

2023年消防工程项目经理年会发言稿 项目 经理年会发言稿(实用5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

消防工程项目经理年会发言稿篇一

公司全体同仁、工友们：

你们好！你们辛苦了！

律回春晖渐，万象始更新。我们即将告别成绩斐然的2014年，迎来充满希望的2015年，值此我谨代表xx工艺家具有限公司总经办向全体员工的努力进取和勤奋工作致以深深的谢意！祝福大家在新的一年里和气致祥，身体健康，家庭康泰，万事如意！

回首不平凡的2014年，全体员工以高度的责任心和饱满的工作热情与公司共同面对困难，战胜困难，不辞辛劳加班加点如期交货，涌现出一批优秀员工代表，使公司以诚信赢得客户的更加青睐，保持订单的稳定。在大家的努力下，2014年我们出柜量突破1000个，我们又一次荣获“杭州资信评估3a等级”“xx市重点工业企业”、“杭州市外贸出口优秀企业”、“浙江省林业龙头企业”等等殊荣。这是我们全体文通人奉献智慧和付出辛劳的成果。值此我再一次向大家表示最衷心的感谢和最真诚问候。

机遇与挑战同在，困难与希望共存。我们站在2015年新的起跑线看到了希望，看到了明天的更加辉煌，然而新的跑道也充满这坎坷，需要我们克服过去的不足。我们要加强品质观

念，严格控制不良返工率；加强成本意识，真正做到物尽其用；提高作业技能，充分发挥员工的潜力，极大的推进生产；加强思想素质、管理理念的培训。我相信我们文通人能做到，一定能做到。

十载风雨身后事，策马扬鞭向前看。我们xx人以海纳百川的气魄，风雨同舟，一路前行，创造更加辉煌的明天！“山高人为峰”，让我们在新的一年里勇攀高峰！

最后，衷心祝愿各位朋友、同仁和家属们一切顺利、身体健康、合家幸福！祝愿文通的明天更加美好！谢谢！

[年会发言稿]

消防工程项目经理年会发言稿篇二

各位员工，同事：

伴随着新年钟声的敲响，历史的车轮驶入了x年！新年伊始的七天长假，带给我们难得的放松，带来亲人的团聚，也带去我们送给亲朋好友的真挚祝福，令人沉醉、令人回味。

在度过了一个欢乐、祥和的春节假期后，我们再次回到工作岗位，请尽快收心归位吧！我们要以更加饱满的热情、更加扎实的作风、更加得力的措施，全身心地投入到工作中，为完成新的一年各项工作开好头、起好步！

回首20xx[]我们确实有太多的不容易，有太多的难忘，也可以自豪地说：我们较好地完成了全年各项工作。面对成绩，我们也要理性，也有不足。极个别偏离主流的事件发生，带给我们遗憾，也给我们敲响了警钟。

我们送走了不平凡的展望20xx[]机遇与挑战并存。在金融日益全球化的大背景下，落实好各项中心工作要求更高、难度更

大、任务更重。

以更加饱满的热情投入到工作中，就必须在工作中摒弃“不出十五就是年”的思维，尽快地进入工作状态，自觉把思想和行动统一到今年的工作目标任务上来。空谈误事、实干兴邦。我们要以求真务实、真抓实干的过硬作风，以理性的思考，敏捷的行动，开始新年的工作。

新年已经来到，我们更要发挥兢兢业业、一丝不苟的精神，脚踏实地，以更大的热情向前进发。

相信我们是最棒的，那我们一定能成功，更上一层楼！

谢谢大家！

消防工程项目经理年会发言稿篇三

尊敬的各位领导、各位同仁、朋友们：

大家好！

1□xx项目施工前期准备工作：在前期的准备工作中本人积极的与业主、总包、监理方沟通，进场施工准备工作已完善。后期因业主方原因导致我司施工没能按原计划进场施工，商业楼暂时搁置未施工。

2□a项目施工完成情况□a区施工主要以外墙金属漆为主。此项目为我司第一个突破单一式的涂料施工模式的项目。此项目在施工过程中因各种原因导致施工过程中工作开展不是很顺利，但经过我司各方面的支持和配合后，项目施工完成后总体项目情况良好，已达到预期要求并交付业主使用。此施工项目给参加项目管理的同事也带来了丰富的管理经验。

