

电气年度总结 电气销售工作总结(优秀8篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

电气年度总结篇一

逝去的是青涩，赢来的是苦涩；漫漫飞雪诉说着年关迈进□20xx犹那江水已去不复□20xx以锐不可挡之势席卷而来——备战，在路上！

20xx年xxxxx地区实现销售xxxx万；其中主力品牌：索伊xxxx万、吉德xxxx万；较20xx年索伊增幅xxx%□吉德增幅xxx%□与20xx年相比整体持平的主要因素是荣事达、东宝、日立、欧力等整体萎缩，另xx国商荣事达、日立库存的转代销冲抵销售等。

一、市场竞争白热化

20xx年是冰洗行业竞争急速白热化的一年，也是洗牌元年；各厂家纷纷跳水，一二线品牌亦是；直接导致三四线品牌生存压力加剧；例如：海尔的部分型号利润空间可达到xxx余元，而且零售价位并不高。

二、促销活动拉升年

20xx年是“惠民”年，各种富有创意、吸引力的促销收获了

大量销售；搞活动生，搞有创意、与政府关联的活动更是活的无比滋润；不搞活动就死，而且死的很惨；例如□xxxx通过与残联合作，一场活动销售容声冰箱xxx余台、金鱼洗衣机xxx余台！

三、渠道变革加速

20xx年渠道变革迅速加速，县级卖场、连锁巨头纷纷植入乡镇市场；通过各种模式进行掌控，虽然哪一种模式能够持续生存，我们拭目以待；但，确确实实给我们代理商提出了一个全新的课题；例如：我们的xx市场鹏程、百诚区域连锁模式□xx县家电协会的成立。

四、核心店品牌主推

通过观察我司品牌、及竞品的销售，我们可以发现核心店的建设非常重要，形成核心店品牌主推，销售立竿见影；例如：上菱冰箱通过xxxx一场“惠民”活动销售就达到我司一年在该地区的销量，华日冰箱在xxxx20xx年的销量将近xxx万。

五、县级代理商细分优势

县级代理商往往拥有自有门店，通过对乡镇经销商进行代开票（提供直补家电下乡、以旧换新）、小规模随时发货、欠款铺货等便捷方式迅速掌握渠道，掠夺销量；例如：美的、海尔在xx市场就通过以县级代理商为依托，抢占了不少市场份额。

一、团队建设

团队建设我首要讨论的是“统一思想”只有思想统一、认识一致，才有资格讲执行力；而执行力的原则就是：用有执行力的人；思想统一、具有执行力和销售激情的团队才是有战

斗力的团队，才可以做大做强三四线品牌；我们可以借鉴参考一下索伊的销售团队！

二、规则优化

规则的力量是一种隐性的力量，自古就是规则定方圆；我们所期望的任何高端愿望，总是依靠规则来实现的；规则优化我想讨论的是必须明确各个岗位：业务、内勤、行政、财务、仓管物流、各级领导的权、责、利；应避免多头领导、权责不明，利用经济手段直接考量各岗各职，调动员工主观能动性，使其全力以赴解码、达成公司高端愿望、实现销售；建立签字责任制非常有必要，谁签字谁就要承担责任；同时我们也要优化行业规则，参与直至制定行业规则，这是一项长期工作；但，一定要有意识的去关注、去引领，这方面我觉得杭州xx是所有子公司的榜样！

三、品牌架构

针对xxxx这样一个年轻的公司来说，品牌架构还远远没有完成，合资品牌、规模化品牌是目前比较急需的；长期来看，想要在xx这片土壤上生根发芽务必形成高、中、低的冰洗格局，才可以在行业中掌握话语权，成为行业规则制定者；此后才有资格有能力引进其他品相，形成规模化运营；成为xx地区家电行业中一颗璀璨的明珠。

四、应对措施

市场白热化表明充满着机遇，同时极具挑战；随着洗牌的开始，接下来就是撕牌，我们能否成为幸存者，就看我们所采取的措施！应该来说我们目前手中掌握的品牌生存优势还是相当明显的，因为与我们合作的厂家都有着自身不可替代的优势，都处于品牌上升期，只要我们有效挖掘并放大我们的优势，通过我们团队全力以赴的耕耘，机会远大于挑战！

