

市工商局局长的两难选择 工商局书记兼局长述职报告(汇总5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

市工商局局长的两难选择篇一

工商局述职报告【一】

今年以来，工商分局在区委、区政府和市工商局正确领导，区人大、区政协有效监督及全区各部门、各单位大力支持下，继续坚持“正统教育、规范管理、人本影响、不负众望”的治局方略，扎实推进行风建设，更好的服务和保障了全区经济社会科学和谐发展，保持了“省级文明机关”和市局系统“先进党委”荣誉称号。现将我局行风建设工作情况作简要汇报，请予评议。

一、加大服务力度，努力促进全区经济持续健康发展。

一是强化登记服务。千方百计保证招商引资项目尽快落地，优质高效帮扶各类经营主体合法经营。先后新登记各类经营主体10737家，新增注册资本13.3亿元。通过清理无照经营，协助综合治税，为我区提前和超额完成财政收入计划作出应有贡献。

二是加大融资服务。我局设立的信用担保中心，又为185家个体私营企业办理了贷款担保，解决贷款7126万元，已累计帮助我区非公企业解决贷款3.1亿元，有效缓解了企业融资难问题。

三是强化商标指导。先后指导企业争创省市著名商标47件，全国驰名商标1件，还指导企业注册商标121件，全区企业创新型发展意识明显增强。

二、加大监管力度，以优良市场秩序保障和改善民生。

一是全力保障流通环节食品安全。认真落实食品流通许可制和食品安全巡查制，今年新核发食品流通许可证683户，指导全区1786家食品经营企业全部建立了进销货台帐，其中178家较大食品企业实行了电子化监管，还下大气力规范了天桥食品添加剂一条街的经营行为，依法查处5起涉食案件，受到省、市、区三级食安委的充分肯定。

二是全力规范市场竞争秩序。积极开展打击传销、反不正当竞争、保护知识产权、取缔违法加工废旧塑料等专项整治行动。对先后查办的521起经济违法案件，凡经教育自觉改正，并未给国家安全、人身安全和他人财产安全造成重大损失的，均按法定最低标准从轻处理，既优化了发展环境，又维护了良好的市场秩序，分局依法行政与以德行政并重的做法在全省工商系统推广。

三是加大消费维权力度。今年已处置回复12345服务热线转办件479件，处结12315申诉举报705件，为消费者挽回经济损失90.82万元。指导36个较大市场、超市实现了“消费纠纷和解在商场”，避免了新闻媒体对我区消费争议曝光行为，既维护了消费者合法权益，又维护了我区各大市场的声誉，这一做法也在全市予以推广。

四是全力推进全区文明建设和维稳工作。积极配合开展民营企业党建工作，指导争创全国和省市级文明市场16处，民营组织中育龄妇女计划生育工作保持了全市先进水平，配合社保部门搞好社会养老保险扩面征缴，缓解了企业从业者后顾之忧，积极协助清理小摩的、非法医托、非法医疗广告，配合搞好各类市场化危险品和消防安全监管，协助做好企业因拆

迁和改制导致的工商局述职述廉报告群访事件，维护了全区文明安全稳定的大好局面，被区委区政府授予创建省级文明区标兵单位。

三、加大自身建设力度，努力保持“不负众望”的工商行风。

分局扎实开展“深入基层、服务群众”主题活动，广泛征求各级各部门、各单位的意见和建议，有针对性的加强行风建设。一是政务公开更加透明。更新了政务公开栏，设置了电子触摸屏，制作了办事指南，并为各类弱势群体办理登记提供了绿色通道。二是服务制度更加完善。在全面推行首办负责、一次性告知“ab”角、限时办结和公开承诺“五项制度”的同时，还采取延时服务、预约服务、陪同式服务、直通车服务等，经常派专人陪同企业到省、市局协调登记事宜，并立足解难题、办实事，经常组织到企业现场办公。三是监督机制更加健全。分局建立了廉政和行政风险点长效监管机制，领导干部严格落实“一岗双责”，加强对廉洁勤政、依法行政和服务效率督导检查，并坚持登记窗口服务质量评价制度，及时发现和纠正存在的问题。今年以来，全局与办理工商登记、年检、消费维权等事务的服务对象接触近12万人次，全局工作人员到全区近4万家经营主体巡查、服务约28万人次，未发生当事人对我局工作人员的有效投诉。分局所属13个服务窗口均被授予市级“行风示范窗口”。

