

# 最新农村集体经济清产核资报告(精选5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 农村集体经济清产核资报告篇一

发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，十九大报告作出了实施乡村振兴战略的新部署，提出要坚持农业农村优先发展，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求。发展集体经济是实现共同富裕的重要保证，是振兴贫困地区农业发展的必由之路，是促进商品经济发展的推动力。没有村级集体经济发展壮大，贫困地区和群众的脱贫致富就失去可持续的坚强保障。大力发展壮大村级集体经济，不单纯是一个经济课题，更是新时期实现乡村振兴的关键所在。只有进一步加快村级集体经济发展，全面增强经济实力，才能确保农村有人干事、有钱办事，不断提高村级组织的服务能力，不断增强凝聚力和战斗力。只有攻下村级集体经济发展这道难关，才能加快贫困地区和贫困群众从“输血”向“造血”功能的转变，不断提高自我发展能力，真正实现巩固和扩大脱贫致富成果。

xx乡属边远山区，全乡共8个村的村集体经济基础均较薄弱，但政策优势较为明显，通过对河东片区的4个村进行实地访谈、查阅资料、听取群众意见等，对我乡农村集体经济发展情况进行了专题调研。结合村集体经济发展现状，总结好的经验做法，深入调查发现问题，以xx村为例分析制约因素，因地制宜选准路子，为全乡下一步发展壮大村级集体经济提供可行性思路与对策。

### （一）xx村基本情况

xx村辖10个村民小组，共233户1062人，其中有党员35名，全村共耕地面积1476亩，山地面积13872亩，全村建档立卡贫困户40户198人。由于地处边远山区，资源禀赋差，基础设施落后，群众生产生活水平低，是省定“十三五”贫困村。自脱贫攻坚战打响以来，xx村积极开展“三个带动”主题活动（即党建带动群建、创业带动就业、三产带动一产），2018年顺利通过脱贫攻坚国家第三方评估，村集体逐步壮大，群众收入稳步提高。

## （二）村集体经济发展现状

传统农业增收稳步增长。为进一步发展壮大村级集体经济，xx村以抓党建促脱贫，强化示范引领，发挥好党小组作用，因地制宜，实施发展好产业，不断引领农业产业发展，稳步提升村级集体经济。以2018年为例，xx村合作社米果产业收入1.09万元，相比往年增长50%。。

新型产业发展注入活力。充分利用好现行政策和自身资源优势，发展红色旅游产业，2019年红色旅游拓展活动收益4.1万元，同时发展屋顶光伏发电，2018年光伏收益达到1.25万元，迅速提升村集体经济收益，拓开发展路径，使村级集体经济不断充实壮大。

（一）发展意识不强。大部分村干部对村级发展集体经济认识不到位，先行先试的勇气不足，敢为人先的魄力不够，在近年来农村大面积种植结构调整中，没有在土地上做深入文章；有的村干部以任期时间较短为由，凡事以“和”为贵，“等、靠、要”思想严重，不主动发展，只愿在社会发展通过“先进”带动“后进”坐享其成，如光伏发电收益每年固定，增长空间依赖上级政策支持，随着扶贫任务的结束，国家补贴政策也将结束，缺乏可持续增长。

（二）收入结构单一。从目前发展情况看，各村发展集体经济处于刚起步阶段，渠道、方式还需要再深入研究。从全乡

地理环境看，各村所处地理位置偏僻，可开发利用资源较少，且交通不便、信息不灵，经济的发展空间很小。

（三）制度尚不规范。在中发现，大部分村采取入股分红方式发展村集体经济，虽然也与农户签订了分红协议，但从具体情况看，仍然存在一些问题，主要是合同不规范，文本中双方的责任和义务不清晰。目前已成立的合作社，虽然各项工作已在实际运转，但具有法律效应等措施大多还停留在口头上，没有建立起相应的，利益再分配机制尚未完善。

（四）思想尚未解放。先进地区发展的经验告诉我们，解放思想是解决一切问题，推动发展的总阀门。如果这个阀门不及时打开，或者打开的不彻底，将会成为阻碍村集体经济发展的重要瓶颈。目前，大部分村干部都有较强的发展意愿，有的村产业在发展，但就是不能够深入持久的解放思想，有的虽然也在想办法、找路子，但就是不能，也不敢大胆实践。有的担心群众会对自己的做法产生怀疑，认为自己有私心，而放弃主动作为；还有的担心群众反对，而过多的维护群众利益，未能在产业发展中与村级集体经济发展上寻找到最佳契合点，错失发展机遇。

（五）支出逐年增加，村级运行困难。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支居高不下；随着美丽乡村的建设，在村庄环境的整治，如河道养护、环卫保洁等费用支出不断增加；村级债务需逐年化解，历史遗留的村级债务较重，严重制约村集体经济发展的壮大。

发展壮大村集体经济是加强基层组织建设、巩固农村政权基础的重要保证，是统筹城乡发展、实现农村新飞跃的根本支撑，是打赢脱贫攻坚战，实现全面小康目标的根本举措。结合实际，现就进一步发展壮大农村集体经济，提出如下建议：

（一）加强组织领导，提高思想认识

发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，要深刻认识这项工作的重要性、必要性和紧迫性，及时更新观念和认识，顺应时代发展的变化，加强宣传和引导。结合本村实际，出台村级集体经济发展五年规划，成立由驻村领导为组长，驻村第一书记、驻村干部及全体村干部为成员的发展壮大村级集体经济工作领导小组，明确工作目标和任务，强化责任落实，增强村级党组织的战斗力和凝聚力，提升基层党组织服务能力和责任意识。紧扣群众发展意愿，认真落实“四议两公开”，始终站在群众的利益上，遵循自然规律、发展规律和市场规律，最大限度的吸收群众参与、接受群众监督。同时加强人才引进，技术人才培养，以市场发展为导向，提高产业发展的针对性、实效性和可操作性。

