

# 2023年市政工程前期工作计划(实用5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。计划书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇计划呢?下面是小编为大家带来的计划书优秀范文,希望大家可以喜欢。

## 市政工程前期工作计划篇一

市政工程技术人员负责整个工程项目的方方面面,做到文明施工,做好2018年工作计划,下面是计划网为您精心准备的“2018年市政工程技术员工作计划”,希望您喜欢!更多相关精彩请关注计划网工作计划栏目。

对于2018年,特制定如下计划:

### 一、道路建设工作

- 1、加快推进土屋路、机床八厂路道路拆迁工作。
- 2、申报道路整修计划。

### 二、坑槽修补工作

- 1、主次支及背街小巷道路坑槽修补工作。
- 2、开放式老旧小区坑槽修补工作。

### 三、井盖整治工作

- 1、主次支道路井盖整治工作。
- 2、开放式老旧小区井盖整治工作。

3、管道清淤疏浚工作。

#### 四、城市防汛工作

1、完善《\*\*区城市防汛应急预案》。

2、参加全区防汛抢险综合演练。

3、进一步加强应急响应和快速处置能力。一是加强市政排水管道及检查井、雨水斗的全面疏浚、清淤工作，在主汛期到来前清挖2遍。二是提前储备防汛物资，调试视频会商□3g无线等防汛通讯设施，确保各项硬件设施到位。

#### 五、河道整治管理工作

1、开展河道截污治污整治工程。按照市里要求□20xx年8月31日完成兴济河等x条河道截污治污整治任务。

2、深入开展河道清淤疏浚工作。按照要求，在明年汛期来临之前，负责对河道内农作物、私塔乱建的建筑物等进行清理。

3、继续推进河道日常保洁工作。

4、深入开展全区河道隐患排查工作。与街道办事处联合加强对河道隐患排查力度，及时进行河道挡墙砌筑、护栏护链修复工作。

#### 六、市政设施管理工作

1、进一步加强主动巡查力度。

2、强力推行“管线圆桌会”管理模式。要求各专业管线单位每年3月份前报送施工计划，超前谋划、统筹安排，做到集中开挖、整体恢复。

- 3、加强对违章创掘的查处力度。在2018年的工作中继续加强查处力度，坚决杜绝违章创掘现象的发生。
- 4、加强巡查力度。
- 5、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。
- 6、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。
- 7、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。
- 8、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。
- 9、做好各阶段的`质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。
- 10、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。
- 11、做好各分部工程预验收、验收工作。
- 12、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。
- 13、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。
- 14、做好各项监理记录及资料的收集整理工作，加强档案管理工作。
- 15、及时准确地审核月完成工程量，签发工程款支付证书。
- 16、一如既往的狠抓文明施工、安全生产的管理工作。

市政工程技术员工作是一种高智能的、科学化的技术服务。2018年努力创造更高的效益！

## 市政工程前期工作计划篇二

一、完善项目法人负责制是做好工程监理的前提。

三、精心组织，统筹做好设计和前期准备工作，是做好施工监理的基础。

四、科学合理的处理好三大目标之间的关系。

由于市政道路投资渠道的特殊性使其受行政干扰影响较大，在确定“三大目标”时随意性较大，一些行政领导为出政绩，大搞特搞献礼工程，一拍脑袋决定工期和造价，使项目的三大目标不是建立在科学的决策之上，最终往往事与愿违。施工单位承揽工程时往往是一好百好，在实施过程中是一拖再拖，为赶工期往往以牺牲质量为代价。这也正是市政道路建设中屡屡出现“胡子工程”和“豆腐渣工程”的根本原因。

## 市政工程前期工作计划篇三

我国目前评标普遍采用两种评标办法：综合评标法和最低价中标评标法。综合评标法是按照招标文件设定的不同分值权重分别对投标人的技术标和商务标进行评分，按照得分或评标价高低推荐中标候选人。

最低价中标评标法则先进行第一阶段技术标的评审，确定符合招标文件的投标，再进行第二阶段的商务标评审，选择符合条件的最低报价的投标的单位作为中标单位。

因此，技术标评审和商务标评审是招标评审的两个不可缺少

的环节。

技术标评审通常评审投标人承诺的拟投入本工程的技术人员、设备的配置情况，以及投标人制定的施工方案中的关键工序、技术方案是否严密、可靠、有效，从而评价投标人的技术能力；评审投标人主要管理人员素质和安全生产保障措施与招标文件规定的质量与进度要求的符合程度，从而评价投标人的管理水平。

技术标分为施工方案、施工工期、工程质量以及项目经理及班子的配备四项，分别对各项内容评定并打分。技术标评审规定每项内容经评定合格才能进行下项评定，或者评审总分必须达到满分的60%，才能进入下一阶段的评审。

