

2023年出入境大队长工作总结 执法大队长述职报告(大全5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

出入境大队长工作总结篇一

各位领导、各位同事：

我从事城管执法工作，同时负责渣土以及法制工作。春华秋实，夏去冬来，过去的20xx年是充实忙碌而又快乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望未来。过去的一年里，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上、学习上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说我工作还算顺利、平稳。为了发现问题，解决问题，为了今后更好的开展工作，为了让领导，同事们更好的监督指导我的工作，现从德、能、绩、廉四个方面，将本人20xx年的表现及工作情况述职如下，请予以审议：

要做好城管执法的工作，必须要有正确的政治思想。我多年来认真学习党的理论，特别是学好邓小平理论、“三个代表”重要思想”和科学发展观，用党的理论武装自己的头脑，在工作上我养有吃苦耐劳、善于专研的敬业精神和求真务实的工作作风。我服从城管领导的工作安排，紧密结合岗位实际，完成各项工作任务。在实际工作中，我坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，认真对待每一件事，认真对待每一次工作，保证工作质量，受到了上级领导和职工群众的好评，为城管事业的发展作出了自己的贡献。

我是一个喜欢学习的人，总觉得人的一生是学习的一生，特别在当今发展迅速的时代，学习就更加重要，一个人不学习，就跟不上时代的需要，必定被时代所淘汰。我在工作上除了学习党的理论知识和国家方针政策外，重点是学习法制知识、环境管理知识、渣土清运管理知识，还学习社会管理知识、市场经济等现代科学文化知识，做到学深学透，掌握在脑海中，运用到实际工作中，为自己做好城管执法的工作打下坚实的基础。通过学习，我提高了自身素质，能较好地结合实际情况加以贯彻执行，具有较强的工作能力，能完成较为复杂、繁琐的工作任务，取得良好成绩，这一点，我自己感到很欣慰。

在城管执法工作中能积极发挥个人的领导能力及协调能力，善于与城管队员沟通交流。坚持深入现场做好监督和指导工作，讲实话、办实事、求实效，切实增强工作的针对性，对每一项工作都以认真负责的态度有布置、有检查、有落实。注意从小事做起，从日常生活点滴抓起，甘当表率、乐于奉献，积极进取，有较强的事业心、责任感、大局意识、全局观念和组织协调能力，处事果断，有魄力，有较强的改革创新意识、开拓进取精神，有较强的工作能力、写作能力和口头表达能力。工作认真负责，恪尽职守，工作作风深入踏实，以身作则，真抓实干，为城管事业做出了自己应有的贡献。

今年，我重点加强了对工地渣土的处置运输，和管理、服务的升级，通过积极落实和严格把关，各方面工作都取得了比较突出的成绩：

（一）顺利完成了全年城管执法任务

配合大队完成工作情况：强化渣土运输的源头管理，全年共办理各类不文明施工、违规渣土运输、路面污染案件32余件，督促整改100起，办理行政处罚案件181起，实施处罚金额1103850元，其中强制执行案件到位9起，处罚金额218600元；噪音案件93件，154000元；处污染案件29件，501400元；

未密闭案件40件，56350元；无证清运案件9件，19300元；擅自挖掘案2件，10000元；建筑垃圾混倒案件1件，200元；建筑垃圾处置核准率达100%，清扫专班清除各类突发性路面污染、清洗路面1万余处，7万多平方米，收取清洗费892600元。工地渣土处置运输明显规范，路面污染及工地进出口灰尘得到有效防范，城区主要道路路面环境质量得到明显提升。全区路面污染明显下降，路面管理质量不断提高。

（二）抓落实，确保渣土工作落到实处

9月份，市政府成立渣土整治督查工作专班后，我们乘势而上，迅速开展了“清洁工地”整治行动，在全区范围内掀起了新一轮“文明施工及渣土运输”整治高潮。同时藉此契机进一步完善了一系列工作制度，制定了《定期联席会议制度》、《巡查督办制度》、《巡查日志记录报告制度》、《部门领导轮流带班制度》、《追责制度》、《奖惩制度》等，制度的健全和完善，进一步促进了全区文明施工及建筑垃圾运输管理工作的整体推进。