总之，在优化发展环境、推进行风建设工作中，我们虽然做了一些应该做的工作，但我作为分局主要负责人，深知无论是从本人能力上，还是在队伍建设和具体履职中，都还存在许多不尽人意的的问题；更为带着这么一支拥有300多名干部职工的队伍，承担着关系全区改革、发展、民生和稳定的繁重任务而深感责任重大。对此，我恳请各位领导和各位评议代表多提宝贵意见，更恳请各位领导和各位评议代表在今后工作中给我多提醒、多批评，我和分局党委一班人一定虚心接受，并认真整改。请各位领导和评议代表放心，凡是对天桥经济和社会发展有利、对改善民生和社会稳定有利的事情，

工商分局坚决不拖拉、不懈怠、不糊弄，全力以赴把好事办好，让各级领导更放心、让全区企业和广大消费者更满意。

最后，再次对各位领导和各位评议代表对工商工作的关心和支持表示衷心的感谢！

市工商局局长的两难选择篇二

尊敬的各位领导、同志们：

以来，我相继担任***县工商局党组成员、副局长、党组书记、局长，我在地局党组和县委政府的正确领导下，团结带领局领导班子和全体干部职工，认真实践“三个代表”重要思想、全面贯彻落实科学发展观，围绕“扎实、勇于创新、科学管理、全面进步”的发展思路，狠抓队伍规范化建设，积极开展市场监管和行政执法，主动服务县域经济健康发展，认真履行了职责。现根据地局党组的安排，我就任职以来的主要、生活、学习情况，向上级和全体干部作如下述职报告，请予批评指正。

一、加强学习，不断提高组织领导和科学决策能力。

几年来，我作为局班子成员和第一负责人，充分意识到自己的历史责任。要适应新环境，迎接新考验，完成新任务，必须认真学习，不断提高领导水平和能力。人非生而知之，不知就要学习，学而后知足。修养由学而成，道德由学而进，才能由学而得。只要勤奋学习，才能跟上时代发展的步伐，承担历史赋予我们的重任，更好地为实现、维护、发展党和人民发的利益而不懈努力，不辜负上级组织和全局同志们的期望。

一是加强学习，提高素质。作为领导干部，学习既是一种修养，更是一种责任。在学习中，首先是学好“三个代表”的重要思想、“两个务必”和八个方面的良好风气，以及党的

十六大、十六届四中五中六中全会的主要精神，牢固树立科学发展观，通过集体学习和业余自学，正确地理解党的指导思想和方针政策，紧紧抓住立党为公、执政为民这个本质，学会运用马克思主义的立场、观点、方法指导，提高辩证思维的能力，全面认识和把握领导中的矛盾和问题，科学地制定计划和措施，防止产生教条主义、本本主义和经验主义。在搞好政治学习的同时，本着“学以致用、搞好”的目的，坚持学习业务知识和相关经济理论知识，加强了经济、法律、管理、文化、技能等方面知识的学习，进一步开阔自己的知识面，适应现代市场经济管理的需要。

二是解放思想，科学决策。学习的目的在于应用。我努力把学习和思考结合起来，做到学思并重，力求真学、深思、活用，达到学以致用、用有所成的目的。在学习实践中，坚持党的解放思想、实事求是、与时俱进的思想路线，不仅从书本上学，更注重从实践中学，想问题，做，作决策不拘泥于老办法，老经验，注重理论联系实际，结合新形势、新任务、新特点，集中大家的智慧和力量，因地制宜、创造性地落实上级指示，完成任务，从而把握住了的方向和龙头，赋予了新的内涵，落实到了实处，收到了事半功倍的效果。按照“扎实、勇于创新、科学管理、全面进步”的思路，结合“学文件、明重点、重管理、促发展、强素质、创特色”的六方面具体，通过全局上下的艰苦努力，多次获得县委政府和地区工商局的表彰，并于05、获全区工商行政管理全面第一名，本人获地委行署一社会治安先进个人，各项上了一个新的台阶。