同时也将是公司未来拓展施工方向的一个新的起点，为公司

的发展道路上增添了辉煌的一笔，成为公司后续发展的垫脚石。

3□b项目施工完成情况□b进场施工后因为业主原因有两栋楼部分施工面未完成与退场，直至再次进场施工完成所有合同内的施工内容并验收合格交付。

4□c项目施工完成情况□c是我司与xx签订战略集采的第一个施工项目，对我司未来发展也是有着重大意义的。虽然刚进场时业主项目部百般刁难，但是我司各领导及现场管理人员顶住压力，在施工过程中全力沟通尽量配合施工并顺利的将此项目验收合格并交付，同时为我司赢得了好的声誉。

5□xx项目施工完成情况：由于年前各项准备工作做的比较充分，我施工班组进场后对保温基面验收合格后可直接施工。由于保温基面验收不合格，现场整体进度较慢。到年末现场完成合同量的20%左右。

作为项目经理，每个项目的开始我都会根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系。工程开工以后，严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。在施工过程中，我要求坚决落实预防措施内容，作到扬长避短，提高了施工班组人员的质量争先意识。在整个工程施工期间，对施工质量认真进行了落实。迄今为止，未发现质量通病。整个工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合自检要求，整体质量较好，达到了验收合格并交付业主的质量目标。

每个项目自开工以后，我按照合同要求工期，组织制定了施工进度计划及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组对其具体进度、施工做出详细的具体要求。在施工过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程施工进行了控制管理。从整个完成的工程进度来看，施工进度没有拖延并且都是在业主要求的时间验收交付的。

施工进场的准备期间，我都对全场的施工作业区进行了分析。根据项目工程特点，在施工过程中，我坚持将安全管理作为日常管理重点。加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强工地临边的安全防护。施工中，定期进行现场临时用电检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。今年整个施工期间，未发生安全隐患，达到预期安全生产目标的要求。

施工过程中材料的订购我基本上都是根据公司施工涂布量制定材料的需用计划。材料使用中，我要求各施工班组坚持限额领料制度，根据施工预算，及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用。

1、工程质量：施工期间，工程质量控制较严，工程质量总体较好。但也存在着不足。为创建优质工程，我仍需加大努力，提醒自己对接后期的质量管理需要进一步加强。

2、材料使用：在材料的使用方面整体都在控制范围之内。但个别项目的材料使用可能稍微比公司的施工预算要高。为了节约成本，我还需分析原因，加强管理。

1、继续抓好xx项目管理工，考虑到项目工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个项目的如期交付使用。

2、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的进步、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的`一年中，我将继续努力加强学习专业知识，我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

3、进一步作好施工管理工作：2020年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。

人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。也就是材料的管理。我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

4、及时办理变更、签证，督促工程资料与现场同步，做好工程进度编制，准确及时申报结算审核。

不知不觉的跨进了新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

消防工程项目经理年会发言稿篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我是xx□毕业到公司近x个月，搭乘公司的人性化平台，借助领导的不倦教导，已从一名普通业务员成长为高级客户经理，一路走来，涂涂改改，感触多多。今天很荣幸能代表公司全体业务员发言，表达我们的心声：

偶然的机遇，遇见了x□而这一一却必然的使我告别了曾经的茫然和无助！

从最早的那句话：我们不是仅为为了赚钱，而是要学会赚钱的本领，我尝试性地接受并迈入x□从“如果你不知道做什么，那么就把手头上的事做好”，就这样我从曾经自认为的不可一世，转而投入到初级的跑盘塞条等业务中。从住集体宿舍的温馨无忧到员工间的友好互助，从领导培训至深夜的恩情到店长送我到医院看病的关怀，使来自他乡的我们感到家的温暖。我们一一不再需要更多的理由。

这些，使我们没有理由不贪婪地学习！不充满激情的工作！

狼道精神，更使我们认识到：既要能孤身奋战，也要善于群体进攻！当我们像狼一样傲视一切时，我们就一定能成为职场中真正的强者。

在精神上，有优秀文化的熏陶，有店长每月每周甚至每天的目标激励；在实践中，学会了如何有组织有纪律的运用策略；如何快速把握客户收取诚意金；也深知成功前应积蓄力量、不急于求成、等待全面爆发的谋略！