为了切实落实好市政府下达的任务，在工程开始施工前，我会交代相关人员给施工单位送去宣传资料，告知他们渣土清运注意事项，还主动征求项目建设方和渣土运输方的意见和建议，进一步规范和约束渣土清运行为。在工程渣土清运过程中，我和渣土管理人员还不间断地在路上巡查，一旦发现有抛洒等问题，立即通知业主进行整改。对于造成污染较小并采取积极整改措施的业主，以教育为主，充分体现“和谐管理”精神。对待一些难点，比如钉子户，拒绝配合工作的，我们适当按照执法程序采取一定强制方法来进行管理，因为执法本来就具有一定的强制性。也只有这样才能保证执法的公平公正。

治理渣土抛洒滴漏，源头是关键。为最大程度地减少渣土车带泥行驶、抛洒滴漏现象，我带领渣土管理处的x名干部职工每天x个小时轮班呆在各施工现场，监督、协调渣土清运工作；

加强对起土点、倒土点和运输路线的全程服务，发现问题及时纠正，协调施工单位组织清洁队伍及时进行道路清扫。此外，我们还与各工程现场管理负责人保持专线联系，及时向他们了解清运情况，有特殊困难的帮助协调解决。在白鹭街、兴国南路东沙连通中建二局、中建三局等工地，设置24小时“联合值守岗”和“重点工程勤务室”，一天24小时，我们轮流呆在施工现场，监督、协调渣土清运工作，每个施工单位落实8名保洁人员参与值守和清污，实现了运输车辆净车出门。“星期六基本不休息，星期天休息不正常。”就是我们工作和生活的真实写照。但我和其他渣土管理人员没有怨言，我们以吃苦耐劳的精神、勤勤恳恳的作风顺利完成了领导交给我们的任务。

（三）抓法制，提升执法人员办案能力

20xx年来，我认真贯彻市委、市政府关于创建法治城市和依法行政的文件精神，切实加强了对依法治市和行政执法责任制工作的领导。采取工作督查、检查调研、报送信息、等形式加强考核检查，切实督促城管执法人员履职尽责、依法行政、文明执法。我们大队的城管执法的观念、思路、方式都得到了不断转变，城管法规适用率也得到了提高。

为进一步规范各分队办案程序，提高队伍执法水平，树立城管严格执法的形象，我们大队对上报的案件逐一进行认真审核。然后将队员在办案过程中存在的问题做了认真梳理并及时向相关队员指出，并对执法文书的正确制作做了详细的讲解。

为进一步规范各分队办案程序，提高队伍执法水平，树立城管严格执法的形象，我们大队严格按照“以事实为依据，以法律为准绳”的原则，在处罚主体、适用法条、定性标准、证据事实、办案程序等方面进行严格把关，求细、求实、求真，力求有效提高执法人员的办案质量。

20xx年，我们对各分队的案件制作提出了更高标准，要求分队执法人切实把好案件初审关，并且确立了“有案必办”的原则，坚持“四个必查”：超高超载必查、未密闭运输必查、车轮带泥上路必查、沿途漏撒污染路面必查。此外，我们充分发挥职能作用，介入案件的查处活动，协助完成证据的搜集及采取的取证手段，从而提高工作效率，最后严把案件审核关，为执法人员办案提供有效指导，深化全员业务培训，从而达到提升大队整体执法水平的目的，大大推进了大队的法制工作建设。