具体来说，运用好会议营销及时抢占客户的资金和仓位是第一步；其次，用有力的促销手段跟进消化渠道库存，抢占市场份额，形成良性循环，活动务必多搞尤其针对核心网点核心卖场；再三，务必确保经销商的合理利润，使其有利可图；第四，针对部分市场渠道变革加速的特点，首先稳住阵脚，因为所有的模式仅仅是一种探索，并不一定适合市场，我们应了解并消除渠道经销商心中的困惑、顾虑，寻找契机不应放弃和消极对待；第五，通过有效努力，使能够上量的卖场形成品牌主推，并加强跟进促销活动，尤其是能上规模的活动方案务必抓牢、及时落实□20xx年活动一定还是主题，特别是创新型的活动方案，一定是；针对冒税务风险的代开票性质的县级代理商我们应坚决抵制，而应通过提升其他方面的服务来说服经销商放弃代开票，转成一般纳税人等，同时我们应在小规模发货、返利及时、账务清晰方面来给渠道经销商吃定心丸，提升我们的整体服务水平。

20xx年褪去了年少，成熟了心智；这一载顺与不顺都告知了自己，这一载的平凡也只有自己知晓，这一载的得失皆已过往云烟；波动的是心境，有助的是未来，不变的是梦想；懂得了应该更好的了解本性、了解自我，并需要努力克服与生俱来的缺陷；融入社会、融入团队中去，不仅需要保持自有的个性，也要参考社会的标准；俗语有之“一口吃不成胖子”那么就要一口一口去吃成胖子；不能一步登天，那么就需要一步步脚踏实地的去实现自己年轻的梦想；谦逊、和气、包容、乐学、勤奋、坚定、果断等等都是比不可少的优良品性，务必时时提醒自己；浮得起、藏得住，听的了掌声、忍得住委屈；人的成长总是要经历起起伏伏，过去的一年真的教会了我许多、也参悟了许多。

来年——即便道路依旧泥泞崎岖，相信我可以走的更加坚定、更加沉稳！

来年——也坚信我们所在的团队可以更好的驾驭市场，实现更辉煌的销售！

来年——我们依旧在路上！

电气年度总结篇二

1，主要在于个人对市场的掌握，全面的去了解投建、在建项目的进展及可行性。

可行性报告适用与新建项目，那么在这用可行性的含义在与，侧面了解一些项目内部操作信息，能中标的几率的估算。（不要被当成陪标的靶子，有时候陪标也是种享受，仅限于串标、围标。）

2，寻找关键人，

在我们的概念中关键人是谁？他有能起到什么样的作用？是不是能把价格做高？（利润最大化）还是仅考虑将项目低价拿下？问题来了，关键人物，点亮了。关键人物在这或许是很多个或许只有一个。他可能是项目开发业主方的，亦可能是设计院的（排除目前很多大型项目都有自己内部设计系统，也是业方人员）。

成套电气柜行业针对性的做业主关系的较多，那么关键人带来几个条件性的问题，作出以下分析：

一、能带你参与进来（想了想，把这条放在第一位，现在诸多项目情况雷同，参与进来才算是有了希望）这个人可能真的很重要，或许他扮演的角色是以下二、三、四的主演，至少也是个配角。

二、能将项目操作内幕告知，知情者记得分好处费。

三、能帮你理清各层关系，这里叫牵头。

四、能帮你提供优化方案，在设计选型出图纸的关键人物。

此人可能在中标几率中扮演黑马。

五、决策者的连带关系，这个需要做条件，亦可能比较难找，亦可能由此人牵头最终中标。

六、决定成败的关键人物，决定成败这几个字打出来真的很费劲，此人可能是业主领导者、电工、设计方案提供者包括以上全部。

3，公关，它是2个字的，打出来就觉得莫名的骚动它在行业里叫做关系，那么大家一起探讨下，利润最大化。

鸡蛋碰石头、空手套白狼，这几个典故很多人都听过。销售在不得已的情况下，只能做到低价位中标，这是你不情我不愿的结果。

电气年度总结篇三

我于20xx年6月毕业于xx大学电气工程与自动化（电力系统及其自动化）专业□20xx年7月进入xxxx公司工作，就职于安监生计部□20xx年2月，被派往xx学院学习变电运行，为期5个月□20xx年7月，就职于110kvxx变电站初级值班员。