三是民主集中，团结协调。增强领导班子的凝聚力和战斗力，是做好一级组织的重要前提和保证。作为第一责任人，我摆正个人和集体的位置，增强民主意识，当“班长”不当“家长”，有“主见”但不“主观”，带头贯彻民主集中制的组织原则，把民主决策贯穿于党组决策的全过程，坚持做到民主集中、集体领导，不搞个人说了算“一言堂”，努力在加强班子团结，发挥班子成员作用上，做好。在重大问题的决

策上，做到集体领导，民主集中，个别酝酿，会议决定，严格按照议事规则和程序办事，我与其他领导成员之间做到互相信任，互相支持，互相补充，互相谅解。遇到意见分歧，大家能够坦诚相见，及时沟通。明确分工后，充分尊重和依靠分管领导，让大家能各司其职，有职有权地处理好。近几年来，领导班子融洽，相互团结、互相信任，各自发挥了积极作用，我的也得到了大家的积极支持和配合。

二、努力，正确履行监管执法和服务地方经济发展职责

工商行政管理部门是国家履行经济管理职能的重要部门之一，承担着市场监管和行政执法的重要职责。作为基层工商局，必须正确履行职责，保证所辖区域公共经济秩序的健康发展，把好市场主体的准入关，当好市场运行的裁判员，做好市场经济的坚强卫士。我努力做到以下几点：

\$false\$

\$false\$

市工商局局长的两难选择篇三

我现任**市教育局党组书记、局长。我局的主要职能是贯彻执行党和国家教育方针、政策和法规，综合管理教师进修学校、中小学、幼儿园的教育工作，指导、协调市镇各部门的有关教育工作。

xx年8月我从**二中校长岗位上调任**市教育局局长以来，我深感责任重大，使命艰巨。教育是我市“三大品牌”之一，在茂名乃至全省都有较高的知名度；而且全市普教系统共有教师近两万人，学生32万多人。如何管好、带好这支庞大的队伍，并充分调动他们的积极性，共同擦亮**教育品牌，是我一直苦苦思索并为之不懈努力的问题。为此，我牢记使命，恪尽职守，不敢有丝毫的懈怠，在市委、市政府的正确领导

下，在市人大的热情监督下，在市政协和社会各界的大力支持下，同全市教育工作者一道，紧紧围绕市委、市政府提出的“实施‘四个转变’，创建教育强市”的发展思路和总体目标，求真务实，开拓创新，较好地促进了全市教育全面协调快速发展。主要表现在六大方面。

第一方面是积极筹措资金改善办学条件。两年来，在市主要领导的直接指导下，我同各级领导、各位校长一道，积极争取上级资金，广泛动员社会捐资，共筹集资金2亿多元用于学校建设，扩大校园面积200多亩，新增校舍建筑面积20多万平方米。其中**二中、大井中学、新垌中学、曹江二中共得到省发展高中专项资金4000多万元，石鼓职中和**五中分别获得省扶持资金7000万元和6850万元，最近，云潭镇和xx镇又通过竞争获得省义务教育规范化建设专项资金1200万元；此外，还投入xx多万元改建了马贵朗练小学、祥山垌口小学等薄弱学校，添置了一大批各种教育教学设施设备。全市学校办学条件明显改善，办学水平显著提高，去年，石鼓中学被评为广东省一级学校，**三中和**七中被评为茂名市一级学校；**四中申评全国示范性普通高中，通过了广东省普通高中教学水平评估，全市学校共获得省级以上奖励或荣誉称号40多项次，创历史新高。

第二方面是大力推进义务教育均衡发展。义务教育均衡发展，是当前基础教育工作中的一项最重要的工作。为此，我局采取五大措施，力促义务教育均衡发展。一是加大学校布局调整力度。城区方面，撤销义务教育阶段民办公助学校和各种类型的收费实验校、实验班，真正实行免费义务教育，加快推进南湖塘小学扩建工程，初步解决了义务教育择校问题；农村方面，全面推进义务教育规范化学校建设，撤并一批农村弱小学校。二是大力规范义务教育阶段学校办学行为，规范学校作息时间，杜绝了小学初中利用节假日违规集体补课现象，大大减轻了学生和教师的负担。三是积极实施“千校扶千校”工程，共有18所薄弱学校得到中山市和我市优质学校的帮扶。四是加大师资扶持力度，将每年招考录用的新教