## （二）建立健全机制，激发内生动力

\*\*\*总书记指出：“集体经济是农民共同富裕的根基，是农民走共同富裕道路的物质保障。”要建立健全机制，选好致富带头人，实现村民共治，激发内生活力。摸清家底，因地制宜，最大程度整合资源，尊重农民意愿，实施土地流转，探索摸索出一套适合本村村集体经济发展的模式。如：党建+模式，“利益共享”模式等等，任何模式都要建立健全村集体经济收益分配制度，要让本村群众真正分享到集体收益分红，让农民人人入股，户户有股份，要让群众改变对集体资产不闻不问的观念，积极主动和参与产业发展，激发内在活力。建立激励机制，发挥正向激励作用，将村干部奖励工资与新增经营收入挂钩，划出专项资金用于奖励村“两委”干部。对发展壮大村集体经济成绩突出、贡献较大的村和个人，在评先评优、提拔使用干部时予以优先考虑。对工作推动不力、消除集体经济薄弱村年度任务未完成或弄虚作假的村和个人，依法依规进行严肃问责，激发广大干部发展壮大村集体经济的内生动力，形成村村想发展、谋发展、抓发展的浓厚氛围。同时，应加强对干部干事创业积极性的保护，对农村工作摸索和创新中存在的失误与错误，应与违规违纪相区别，允许改革失误，不允许抱残守缺。

### （三）深度挖掘资源，因地制宜发展。

村级集体经济发展的过程是村级资源挖掘利用，实现集体资源收益最大化的过程。一是可以通过建立乡级农村集体产权流转交易平台，负责对各村的村集体土地、山场、林场、塘坝等零碎资源进行整合，打捆成项目，进行公开招标、拍卖和交易，实现村集体资产收益最大化。二是可以通过组建农业农村投资公司，负责乡集体资源的整合开发和利用。通过企业市场运作，让闲置的集体“四荒”地、校舍及复垦的建设用地等资源实现再利用，让资源变资产，资产变股金，把资源红利转化为村集体经济发展的厚实家底。

### （四）多向发力，加快形成发展村集体经济的内生力

1、发挥政策引导力。充分发挥财政政策对村级集体经济发展的牵引拉动作用，畅通村级集体经济组织的融资渠道，充分运用城乡建设用地增减挂钩政策，提高农村土地综合利用效益。盘活村级现有集体土地资源，合理开发矿山资源，实施土地流转。同时要加大向上争取力度，加强与上级相关部门的联系沟通，争取将绿化、保洁、路面养护等美丽乡村长效管理经费纳入绿化保洁整治经费体系，减轻村集体的开支负担。积极争取挂点单位的资金扶持力度，力争帮扶资金入股投资蔬菜、白莲、百香果等种植专业合作社，力争收益上新台阶。

2、激发村级能动力。全面带动农村发展集体经济需要榜样的力量，关键要选好配强“领头雁”，要把思路清、能力强的党员选拔到村“两委”班子主要领导岗位上来，注重对他们的教育培养，着力培养造就一支有思路、有技术、有能力的工作队伍，组织村党组织书记、村主任到先进地区进行考察学习，开拓发展经济思路，增强致富带富本领。同时畅通村级干部的上升通道，合理使用编制资源，加强政治吸纳，使其政治上有希望，生活上有保障，扑下身子全身心投入基层发展。

3、培育能人带动力。发展壮大村级集体经济，还必须有一批致富带头人，坚持将培育创业致富能人作为发展村级集体经济的重要途径。动员优秀大学生、经济能人、致富能手返乡创业，在资金、技术、项目等方面给予支持。对致富带富能力突出、有一定影响力的致富能人，纳入后备干部管理，优先考虑作为村“两委”尤其是村级主要领导来培养，进一步发挥能人在地方发展中带富致富能力。

## 农村集体经济清产核资报告篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

要坚持农业农村优先发展，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求。发展村集体经济是实现共同富裕的重要保证，是振兴贫困地区农业发展的必由之路，是促进商品经济发展的推动力，是新时期实现乡村振兴的关键所在。发展壮大村集体经济是加强基层组织建设、巩固农村政权基础的重要保证，是统筹城乡发展，实现农村新飞跃的根本支撑，是打赢脱贫攻坚战，实现全面小康目标的根本举措。为此，我们把壮大农村集体经济列为一个重要调研议题，开展了专题调研。

### 一、发展壮大农村集体经济现状

近年来，县政府认真贯彻落实\*\*\*和省、市、县委的有关发展壮大村级集体经济工作要求和部署，健全村党组织领导，不断强化管理，推进农村科学发展。

全县村级资产现状：截止xxx年12月末，全县村级资产总额为xxx万元，其中：债权总额为xxx万元；全县村级债 当前隐藏内容免费查看务总额为xxx万元。全县xxx个村，无债务村共有xxx个，占总数xxx%；债务xxx万以下的村xxx个，占总数xxx%；债务xxx万的村xxx个，占总数xxx%；债务xxx万的村xxx个，占总数xxx%。

村xxx个，占总数xxx□□全县村级积累总额为xxx万元，有积累村75个，占总村数xxx□其中：超千万元村xxx个。

## 二、主要做法

从实际出发，大胆实践和有益探索持续稳定推进增加农民收入、发展壮大村级集体经济方面有效措施，进一步推动村级集体经济发展多元化、市场化、规模化发展模式，多层次多渠道推动村级集体经济发展。

### （一）加强资产资源管理，增加村集体经济收入。

建立健全集体资产积累机制，凡是集体项目都要落实责任制，及时收缴承包金或租赁费。对属于集体的山地、林木、水面、房屋等资源实行有偿使用。切实加强村级财务的规范化管理，严格控制和压缩非生产性开支，实行开支限额管理。严格执行公益事业项目建设招投标制度，避免集体资产流失，建立集体资产公开拍卖、招租制度，实现资产收益最大化。进一步规范和完善发展村级集体经济民主决策的内容、形式和程序，加强民主监督，定期开展民主理财活动，堵塞村级财务管理漏洞。例如□xxxx村现有集体积累xxxx万元，通过加强对村集体资产、资源的管理，摸清家底，仅五荒资源一项就清查收回土地xxx余亩，为村集体增收xxxx多万元。