（四）抓队伍，促进大队执法人员素质的提高

20xx年，我严格执行局内部管理制度和大队制定的内部管理制度。身先士卒，起模范带头作用，要求队员做到的，自己首先做到，高标准，严要求。关心队员的工作和生活情况，经常与队员交流沟通，尽量让自己融入他们当中，和他们做朋友。在队员有困难的时候尽力帮助，在中队内部营造和谐的工作氛围，让大家都有愉快的工作心情。我觉得只有这样，才能让大家有主人翁的责任感，才能发挥最大工作潜能。并在大队内部组织学习各种法律法规，提高全体队员的业务素质，促进了我们大队整体战斗力的提高，成为一支能打硬仗的队伍。

（五）做好队长助手，切实履行自己职责

我作为一名城管执法大队的副队长，积极支持队长的工作，努力做到办事不越权、不越位，工作不拖沓含糊，责任不躲避推诿。善于和敢于承担责任，推动工作。用全新的工作理念，简化办事程序，真正做到了让领导放心、全体同事顺心。用自己对城管执法事业的热爱和忠诚以及出色的表现，来赢得领导与同志们的信任、来提升城管执法的地位。

“顾全大局，廉洁自律，谦虚谨慎，为人诚恳、注重礼仪”是我在生活工作中的为人处事原则。

工作中，不说不该说的话，不表不该表的态，不吃不该吃的请，不受不该受的礼，不做不该做的事，不建不该建的议，不逾不该逾的矩。不推过，不扯皮，不要横，不张狂，不说情，摆正位置，找准角色。为人宽容厚道好相处，做事公正廉明能周全。能够时刻维护集体形象，维护个人形象。认真贯彻好党的“两个条例”以党员干部标准严格要求自己，廉洁自律，把人民的利益放在首位，不谋私利。始终把发扬个人廉洁正派的工作作风，不讲求待遇、不贪图享受，群众意见，办事公正，不谋私利。努力做到“少一点应酬，多一些学习”，“少一点铜臭味，多一些书卷味”。自觉把自己置于集体的监督之下，默默工作、无私奉献不计较个人得失。

回顾本年度的学习和工作，有成绩也有不足。作为一名城管执法大队的副队长，在工作的创新能力上还不够。今后我将不断加强思想政治和管理理论的学习，努力提高个人的管理能力和综合素质，使自身的理论基础、管理水平、工作方法等适应新形势的要求，在上级领导的带领下出色地做好各方面工作的部署和决策。

在新的一年里，我将努力把城管执法大队的副队长的工作做到更好，处处率先垂范，提高队伍战斗力，务实开拓，锐意开拓，结合大队实际积极探索城管执法发展的新起点，不断提高城管执法的管理水平，以饱满的精神状态与大家齐心协力为城管执法的发展作出贡献！

出入境大队长工作总结篇二

__年，在市委、市政府的关心和支持下，在市局党委的正确领导下，本人兢兢业业，扎实工作，圆满完成了全年的各项目标任务，现将本人今年的工作情况汇报如下：

一、一年来履行岗位职责情况

(一)以邓小平理论和“三个代表”重要思想已经十七大报告

为指导，注重学习、勤于思考，不断提高自己的政策理论水平。

、讲政治、讲正气，引导大局大事讲原则、小事讲风格，与时俱进、团结一心向前看，使我队工作朝着务实、清廉、高效的方向发展。通过始终如一地抓好理论学习，进一步增强了自己的政治敏锐力和鉴别力，增强了贯彻执行上级党委决策部署的自觉性，增强了用理论指导实践，为不断提高自身的执政能力奠定了基础。

(二)认真开展执法为民教育活动，思想认识和综合素质进一步提高。

今年以来，根据上级党委和公安业务部门的安排要求，在开展执法为民教育活动中，我和支部其他成员一道，严格按照上级的安排和部署，保质保量地完成了各个阶段的任务，在学习动员阶段，我在集中学习的基础上，利用休息时间认真进行自学，并按照规定篇目撰写了心得体会，做到了学习人员、时间、内容、效果四落实。与此同时，我还参加了市局统一安排的专题活动，观看了党风廉政警示教育片《祸起特权思想》；并在支部民主生活会上进行了交流发言。