对技术标应进行以下各项分析：

#### （一）施工方案

- 1、施工方案及平面布置合理性；
- 2、施工进度计划及保证措施；
- 3、质量、安全措施及质量保证体系；
- 4、文明施工措施。

#### （二）施工工期

- 1、工期满足招标文件要求；
- 2、对工期有承诺及有违约经济处罚措施。

#### （三）工程质量

- 1、工程质量符合招标文件要求；

2、对质量有承诺，有违约经济处罚措施。

#### （四）项目经理及项目班子的配备

1、有与承担本工程项目相适应的项目经理；

2、近年来获各级优质工程奖、工程安全奖、优秀项目经理的情况；

3、项目施工班子配备情况。

商务标评审是按照招标文件规定的计算方法，采用直线内插法计算投标报价得分。目前评标过程中普遍采用两种计算方法：一种是以标底（或业主的期望值）为基准，以所有投标单位报价的平均值（或剔除不合理报价后的平均值）为依据，计算两者的中间价，作为投报价得分的最高价；另一种是以经过评审、剔除不合理价格后的最低投标报价，作为投标报价得分的最高价。

对投标报价进行以下各项分析：

#### （一）投标报价数据计算的正确性

1、报价的范围和内容是否有遗漏或修改；

2、报价中每一单项价格计算是否正确等。

#### （二）报价构成的合理性

2、对没有名义工程量，只填单价的机械台班费和人工费，进行合理性分析；

3、分析投标书中所附的各阶段的资金需求计划是否与施工进度计划相一致。

### （三）对建议方案的商务评审

- 1、分析投标书中提出的财务或付款方面的建议；
- 2、估计接受这些建议的利弊及可能导致的风险。

（四）在评审过程中，评标委员会发现投标人的报价明显低于其它投标报价，使得其投标报价可能低于其个别成本的，应当要求该投标人作出书面说明，并提供相关证明材料。投标人不能作出合理说明或者提供相关证明材料的，由评标委员会认定该投标人以低于成本报价竞争，其投标应作废标处理。

不合理价格：

在评标过程中剔除不合理价，不应简单的剔除报价最高价和最低价，而应剔除低于个别成本的低价和超过标底的高价。

招标人和投标人都会发现一个现象，即开标时标底价格普遍偏高。如果在标底编制过程中，定位在投标企业平均水平，标底的准确性肯定会好些，但是编制标底的咨询单位，对施工企业内部的财务状况、管理水平以及投标策略等是知之不多的，对工程的现场施工定额测定工作则需要漫长的时间。因此，招标的标底一般套用全国统一概预算定额和地区单位估价表，参照概预算取费标准，反映的是本行业本地区企业的平均水平，所以标底价格自然偏高。

然而，招标就是择优，如果投标单位的报价高于标底，则说明该企业的技术水平和经营管理水平达不到本地区的平均水平，则该企业不能算优秀，不能成为中标企业。

因此，标底可以用来作为限制报价最高价的依据，而不应作为确定评分标准的依据。另外，建立在标底基础上的业主的期望值也是不可靠的。如果以标底价为评标的依据，只会偏

向于投标报价高的投标企业。

如果某企业的报价最低，我们也不能简单认为其是不合理价格。按照《招标投标法》的规定，投标价不能低于其成本。但这里所指的成本，应该理解为投标人自己的个别成本，而不是社会平均成本。由于投标人技术和管理等方面的原因，其个别成本有可能低于社会平均成本，投标人以低于社会平均成本但不低于其个别成本的价格投标，是应该受到保护和鼓励的。如果投标人的价格低于自己的个别成本，则意味着投标人取得合同后，可能为了节省开支而想方设法偷工减料、粗制滥造，给招标人造成不可挽回的损失。如果投标人以排挤其他竞争对手为目的，而以低于其个别成本的价格，则构成低价倾销的不正当竞争行为，违反我国《价格法》和《反不正当竞争法》的有关规定。因此，评标委员应认真审核投标企业的报价是否低于其个别成本，特别防止出现低标反而低于个别成本的情况出现。

对施工方案的评定，应以能看出施工企业的技术水平和管理水平为主。

在技术标评审中，一方面评标因素在量化处理过程中，方法简单绝对，主观色彩强，对为准备投标而在人财物方面投入很大的投标企业来说，不够客观公正；另一方面随着计算机技术的应用，大多数投标企业都会将以往的投标文件存档，以便不断的补充修正，因此，厚厚一本技术标文件，并不是投标企业专门为本投标工程而作，其施工组织设计或施工方案已不能反映投标企业的真实情况，不少施工企业的技术标文件给人一种雷同的感觉。

数量有限的专家要在有限的的时间里，对所有投标文件的施工方案给出评分，这样容易分散评委的精力和时间，丧失了评标方向和重点。因此，建议技术评委在评标时，应侧重于评审施工技术文件，针对本工程特点采取的质量安全保证体系及措施、主要机具设备及人员专业构成、工期进度安排及保