### （二）积极开展“清化收”工作，增加村级收入。

在合同登记清理工作中，由村委会牵头，对集体所有资产资源中正在履行和续包未履行的合同进行了全面清理登记，对清产核资后的债权债务进行了认真核实。到目前，全县共清理合同xxx份，清理出问题合同xxx份，涉及土地面积xxx亩，已收款金额xxx万元。在化解债务工作中，共有xxx个村对村级债务进行了化解，共化解债务xxxx万元。在推进新增地源收费工作中，充分利用农村土地确权登记成果，对确认无异

议的新增地源，由村民大会或村民代表大会确定承包费、承包方案，积极开展收费工作。到目前，全县共确定应收费面积xxx亩，已有xxx个村对新增地源进行了收费，收费面积xxx亩，收费金额xxx万元。

（三）通过国投资金项目，使村集体积累增长，增加村级经济收入，壮大村集体经济。

截止xxx年年末，在村级国投资项目资金形成固定资产有移交手续的共xxx项，资产合计xxx万元，现大部份已入账，其余未入账的资产已经督促村级入固定资产账。有移交手续的经营性资产共xxx项，资产合计xxx万元。无移交手续的固定资产共xxx项，村上不能确定权属是否归村，按省清产核资回头看的要求需要县级帮助协调办理划转手续。全县xxx个乡镇每个乡镇都有2个或2个以上的国投资金项目。例如□xxx村国家投资xxx万元，建设xxx栋蔬果大棚，现对外出租，年收益28万元。

（四）发展农民专业合作社，促进农民增收。

全县目前经工商部门注册登记合作社有xxx个，覆盖全县xxx个乡镇xxx个行政村，达到村村都有合作社。例如□xxx农民专业合作社联社充分发挥土地规模优势，对所有土地进行统一调度轮作，变分散投入、分户耕作为合作社统一管理、集约化经营，有效的降低生产成本，依托xxx大学和xxx科院的科研与技术优势，不断加强联合社科研队伍建设和新技术研发。社员将土地交由合作分社统一经营，获得土地资产股金，享受分红。把贫困户社员常年在安排到联社务工，使他们实现当年脱贫。

### 三、存在的问题及产生原因

（一）思想不够重视。部分村干部思想上对发展村级集体经

济不够重视，思考不够，研究不深，没有把发展村级集体经济与脱贫挂钩，很大一部分没有村集体经济发展规划，发展思路不明晰。部分村干部缺乏干事闯劲和创业精神，发展村级集体经济的思路不宽，办法不多，过分强调缺乏资金、人才、技术等客观条件，一等二靠三要，没有把发展村级集体经济真正当作大事来抓，畏难思想严重，不图发展，但求无过。

（二）集体收入单一、缺少发展资金。因为历史原因造成村集体债务负担比较大，全县xxx年村有xxx个集体都有债务，具体数额都比较大，全县村集体债权债务总体为负数，而化解村级债务的主要途径就是变卖资产和发包资源。全县有相当数量的村集体拥有的资源较少，集体经济缺乏产业支撑，没有产业项目支撑就不能实现持续稳定增长。收入来源主要依靠有限的土地及资源发包收入和财政转移支付收入，相当一部分村已经成为“无集体财产、无集体资源、无集体企业、无集体收入”的“四无”村和“空壳”村。村集体债务大，服务功能弱化，凝聚力不高。大多数村除了保障正常办公基本开支的财政转移支付外，没有发展村集体经济的专用资金，农业项目也是直接到户，不支持村集体经济发展，而且由于村委会是自治组织，金融部门贷款顾虑较多，村委会难以贷到款，发展村集体经济缺少启动资金，即使有好的项目，但缺少“第一桶金”，也只能望洋兴叹。

（三）支出逐年增加，村级运行困难。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支居高不下；随着美丽乡村的建设，在村庄环境的整治上环卫保洁等费用支出不断增加；村级债务需逐年化解，历史遗留的村级债务较重，严重制约村集体经济的发展壮大。

（四）是缺乏带动人才。近年来，农村年富力强、懂经济、有头脑、有闯劲的青壮年基本都外出务工或创业，“三留守”现象十分严重，没有集体经济收入的村大多数“两委”

班子年龄偏大，文化程度不是很高，需要学习市场经济和经营管理技术，带领发展集体经济的“能人”比较少。

#### 四、下步工作建议

针对我县在村集体经济方面存在的问题，提出如下工作建议：

（一）提高思想认识。发展壮大集体经济是搞好村级服务的需要，是增强农村党组织创造力、凝聚力和战斗力的物质保障，是党巩固农村执政基础的物质前提。村级基层组织建设的最终目的是要形成“有人办事、有钱办事”的工作格局，村级集体经济没有实力，发展生产没有财力，提供服务没有能力，干部说话就没有威力。发展壮大村集体经济，财政部和农业农村部已相继出台了具体的政策措施，鼓励和扶持村集体经济项目。全县上下要从思想上提高认识并利用好各项惠民政策来发展壮大农村集体经济。

（二）发挥好各乡镇党委和村级组织的作用。乡镇党委要发挥好领导和引导作用，调动各方面的积极因素，帮助村级组织出谋划策，规划和实施好发展壮大村集体经济项目。村级组织要提高主动性，村级组织的主动性是项目规划、实施的基础，缺少村级组织的主动性，项目规划难于进行，项目实施难于保证，甚至已经建成的项目，也难以产生经济效益。村级组织只有主动进行项目规划，主动参与项目实施，主动壮大村集体经济，才能确保项目建成一个，见效一个，为消除集体经济空壳村打牢根基。