师大部分分配到农村薄弱学校任教。五是实施资金倾斜政策，在校舍维修资金等方面优先照顾薄弱学校。

第三方面是大力普及高中阶段教育。为确保xx年实现普及高中阶段教育的总目标，我市加大投入，增加高中学位，加快“普高”步伐。去年，总投资2亿多元的**二中新校建设工程和总投资7000万元的石鼓职中西校区建设工程正式开工建设，明年八月可全部投入使用；对**三中和**五中进行资源整合，把**三中办成普通完全中学，把**五中办成重点职业高中；加大对**三中、**七中和农村骨干高中的扶持力度。采取各种有力措施，扩大高中招生规模，提高高中教育质量。同时大力发展中等职业教育，力争用两年时间把石鼓职中办成在校生超过1万人的全国重点职中，把**五中办成在校生超过6000人的省重点职中。目前，我市有高中阶段学位8.5万个，在校生8万人，预计到明年，全市高中阶段学位可达10万个，在校生10万人，可以如期实现“普高”目标。今年7月13日，茂名市委、市政府在我市召开加快普及高中阶段教育现场会，大力推广我市普及高中教育的经验，茂名市委书记罗荫国同志在大会上提出茂名地区要远学惠州，近学**。

17、18日，我们又邀请5位全国著名专家、校长对全市800多名正副校长进行了培训。四是完善教师考核激励机制。坚持每年一次的师德师风考核、“名校长”“名教师”评选及青年教师基本功大赛活动。两年来，有2名教师分别被评为全国先进工作者和全国模范教师，有20多名教师获省级以上荣誉称号。教师教育科研能力明显提高，通过审批立项的科研课题市级以上有100多项，省级以上30多项；教师获奖论文6000多篇，其中国家级300多篇，省级1500多篇。

第五方面是不断提高教育质量。我们坚持德智体美全面发展的教育方针，全面实施新课程标准，有效地提高了教育质量。两年来，有13位优秀高中生获首届广东省宋庆龄奖学金；高中学生参加学科竞赛共有1500人次获奖，其中获国家级奖励120人次，获省级奖励417人次，创出历史新高；**中学代

表队参加广东省学校田径锦标赛荣获7个单项第一，并获团体总分冠军；高师附一小的舞蹈《星星在闪烁》被选送到中央电视台参加演出比赛并获唯一的金奖，在中央电视台中文国际频道和少儿频道播出。□xx□xx年高考，均取得历史最好成绩。□xx年，上重点线874人，上本科线以上6210人，上省专线以上14640人，上线率达80%，并获2个广东省总分状元、26个广东省单科状元。□xx年高考，在考生人数比上一年减少1280人的情况下，上线人数及上线率仍大幅度增加和提高，上重点线892人，上本科线以上6950人，上省专线以上14575人，上线率达85%，1人获全省理科综合科状元，1人获全省高职类数学科状元。

第六方面是加强党风廉政建设。两年来，我严格要求自己，做到勤政廉政，并努力抓好普教系统的党风廉政建设工作。一是加强自身的理论学习，重视理论研究和实践探索。两年来，我共有20多篇论文发表或获奖，其中12篇论文在省级或国家级刊物发表。二是坚持民主集中制原则，凡重大事项均由集体讨论、集体决定，不搞一言堂，不搞家长式管理。三是严格按规章制度办事。在学校招生、教师招考、人事调配、人事任免、工程建设、财务开支等方面均严格按照程序，按照规定，接受社会监督，实行全程阳光操作。

两年来，我局先后获得全国自学考试先进单位等各级各类荣誉称号50多项，我市被评为广东省教育收费规范市。《南方日报》、《羊城晚报》、广东电视台等多家新闻媒体对我市教育取得的成绩进行了专题报道并给予高度的评价。本人也多次被评为广东省、茂名市先进工作者。

两年来，我尽心尽力，尽职尽责，做了一些力所能及的工作，取得了一些成绩，但是离党和人民的要求还有一定的距离。我市教育发展还面临着不少困难和挑战，如城区义务教育阶段发展仍不够均衡，农村一些学校的办学条件未够完善，教师队伍建设还需要不断加强。后一阶段，我将继续按照市委、市政府的要求，自觉接受人大监督，坚持科学管理，突出抓

