到早退，与此同时保证员工的人身安全。根据每天工作票签发和终结情况，全面掌控现场检修作业点，随时到各个检修工作地点检查人员工作情况，做好登高作业、动火作业、吊装作业、入罐作业的安全监督，检查各项作业安全措施落实情况，确保各项作业安全进行。对加班抢修工作，随时了解加班人数、加班时间，及时和员工交流沟通，确保人员思

想稳定和精神状态良好。

## （二）检修现场监督

1、随时到检修现场，查看员工是否遵守安全管理规定，是否佩戴好安全防护用品，检修现场拉警戒带进行隔离，检修现场有动火作业时，对油箱及油管路进行有效隔离和加强防范，配备足够数量的消防灭火器材，防止发生人身和设备事故。

2、做到尽量不做返工活，干一件工作就干好，不留隐患，让大家在工作中学习，学习中工作。例如法兰垫子如何制作，哪些情况下用齿型垫，哪些情况下使用金属石墨缠绕垫。熟悉了解和掌握各个设备的检修工艺流程和方法。

3、严格要求员工认真执行“应修必修、修必修好”的原则，对检修设备进行仔细的检查 and 维修，并要求员工一定要认真负责，将每一项检修工作的责任都落实到个人。

4、充分发挥检修人员的主观能动性和积极性，根据检修的情况及出现的问题，有针对性的、有重点的向老师傅请教，了解设备结构，熟悉和了解每台设备的检修工艺，熟悉更换的各种材料的材质、规格型号，总结检修设备易出现的缺陷问题，熟练使用检修工、器具，（手拉葫芦、电动葫芦如何使用，如何起吊设备，塞尺、游标卡尺的正确使用方法，活动扳手、梅花扳手、开口扳手、榔头等常用检修工具的使用，以及如何进行对轮找正），逐步提高检修工艺水平。

## 领导检修工作总结报告篇七

公司十月份停产检修，现就公司本月主要安全工作总结如下：

1、公司未发生安全生产事故。

2、隐患排查执行情况：本月安全大检查两次，查出安全隐

患24条，已整改21条，剩余3条未到整改时限，隐患整改率88%。

1、公司出台《关于做好中秋、国庆“双节”期间安全生产工作的通知》，对节日期间公司安全生产工作进行了安排部署和落实，一是对厂区消防系统、疏散通道、安全出口畅通情况进行检查，确保了公司消防设施完好有效，各类通道、出口畅通无阻；二是落实“雨季三防”安全措施，对装置区、罐区、围堰、事故水池、地沟、雨水井、排水沟等进行全面检查，发现隐患及时进行了整改和消除；三是对公司应急器材物资的配备和应急队伍应急准备工作情况进行了细化和完善；四是对节假日期间的特殊作业提级管控，对入厂的危化品车辆按规定进行安检，对于审查不合格的车辆一律不得入厂进行充装，同时要求遇雷雨等恶劣天气任何危险化学车辆不得进入公司厂区；五是组织各专业人员进行了国庆节前安全大检查、危险化学品储罐安全自查以及危险化学品安全自查等工作。

2、公司将安全生产“三年行动”、“三零”以及“四大”专项整治活动相结合，对照《安全生产专项整治三年行动任务清单》的要求，彻查彻整安全风险隐患，及时解决专项整治行动中出现的的问题，按要求完成隐患闭环管控。公司落实了每日安全风险研判和公告，按时向预警系统进行了报送。

3、按照《安全检查计划》，各部门、车间实施了各类安全检查，所查隐患全部下发《隐患整改通知单》，限期整改，确保隐患闭环。根据《重大危险源自查表》要求，公司组织进行了重大危险源第二轮自查，配合应急局完成了重大危险源第二轮交流检查。

4、根据《关于安全绩效考核办法的通知》，公司对各部门落实了安全绩效评定和考核。公司严格执行《“三违”安全管理办法》，建立“三违”人员惩戒台账，本月对涉及一般“三违”的员工进行了教育、通报和考核。



5、公司全系统停产检修。检修前，公司成立检修指挥部，指挥部下设各专业小组，提前召开了检修计划评审会，逐项梳理检修计划，细化安全检修方案和安全技术措施，跟踪材料备件到货情况，检修工器具准备情况等，并组织参检人员对检修方案进行了培训学习。