（三）提高村级组织战斗力。全面带动农村发展集体经济需要榜样的力量，关键要选好配强“领头雁”，要把思路清、能力强的党员选拔到村“两委”班子主要领导岗位上来，注重对他们的教育培养，着力培养造就一支有思路、有技术、有能力的工作队伍，并给予一定的政治待遇，解决他们生活的后顾之忧，使他们能够扑下身子投入基层发展。

（四）推进农业市场化，培育能人带动力。发展壮大村级集体经济，必须大力推进农业信息化，加强市场信息搜集利用，坚持将培育创业致富能人作为发展村级集体经济的重要途径。大力培养农民经纪人，动员优秀大学生，经济能人、致富能手返乡创业，在资金、技术、项目等方面给予支持。对致富带富能力突出、有一定影响力的致富能人，纳入后备干部管理，优先考虑作为村“两委”尤其是村级主要领导来培养，进一步发挥能人在地方发展中带富致富能力。

（五）摸索适合发展模式，激发内生动力。要建立健全机制，实现村民共治，激发内生活力。摸清家底，因地制宜，最大程度整合资源，尊重农民意愿，实施土地流转，探索摸索出一套适合本村集体经济发展的模式。任何模式都要建立健全村集体经济收益分配制度，要让本村群众真正分享到集体收益分红，让农民人人入股，户户有股份，要让群众改变对集体资产不闻不问的观念，积极主动和参与产业发展，激发内在活力。

（六）重视外来资金的引入。发展壮大村集体经济项目，仅靠村级组织的力量是远远不够的，要进一步加大招商引资力度，充分吸引企业资源、外界人脉资源，利用好本地资源，借助好外地资源，以本地、更多是村级组织的优质服务为基础，形成村级组织的收入保障，进一步发展壮大村级集体经济。

## 农村集体经济清产核资报告篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

根据年度工作安排，区人大常委会农业和农村工委在\*副主任的带领下，组织部分区人大代表对我区农村集体经济发展情况进行了专题调研。先后走访了\*等相关部门以及\*等镇街和近\*个行政村，深入基层开展座谈交流，广泛听取了包括区人大代表在内各方的意见和建议。现将有关情况报告如下：

## 一、基本情况

近年来，区政府高度重视农村集体经济发展，紧紧围绕“五水共治”“三改一拆”、美丽乡村建设等重点工作，全力推动农业农村经济转型升级，农村集体经济保持稳步发展，各项经济指标均超过预定的工作目标。

（一）加大财政补助力度。建立村级运转财政补助机制，\*年开始连续\*年对行政村实行运转补助，累计投入金额\*亿元，有效确保了行政村的正常运转。加大对农村地区环境长效管理和农村河道保洁的经费保障力度，每年安排专项资金用于河道路网环境卫生清理，农村生活污水处理、水利等基础设施长效维护，进一步改善和提高了农村地区人居环境。积极落实保障“一事一议”财政奖补项目，\*年安排资金\*万元支持\*个村级公共设施项目建设，加快了基础设施、公共服务向农村覆盖延伸，改善了农民生产生活条件。

（二）实施农村环境整治。\*年开始，区政府制定实施三年美丽乡村行动计划，\*年对龙坞茶镇\*个村实施美丽乡村升级版的整治建设，\*年又启动\*片\*个村、\*镇\*个村的全域化美丽乡村建设，\*、\*小集镇综合整治也带动了\*等\*个村的整治建设。农村地区的环境面貌、设施配套和道路交通得到了有效的提升，为壮大集体经济创造了良好的条件。

（三）开展农村土地流转。从今年年初开始，在\*、\*地区开展农村土地承包经营权流转工作，累计流转土地约\*万亩，并已引进两家规模企业，发展现代农业产业园区。通过现代产业园的引进带动，将提升村集体建设用地和现有房产的潜在价值与经济收益，为村集体经济的进一步发展拓展了渠道。

（四）启动整村连片搬迁。近年来，区政府花大力气、大手笔对\*、\*部分行政村实施整村搬迁，着力通过引进大项目、大平台，促进农村集体经济发展。\*等项目已经确定落户\*村和\*村，\*景区打造和\*新区建设将覆盖\*村、\*村等。通过整村搬

迁后大项目的引进，为集体经济的发展壮大带来了前所未有的机遇。

## 二、当前我区农村集体经济发展存在的问题

当前，我区农村集体经济发展不平衡不充分的矛盾仍比较突出，这已成为满足人民日益增长的美好生活需要的主要制约因素，部分村发展水平仍然较低，收支难以平衡；村集体负债，“刚性”支出在不断增长；增收来源乏力，相关机制仍需进一步深化完善。主要表现在以下几个方面：

（一）部分村集体经济发展水平较低，收支难以平衡。\*年全区\*个行政村村集体可支配收入约\*万元，平均每个村约\*万元。其中\*万元以下有\*个村，最低的\*桑园地村\*万元。\*万元至\*万元有\*个村，\*万元至\*万元有\*个，\*万元至\*万元有\*个，\*万元以上有\*个，最高的留下东穆坞村\*万元。\*年村级集体总支出约\*万元，村均支出约\*万元，\*个村出现财务赤字，合计赤字总额\*万元，平均赤字约\*万元。\*年区级财政投入村集体补助资金\*万元，平均每村获得补助收入约\*万元。依靠较高的财政补助收入，大部分村基本实现收支平衡，但绕城等\*个村仍收不抵支。预计\*年全区\*个行政村可支配收入相比\*年有所降低，约为\*万元，但总支出较\*年将出现较大增长，约为\*万元，预计将有\*个村出现财务赤字，合计赤字金额\*万元，其中\*个村在加上补助收入的情况下仍收不抵支。

（二）村级集体组织“造血功能”相对不足，收入来源单一。一是政策因素对村集体收入影响较大。房屋、土地租赁收入普遍为各村集体的主要收入。但随着近年来土地、规划等政策的调整与收紧，原先部分村“打擦边球”搞违建提高集体收入的行为难以为继，部分村集体收入出现断崖式下降，甚至出现负债难还的状况，直接影响到了村集体组织的正常运行。二是保值增值缺乏有效途径。大部分村拓宽经营渠道发展的能力不足，自我营收能力较弱；