自参加工作以来，遵守公司的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务。维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应号召，认真贯彻执行文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关业务知识，不断充实完善自己，做到思想行动统一。做到工作认真严谨、实事求是，不放过工作中的每一个细节步骤。

电力行业，是一门影响国计民生、人命关天的行业。我们需时刻谨记。把安全第一记于心中把安全放在第一位。变电运行工作就是安全把关的重要一环。

在工作中认真贯彻国网标准化准则，公司的相关方针政策；认真执行本岗位的有关标准及有关规定，做到所做每项工作都有章可循。遵守规章制度，全心全意服务于电网建设。

下面就从专业技术角度，对我这一年多来的工作做如下总结：

工作半年后被派往xx学院学习变电运行专业知识。在工作中我努力学习本专业的理论知识和专业技能，重视不断提高自己的业务水平，提高自己的岗位技能，在同事的帮助下，通过自己的努力，现在的我专业技术和驾驭工作的能力得到了较大幅度的提高，为更好的完成各项工作任务奠定了坚实的基础。

20xx年7月进入110kvxx变电站担任初级值班员以来，通过不断地努力学习业务知识，把自己在xx学院以及xx学院所学的专业理论知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力。在工作中我熟练地掌握了变电站设备现状，监视设备运行情况；填写值班日志及有关纪录；多次填写了倒闸票，合格率为100%；参与了110kvxxx线132开关的运行维护工作；截止20xx年12月31日，共参与大型停电操作9次；及时发现设备缺陷5处（其中严重缺陷1处，一般缺陷4处），并将情况汇报有关部门。并于20xx年x月xx日，参与了110kvxx变电站主变新设备投运工作。

20xx年10月28日，我正式成为了中国共产党的一员。

在政治上，我对自己严格要求，积极参加各项活动，自觉学习政治理论，努力提高自己的政治理论修养，努力实践“三个代表”重要思想，思想上行动上同党中央保持一致。具有较强的大局意识和组织观念，工作上以事业为重，不计个人得失，在新的岗位上摆正位置，把党的事业、把广大人民群众的利益放在首位，努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。在工作中做到公平公正、公道正派，具有较强的敬业精

神和奉献精神，工作中吃苦耐劳，积极主动，作风踏实，不推诿扯皮，讲求效率。工作中注意调查研究，勤于思考，工作思路清晰，积极为本系统的工作献计献策。在大是大非和原则面前做到毫不含糊，较好地发挥了一个共产党员应有的表率作用。

在实际工作中，努力学会运用马克思主义的立场、观点和方法去分析、研究、解决问题，有一定的组织协调能力和科学决策水平，注意学习现代科研知识。作为一名变电运行人员，能协助站长做好职工的思想政治工作，为变电站工作的有效开展提供了保障。

在工作中，自己经验的缺乏是一个很大的不足，应对突发事件的应变能力也明显不足。在今后的工作中，我一定更加努力学习，运用所学知识努力探索变电运行工作的基本规律，不断改进工作方法，提高工作效率，踏踏实实，任劳任怨，勤奋工作，成为一名合格的专业技术人员。

电气年度总结篇四

我从进公司至今一直以来从事变电运行维护和管理的工作。为保证电能的质量以及设备的安全，在变电所中还需进行电压调整、潮流控制以及输配电线路和主要电工设备的保护。现将变电所今年的工作总结如下：