在公司领导的关心和同事的协助下，新的一年，我们将以全新的面貌，积极进取，全面提升，培训，打造优秀团队，竞聘店长，从而实现自我的飞跃！

20xx年的市场等待着我们去开拓，我相信□x的未来不是梦，我们的未来不是梦。

请允许我用很喜欢的一句话来总结：用人去感动人，用改变去影响人，用状态去燃烧人，用实力去征服人，用坚持去赢得人！

最后，预祝大家搭乘x航母，冲向辉煌明天！

谢谢大家！

消防工程项目经理年会发言稿篇五

尊敬的各位领导、各位同事大家上午好：

很高兴做为代表站在这里发言。同时，也感谢领导给我这次难得的机会，让我与大家交流、学习。

岁月荏苒，光阴如梭。不知不觉中我在公司已步入第7个年头。在过去的6年是公司腾飞的6年，我很高兴能作为这段时期的见证者、参与者。我们完成了从初出茅庐时的青涩到可以独当一面的蜕变。这一转变意味颇多，心情很是感激也很是激动。但是激动和感激之余，感受最多的还是紧张，因为我深知责任的重大。

作为一名项目总工，怎样当好项目总工，如何抓好质量、技术工作、如何为领导提供准确的基础数据？我想和大家分享以下几点自己的看法：

1、作为一名管理者，要人尽其用：支持项目经理的工作，并能带领全体施工技术人员做好质量技术工作。项目总工是项目经理部的领导之一，不是一个单纯的技术人员，总工的职责更多地要放在管理上，总工既要自身过硬，以身作则努力地工作，更要能带动大家共同负责。

2、要会沟通：与甲方、监理、材料供给商、施工队伍等处理好关系。能针对工作中的质量技术问题与各个方面进行有效地沟通。要想做到有效沟通，自己就应该专业、内行，就要具有过硬的专业知识。

3、岗位职责、工作内容，了然于心：项目经理部的任务是完成合同的工期目标、安全目标、文明施工目标、质量目标，同时完成公司的成本目标。项目总工的职责不仅仅与质量目

标有关，项目管理的各项目目标都牵涉到总工的工作，项目总工应该明白自己在项目管理中的作用，做好自己的工作，为完成工期、安全、成本、质量等控制目标而努力。

4、要开展好经常性的技术工作：组织人员熟悉图纸，并对图纸中的问题与建设单位、监理单位协商并办理书面手续；具备编制施工组织设计及专项施工方案的能力并进行交底和落实；监督检查施工记录、材料试验记录、施工试验记录的管理情况。

5、做好物资管理：除了要把好材料的质量关，还要会提出正确的材料计划，以保证工期的顺利进行。

所以前方还有很长的路需要我们去走，未来还有很多事情需要我们去做好，公司还有很多责任需要我们去担当。正所谓“进无止境”。公司给了我们空间，给了我们舞台。公司领导为我们搭好了梯子，铺好了路，我们应当趁着这大好时机，赶快行动，在各方面得到充分的发展。未来的路还很长，但是我们坚信，和各位同事一道努力，我们一定能完成共同的目标，将我们的公司发扬光大！今天，我们以作为海泰人感到自豪；明天，我们必将是所有海泰人的骄傲！

请允许我代表员工承诺，我们一定紧随公司领导的步伐，恪尽职守、敬业实干、勤勤恳恳做好自己的本职工作。海泰宏图已绘就，号角已吹响，壮志在心头，扬鞭在脚下。让我们以满怀豪情再创海泰新的辉煌！

最后祝愿大家在即将到来的羊年，吉祥如意、阖家欢乐、身体健康、万事如意！祝愿公司的明天更美好！谢谢大家！

1. 公司年会发言稿

2. 2015公司领导年会演讲稿

3. 公司董事长年会致辞
4. 2015总经理年会发言稿精选
5. 2015年春节年会发言稿
6. 房地产2015年会发言稿
7. 销售经理2015年会发言稿(2)
8. 2015新任村长发言稿