有些村有资金却因缺乏有效投资的渠道和方向，难以实现资金向资产的转变。三是项目落地较为困难。根据《\*市区村级留用地管理办法（试行）》规定，村集体可预支\*亩留用地指标，但该指标绝大部分村都未能落地；

\*地区被划为\*的饮用水源保护区，基本农田保护区，生态公益林保护区，各村在土地利用、开发建设、招引企业等方面受到了严格的限制，村集体经济发展难度极大。

（三）村级集体组织“刚性”支出逐年增加，村级运行压力增大。一是村级日常支出负担加重。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还需要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支呈现出逐年递增的态势，部分村因账上无钱导致村干部工资长期无法发放的情况。\*年\*个村总支出较\*年增长约\*%，预计\*年较\*年增长\*%。二是长效管理支出大大增加。美丽乡村建设后，村庄环境面貌大大改善，而需要开支的公益设施维护、绿化养护、环卫保洁、路灯电费等费用也大幅度上涨。据了解，转塘外桐坞村的长效管理费用支出从风情小镇打造以前的每年\*万元上升到\*年的\*万元，是原来的\*倍；

\*\*个村美丽乡村建成沥青路面\*万方，公共绿化面积\*万方，庭院河道绿化\*万方，路灯\*杆，农村生活污水处理终端\*个，仅靠村自身将难以维持长效管理的费用支出。三是村级债务负担过重。\*年共有\*个村背负债务，累计负债\*万元、村均\*万元。沉重的债务也带来了高昂的利息支出，如转塘何家村债务总额\*余万元（含部分预付款），每年利息支出需\*余万元，但其年可分配收入也仅约\*万元。

（四）保障农村集体经济发展的制度不够完善，可持续发展缺乏后劲。一是村集体资产管理机制不够完善。一些村撤并后存在“并村不并账”问题，村里大部分经营收益仍归老村（组）所有，新村村集体大多无经营收入，只能靠补助收入维持村级组织运转，要想发展集体经济更是“小马拉大车”。二是扶持机制不够完善。近年来区政府也出台了一些扶持农村集体经济发展的优惠政策，起到了一定的积极作用，但对

发展集体经济缺乏直接有效的政策支持，特别是在项目建设、土地保障、物业租赁等方面还没有一套更加系统有效的配套政策。三是对村干部的激励机制不够完善。一些村干部对发展集体经济的动力不足、信心不强、办法不多。不少村干部思想上过分依赖通过留用地开发建设这一条路径，而对其他增收渠道则探索不足。特别是近几年来，区级财政的补助力度不断加大，一些村干部也存在“等、靠、要”的思想，工作的积极性和主动性有所欠缺。

### 三、对发展壮大我区农村集体经济的建议

结合我区实际，现就进一步发展壮大我区农村集体经济，提出如下建议：

#### （一）转变发展观念，高度重视农村集体经济发展工作

一要高度重视。发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，是做好新时代“三农”工作的重要任务，事关我区“三全”目标以及农业农村现代化的实现。对农村集体经济发展工作，中央有要求，农村有需求，农民有呼声，必须引起各级的高度重视。要深刻认识这项工作的重要性、必要性和紧迫性，列入重要议事日程，抓紧抓好抓到底。二要明确目标。要紧紧围绕乡村振兴战略和\*拥江发展战略，进一步明确我区农村集体经济发展目标：让今天的短板变为今后的强项，让当下的价值洼地变成未来具有独特优势的聚宝盆，让绿水青山同时拥有金山银山，让美丽乡村成为西湖最耀眼的明珠。以此为目标，要精心制定新时代我区农村集体经济发展总体规划，明确发展任务，选准发展路子。要认真分析每个村的发展条件和特色优势，探索发展适合当地实际的特色产业。三要精准施策。要切实加强对发展农村集体经济问题的调查研究，广泛倾听农村群众诉求，提出壮大我区农村集体经济的对策措施。当前我区已大部分完成农村环境整治建设，相关部门和镇街要及时转移工作重点，调整工作方式。在工作精力上，适时从整治建设转移到产业发展上；

在帮扶方式上，要从单一财政扶持转变为政策、财政、智力等综合施策上；

在工作主体上，要充分尊重农村集体组织自治原则，尊重农民意愿、保护农民利益、充分发挥农村集体组织的主观能动性。四要强化指导。要把发展农村集体经济作为部门、镇街以及各级领导的重要工作任务，大力推行领导干部联系经济薄弱村、部门和企业联村结对等制度，持续对各村进行指导与帮扶。要坚持因村制宜、分类指导，积极向各村提供切合实际，具有政策性、前瞻性、可操作性的精准指导，帮助农村集体经济发展壮大。

## （二）拓宽发展思路，探索发展农村集体经济的新途径

一要整合资源增收。深入做好美丽乡村建设、小城镇综合整治、旅游全域化发展与促进农村集体经济发展的融合文章。要以景区化标准统一规划布点各村设施配套，切实为村集体发展旅游、服务村民、壮大集体经济提供空间支持。要指导各村深入挖掘当地人文、历史、民俗、特产等，发展生态游、故地游、创意农业、民宿休闲等产业项目。如龙坞茶镇拥有优越的地理环境和优势潜力，日前已顺利通过省旅游局\*a级景区旅游资源评估。要积极鼓励指导村集体充分利用\*a级景区的辐射带动作用，开发或者参与开发西山健身游、探险游、观光游、乡村避暑游和乡村特色小吃游、乡村民俗游等特色旅游产品。让村集体参与到乡村旅游中来，让村集体在发展“龙坞旅游”中有所作为、大有收获。二要依托项目增收。要加快\*新区建设进度，积极招引符合区域产业发展规划、经济效益高、社会效益显、环境效益好的大企业、大项目落户。要切实加快两大现代农业产业园的建设步伐，稳妥做好后续几万亩土地的流转工作，尽快形成农业产业的集聚效应，促进一二三产业融合发展，带动农村集体经济发展。三要挖掘潜力增收。紧紧抓住美丽乡村建设、小城镇综合整治契机，加快对村级农贸市场、物业用房的提升改造，增强商业综合体能力，着力实现业态转型，提高村集体收入来源。在政策允许范围内，支持和鼓励村集体合理利用山林、池塘水