由于电力公司线路故障。接到通知后，我们对各用电线路按变电所正规停电步骤进行停电。当电力公司处理故障送电以后，按送电步骤进行送电。这时发现35kv一号主变真空断路器拒绝合闸，这也是我公司刚投产变电所第一次所出现的问题。在实验状态下发现断路器得到合闸命令后，合闸电磁铁动作，铁心顶杆将合闸掣子顶开，合闸弹簧释放能量，带动断路器合闸，但断路器灭弧室不能合闸。经过分析，说明机械故障已排除在外，说明就是二次线路故障，在检查中发现二次辅助插头有一根针头与控制线脱焊，处理以后对真空断

路器进行合闸，故障问题解决。

电力公司传来电费明细跟我公司变电所计量的电量相差很多。我带领技术人员对高压计量进行全面检查，由于条件有限，没能找到故障问题。公司邀请了电力公司计量检定中心进行变电所二次线路检定测试。对35kv及10kv各开关柜电流互感器，电压互感器，二次压降及二次负荷，电能表进行测试。

在电力公司仪器的测试中发现35kv高后备保护接线端子有间接性开路现象。经过处理，在规定的时间内与电力公司计量中心相对照，问题已解决。电流互感器即ct一次绕组匝数少，使用时一次绕组串联在被测线路里，二次绕组匝数多，与测量仪表和继电器等电流线圈串联使用，测量仪表和继电器等电流线圈阻抗很小，所以正常运行时ct是接近短路状态的。

ct二次电流的大小由一次电流决定，二次电流产生的磁势，是平衡一次电流的磁势的。若二次开路，其阻抗无限大，二次电流等于零，其磁势也等于零，就不能去平衡一次电流产生的磁势，那么一次电流将全部作用于激磁，使铁芯严重饱和。磁饱和使铁损增大，ct发热，ct线圈的绝缘也会因过热而被烧坏。还会在铁芯上产生剩磁，增大互感器误差。最严重的是由于磁饱和，交变磁通的正弦波变为梯形波，在磁通迅速变化的瞬间，二次线圈上将感应出很高的电压，其峰值可达几千伏，如此高的电压作用在二次线圈和二次回路上，对人身和设备都存在着严重的威胁。

一年来，我在学习和工作中逐步成长、成熟，但我清楚自身还有很多不足，比如工作能力和创新意识不足、政治理论水平有待提高等。今后我将自觉加强学习，向理论学习，向专业知识学习，向身边的同事学习，逐步提高自己的理论水平和业务能力。克服年轻气躁，做到脚踏实地，提高工作主动性，不怕多做事，不怕做小事，在点滴实践中完善提高自己。

继续提高自身政治修养，强化为人民服务的宗旨意识，努力使自己成为一名优秀的电气维修工作人员。

电气年度总结篇五

本人xxx毕业于xxxx建筑电气工程技术专业□xxx年x月至xxx年x月在xxx公司xxxx部工作。在这近三年的工作中，一直从事电气专业技术工作及技术管理工作。在工作中，我始终坚持理论与实践相结合，积极、主动地深入工程施工第一线，坚持谦虚、踏实、勤奋的工作准则，积累了较丰富的实践经验，取得了一定的工作成绩，得到了广大职工、单位领导及建设单位的认可。在此期间，我参加了xxx楼、xxx楼、xxx等工程得施工，完成了多类高层民用住宅及办公楼的电气安装工作，编写了大量的施工组织设计、施工方案，对施工、安装过程中的技术管理、生产管理有了较全面、系统的了解。三年在施工一线的辛勤工作，从广度和深度上很大地拓展了自己的专业技术知识、提高了实践能力。

我从以下几个方面进行了总结：

一、工程图纸审核及技术交底

方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行签证。

二、现场施工管理与质量的严控

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留、切槽、配电箱安装和防雷焊接等缺陷，给班组长提出相应的预防措施，同时经常在施工现场为他们纠正错误，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随

后对本部门的施工质量进行严格要求，对各楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体工程进度对本工程影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。严格要求班组养成良好的工作习惯，做到人走场地清杜绝给其他班组带来不便。在施工质量上我们要求班组在追求满足质量的情况下要追求美观整洁。