证措施、安全生产及文明施工措施等内容，而对必须严格按照操作规程进行施工的施工工艺和施工方法等内容只进行简单评审。

质量与工期评分的主要依据是投标企业的承诺。事实上，参与技术标评审的所有的投标企业有关质量与工期的承诺多是符合投标文件要求的，否则不能实质性响应招标文件要求，因此这项打分无现实意义，建议取消。

项目经理评分大有奖励性质，在评审中争议较大。该项评审要求提供项目经理近年内承担的类似规模工程的合同原件以及竣工验收证书等材料，有的投标企业为了得分，伪造假合同、篡改竣工验收证书等现象时有发生。建议在评审时，着重审查资料的真实性，并对造假者采取严厉措施。如果在资格预审时，对项目经理有相关的要求，则该项评审内容重复，建议取消。

## 市政工程前期工作计划篇四

1、加快推进土屋路、机床八厂路道路拆迁工作。

2、申报道路整修计划。

1、主次支及背街小巷道路坑槽修补工作。

2、开放式老旧小区坑槽修补工作。

1、主次支道路井盖整治工作。

2、开放式老旧小区井盖整治工作。

3、管道清淤疏浚工作。

1、完善《\*\*区城市防汛应急预案》。

2、参加全区防汛抢险综合演练。

3、进一步加强应急响应和快速处置能力。一是加强市政排水管道及检查井、雨水斗的全面疏浚、清淤工作，在主汛期到来前清挖2遍。二是提前储备防汛物资，调试视频会商□3g无线等防汛通讯设施，确保各项硬件设施到位。

1、开展河道截污治污整治工程。按照市里要求□20xx年8月31日完成兴济河等x条河道截污治污整治任务。

2、深入开展河道清淤疏浚工作。按照要求，在明年汛期来临之前，负责对河道内农作物、私塔乱建的建筑物等进行清理。

3、继续推进河道日常保洁工作。

4、深入开展全区河道隐患排查工作。与街道办事处联合加强对河道隐患排查力度，及时进行河道挡墙砌筑、护栏护链修复工作。

1、进一步加强主动巡查力度。

2、强力推行“管线圆桌会”管理模式。要求各专业管线单位每年3月份前报送施工计划，超前谋划、统筹安排，做到集中开挖、整体恢复。

3、加强对违章创掘的查处力度。在2018年的工作中继续加强查处力度，坚决杜绝违章创掘现象的发生。

4、加强巡查力度。

5、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。

6、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。

7、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

8、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。

9、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。

10、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

11、做好各分部工程预验收、验收工作。

12、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

13、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。

14、做好各项监理记录及资料的收集整理工作，加强档案管理工作。

15、及时准确地审核月完成工程量，签发工程款支付证书。

16、一如既往的狠抓文明施工、安全生产的管理工作。

市政工程技术员工作是一种高智能的、科学化的技术服务。2018年努力创造更高的效益！

## **市政工程前期工作计划篇五**

设计单位：中煤设计集团重庆分公司

监理单位：重庆佳兴建筑监理有限公司

施工单位：重庆万州区兄弟建筑工程有限公司

工程内容：城口县主城片区、桃树坝片区、太和场片区

计划工期：180天

质量目标：合格

工程投资：480万元

本工程成立由朱铁任总监理工程师，马学华任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，专业监理工程师和监理员行使各自的职责。

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备经纬仪、照相机各一台，电脑一套，卷尺四部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

本工程是本工程是排污工程，包括城口县主城区的南大街、商业街、步行街、土城路、东北大街、低坝子、河街及太和场和桃树坝总工程量为13千米；采用dn400瑞琦牌hdpe双壁波纹管，东北大街及太和场，桃树坝采用机械开挖，人工捡底施工；其余工段采用人工开挖，连砂石分层夯实，原状土回填。每间距30设砖砌检查进一座，检查井采用混凝土预制基座，高分子重型复合材料检查井盖。施工方对工程质量较为

重视，各工序完工自检后能按照规范要求组织相关单位验收合格后再进入下道工序施工；建立了完备的质量保障体系和质检制度，对构配件及应送检项目材料积极配合我监理单位相关人员进行抽样送检，所送检材料检验合格，能用于本工程；内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

### （一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。

参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、砂、石料及各种管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，构配件质量满足设计及规范要求，适用于本工程。

召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

### （二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知相关主体单位验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促施工单位做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在施工单位上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。

会同业主、质检、施工等各方主体对沟槽进行验收，验收过程各数据我方均做详细记录，在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才允许施工单位进入管道安装工序的施工工作。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通缝、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求施工单位返工，质量达到相关规范要求。承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土施工单位均自觉分层夯实，我监理方见证了回填土压实度试验，回填过程中现场监理全程旁站，严把质量关，回填土压实度达到了设计及规范要求。

### （三）竣工验收阶段质量控制

根据设计及相关规范要求，在施工单位自检合格的基础上，会同相关单位对所有井段分段做闭水试验，试验结果渗水量均在允许范围内，符合设计及规范要求。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此紧抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。