面、“四荒”地、低丘缓坡等资源，增加村集体收入。四要合作发展增收。支持和引导村集体以土地、物业等资源，以保底分成的方式合作、入股，稳妥参与景点打造、产业投资、基础设施建设投资等，促进农村集体经济投资多元化发展，实现资产管理向资本运营的转变，提升村集体经济发展质量。

### （三）加大扶持力度，促进农村集体经济快速发展

一要加大政策扶持力度。进一步完善村级集体预支留用地指标的落地政策，及时调整布点规划，努力实现指标落地。对各村现有被闲置的集体建设用地进行全面梳理，区政府要制定出台集体建设用地开发建设政策，按照每个村规模大小，允许相应的建设用地用于产业布局，既推进集体经济发展，又减少土地浪费。要注重发挥“一事一议”的作用，对于有利于村集体经济发展的项目，在不违背政策的前提下，尽可能通过“一事一议”“几个一点”的办法，成熟一个、上马一个，帮助村集体突破政策瓶颈，拓宽增收渠道。二要加大财政扶持力度。美丽乡村需要财政转移支付和反哺。要进一步完善财政转移支付制度，区镇两级对村级的专项投入和各类补助要及时足额拨付到位，有效使用，保证村级组织正常运转。要加快制订出台美丽乡村长效管理办法，制定补助标准，明确经费投入来源，确保长效管理落实。三要加大向上争取力度。加强与上级相关部门的联系沟通，加快符合条件的行政村撤村建居步伐。加强与市人社部门的沟通协调，争取将区内超龄农民视同撤村建居居民以及征地农民，允许一次性缴纳养老经费，享受职工基本养老金。加强与市相关部门的联系对接，争取将绿化、保洁、路面养护等美丽乡村长效管理经费纳入城市绿化保洁以及背街小巷整治经费体系，减轻区级财政与村集体的开支负担。

### （四）健全长效机制，增强农村集体经济后劲

一要规范“三资”管理机制。进一步完善“三资”平台管理工作，建立健全村级财务公开制度，推动村集体经营管理的

公开化、透明化和规范化，及时、真实地公开相关信息，接受村民监督。加强村级民主管理，建立健全农村集体经济民主决策机制，规范和完善民主决策的内容、形式和程序，不断提升村集体经营管理的民主性和科学性。逐步合并村级账目，加大村集体资金资产融合力度。要加强对已有留用地开发建设的村的监管力度，确保村级资产保值增值增收。二要建立典型带动机制。要立足区内实际，突出增收特色，指导各村集体组织提炼总结增收的好思路、好方法，着力形成适合本村的增收模式。要加强农村集体之间的沟通交流，鼓励先进村集体“现身说法”，努力通过典型示范，整体推动全区农村集体经济的发展。三要防范风险，建立村级债务化解机制。要严格落实债务化解责任制，控制新增债务，建立健全举债申报审批制度、债务动态监测和预警机制，规范举债行为，坚决防止盲目举债，严防发生新的不良债务。同时要加大村级债务的化解力度，积极利用好省市区财政扶持化解村级债务的各项政策，采取有效举措努力化解村级债务，着力为农村集体经济发展营造宽松环境。对何家村等负债特别重的村，要采取“一村一策”的办法，尽快帮助解困。

#### （五）加强基层建设，加快农村集体经济自我发展

一要强班子。加强对村“两委”班子领导发展集体经济知识和技能的培训，提升发展农村集体经济的能力，着力培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍；适时组织村党组织书记、村主任到先进地区进行考察学习，开拓发展经济思路，增强致富带富本领。二要抓考核。把发展壮大农村集体经济纳入对村班子和村干部考核的重要内容，完善奖励政策，落实奖惩责任。要探索建立村干部报酬增长与集体经济发展、集体积累的增加有机挂钩机制，激发“两委”班子发展村集体经济的积极性与主动性。三要重自治。进一步健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系。制定完善村规民约，将美丽乡村建设长效管理纳入村规民约重要内容，明确奖罚举措，引导村民树立主人翁意识，转变生活观念，消除乱扔垃圾乱吐痰等陋习，减少村级管理支出。要

教育引导村民群众树立“我居住，我收益，我负责”的观念，自觉做好门前屋后卫生“三包”，巩固美丽乡村建设成果。

;

## 农村集体经济清产核资报告篇四

2017年末，全村总户数750户，总人口3396人，耕地面积4203亩。家庭承包面积3141亩，村级集体面积1062亩。水面117亩，归村级集体所有。

村级集体拥有固定资产原价230万元，其中机泵站、水利设施、道路等生产性固定资产原价145万元，村学校、卫生室、文体广场及器材、计生文化园以及行政办公等非生产性固定资产85万元。

2017年，村级集体经济总收入85.2万元，其中转移支付收入10.4万元，村自有收入74.8万元，自有收入全部为财产性收入。财产性收入中湖田、水面、河滩等资源出租的租金收入73.6万元，小学老校舍出租的租金收入1.2万元。村集体经营性收入为空白。

村级集体经济的主要问题表现在两个方面，一是收入单一，主要是湖田转包取得的租金收入，收入构成年年依旧，没有村办或者经营的企业，集体经济收入缺乏增长点。二是基础薄弱，因为第一个方面原因，村级集体经济收入有限，投入到公共生产设施、公益生活设施的财力十分有限，虽然村集体多方筹措资金，但是资产积累仍不雄厚，基础设施仍较薄弱。