三、原材料控制与资料归档

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有电气材料进行严格检查。我们充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我们下定决心要把这项工作做好，在杜绝不合格材料进入施工现场。为了避免工程材料浪费或流失，我们对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路现场进行二次设计，并且在施工中起到了一定的效果。

材料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、硬币工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档，保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

四、安全文明施工

根据项目部安全指示精神，每周一对施工现场临时水电、文明施工进行检查，发现安全隐患及时处理，减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。

三年的工作时间使我学会了很多东西，尤其在工程质量控制

和原材料浪费等方面得到了很好的提高，并在施工现场实际问题处理的应变能力上也得到了加强。也在施工的过程中认识到了自己的不足，没能严格的要求各班组进行安全文明施工，在施工班组长的管理方面也缺少力度。我相信在通过以后的努力学习后，我会更见完善自己，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

电气年度总结篇六

我从以下几个方面进行了总结：

在接到工程图纸时就要对图纸进行审核，对图纸内容，强方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行签证。

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留、切槽、配电箱安装和防雷焊接等缺陷，给班组长提出相应的预防措施，同时经常在施工现场为他们纠正错误，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体工程进度对本工程影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。严格要求班组养成良好的工作习惯，做到人走场地清杜绝给其他班组带来不便。在施工质量上我们要求班组在追求满足质量的情况下要追求美观整洁。

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有电气材料进行严格检查。我们充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我们下定决心要把这项工作做好，在杜绝不合格材料进入施工现场。

为了避免工程材料浪费或流失，我们对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路现场进行二次设计，并且在施工中起到了一定的效果。

材料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、硬

币
工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档，保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

根据项目部安全指示精神，每周一对施工现场临时水电、文明

施工进行检查，发现安全隐患及时处理，减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。

三年的工作时间使我学会了很多东西，尤其在工程质量控制和

原材料浪费等方面得到了很好的提高，并在施工现场实际问题处理的应变能力上也得到了加强。也在施工的过程中认识到了自己的不足，没能严格的要求各班组进行安全文明施工，在施工班组长的管理方面也缺少力度。我相信在通过以后的努力学习后，我会更见完善自己，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

电气年度总结篇七

20xx年的在我们的生产中匆匆过去了，回顾过去的时光，可谓紧张而有序的。在生产过程中不断暴露出的问题中探索改进。我们把加强车间管理，现场管理，加强电工素质教育作为一整年的工作重点。同时对现场暴露出的问题进行整改，参与生产车间，维修车间的各项与电气运行有关的工作，争取为公司长周期、稳定、满负荷、低消耗的生产奠定基础。通过大检修和生产过程中见缝插针的设备检修、维护、改造，现在电器设备完全能够满足生产需求。现将我们车间上年度工作汇报如下：

（一）、强抓现场管理工作

现场电气设备的状况对安全生产有着重要的影响，同时也为了激发员工爱岗敬业精神，在公司生产指挥部的要求下，我们车间严格执行公司现场管理工作标准，并制定了《交接班制度》、《电气设备巡检制度制度》、《电容器的运行》三项制度，并严格按制度要求执行。经过上年度的努力，现场电气设备清洁、运行情况良好，并且在巡回检查中发现了一些设备隐患，及时的处理，避免了更大的损失。

（二）、注重培养员工工作态度

车间对电气工作人员除了有较高的.业务素质外，还必须具备良好的心态，避免相互排挤造成对工作影响。要求工人不但要爱岗敬业，并且要象爱惜自己的家具一样爱惜现场的设备，爱惜车间的工器具。要求工作态度决定一切的思想。通过长时间的潜移默化和一件件事例使员工明白工作态度比工作能力更重要，工作能力虽强但不负责任、不和其他员工搞好配合，是干不好工作的。通过车间从思想认识各方面不断地进行灌输，电气工作人员都能各司其职、团结协作、爱岗敬业，极大的保证了电气设备安全稳定的运行。