合素质有了进一步的提高，将学习成果转化到实际工作中，推动了业务工作的开展。

(三)勤奋敬业，开拓进取，不断加强自身执政能力建设。

作为副大队长，我始终把发展作为第一要务，以坚定的理想信念，始终如一地坚持勤奋敬业、不畏艰难，坚持以人为本的科学发展观，以较高的政治素养、较强的服务意识，从工作大局出发，全心全意做好本职工作，并在工作中感受到成功的乐趣，在奉献中体现认识价值，做到吃苦不叫苦，受气不赌气，以一个党员领导干部的良好形象，坚定不移地贯彻执行上级的决定，自觉遵守各项规章制度，自身执政能力得

到进一步增强。

(四)从我做起，以身作则，严肃工作纪律

一年来，本人能够自觉遵守考勤制度，经常早出晚归，加班加点，在工作中坚持高标准，生活上低标准，吃苦在前，享受在后，只讲奉献，不求回报，能积极参加各项学习、劳动等，全年出勤情况良好。

二、落实党风廉政建设责任制和执行领导干部廉洁自律各项规定情况

，作为一名大队领导，时刻将自己置身于民警和群众的监督下，时刻提醒自己要运用好手中的权力，要摆正自己的位置，自己的权力的人民赋予的，我只有加倍努力工作，才能回报组织和民警对我的信任，对待来办事的群众，我能做到一视同仁，尽我所能为群众解决困难，对违法原则的事情，不管是亲戚还是朋友，我坚决不办，除此之外，民警生病我和大队领导都要去看望，增强了全队的凝聚力和向心力，从而更好的推动工作的开展。

三、业务工作开展情况

今年4月份起，我担任交警大队副大队长，作为主管城乡秩序的大队领导，我始终把“防事故、保畅通、保平安”作为工作的首要任务，为了在第一时间掌握路面秩序状况，多年来，无论是当普通民警还是走上领导岗位，我坚持每天和秩序民警一起站高峰，上街值勤纠正违章，在今年的春运期间，为了确保春运、春节和其他重大节日期间我市的交通安全，防止发生重特大交通事故，我根据辖区实际情况制定了详细的春运安全保卫方案，由于今年春运取消了过去对客运车辆、驾驶员临时检审并发放春运许可证的做法，再加上驾驶证年检制度的取消等，给春运安全源头管理带来一定困难。对此，我从客运车辆、客运驾驶员两个重点工作对象入手，上门督

促客运单位和业主落实安全生产责任制，对大型的客运场(站)落实到人;同时加强了与交通运管部门的配合，严格客运驾驶员资格审查，严格客运场站把关，绝对禁止不符合安全要求的客运车辆上路行驶。同时科学安排警力，分别在s221线11公里处、5公里处□s222线162团路口处设立值勤点，重点检查客运车辆及4.5吨以上的货运车辆，对不合格的车辆坚决不予以放行，同时针对162团路口处车辆较多，我积极协调有关部门在该路段安装了减速带，有效地消除了事故隐患;二是全力以赴维护古尔邦节、春节期间的交通秩序，春节前期，为确保节日期间道路畅通，不发生群死群伤事故，我和大队其他领导精心部署，全力加强路面控制，节日期间，机关备勤民警、机动中队、公路中队、城区秩序中队全部上路巡逻检查，尤其对事故多发地段作为布警重点，严密监控，每天保证有20名警力在路面值勤。春运期间，在我和大队全体民警的共同努力下，检查各类机动车6467辆，纠正各类违法行为895起，暂扣各类机动车23辆，暂扣驾驶证2本，行政拘留1人，卸客转运39人次，未发生一起重大以上交通事故，圆满地完成了春运和春节的交通安全保卫任务。

回顾全年的工作，在取得一定成绩的同时，也存在着不足之处，本人的政治理论学习还要进一步提高，对全市的交通秩序管理还要进一步加大研究整治力度，在以后的工作中，我将认真总结经验，发扬成绩，弥补不足，力争取得更好的成绩!