发展壮大村级集体经济的作用主要有以下两个方面。

一是促进农村经济发展。集体经济的发民壮大，有利于进一步增强农业发展后劲，促进农业以及整个农村社会生产力的

发展。加大农村基础设施建设，建好水电路，管好湖港汉，增强农业发展潜力，提高抗灾保收能力，不断推动农业发展，农业增效，农民增收。近年来，王坝村先后修建了水闸、沟渠、泵站，沟渠河道清淤，累计投资达47余万元。修村组公路、公路加宽共投资15余万元。每年泵站等水利设施维修费用数万元。这些投资是确保王坝村农业生产年年增收的主要因素。

，促进农村社会和谐。近年来，村建设了文化广场、开辟了老年活动室，极大地丰富了村民的文化生活，树立了文明、健康的农村社会新风尚。其三，发展壮大集体经济，有效地解决民生问题，推动农村公益事业发展。王坝村投入2万元购置垃圾桶，每年投入3.6万元聘请3位保洁员负责村庄垃圾清扫，环境保护；投资3万元安装路灯，投资10万元安装自来水管网；投资5万元支援村民小组修建通组公路。这些基础设施建设有效地解决了群众用水用电出行的问题，保证了农村村容整洁，展示了农村环境清洁的新风貌。

（一）抓牢党建。一个有凝聚力、有战斗力的村支部，有想干事、能干事、干成事的村两委团队是发展村级集体经济的组织保障。充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，牢固树立宗旨、服务意识，提高自身素质，心往一处想，劲往一处使，利用好各利信息，利用好各种资源，广开增收渠道，因地制宜地发展村级集体经济。

（二）管好资源。资源主要包括村集体所有的湖田、水面、山林、牧场等，在没有集体经营企业的村，这些资源是村集体经济收入的主要来源，管理好这些资源，保证村级集体经济收入稳定，是发展村级集体经济的基础环节。一是保证资源数量不减，作为村集体的主要家底，除了政策或者不可抗拒的自然灾害，不能人为流失，不能人为出卖。二是保证资源质量不减，要加大资源的日常维护，如湖田的地力投入，水利建设等，不能任其荒芜，不能有而无用。三是保证资源效益不减，出租这些资源，要严格按照公共资源交易的法律

法规的规定，公开招标，程序到位，结果透明，杜绝出租期限过长，租金一次收完，寅吃卯粮的作法，同时还要做到所有可利用的资源不能闲置，使资源能实实在在地为村集体经济带来效益。

王坝村有后湖田790亩，年租金收入63.2万元，白湖百亩田118亩，年租金9.16万元，各种塘凼、鱼池、港汊共117亩，年租金13188元。王坝村卓有成效的资源管理，规章制度的严格执行，发挥了资源的作用，保证了集体收入稳定。

（三）盘活资产。资产主要包括废弃不用的老村部、学校、厂房、门店以及其它建筑物，这些资产是村多年来投入积淀形成的，是村集体经济的组成部分，盘活这些资产是村开辟收入的途径。一是要订章立制，加强管理，确保资产保值增值。二是要充分利用好资产，不能任其闲置，广开信息渠道，通过各种形式公开招租，把这些静态的、沉睡的资产变活。如老校舍、旧村部以及厂房、门店可以出租办幼儿园、服装厂、农村餐饮店、小超市等，最大限度地发挥其效益。王坝村把已经不用的小学出租办幼儿园，既减轻了办园方投资建园的压力、减轻了经济负担，又为村集体增加了收入。村在原村部旧址上建了幸福院，使旧资产变成新资产，并且没有增加土地占用。

（四）用准资金。村集体有限资金首先要用在发展上，用在发展生产上，通过增加基础设施建设投入，增强生产后劲，促进收入增加，并以此带动集体经济收入增加，形成良性循环。其次是投资公益事业，加大农村文化、教育、卫生、扶贫的软硬件投入，提高为村民服务水平，搞好村庄环境整治，促进农村精神文明提高。

## 农村集体经济清产核资报告篇五

\_\_市委、市\*高度重视村级集体经济发展工作，立足实际，采取多项有效措施，不断增强村集体“造血”功能，为进一步

推进农业农村经济社会发展提供了强有力的保障。

20\_\_年，\_\_市实现村级集体经济总收入3.5亿元，同比增长26%，总支出2.67亿元，同比增长5.9%。有集体经济收益的村发展到487个，其中，收益在5-10万元的村发展到\_\_7个，在10-50万元的村发展到87个，过50万元的村发展到20个。全市村级集体经济发展方式主要包括以下四种类型。

1. 资源开发型。充分利用区位优势，鼓励市郊村、镇郊村以及公路沿线、流域沿线的村组，合理开发利用现有资源，采取多种形式发展二、三产业，增加集体经济收入。干河街道办事处\_\_村属城中村，近年来，他们在积极参与城市建设，着力发展现代商贸业、房地产业的同时，大力兴办商业门栋，用于增加村级积累，收到了良好的效果。目前，全村共拥有各类大小门栋400多个，年租金收入近600万元，不仅解决了村里适龄人员的养老保险，而且每年用于村民分红的资金就高达300多万元。\_\_街道办事处刘口村抓住城中村改造的政策机遇，以“瞄准一个区域、建设一条街道、打造一带产业、完善一个中心、酝酿一个市场”为目标，在短短六年多的时间里，实现了由负债200多万元到集体经济“亿元村”的神奇蝶变。龙华山街道办事处河湾村充分发挥紧邻汉\*的区位优势，先后兴建了货运码头、青沙站、搬运站和仓储设施，每年可创收近100万元。\_\_镇\_\_村从2002年开始，拿出1700亩土地打造工业发展平台，开发\_\_工业小区，目前已有33家企业进场兴业，吸纳了全村90%以上的劳动力，同时，村里每年还可得到征地公益金34万元。