一是在特殊作业管控上存在漏洞，缺少检修作业风险辨识和针对性的安全防范措施；

二是检修员工存在组织纪律性不强、安全意识淡薄等问题；

针对以上问题，公司要求各级针对暴露出来的各项问题要深入分析，举一反三，采取得力有效措施，真正把安全责任落实到基层；在公司范围内开展大反思活动，认真查找安全工作存在的问题和不足，进而制定和落实安全防范措施；加强安全教育开展特殊作业和岗位应知应会安全培训，切实提高员工安全意识，提升安全工作技能。

1、加强岗位应知应会等培训。

2、强化责任落实，加强特殊作业票证审批管控，强化公司生产现场安全巡查和隐患排查。

3、提前谋划“冬季三防”和“‘119’”各项工作。

## **领导检修工作总结报告篇八**

秋雨中□20xx年我矿的停产检修工作圆满结束了，历经半个月的时间，在机电矿长和两位机电副总的领导下、在各兄弟单位的大力协助下，新集一矿皮带队的检修工作同样凯歌高奏。作为煤矿运输大动脉的新集一矿皮带队肩负着全矿的原煤生产运输任务，遍布井下的八条原煤运输系统，犹如人体的动脉一样，每天将工作面的煤炭源源不断地运往装载硐室，完成矿交给的使命。

纵观此次停产大修，正如这桂花飘香的季节一样，我队同样收获颇丰，从停产检修所需设备、配件、材料的计划购置，到检修人员的有效合理的组织调配，每个环节都要经过十次、百次的酝酿、推敲，力求将整个准备工作做到尽善尽美。所以能在整个施工过程中，皮带队队长带领皮带队所属检修人员，使得整个停产检修工作按原定计划井然有序、有条不紊的进行，全过程中实现了安全、高效、精干、务实的工作作风，体现出我队广大干群，努力拼搏，无私奉献的新集精神。

力皮带系统带面的更换（更换带面2300米）以及传动部卧底重新找正；—450南东翼一部皮带系统机头部的更换（安装二队施工，皮带队配合并监管工程质量）、机头电控系统的改造、皮带中段“h”架、纵梁的更换（计划更换“h”架85架，纵梁50根，实际完成更换“h”25架，纵梁20根）；—450南东翼二部皮带机头涨紧小车的更换，机尾的重新安装；—580平巷皮带机头涨紧部以及机尾滚筒架和给煤机的烧焊加固；—550西三上运皮带系统的整体改造（将原有普通胶带更换为强力皮带，中煤三建施工皮带队配合并监管）。

整个检修过程中，皮带队克服了种种困难，本着一要安全，二要质量，三要进度的总体工作思路，严格要求每位职工按规程措施作业，整个检修工作没有任何破皮伤事故发生。

才认识到，矿是我们赖以生存的矿，队是我们工作生活的队，我们才是煤矿的主人，系统的安装不是我们帮别人，而是别人在帮助我们。认识到这一点后，我队充分发扬会战精神，在人员不足的情况下，精心组织，合理利用工时，争分夺秒努力将每道工序向前赶，终于按时完成了该系统的改造工作；其次是对突发情况准备不足，特别是当我队一些主干力量进驻西三皮带安装以后，人员调配一度有些乱，出现了一些临时排班的现象，从这一点上暴露出我们对人员所能完成工作的“量”没有掌握到位，在今后的工作中一定要加强；再有就是技术的积累不到位，看是检修人员不少，可是真正能挑大梁的不多，甚至有些机电工处理不好所辖区域的机械或电气

设备的基本故障，这是我们的一大隐患，在今后的工作中我们必须加强专业技术方面的培训学习考核工作，将“不换思想就换人，没有进步就换岗”的工作准则严格执行下去。

总之通过此次停产大检修，我们收获甚丰，这其中无论是成绩还是不足都将是今后工作的动力，成绩我们将继续珍惜，不足我们将全力改进，争取在今后的工作中再接再厉，做好主运系统的检修工作，为我矿的安全生产保驾护航。