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

出入境大队长工作总结篇三

[交警大队长述职报告](#)

[xxx同志先进事迹 ?](#)

[三、主要事迹 ?](#)

[第1页 ?](#)

[2006年8月□xxx同志调任xxx区交警大队任大队长。?](#)

[第2页 ?](#)

[狠抓队伍法制建设，规范民警执法行为。大队的法制建 ?](#)

[继续深化“三基”工程建设巩固成果，注重实效，着力 ?](#)

[打造一支党和人民信赖的交警队伍。今年是“三基”工程建 ?](#)

[第3页 ?](#)

[第4页 ?](#)

[第5页 ?](#)

[2011年度述职述廉报告 ?](#)

一、努力增强自身领导能力。 ？

四、提升执法质量，夯实“生命线”。 ？

五、深入开展党风廉政建设。 ？

二0一二年一月 ？

尊敬的各位领导、各位评委、同志们： ？

大家好！ ？

出入境大队长工作总结篇四

xx年以来，本人围绕市局党委和xx交警支队的总体部署，以降事故、保安全、保畅通为目标，按照“重点工作锐意突破，整体工作全面推进”的工作思路，通过贯彻落实《道路交通安全法》和“五整顿”、“三加强”工作措施，深化和巩固大练兵成果，大力加强公安交警队伍正规化建设，全市公安交通管理工作有了新的发展，道路交通安全形势保持了相对稳定，圆满地完成了各项交通管理工作任务。现将工作述职如下：

一、亲自参与各项交通管理工作措施的制定和落实。为加强和改进公路勤务管理工作，提高执勤民警上路率和管事率，结合大队实际情况，主持研究制定“定路段、定人员、定职责、定奖惩、包安全畅通”的四定一包责任制，将巡逻里程、纠正违法次数、责任路段遵章率，交通事故发生率、执勤民警行为规范等工作指标列入等级化考核内容，与民警的经济利益挂钩，严格考核，兑现奖惩，有效解决“干多干少一个样、干好干坏一个样”的问题，极大调动民警的工作积极性和主动性。同时，根据不同时期的交通安全形势，先后组织开展了治理超载、五小车辆无牌无证，超速超员，打击假牌假证、盗抢机动车犯罪、酒后驾车等专项治理活动和“春

运”、“两会”及“五、一”“十、一”黄金周交通安全保卫工作。工作中坚持深入一线，靠前指挥，及时解决工作中可能遇到和出现的新情况、新问题，并根据交通情况的变化，适时调整警力部署和工作措施，确保各项交通管控措施落到实处，发挥最大效能。凡二级以上警卫任务，坚持参与制定方案，参与部署警力，参与查看路线，参与督导检查，确保每一次交通安全警卫任务都能圆满顺利地完成任务。今年以来，共参加一级警卫任务xx次，二级警卫任务xx次。

二、推动交通事故综合预防机制建立。省[]xx市预防道路交通事故会议结束后，及时将会议精神向市政府做了专题汇报，积极争取市政府对交通事故预防工作支持[]x月x日，市政府在车管所召开全市首次预防道路交通事故专题会议，并与各镇区街签订了《预防道路交通事故责任书》。会后，我主持召开了全市道路交通安全工作联席会议xx个成员单位的第一次例会，使预防道路交通事故工作形成各级、各部门各负其责，综合治理的整体合力。为提高事故处理工作办案质量和工作效率，于今年x月，组织成立科研攻关小组，经过一年的努力，成功研发《道路交通事故信息管理系统》，该成果于今年xx月份通过省级鉴定。今年以来，共主持召开x起重大交通事故的案情分析和责任认定会，参与调解处结交通事故x起。