好改善办学条件、教师队伍建设、义务教育均衡发展、加快普及高中阶段教育等工作，力争使全市绝大多数义务教育阶段学校达到规范化学校标准，高中阶段学校全部达到省一级以上标准，让**学子都能享受到公平的优质教育，为我市教育事业的发展作出新的更大的贡献！

市工商局局长在两难选择篇四

市审计局是负责全市审计工作的政府职能部门，其主要职责是对本级人民政府及其各部门的财政收支和国有企事业单位的财务收支的真实、合法和效益情况进行审计监督。具体来讲，有以下基本职能：一是对市本级财政预算执行和其他财政收支情况进行审计；二是对市本级各部门、各镇政府的财政收支进行审计；三是对国家事业组织的财务收支和国有企业的资产、负债、损益进行审计；四是对全市副科级以上单位正职领导进行任期经济责任审计；五是对上级审计机关的授权项目进行审计。

担任审计局长以来，我以务实的工作作风带领全体审计干部，按照审计署提出的二十字工作方针的要求，围绕市委、市政府的中心工作，创造性地开展审计监督，为地方经济发展作出了积极贡献，较好地发挥了审计机关的保驾护航作用□xx年以来，市审计局共完成审计项目118宗，审计查出违规资金9300多万元，追缴财政收入5200多万元，向司法机关移交涉嫌经济犯罪案件1宗，配合纪检监察部门查处案件6宗。近年来我局主要抓好如下六方面工作：

第一、深化财税审计，促进我市财政增收增效。我局在预算执行审计中，坚持以预算资金流向为主线，以重大专项资金审计为重点，以促进财政增效增收为立足点。通过审计，促进财政增收节支，规范财税管理，提高财政资金使用效益，取得了较好效果□xx年以来，预算执行审计，促使财政部门节省财政支出xx多万元；地方税收征管审计，追缴房地产开发

企业税费入库2800多万元；国有资产管理审计，核实并追缴国有资产收益1546万元；财政专项资金审计，责令有关单位把借出和挪用的1200多万元专款归还了原资金渠道；对中央扩内需保增长资金实行全程跟踪，提高了资金使用效益。

第二、突出重点民生资金审计，促进国家惠民政策落实。我局按照温家宝总理提出的“财政资金运用到哪里，审计就跟进到哪里”的要求，加强对与人民群众生产、生活息息相关的各种民生资金进行审计，审计覆盖面逐年扩大，监督深度不断加强。xx年以来，我局对农村合作医疗、教育、民政、社保、农业、林业、畜牧、环保和城建等十多项重要民生资金进行了跟踪审计，审计资金总额达7.6亿元，查出违规资金2100多万元。审计表明，我市财政专项资金使用取得了较好社会效益，但也存在个别专项资金挪作他用，部分资金支出管理不严，以及部分专项资金未及时足额拨付到位等问题。市政府对审计发现的问题高度重视，责成有关部门和单位切实整改，完善管理。

第三、强化领导干部经济责任审计，促进依法理财和依法行政。在我市经济责任审计中，审计机关与纪检、监察、检察等职能部门互相配合、分责联动，监督的深度和力度进一步加强。xx年以来，共完成经济责任审计76宗，查出主管违规金额4400多万元。对审计发现的问题依法纠正，对涉嫌经济犯罪线索或案件，及时移交司法机关处理。为了引起各单位及各级领导重视，从中吸取教训，我局先后多次就有关单位财务管理混乱的问题和典型经济案件，向全市发了通报，产生了较大影响。《中国审计报》和《广东审计》先后报道我市经济责任审计的做法和经验。

第四、加强重大专项审计，为政府决策发挥参谋作用。我局注重开展专项审计，分析重要经济情况，揭示财经领域重大问题，为市政府经济决策提供重要参考。xx年，对全市房地产企业税费缴纳情况进行审计，披露了市房地产企业拖欠税款严重和房地产市场管理混乱等问题，向市政府提出了加强

房地产市场监管、加大欠税追缴力度等意见。今年对全市300多个行政事业单位的政府性债务进行专项审计，揭示了我市地方政府性债务数额大、偿还压力重、潜在风险高等问题，向市政府提出了加强债务管理、督促偿还原有债务、控制新增债务、防范财政风险等审计意见。市政府及有关职能部门，对专项审计揭示的问题及提出的建议十分重视，及时进行了研究，出台了相关整改措施。