日常设备维护工作

日常设备的维护工作是最简单也是最繁复的工作，同时也是保证设备稳定运行的最基本的工作，根据车间制定的各项设备维护制度，我们要求电气运行工作人员严格执行，并且有一套行之有效的监督管理制度。对于现场出现的各种问题，我们立足于自己解决，并经常和厂家沟通，以保证设备正常运行。

（一）、认真落实《交接班制度》

根据车间制订的交接班制度，电器工作人员，每天都及时的将没填的工作内容天在交接班记录本上，每月召开安全工作例会一次，将本月进行的工作进行总结，跟生产车间的工作要求积极制定下月工作计划，确保生产能够安全有序的进行生产。

（二）、积极开展安全教育和培训工作

我们对电气运行工作人员安全教育，做到教育有时间、有内容。同时，我们利用交接班会、班组安全活动进行日常安全教育和安全形势通报，做到安全警钟长鸣。

（三）、做好日常安全检查工作我们要求车间运行工作人每小时巡检一次，发现生产或安全隐患及时安排处理，属于我们车间能处理的都安排处理，并检查处理情况，不能处理的都已上报相关部门协调处理。

我们车间在明年更加努力的搞好车间管理工作，以调动每一个员工的积极性，保证电气设备的稳定运行，为公司长周期、稳定生产奠定基础。

电气年度总结篇八

20xx年上半年在不知不觉中结束，回首20xxx上半年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同克服难关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅，现就上半年度电气专业方面重要工作情况总结如下：

一、虚心学习，努力工作，圆满完成任务：

动力，虚心向部门的老师傅请教本专业以外的知识，不断理清工作思路，总结工作方法，将部门所交代的任务顺利完成。

二、主要完成工作：

- 1、圆满地完成#2机组3月份的c级检修的电气专业项目的计划。
- 2、圆满完成#2炉#2脱硫变的安装恢复工作。
- 3、完成输煤斗轮机主站人机界面维修与安装恢复的合同签定与实施工作。
- 4、按部门要求，制定电气专业、热工专业的设备卫生责任区划分制度。
- 5、及时完成现场精细化、安全办工、日常的缺陷消除工作。

三、存在的不足：

1、对新的东西学习不够，管理工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路处理问题，表现出管理工作上的不能大胆创新，心存顾虑，与部门的整体管理工作脱节，今后要在此方面加强整体方面的意识。

语，这些情况不利于班组之间的团结，今后要从思想上加以

教育或处罚，为电气专业班组创造良好的工作环境和形象。

四、对部门的几点建议：

1、定期召开班组长以上工作会议，兼听下面员工的意见，敢于荐贤纳才，将好的工作作风与好人好事不遗余力地加以表扬，并加重奖，使检修部每个人员崇尚对的加以表扬与奖励、错了就要受到重罚，行成一种正能量，将那些平常自认为自己平常干活最多，所得到的最少人员，在部门员工之间没有几句好话的人受到不同的待遇，那样检修部就会逐步走入一个正能量的方向上来。

2、在班组长以上的工作会议上，总结一周来工作成绩与问题，及时采取对策，将问题消灭在萌芽状态下。

3、设备检修部由于历史的原因，部门人员从老厂人员进行组建，以住所做的设备检修工作，广大干部与职工在不懈地努力，但在厂部方面，检修部所面临的各个部门，需要不停地应对各方面的工作，可以说是活干了不少，好没有落下，罚款不少，奖金没见，工资不高。造成检修部内部上下冤气十足，由此所造成的是各项工作你干好了，别人总有一种隔着门缝看人的感觉。随着我厂设备运行进入了一个重点维护期，设备检修部在短短的半年中，不关处于什么原因，先后更换两届领导，可以看出厂部对检修部的重视程度。回顾今年上半年，检修部在先后的两届领导的带领下，严以律己，在部门的大事大非上有原则，有立场，检修部在各项工作中所呈现的精神面貌大为改观，这是一个可喜的开头，为此，现如今检修部更应在此工作中下大力气，注重部门领导的模范带头作用，重点塑造设备检修部新形象名片。