2. 资产经营型。一是盘活土地资产。顺应农村劳动力非农化、农业经营规模化的趋势，合理利用村级“自留地”，适度流转农民土地承包经营权，使土地资源得到最优配置，增加集体收入。20\_\_年，\_\_镇\_\_村与中粮米业\_\_有限公司签订协议，按650元每亩的价格集中流转土地1959亩（其中沟路渠近200亩），建设富硒水稻产业园，增加集体收入\_\_万元。\_\_镇\_\_村采取反租倒包的形式，按500元/亩的标准流转土地1000亩，

随后以600元/亩的价格分别租赁给2家企业兴办苗圃基地，既解决了部分农民就业问题，又推进了规模经营，增加了集体收入。二是盘活闲置资产。通过盘活闲置场地、闲置固定资产和资金，开展资产运作，实现资产增值。\_\_镇\_\_村把经营不善、停产多年的砖瓦厂租赁给一回归创业老板，平均每年新增村集体收益5万元。\_\_镇\_\_村经村民代表讨论通过，对8个临街门栋进行维修和翻新，每年租金收入达4.8万元。三是发展“绿\*银行”。充分利用沟渠河道以及道路两侧发展经济林，\_\_镇\_\_村从2009年底开始，在村里4条总长6000多米的沟渠和道路两侧种植和补植了3万多株经济、绿化苗木，按目前市场价格匡算，可增加村集体积累150万元以上。

3. 服务创收型。围绕农业产业化经营，通过提供生产、流通等环节的有偿服务，解决一家一户办不了、办不好的事。\_\_镇先锋村大力发展黄鳝养殖，成立了养鳝协会，兴建了黄鳝交易市场和冷库，同时为养鳝户提供苗种、饲料供应及技术指导、贷款担保和市场营销等服务，全村3700多亩耕地基本上全部开发成鱼池，带动全镇网箱养鳝面积发展到6万亩、全市网箱养鳝面积发展到\_\_万亩。20\_\_年，先锋村村集体仅黄鳝交易市场提成就超过了200万元（分别收取农户和老板交易额的4%）。\_\_镇\_\_村成立了村级蔬菜\*合作社，20\_\_年，合作社与山东老板进行合作，按700元/亩的标准流转土地500亩，发展蔬菜大棚160个，集体盈利23.7万元，今年全村蔬菜种植面积已发展到1150亩。

4. 管理提升型。加强集体“三资”监管力度，从清理经营\*资产资源和承包合同入手，统一建立承包合同管理台账，对人情合同、口头合同以及期限明显过长、价格明显偏低的不规范合同统一合并整理，重新签订，对到期合同一律严格按程序实行公开招标竞标，增加集体经济。\_\_镇\_\_村从20\_\_年开始，累计清理各类不规范合同和到期合同15份，涉及面积489亩，原承包价每亩最低24元，最高\_\_0元，竞价承包后每亩最低价217元，最高价420元，村集体每年增加收入8万多元。该镇\_\_村集体所有的一块100多亩的低湖田，在20\_\_年实施土地

整理项目后，生产面积有所增加，生产条件得到改善，承包价格也由以前的每亩100多元，通过竞价提高到现在的每亩616元，增加集体收入近6万元。

近几年来，\_\_市村级集体经济发展取得了一定成效，但同时也存在一些突出问题，这些问题在一些集体经济发展不足的村表现较为突出。

1. 资源禀赋差。对于全市大多数村而言，可供开发利用的资源较少，集体经济主要是靠村级集体机动地发包来实现。在经过完善农村土地二轮延包政策和实行农村税费改革两个工作阶段后，许多村集体机动地变得及其有限，有的村基本没有了机动地，发展村集体经济难度很大。\_\_村地处偏远，是\_\_镇唯一没有通公路的村，在经过农村税费改革后，村集体原有的400多亩机动田都分给了返乡要田的农户，目前村集体主要靠化缘来维持运转。

2. 集体负担重。突出表现为村级债务重，还款付息压力大。截止20\_\_年底，\_\_市村级债务总额达4.51亿元，其中个人借款1.62亿元，按年利率9.72%计算，每年应付利息1570万元。同时，随着物价上涨，刚\*支出逐年攀升，财政转移支付资金入不敷出，不少村每年呈现收不抵支状况。

人都没”的怪象，影响了广大群众发展集体经济的积极\*。从村干部方面来看，由于待遇偏低，少数地方村干部不愿劳心劳力，或者存在畏难情绪。从对全市三个镇的10个村村干部\*调研情况看，这10个村村支书年\*收入最高15600元，最低的不到1万元，有的甚至是“打白条”，村干部对发展集体经济普遍热情不高。

1. 选好支部带头人。更新思想观念，打破地域界限，落实激励政策，试点推进，选好、用好村支部书记，培育一批\*素质较高、懂经营、善管理、有资金又乐于奉献的党支部书记，带领群众发展集体经济，增收致富。

2. 打造增收载体。学习借鉴\*浙成功经验，按照宜农则农、宜工则工、宜商则商的原则，因地制宜，成立村集体工贸公司、农业开发公司等新载体，或通过开展农产品生产、营销、加工服务，承接村内基础设施、公益\*事业项目建设等方式，壮大集体经济。有条件的地方，要大胆以土地为资本进行市场化运作，变农村为社区，变农民为居民，进行入股分红。

3. 化解村级债务。要积极探索化解村级债务的有效途径，分门别类整顿历史遗留的债权债务，推动负债村和经济薄弱村转化增收。建议上级\*对长期难以化解的“呆账”、“死账”，采取规范的手续予以注销。对过去因兴办公益事业和借款完成上缴任务而形成的个人借款，给予一定的资金支持。

4. 健全发展机制。要建立帮扶机制，特别是对经济薄弱村，要通过部门联村，村企协作，以强带弱，以富帮穷等途径，为其创造发展条件。要健全管理机制，进一步严格和规范集体“三资”监管制度，促进集体资产保值增值。要建立考评机制，对为村集体经济发展壮大做出重大贡献的村干部给予一定的奖励。要让村民真正享受到集体经济带来的实惠，调动其发展壮大村级集体经济的热情。