第五、坚持审计改革创新，推动审计监督上水平。近年来，坚持以科学发展观统揽审计工作，以现代审计理念拓展审计思路，积极创新审计方式方法，实施了审计工作四个转变，一是由过去的侧重微观经济活动监督向注重宏观经济管理监督转变，认真揭示财经领域中管理层面、制度层面存在的普遍性问题；二是由传统的事后审计为主向事中、事后审计相结合转变，对重大项目、重点资金实行提前介入、全程跟踪；三是由过去的侧重一般财务收支审计向注重管理和绩效审计转变，更多地关注单位的经济决策情况及国有资产的安全和增值；四是由以往的侧重监督检查向监督与服务并重转变，坚持审帮促相结合，积极帮助被审计单位完善机制，健全制度，强化管理，堵塞漏洞。上述四个转变，使审计机关在更高层面上发挥了审计监督作用。

第六、注重审计队伍自身建设，增强审计能力。几年来，我局按省厅提出的加强审计机关规范化建设，打造复合型审计队伍的目标，积极推进审计队伍建设。一是抓干部教育常态化，坚持用经常性的思想教育和法纪教育，培养职工的自重、自省、自警、自强意识和审计职业道德。二是抓审计队伍专业化，通过培训、进修提高在职干部专业水平，通过招录新毕业大学生加快队伍专业化进程。目前，全局16名业务人员中，财经专业12人，计算机专业2人，有审计师11名，助理审计师3名。三是抓机关管理制度化，坚持用制度管人、管事、管运作，使管理制度覆盖机关业务的各个环节和全部过程。四是抓审计设施的规范化，近几年争取了省厅扶持资金100多万元，用于审计信息化建设及改善办公条件，审计装备明显

改善，监督效能显著提高。

近年来，在市委、市政府的领导和广大市民的支持下，市审计部门做了一定工作，审计监督发挥了应有作用。去年以来，市审计局先后被市委、市政府授予先进集体和文明单位称号，我本人今年被评为广东省审计系统先进工作者。但我意识到，审计工作离上级要求和群众期望仍有差距，如我市绩效审计与基建审计相对滞后，审计深度力度有待提高，一些单位屡审屡犯的问题仍然存在。审计部门将会在今后的工作中，进一步加强对重点领域、重点资金、重大项目和重大决策的审计监督，充分发挥审计机关的“啄木鸟”职责和“诸葛亮”作用，为促进我市经济健康发展和维护民生作出更大的贡献。

市工商局局长的两难选择篇五

主任、各位副主任、各位委员：

我于2001年11月被区人大常委会任命为**区农林局局长，现将本人任职以来的工作情况如下，请予评议。

区农林局是随机构改革而设置的一个新的政府组成部门，区农业局、区林业局合署办公，主要担负着全区农业、林业和农村经济发展等主要职责，下设畜牧局、农机局、水产局、农村经营管理局、林业开发公司和种籽公司等六个二级单位。作为农林局局长，我常为自己能否胜任这一职务而深感不安，因而在工作中从不敢有丝毫懈怠，总是兢兢业业、认认真真的对待每件事。的支持，组织的信任，同事的鼓励，群众的期盼，使我感到巨大的压力无时不伴随着我，让我倍感欣慰的是，各级及同志们给了我莫大的关心、支持和帮助，极大地增强了我搞好各项工作的信心。

一、加强学习，不断提高政治敏锐性和科学决策能力

自就任农林局局长以来，我深感肩上责任重大，同时，我深

知学习是能力之根本，素质之源泉。为此，我坚持做到了三点：一是坚持政治学习，不断增强政治敏锐性。在我局组织的学习“三个代表”重要思想，以及学习十六大精神等重大活动中，我坚持做到逢学必到，认真做好学习笔记，并写出，同时，挤出时间学习党在农村的各项方针政策，一年多时间来，共做学习笔记和写5万余字。二是坚持业务学习，不断增强科学决策能力。农林局属于我区农村工作的一个综合性的局，对各方面专业知识要求较高，为了使自己和大家做到不说外行话，不干外行事，我们确定了专门时间开展业务知识学习，每周六上午为规定的学习时间，我坚持做到了一场不落。通过学习，使自己各方面业务水平有了较大的提高，同时，也增强了自己的科学决策能力。三是坚持理论联系实际，不断提高领导艺术水平。在工作中，我坚持从严治局，同时以一名普通共产党员的标准严格要求自己，当好“班长”不当“家长”，坚持任人唯贤。通过自身的率先垂范，使大家在工作上拧成一股绳，合成一股力，机关工作越走越顺。