三、深入开展道路交通安全宣传“五进”活动。多年的交通管理工作使我更加深刻地认识到，交通安全宣传是交通管理的一项基础工作，是预防交通事故的治本之策。为使“五进”活动能够深入、持久地开展下去，取得实效，亲自参与制定“五进”活动实施方案，多次听取宣传部门关于“五进”活动情况汇报，并提出对“五进”工作实行大队、中队两级考核的意见，以调动广大民警投身五进工作的积极性和主动性，我还到部分村队调查研究，到一些机关、企事业单位进行走访，将《珍爱生命，安全出行》交通事故典型案例警示光盘送到有关领导手中。适时召开“五进”专题会议x次，并要求民警在“五进”宣传工作中实事求是，不走过场。比

如：针对部分村队经济条件相对贫乏的特点，大胆提出，这些村队不需建立大型宣传栏，可以在村委门前墙体上制作小黑板，由承包民警定期书写知识、口号。目前，“五进”活动已取得了阶段性的成果。x月份，大队被省公安厅授予“五进”先进集体荣誉称号，我被公安部评为全国百名“交通安全宣传‘五进’工作先进个人”。x月x日，xx市交通安全宣传‘五进’工作现场会在我市召开，推广了xx大队的经验做法。x月x日，大队作为唯一县级市在全省“五进”工作经验交流会上做了典型发言。

四、充分发挥党员干部的先锋模范作用。在队伍建设中，结合交通管理工作实际，采取“自己查、互相帮、大家议、领导提、批评与自我批评”等多种方法，教育引导民警细查深挖自身思想意识方面存在的问题，切实把问题找准，把原因摆透。在纪律作风廉洁自律上，能够做到令行禁止，率先垂范，始终坚持明明白白做人，清清白白做官，没有违法违纪问题。

五、全面推进正规化建设工作。根据大队实际情况，确立“立足当前，谋划长远，先易后难，抓好示范，重点突破，力求实效”的工作思路，采取分步实施，循序渐进的方式，稳步扎实地把正规化建设推向深入。x月份，xx市交警系统正规化建设观摩会在我市召开，我做了经验介绍，支队领导和人会人员对我队正规化建设给充分肯定。目前，交警大队x个乡镇中队、警务工作站、事故处理中队、车辆管理所正规化建设基本达到标准要求，正在准备迎接省交警总队达标验收。

不足之处：

- 1、开拓创新意识不足；
- 2、与民警交流谈心不够；

以开展“基层基础年”活动为契机，以队伍正规化建设为主

线，以执法为民为核心，推动道路交通安全管理业务工作和交警队伍协调发展，全面实现交警队伍建设正规化、业务工作科学化、执法执勤程序化、内务管理标准化的目标，确保全市道路交通事故四项统计指标稳中有降，全力遏制一次死亡3人以上特大交通事故。一是抓基层、打基础，提高基层交警队伍的整体素质和战斗力。二是以深化改革为动力，积极推进队伍正规化建设。三是抓宣传、促实效，不断提高全民道路交通安全意识。四是深入实施科技强警战略，推进交通管理工作科学化、现代化进程。五是抓勤务、促规范，突出加强交通治安防控体系建设。

出入境大队长工作总结篇五

本人自20xx年11月18日起被任命为区行政执法局行政执法监察大队大队长以来，在局党委的正确领导下，思想上始终与党中央保持高度一致，牢固树立大局意识，积极开展各种环境综合整治工作，坚持依法行政和工作创新。

狠抓了行政执法的制度建设、监督检查、队伍培训和对内对外的协调等工作，较好的落实了工作职责，为我局各项执法工作的顺利开展做出了应有的努力，现将本人履职情况报告如下一、坚持理论学习，不断提高自身素质新的岗位意味着新的责任，为不断提高自己的能力水平在日常工作中。

我更加积极地对政治理论和业务知识进行了学习，一是利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内国际形势，认真学习党的基本知识和有关政治思想文件、书籍，深刻领会胡总书记有关科学发展观的讲话精神。

并把它作为思想的纲领，行动的指南，二是认真钻研业务知识，充分发挥自己业务上的优势积极钻研相关法律法规，把书本上的知识和工作实践紧密结合，以理论指导实践，不断改进工作方法，不断提高工作效率，为较好地履行职务打下良好的基矗二、开展环境综合治理，市容市貌得到有效改善