二、统筹安排，全力抓好各项工作

(一) 狠抓机关作风建设

为更进一步改善农林局的服务环境，我坚持以抓制度建设为着力点，严格机关管理，狠抓机关作风建设，使全局机关作风建设朝着健康有序的方向发展。一是加强制度建设，建立健全了机关作风建设的运作规范。我认为唯有从严治局，才能高效运作，而没有一套好的制度，机关内部将难以科学有序的运作。为此，在全局机关干部工作大会上，我让大家自己讨论制定了勤政制度、文明办公及廉政制度等十二项规章制度，让大家用自己讨论出台的制度约束自己。二是加强监督约束，构建机关作风建设的长效保障机制。通过对外公开征求意见、召开民主生活会、开展机关作风建设自查、互评互纠等活动，创建监督机制，健全机关监督网络。三是大力开展服务承诺制，促进机关作风建设不断优化。在为经济服务，为群众办事上，我在全局提出了“三实”的工作标准，

即说实话、办实事、求实效。在工作落实上实行限时服务制，要求机关上下，能一周完成的工作不能到第二个星期，能当天解决的事情，决不能拖到第二天。同时，制定了办事奖惩机制，对服务承诺期内不能办好的事情，依据实际情况给予当事人一定的处罚。通过一系列的制度出台，活动的开展，大大增强了全局领导干部及工作人员的工作责任感和紧迫感，确保了全局作风建设的深入开展。

(二) 狠抓农村经济工作

(三) 狠抓招商引资工作

招商引资工作是当前我区工作的重中之重，也是我区经济发展的命脉。2002年，我代表农林局与区政府签定了引进500万元的招商引资目标责任状。为了认真落实好此项工作，我迅速组建了招商引资工作专班，并制定了招商引资奖惩办法，把任务层层分解，做到人人肩上有担子，个个头上有责任，形成了人人抓招商的良好氛围。去年七月，我多方联系，好不容易请来福建一个老板，经实地考察后，他认为在襄樊办厂比掇刀强，我连续一个星期日夜陪他，一边给他宣传掇刀的优势，一边给他联系廉价厂房。最后他被我们的热心所打动，终于投资200多万元在掇刀建立了青松木业有限公司。有了这一次经验，我又连续谈成了几个项目。年底，我局超额完成了全年经济工作目标，被区委、区政府评为“经济目标考核优胜单位”和“招商引资先进单位”。为了鼓励大家坚持不懈的抓好此项工作，今年，我在全局机关干部工作大会上，按制定的招商引资奖惩办法现场奖励了招商引资工作的有功之人，极大地刺激了方方面面干部的积极性。同时，我把服务环境建设和信息网络建设作为抓好招商引资工作的切入点，在局机关推行了服务承诺制，在承诺期必须办结的事情，坚决不推诿、不拖拉，树立良好的服务形象，营造良好的服务氛围。对已招来的客商实行跟踪服务，对有意向投资的商户咬住不放松。今年上半年，我局已完成招商引资任务260万元，实现了时间过半、任务过半的目标，尚有投资980万元的农业

种籽精选加工厂和投资300万元的加油站等2个项目已签定合同，正在征地之中。

（四）狠抓遗留问题的化解

机构改革后，农林局由原来的六个局合并而成，总债务400多万，分流待岗人员48人，5个离退休老干部工资、医疗保险无着落，导致成天络绎不绝的人员上门讨债和要工作、要工资，而且情绪十分不满，经常群体围攻区委、区政府领导，农林局的正常办公秩序也常常被扰乱。面对这些问题，我迅速组织班子成员分析问题的内在原因，统一思想，不等不靠，自己先着手解决。一是迅速成立专班，调查摸清情况，稳定好上访人员情绪。二是请示区政府组织对原单位的财务财产、债权、债务实行权威审计。三是对区政府审批的四个二级局定编定员。四是对符合文件规定的人员做好工作，实行完全买断。五是变卖财产给老干部解决工资、医疗保险、养老保险等问题。六是对所欠债务订出还款。目前虽然所有问题没有得到全部解决，但人心比原来稳定了，问题正在一个个地加以解决落实。

（五）狠抓行政执法“两制”实施

三、以身作则，坚持从严治局，加强自身廉政建设

其身正，不令则行；其身不正，虽令不从。作为“一把手”，只有自己过得硬，才能管好班子，带好队伍。农林局大多数干部是从社会上公开招聘竞争上岗的，各方面的素质参差不齐。因此，在日常生活中，我十分注重自己的一言一行，坚持按规矩为人理事。一是坚持民主集中制，实行集体领导。凡重大事项，一律经班子讨论决定，不搞个人代替集体，不搞“一言堂”；二是坚持按规范办事，不滥用职权。在我任农林局局长一年多的时间里，从来不瞎表态，随意干涉程序化工作；三是不谋私利，一心为公。我深感农林局工作的责任重大，从来不敢有丝毫的马虎和松懈。在扎实做好本职工作

的同时，从不搞任人唯亲，不拉帮结派，为农林局营造了一个团结向上的优良环境。四是率先垂范，加强廉洁自律。时刻用一个共产党员的标准严格要求自己，自觉地遵守各项规章制度，切实起到了“班长”的模范带头作用，不吃拿卡要，不行贿受贿，不贪污腐败，始终把“上级满意，群众满意，职工满意”作为检验工作好坏的尺度和标准，自觉维护党在人民群众中的地位 and 威信。

四、正视不足，明确今后努力方向

一年多来，我虽然做了一些工作，但离党和人民的要求仍然有很大距离，还存在着一些问题和不足。主要在以下几个方面，一是理论学习不够宽、不够深，业务知识学习面窄，尤其对新形势下如何开创性的开展好农村工作没有足够的认识。二是深入基层不够。虽说经常下乡，但真正对农林局的二级局、农业站所深入调研的不多，没有深入地了解基层情况。客观上是工作繁杂，抽不出时间和精力，但主观上存在着作风飘浮，工作不扎实。三是对干部职工关心不够。特别是谈心的少，帮干部职工解决实际困难的少。四是对现有的遗难问题在主观上存在着一定的畏难情绪，总认为有些问题是我无能为力的。这些问题和不足都有待在今后的工作中加以克服和解决。

- 1、持之以恒加强学习，不断提高自身素质。继续深入学习“三个代表”重要思想和十六大会议精神，用“三个代表”重要思想武装头脑。加强业务知识的学习，在求广求深上做文章，不断充实自己，丰富自己，提高自己。进一步解放思想，更新观念，使自己的政治素质、业务素质和工作水平有一个新提高。

- 2、贴近基层实际，转变工作作风。定期下到基层站所、二级单位调查研究，指导工作，解决疑难问题，尽力为基层单位多办实事办好事。同时，多与干部职工交心谈心，加强思想交流，及时掌握干部职工的思想动态，充分调动干部职工的

工作热情和积极性。

3、振奋精神，不断增强事业心和责任感。紧紧围绕区委、区政府中心工作，狠抓经济目标责任落实；突出搞好招商引资，围绕“三农”工作，狠抓农业增效，农民增收，力争创建我区农业农村经济发展为全市最快，农民负担最轻的新格局。

4、接受人大监督，依靠领导群众支持，做好本质工作。要进一步增强接受监督意识和公仆意识，坚决贯彻执行区人大通过的各项决议、决定，加强与人大代表的联系，认真负责办理人大交办的事项。同时依靠区委、区政府的正确领导，积极向领导请示，妥善安排布置各项工作，科学决策农村工作的重大发展方向，依托群众力量，发展壮大全区农业产业。

主任、各位副主任、各位委员，我虚心接受区人大常委会对我的工作进行全面的监督检查，诚恳地请示区人大常委会继续关心、支持、帮助、监督我的工作，我将尽心尽职尽责的为掇刀区经济的繁荣发展做出自己的贡献！