积极组织开展了创城迎检工作为圆满完成创城迎检任务，研究制定了专门的工作方案并认真组织各执法单位进行实施一是实行了全员上岗，创城迎检期间所有办公室工作人员一律充实到执法第一线，二是开展了执法合作，向各街道办派驻了执法人员，协助各街道办事处开展迎检工作，有效的形成了执法合力。

三是延长了执法工作时间，迎检工作期间，要求执法人员在文明城市测评工作开展期间各类休假一律停止，并实行了两班工作制，保证了从早600晚2200均有执法人员在岗，四是严格落实了执法责任制，全面推行了网格化管理，建立了三级巡查机制，实行了大队包区，中队包片个人包路段的管理模式，实行定岗定责，将责任落实到具体个人，并安。

本人现任龙潭直属大队副大队长，分管大队办公室和三中队的管理工作。一年来，在领导正确指导下出色完成本职工作任务。

一、自身建设

际，有针对性地学习和掌握基本理论和业务知识，用以更好地指导工作。

(2)作为一名副大队长我清楚的知道自己的工作职责，在做好自己分管工作的同时，积极配合好大队长的各项工作，做到工作分工不分家。同时，与班子其他成员加强交流，互相沟通，努力在班子内营造和谐氛围，不断增强班子凝聚力和向心力。做好承上启下的工作，向上为大队长出谋划策，向下对执法队员传达精神、布置任务，起到很好的协调和配合作用。

(3)能够认真履行党风廉政建设责任制，领导干部廉洁自律规定，以身作则，廉洁高效的开展各项工作。真正做到了不拿群众一针一线，对于一些商家、业户的请吃、送礼等婉言谢

绝，做到了既不伤感情又很好地与商家、业户沟通思想，在管辖区内树立了威信，一年来拒请吃、送礼50余次。做到了一名共产党员应起的作用。

二、主要工作

1、办公室工作。

(1)领导办公室完成各项日常工作。今年进一步完善大队各项规章制度，根据去年大队百分制考核管理办法的考核情况，对一些不现实的、在实际工作中很难落实的予以更改，并提出了相应的建议，经认真讨论反复研究，最后成型。制度的制定是为了落实，随着工作的开展，我与班子其他两位成员配合，经常性开展大队督察工作，并将检查结果记录、累计、公示，并与个人考评挂钩。全年共进行了50余次督察，发现问题300余个，且解决了95%以上，并按照百分制考核细则的相关规定对20余人次进行了相应的扣分，增加了执法工作的透明度。这一举措极大端正队员的精神面貌和工作态度，收到了较好的管理效果。

(2)做好大队的车辆管理工作。

我大队尚处于发展阶段，资金较为短缺，为更好的利用车辆开展工作，我与大队车辆管理人员研究制定了大队车辆管理办法、驾驶员管理办法、燃油规定等多项措施，并组织人员定期检查车况和车辆入库情况，很好的控制了用油量，做好车辆维修工作，并根据一年的实际情况，提出了明年车辆用油定额、车辆维修费用承包办法等。为车辆管理工作积累了大量经验。

(3)办公室的其他工作。

们即成立了食堂，本着节约、吃饱的原则开办伙食，解决了大家的后顾之忧。

2、带领中队改变铁东地区市容面貌。

我负责分管的3中队负责龙潭区铁东地区的管理工作。今年的各项工作任务较比去年有很大的不同。主要是今年各项管理工作要上新台阶，要求所管辖四条主街路中有两条街路要达到景观路的标准，工作起来难度很大。根据铁东地区实际情况，我与中队长共同研究制定了周密详实的整治计划。一是从清理占道经营入手，集中彻底清理整治了吉化一中等三所学校周边的占道经营，并与长效管理相结合，并为之签订了共建协议，得到校方和群众的好评，达到了整治效果；二是依据工商行政管理方面的职能，我认真的抓好了辖区内的市场管理工作，基本使已批设的市场达到了无早出晚收、无探头经营、无噪音扰民、无污染环境的“四无”标准，并且配合大队严格整治、清理了未经批设、存在严重消防安全隐患的扬州街市尝南通路市尝南宁路市场和大华市场，共拆除违章建筑150余处。特别是xx年2月市政府出台《吉林市人民政府关于开展百日安全专项整治活动的通告》(第六号)的精神后，迅速行动，急群众之所急，对阻塞消防通道，存在严重火灾隐患的龙潭区扬州街市尝龙山路龙潭山公园对过一带违章建筑进行取缔。共强制拆除市场内及龙潭山公园对过一带违章搭建的易燃、可燃棚、亭、厦100余处。杜绝了火灾隐患，保证人民群众的财产、人员的安全。三是进一步规范占道修车、洗车及乱停乱放。对于占道修车问题，我大队采取了退路进屋、利用楼间或楼后空地的办法，对商家进行了规范管理，并加大了处罚力度，使修车占道现象减少到最低限度，基本上解决了占道修车破坏市政设施，影响市容的问题；四是强化广告、牌匾、门脸装修的管理。本着广告、牌匾上档次、上水平的原则，加大了管理和查处力度。今年三月底，经请示市局领导，班子研究决定对裸露的，外观不合格的龙潭山公园对过一带违章建筑拆迁后与龙潭山公园不相匹配的情况进行广告招商，在我局未花一分钱的情况下，我带领三中队经过大量说服工作，成功引进两家广告公司在此设立大型围挡广告版，使其沿街住户在五月一日前全部做到围挡，且与周边环境协调一致，彻底改变了过去那种脏、乱、差外观象

破烂市场的局面。至此，我市仅此一家的森林公园周边环境得到了协调一致，赢得广大市民的热烈称赞。这一成功做法，为我局市容管理工作积累了宝贵的经验。全年共普查、整治牌匾46块，户外广告17块，查处门脸装修5处，使管辖区域内的牌匾基本达到了整齐、美观的标准；五是加大力度对挖掘道路、砍伐树木、搭建门斗、占道经营等违章案件的查处力度，使铁东地区市容环境发生了彻底改变。主街路达到了无占道经营、无占道施(加)工、无乱贴乱画、无重大违章案件发生的较高管理标准。全年共清理占道经营376人次，规范占道烟亭20个，清理乱贴乱画1166处，条幅、布幔、彩虹门163个，灯箱广告板93个，拆除违章建筑89处，为市民营造了一个整洁、美观的市容环境；六是依据环境保护管理方面的职能，对辖区内炭类烧烤、焚烧有毒有害物质，工地、经营业户噪音等加大了管理处罚力度，共取缔露天烧烤88个，处罚散流体未苫盖车辆145辆，较好地保护了绿地和树木等市政设施；七是参加大队开展大型集中整治行动2次，配合其他大队及公安支队5次。在配合规划大队拆除老头沟及鸿博景园与鸿博嘉园之间违章建筑的行动时，我与规划大队领导进行了充分的沟通，并对队员进行了详细的传达，我大队在行动中有效的防止了违章业户的不理智举动，确保了强拆的顺利进行，并在行动后全大队开会进行了认真细致的分析和总结，为以后的行动积累了经验。

三、存在不足和打算

尽管自己做了不少工作，但也存在着不少缺点和不足：一是工作上存在急躁情绪，方法有些简单，创新意识不强，缺乏精益求精的精神；二是工作中过多的体谅一线弟兄的辛苦，对于各别小问题视而不见，未能严格按照考核标准办理。三是作风不够扎实，在我局今年出现特殊情况下，有些工作敷衍了事，未求上进，有些工作还停留在表面。

针对自身存在的问题，一定在今后的工作中，尽力发挥优点，克服不足，老老实实做人，扎扎实实工作，认真履行自己的

职责，为城管行政执法工作做出自己的贡献。